



DATA BOOK

2011.03

Stock Code : 4732

USS Co., Ltd.

www.ussnet.co.jp

目次

Table of Contents

I. 主要データ(年度)	I. Main Financial Indicators(Fiscal Year)	...	1
II. オートオークションデータ	II. Auto Auction Data		
1. 業界データ	1. Industry Data		
(1)自動車業界関連指標の推移(暦年)	(1)Automobile Industry Statistics (Calendar Year)	...	2
(2)中古車輸出台数の推移(暦年)	(2)Used Car Exports by Area (Calendar Year)	...	3
(3)業態別オートオークション出品台数(暦年)	(3)Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)	...	4
(4)オートオークション業界グループ別出品台数シェア(暦年)	(4)Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)	...	5
(5)オートオークション会場出品台数ランキング(暦年)	(5)Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)	...	6
(6)地域別オートオークション会場出品台数ランキング(暦年)	(6)Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)	...	7
2. USSデータ	2. USS Group Data		
(1)USSグループ会場別オートオークション実績(年度)	(1)Auto Auction Results at USS Group Auction Sites(Fiscal Year)	...	8
(2)USSグループオートオークション月次推移(年度)	(2)Monthly USS Group Auto Auction Results(Fiscal Year)	...	9
III. 決算データ等	III. Financial Data		
1. セグメント	1. Segment Information		
(1)事業の種類別セグメントの状況	(1)Segment Information by Business Category	...	10
(2)オートオークション事業(セグメント売上推移)	(2)Auto Auction Business(Net Sales and Operating Margin)	...	11
(3)オートオークション事業(売上内訳推移)	(3)Auto Auction Business(Sales Composition)	...	12
(4)オートオークション事業(リユース車推移)	(4)Auto Auction Business(Reusable Vehicle Auction)	...	13
(5)オートオークション事業(会員数および外部落札情報)	(5)Auto Auction Business(Members in USS Group and Successful Off-site Bids)	...	14
(6)中古自動車等買取販売事業(セグメント売上推移)	(6)Used Vehicle Sales/Purchases Business(Sales Composition)	...	15
(7)その他の事業(セグメント売上推移)	(7)Other Business(Sales Composition)	...	16
2. 連結	2. Consolidated Basis		
(1)連結損益計算書	(1)Consolidated Statements of Income	...	17
(2)連結貸借対照表	(2)Consolidated Balance Sheets	...	18
(3)連結キャッシュ・フロー計算書	(3)Consolidated Statements of Cash Flows	...	19
(4)連結業績の推移(詳細)	(4)5 year Consolidated Performance	...	20
IV. 計算式	IV. Calculating Formulas	...	21

I 主要データ(年度) Main Financial Indicators(Fiscal Year)

(単位:百万円、千株、社、人、% / Unit: Million Yen, Thousand Shares, No. of Companies, People, %)

項目	Item	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
連結経営成績 Consolidated Operating Results														
売上高	Net Sales	21,623	26,008	33,819	42,425	50,484	60,243	64,568	69,801	66,549	59,849	61,417	2.6	11.0
営業利益	Operating Income	8,837	11,345	15,335	18,017	20,673	23,103	24,817	27,200	22,568	21,940	24,332	10.9	10.7
経常利益	Ordinary Income	8,693	10,859	15,382	18,207	21,096	23,544	25,360	27,490	22,503	22,511	24,643	9.5	11.0
当期純利益	Net Income	4,493	5,489	7,645	8,907	11,814	13,203	14,390	15,200	12,003	12,717	13,971	9.9	12.0
包括利益	Comprehensive Income	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,852	13,994	8.9	8.9
連結財政状態 Consolidated Financial Position														
総資産	Total Assets	62,315	80,929	88,979	92,538	115,704	131,908	146,172	150,737	138,370	142,164	151,636	6.7	9.3
現金及び預金	Cash and Deposits	11,595	21,477	15,356	15,168	15,818	19,995	21,149	26,280	18,445	29,681	30,980	4.4	10.3
負債	Total Liabilities	29,624	46,209	44,603	24,284	29,901	33,841	40,184	33,159	23,428	23,773	29,689	24.9	0.0
有利子負債	Interest Bearing Debt	13,462	28,858	25,579	7,331	7,490	5,200	5,355	3,064	2,716	1,806	1,097	▲ 39.3	▲ 22.2
純資産	Total Net Assets	32,690	34,720	44,376	68,254	85,803	98,067	105,988	117,577	114,941	118,390	121,947	3.0	14.1
自己資本	Owners' Equity	32,266	34,402	43,812	67,497	84,877	97,391	104,985	117,130	114,771	118,146	121,638	3.0	14.2
1株当たりデータ Per Share Information														
EPS(円)	EPS(Yen)	168.68	205.68	279.47	300.72	377.69	407.08	447.12	475.14	382.72	418.85	478.00	14.1	11.0
配当金(円)	Dividend per Share(Yen)	20.00	30.00	40.00	50.00	65.00	80.00	100.00	145.00	165.00	168.00	192.00	14.3	25.4
その他 Others														
営業利益率	Operating Margin	40.9	43.7	45.3	42.5	40.9	38.4	38.4	39.0	33.9	36.7	39.6	-	-
ROE	ROE	15.0	16.5	19.5	16.0	15.5	14.5	14.2	13.7	10.4	10.9	11.7	-	-
ROA	ROA	15.3	15.2	18.1	20.1	20.3	19.0	18.2	18.5	15.6	16.0	16.8	-	-
配当性向	Dividend Payout Rate	11.9	14.6	14.3	16.6	17.2	19.7	22.4	30.5	43.1	40.1	40.2	-	-
自己資本比率	Owners' Equity Ratio	51.8	42.5	49.3	72.9	73.4	73.8	71.8	77.7	82.9	83.1	80.2	-	-
発行済株式数(自己株除く)	Number of Shares Issued(Excluding Treasury Stock)	26,637	26,825	27,411	30,813	31,980	32,342	31,932	32,024	30,590	29,759	28,960	▲ 2.7	0.8
自己株式数	Treasury Stock	-	0	1	1	1	144	671	671	2,105	2,936	2,364	▲ 19.5	-
現車会員数	On-site Auction Members	22,329	25,023	27,622	30,195	34,420	37,157	40,959	42,751	43,307	44,317	45,563	2.8	7.4
CIS(インターネット)会員数	CIS (Internet) Members	4,619	6,755	9,221	11,429	12,286	16,338	17,465	19,995	22,273	23,565	24,688	4.8	18.2
TV(衛星)会員数	TV(Satellite Auction) Members	4,278	5,170	5,936	6,419	6,768	6,648	6,132	5,637	5,098	4,599	4,248	▲ 7.6	▲ 0.1
会場数	Auction Sites	10	11	11	12	14	16	18	18	18	17	18	5.9	6.1
従業員数	Employees	606	680	1,017	1,177	1,376	1,513	1,618	1,742	1,721	1,516	1,553	2.4	9.9

※CIS(インターネット)会員およびTV(衛星)会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS(インターネット)会員・TV(衛星)会員は必ず現車会員となります。

* All CIS(Internet) and TV(Satellite Auction) members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.

II-1-(1) 自動車業界関連指標の推移(暦年) Automobile Industry Statistics (Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit: Thousand Vehicles, %)

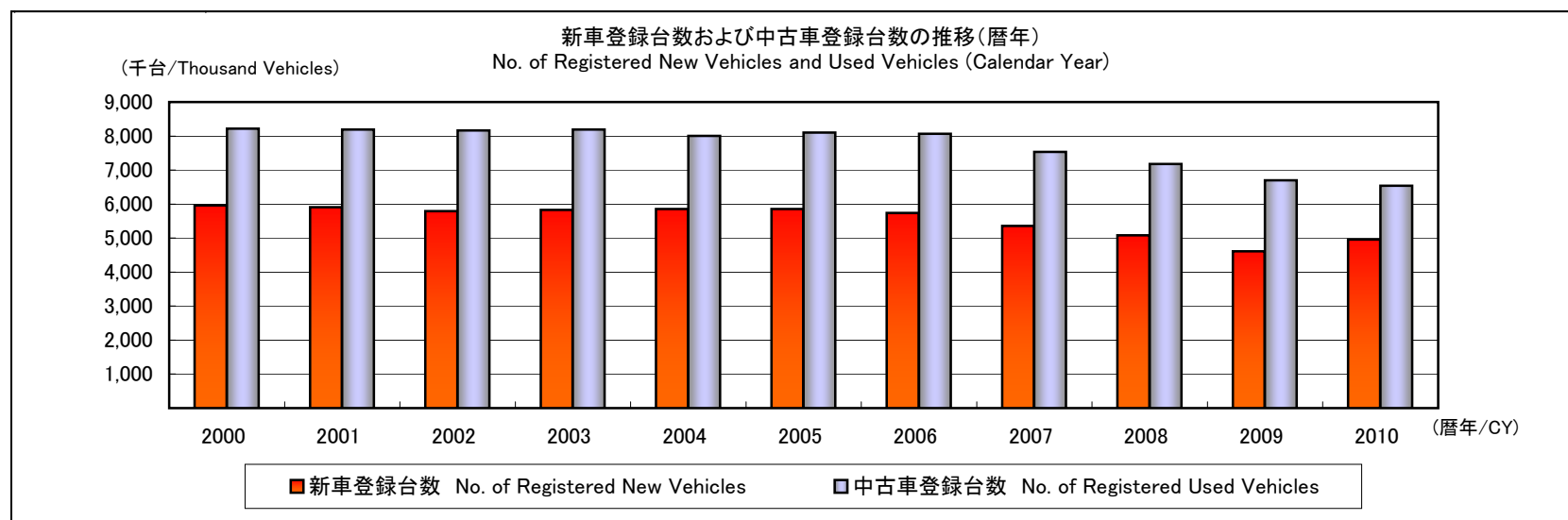
			2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
新車登録台数 No. of Registered New Vehicles	登録車 Ordinary Cars		4,095	4,059	3,966	4,027	3,962	3,928	3,715	3,433	3,212	2,921	3,229	▲ 2.3
	軽自動車 Mini Cars		1,867	1,847	1,826	1,800	1,890	1,923	2,023	1,919	1,869	1,688	1,726	▲ 0.8
	合計 (増減率)	Total (YoY changes)	5,963 (1.7)	5,906 (▲ 0.9)	5,792 (▲ 1.9)	5,828 (0.6)	5,853 (0.4)	5,851 (▲ 0.0)	5,739 (▲ 1.9)	5,353 (▲ 6.7)	5,082 (▲ 5.1)	4,609 (▲ 9.3)	4,956 (7.5)	▲ 1.8 -
中古車登録台数 No. of Registered Used Vehicles	登録車 Ordinary Cars		5,595	5,532	5,363	5,322	5,252	5,235	5,029	4,571	4,298	4,045	3,933	▲ 3.5
	軽自動車 Mini Cars		2,618	2,663	2,803	2,872	2,749	2,870	3,037	2,958	2,880	2,652	2,606	▲ 0.0
	合計 (増減率)	Total (YoY changes)	8,213 (3.5)	8,195 (▲ 0.2)	8,167 (▲ 0.3)	8,195 (0.3)	8,001 (▲ 2.4)	8,106 (1.3)	8,066 (▲ 0.5)	7,530 (▲ 6.7)	7,178 (▲ 4.7)	6,698 (▲ 6.7)	6,539 (▲ 2.4)	▲ 2.3 -
自動車保有台数 No. of Vehicles Owned	合計 (増減率)	Total (YoY changes)	72,652 (1.3)	73,411 (1.0)	73,992 (0.8)	74,217 (0.3)	74,658 (0.6)	75,689 (1.4)	75,862 (0.2)	75,718 (▲ 0.2)	75,531 (▲ 0.2)	75,327 (▲ 0.3)	75,364 (0.0)	0.4 -

※軽自動車からバス、トラックまでを含む台数を記載しております。

(出所:(社)全国軽自動車協会連合会、(社)日本自動車販売協会連合会、(社)日本自動車工業会)

* All kinds of vehicles are listed, including light vans, buses, and trucks.

(Sources: Japan Mini Vehicles Association, Japan Automobile Dealers Association, Japan Automobile Manufacturers Association, Inc.)



Ⅱ-1-(2) 中古車輸出台数の推移(暦年) Used Car Exports by Area (Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit: Thousand Vehicles, %)

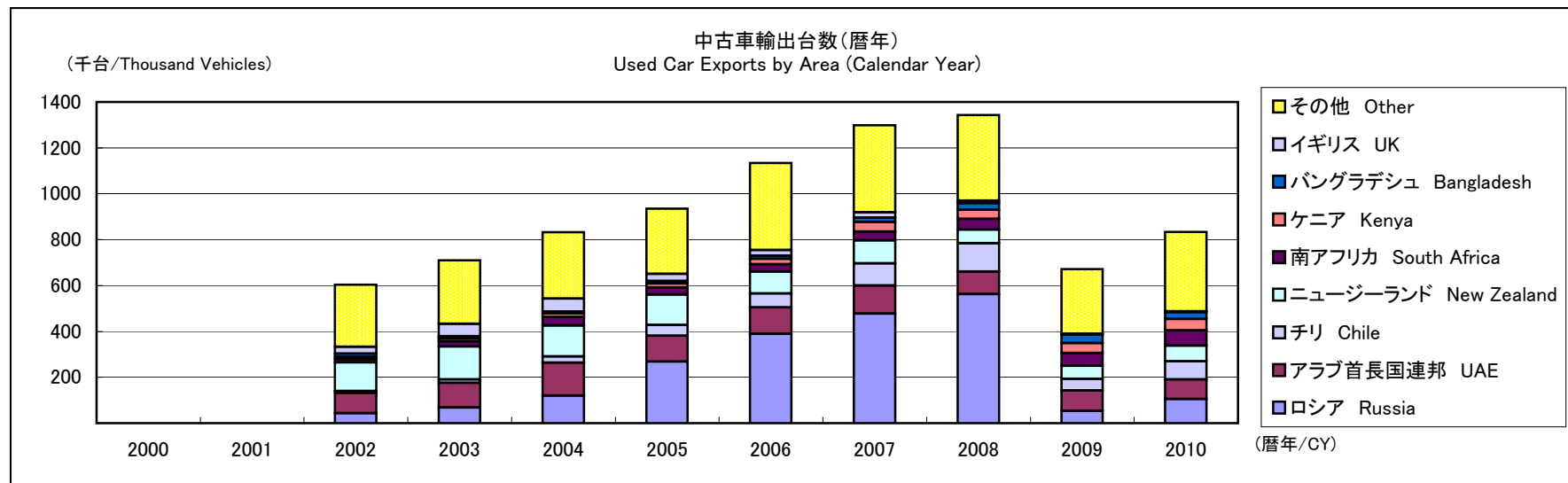
		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	増減率 VS. Prev. year	過去8年 平均増減率 Avg YoY Change (8 year period)
ロシア	Russia	-	-	42	68	120	268	389	478	563	53	105	98.3	11.9
アラブ首長国連邦	UAE	-	-	87	108	144	113	116	122	98	89	86	▲ 3.7	▲ 0.2
チリ	Chile	-	-	8	14	27	47	60	96	123	51	79	55.5	32.3
ニュージーランド	New Zealand	-	-	125	144	135	132	96	101	59	57	68	20.1	▲ 7.2
南アフリカ	South Africa	-	-	14	22	37	31	31	38	47	55	66	20.4	21.4
ケニア	Kenya	-	-	11	13	16	18	24	42	40	44	50	13.5	20.6
バングラデシュ	Bangladesh	-	-	13	9	7	10	14	18	29	37	29	▲ 21.2	10.5
イギリス	UK	-	-	29	55	57	31	24	24	10	4	4	▲ 3.0	▲ 20.5
その他	Other	-	-	271	277	289	285	380	379	374	282	346	22.8	3.1
合計	Total	-	-	603	712	835	940	1,137	1,302	1,347	675	838	24.0	4.2

(出所:国際自動車流通協議会)

※中古車輸出台数は2002年から集計が開始されました。

(Sources: International Auto Trade Association)

* Started compiling used car export data from 2002.



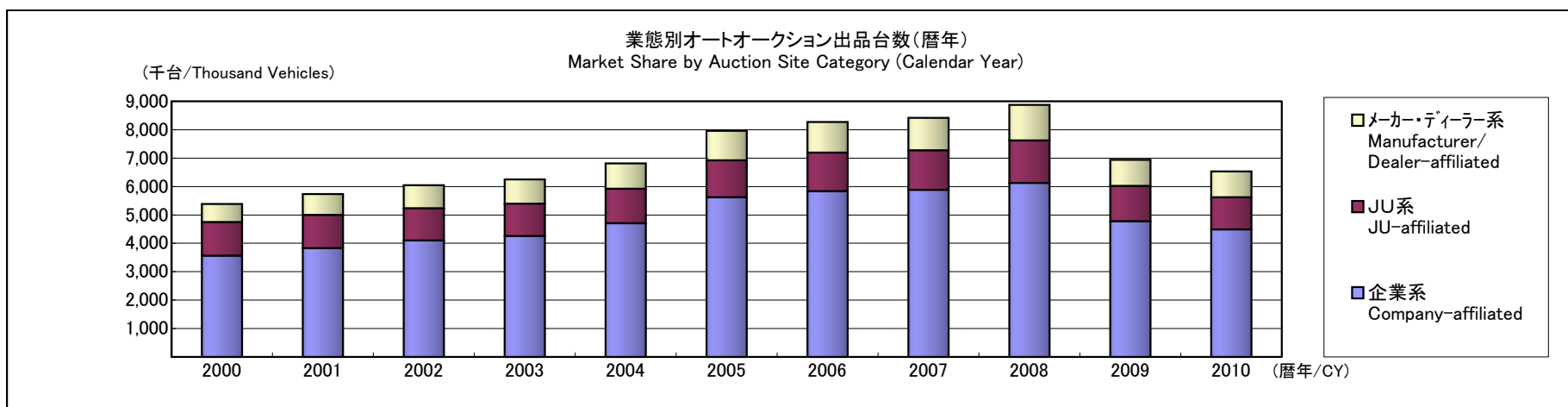
Ⅱ-1-(3) 業態別オートオークション出品台数(暦年) Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit: No. of Thousand Vehicles, %)

		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
企業系	Company-affiliated (構成比) (Share)	3,564 (66.2)	3,830 (66.8)	4,099 (67.8)	4,261 (68.2)	4,706 (69.0)	5,613 (70.5)	5,831 (70.5)	5,876 (69.8)	6,123 (69.0)	4,773 (68.8)	4,488 (68.7)	▲ 6.0 -	2.3 -
JU系	JU-affiliated (構成比) (Share)	1,182 (21.9)	1,170 (20.4)	1,127 (18.6)	1,135 (18.2)	1,216 (17.8)	1,309 (16.4)	1,362 (16.5)	1,396 (16.6)	1,495 (16.9)	1,239 (17.9)	1,131 (17.3)	▲ 8.8 -	▲ 0.4 -
メーカー・ディーラー系	Manufacturer/Dealer-affiliated (構成比) (Share)	641 (11.9)	734 (12.8)	819 (13.6)	849 (13.6)	896 (13.2)	1,042 (13.1)	1,078 (13.0)	1,146 (13.6)	1,254 (14.1)	925 (13.3)	914 (14.0)	▲ 1.2 -	3.6 -
合計	Total	5,387	5,736	6,046	6,246	6,819	7,965	8,271	8,419	8,873	6,938	6,534	▲ 5.8	1.9

(出所: 月刊「ユーストカー」)

(Source: Monthly Magazine Used Car)



企業系……………オークション会場の経営を主業とする企業により運営されている会場

JU系……………日本中古車販売連合会傘下の各都道府県中古自動車販売商工組合により運営されている会場

メーカー・ディーラー系……………自動車メーカーおよびその関連会社またはメーカー系ディーラーにより運営される会場

Company-affiliated……………Sites operated by a company engaged primarily in the auto auction business.

JU-affiliated……………Sites operated by prefectural used car sales associations of Japan Used Car Association.

Manufacturer/Dealer-affiliated……………Sites operated by auto manufacturers, their subsidiaries or dealers.

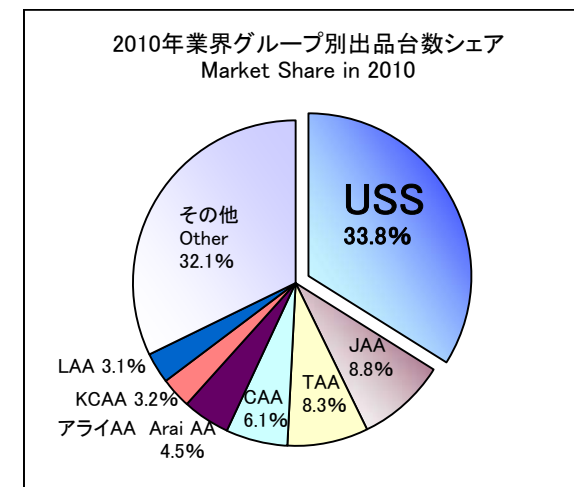
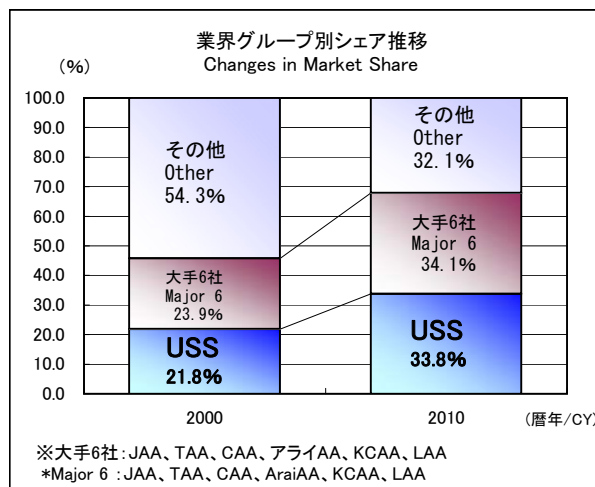
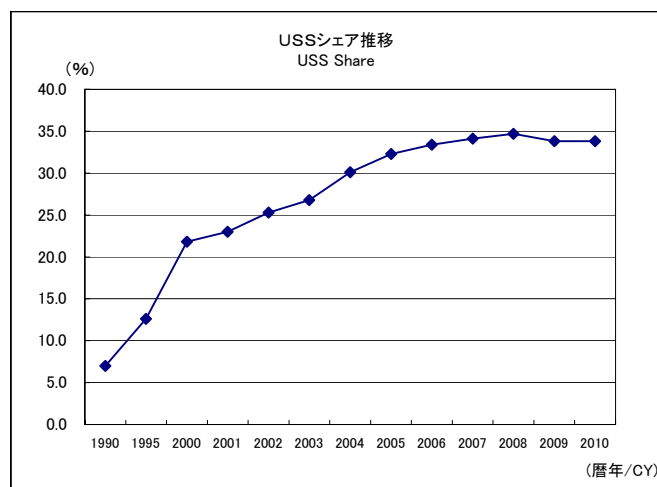
II-1-(4) オートオークション業界グループ別出品台数シェア(暦年) Market Share by Auto Auction Industry Group(Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit:No.of Thousand Vehicles, %)

グループ名 Group Name	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)	
	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share
USS	1,176	21.8	1,318	23.0	1,530	25.3	1,672	26.8	2,053	30.1	2,576	32.3	2,761	33.4	2,873	34.1	3,080	34.7	2,347	33.8	2,209	33.8	6.5	1.2p
JAA	320	6.0	349	6.1	351	5.8	614	9.8	643	9.4	707	8.9	699	8.5	703	8.4	716	8.1	583	8.4	578	8.8	6.1	0.3p
TAA	223	4.1	304	5.3	372	6.2	415	6.7	460	6.8	566	7.1	623	7.5	690	8.2	759	8.6	551	7.9	544	8.3	9.3	0.4p
CAA	220	4.1	256	4.5	299	4.9	322	5.2	404	5.9	465	5.8	511	6.2	503	6.0	541	6.1	413	6.0	398	6.1	6.1	0.2p
アライAA Arai AA	301	5.6	300	5.2	328	5.4	346	5.6	329	4.8	357	4.5	387	4.7	369	4.4	392	4.4	309	4.5	292	4.5	▲0.3	▲0.1p
KCAA	158	2.9	154	2.7	156	2.6	160	2.6	171	2.5	189	2.4	188	2.3	208	2.5	229	2.6	234	3.4	211	3.2	2.9	0.0p
LAA	62	1.2	66	1.2	71	1.2	109	1.7	136	2.0	286	3.6	340	4.1	319	3.8	309	3.5	213	3.1	199	3.1	12.4	0.2p
その他 Other	2,923	54.3	2,985	52.0	2,937	48.6	2,604	41.6	2,619	38.5	2,816	35.4	2,760	33.3	2,750	32.6	2,844	32.0	2,286	32.9	2,100	32.1	▲3.3	▲2.2p
業界合計 Industry Total	5,387	100.0	5,736	100.0	6,046	100.0	6,246	100.0	6,819	100.0	7,965	100.0	8,271	100.0	8,419	100.0	8,873	100.0	6,938	100.0	6,534	100.0	1.9	-

(出所:月刊「ユーストカー」)

(Source: Monthly Magazine Used Car)



Ⅱ-1-(5) オートオークション会場出品台数ランキング(暦年) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles(Calendar Year)

(単位:台、%、千円 / Unit: No. of Vehicles, %, Thousand Yen)

2010年 順位 2010 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles			成約台数 No. of Contracted Vehicles	成約率 Contract Completion Rate	1台あたり 平均成約金額 Average Price per Contracted Vehicle	1開催平均出品台数 Average No. of Consigned Vehicles per Auction	2009年 順位 2009 Ranking
		2010	2009	増減率 YoY Changes					
1	USS東京 USS Tokyo	583,334	613,948	▲ 5.0	400,908	68.7	808	11,905	1
2	HAA神戸 HAA Kobe	398,087	412,914	▲ 3.6	220,874	55.5	682	8,124	2
3	USS名古屋 USS Nagoya	337,563	318,869	5.9	220,149	65.2	853	6,889	3
4	CAA中部 CAA Chubu	216,800	214,824	0.9	137,165	63.3	570	4,517	4
5	USS横浜 USS Yokohama	194,325	208,807	▲ 6.9	114,023	58.7	494	3,887	6
6	JU岐阜 JU Gifu	183,801	208,858	▲ 12.0	86,195	46.9	405	3,751	5
7	JU埼玉 JU Saitama	172,908	171,538	0.8	107,658	62.3	528	3,390	7
8	USS九州 USS Kyushu	167,783	168,667	▲ 0.5	95,179	56.7	463	3,356	8
9	アライAA小山バントラ Arai AA Oyama(Vans & Trucks)	158,261	149,175	6.1	88,787	56.1	723	3,230	9
10	USS札幌 USS Sapporo	128,401	120,523	6.5	76,567	59.6	380	2,568	11

※月刊「ユーストカー」を基に、現車オークション会場のみを対象としております。

* This ranking concerning for On-site Auto Auction Site is made based on Monthly Magazine Used Car.

Ⅱ-1-(6) 地域別オートオークション会場出品台数ランキング(暦年) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)

(単位:台、% / Unit:No. of Vehicles, %)

北海道地区 Hokkaido				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles	223,736	
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share	3.4	
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS札幌 USS Sapporo	128,401	57.4	
2	JU札幌 JU Sapporo	28,573	12.8	
3	TAA北海道 TAA Hokkaido	21,356	9.5	
-	USSグループ計 USS Group	128,401	57.4	

東北地区 Tohoku				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles	288,657	
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share	4.4	
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS東北 USS Tohoku	77,503	26.8	
2	JU宮城 JU Miyagi	61,463	21.3	
3	TAA東北 TAA Tohoku	48,362	16.8	
-	USSグループ計 USS Group	77,503	26.8	

関東・甲信越地区 Kanto・Koshinetsu				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles	2,385,927	
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share	36.5	
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS東京 USS Tokyo	583,334	24.4	
2	USS横浜 USS Yokohama	194,325	8.1	
3	JU埼玉 JU Saitama	172,908	7.2	
-	USSグループ計 USS Group	1,014,149	42.5	

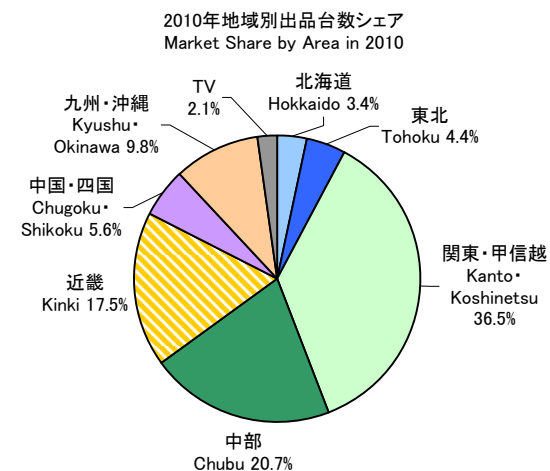
中部地区 Chubu				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles	1,352,191	
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share	20.7	
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS名古屋 USS Nagoya	337,563	25.0	
2	CAA中部 CAA Chubu	216,800	16.0	
3	JU岐阜 JU Gifu	183,801	13.6	
-	USSグループ計 USS Group	539,988	39.9	

近畿地区 Kinki				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles	1,142,836	
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share	17.5	
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	HAA神戸 HAA Kobe	398,087	34.8	
2	ハナテンAA Hanaten AA	108,141	9.5	
3	ベイオーク Bay-Auc	108,087	9.5	
-	USSグループ計 USS Group	147,555	12.9	

中国・四国地区 Chugoku・Shikoku				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles	362,845	
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share	5.6	
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS岡山 USS Okayama	66,430	18.3	
2	LAA岡山 LAA Okayama	59,579	16.4	
3	LAA四国 LAA Shikoku	59,511	16.4	
-	USSグループ計 USS Group	66,430	18.3	

九州・沖縄地区 Kyushu・Okinawa				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles	638,080	
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share	9.8	
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS九州 USS Kyushu	167,783	26.3	
2	KCAA福岡・アライAA KCAA Fukuoka・Arai AA	88,172	13.8	
3	TAA九州 TAA Kyushu	77,874	12.2	
-	USSグループ計 USS Group	235,233	36.9	

(出所:月刊「ユーストカー」)
(Source: Monthly Magazine Used Car)



Ⅱ-2-(1) USSグループ会場別オートオークション実績(年度) Auto Auction Results at USS Group Auction Sites(Fiscal Year)

(単位:回、台、% / Unit: No. of Auctions, No. of Vehicles, %)

会場名 Site Name	開催数 No. of Auctions Held		出品台数 No. of Consigned Vehicles			成約台数 No. of Contracted Vehicles			成約率 Contract Completion Rate		
	2011.3	2010.3	2011.3	2010.3	増減率 YoY Changes	2011.3	2010.3	増減率 YoY Changes	2011.3	2010.3	
東京	Tokyo	48	50	570,237	612,787	▲ 6.9	404,013	395,911	2.0	70.9	64.6
名古屋	Nagoya	49	49	332,952	331,018	0.6	220,930	206,740	6.9	66.4	62.5
横浜	Yokohama	49	49	181,532	206,125	▲ 11.9	111,289	110,228	1.0	61.3	53.5
九州	Kyushu	50	50	163,441	170,756	▲ 4.3	97,264	89,703	8.4	59.5	52.5
札幌	Sapporo	49	50	128,220	122,751	4.5	77,223	72,069	7.2	60.2	58.7
大阪	Osaka	50	50	96,777	107,720	▲ 10.2	62,828	65,254	▲ 3.7	64.9	60.6
R-名古屋	R-Nagoya	49	49	90,875	93,081	▲ 2.4	72,935	73,947	▲ 1.4	80.3	79.4
静岡	Sizuoka	49	49	83,116	86,550	▲ 4.0	49,456	45,686	8.3	59.5	52.8
群馬	Gunma	49	49	74,522	81,624	▲ 8.7	50,225	48,001	4.6	67.4	58.8
東北	Tohoku	48	51	69,540	89,809	▲ 22.6	49,831	59,850	▲ 16.7	71.7	66.6
福岡	Fukuoka	50	50	64,778	77,235	▲ 16.1	22,935	25,959	▲ 11.6	35.4	33.6
岡山	Okayama	50	50	64,773	68,676	▲ 5.7	35,182	31,956	10.1	54.3	46.5
流通	Ryutsu	49	51	62,015	104,861	▲ 40.9	26,849	33,891	▲ 20.8	43.3	32.3
埼玉	Saitama	49	50	44,777	58,856	▲ 23.9	27,121	26,457	2.5	60.6	45.0
神戸	Kobe	49	49	38,426	41,880	▲ 8.2	21,738	22,577	▲ 3.7	56.6	53.9
新潟	Niigata	50	51	30,784	27,513	11.9	15,737	13,859	13.6	51.1	50.4
北陸	Hokuriku	49	49	25,183	27,075	▲ 7.0	16,043	15,677	2.3	63.7	57.9
藤岡	Fujioka	-	38	-	19,198	-	-	5,193	-	-	27.0
総合計	Total	836	884	2,121,948	2,327,515	▲ 8.8	1,361,599	1,342,958	1.4	64.2	57.7

総合計のうちリユース車取扱台数 Reusable Vehicle Auction Data	431,364	474,114	▲ 9.0	300,597	294,048	2.2	69.7	62.0
--------------------------------------------------	---------	---------	-------	---------	---------	-----	------	------

※2010年9月に開設した四国会場の実績は、岡山会場の実績に含めて記載しております。

※藤岡会場につきましては、2010年1月をもって群馬会場と統合しました。

※2011年3月11日に発生した東日本大震災の影響により、東京会場、横浜会場、流通会場で1回、東北会場で2回、合計5回のオークションを休催しました。

* Auction data for Shikoku, opened in September 2010, is included in the data for Okayama.

* Fujioka was integrated into Gunma on January 2010.

* A total of five auctions were cancelled, one each at the Tokyo, Yokohama and Ryutsu auction sites and two at the Tohoku auction site, due to the effects of the recent major earthquake in the Tohoku region on March 11, 2011.

Ⅱ-2-(2) USSグループオートオークション月次推移(年度) Monthly USS Group Auto Auction Results(Fiscal Year)

(単位:台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	上期 First Half	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	下期 Second Half	年度 Fiscal Year
出品台数 No. of Consigned Vehicles	2008年度 2008 Year	298,131	247,203	243,938	255,393	215,730	257,255	1,517,650	288,178	254,311	209,181	186,974	199,158	247,184	1,384,986	2,902,636
	増減率 Change Rate	8.5	10.1	0.8	16.2	10.1	11.7	9.4	17.6	▲ 2.6	▲ 3.2	▲ 16.5	▲ 24.3	▲ 23.6	▲ 9.7	▲ 0.6
	2009年度 2009 Year	230,469	168,335	177,611	195,339	158,138	182,241	1,112,133	217,763	201,513	182,285	175,235	193,991	244,595	1,215,382	2,327,515
	増減率 YoY Changes	▲ 22.7	▲ 31.9	▲ 27.2	▲ 23.5	▲ 26.7	▲ 29.2	▲ 26.7	▲ 24.4	▲ 20.8	▲ 12.9	▲ 6.3	▲ 2.6	▲ 1.0	▲ 12.2	▲ 19.8
	2010年度 2010 Year	228,978	158,658	187,286	191,512	138,354	189,850	1,094,638	189,668	165,854	145,278	137,038	167,041	222,431	1,027,310	2,121,948
増減率 YoY Changes	▲ 0.6	▲ 5.7	5.4	▲ 2.0	▲ 12.5	4.2	▲ 1.6	▲ 12.9	▲ 17.7	▲ 20.3	▲ 21.8	▲ 13.9	▲ 9.1	▲ 15.5	▲ 8.8	
成約台数 No. of Contracted Vehicles	2008年度 2008 Year	157,577	133,790	136,427	142,340	114,909	139,761	824,804	142,976	115,052	90,613	91,379	110,020	132,958	682,998	1,507,802
	増減率 Change Rate	12.3	4.5	▲ 6.2	4.7	▲ 3.5	▲ 1.4	1.8	▲ 2.1	▲ 20.9	▲ 20.0	▲ 27.0	▲ 27.7	▲ 25.2	▲ 20.6	▲ 9.7
	2009年度 2009 Year	121,077	94,693	106,849	117,816	93,367	109,827	643,629	126,930	110,332	95,640	101,938	117,784	146,705	699,329	1,342,958
	増減率 YoY Changes	▲ 23.2	▲ 29.2	▲ 21.7	▲ 17.2	▲ 18.7	▲ 21.4	▲ 22.0	▲ 11.2	▲ 4.1	5.5	11.6	7.1	10.3	2.4	▲ 10.9
	2010年度 2010 Year	131,914	98,901	115,880	121,537	90,021	122,798	681,051	119,997	106,639	94,804	95,384	119,259	144,465	680,548	1,361,599
増減率 YoY Changes	9.0	4.4	8.5	3.2	▲ 3.6	11.8	5.8	▲ 5.5	▲ 3.3	▲ 0.9	▲ 6.4	1.3	▲ 1.5	▲ 2.7	1.4	
成約率 Contract Completion Rate	2008年度 2008 Year	52.9	54.1	55.9	55.7	53.3	54.3	54.3	49.6	45.2	43.3	48.9	55.2	53.8	49.3	51.9
	2009年度 2009 Year	52.5	56.3	60.2	60.3	59.0	60.3	57.9	58.3	54.8	52.5	58.2	60.7	60.0	57.5	57.7
	2010年度 2010 Year	57.6	62.3	61.9	63.5	65.1	64.7	62.2	63.3	64.3	65.3	69.6	71.4	64.9	66.2	64.2

※2011年3月11日に発生した東日本大震災の影響により、2011年3月において、東京会場、横浜会場、流通会場で1回、東北会場で2回、合計5回のオークションを休催しました。

* A total of five auctions were cancelled in March due to the 2011 off the Pacific coast of Tohoku Earthquake that occurred on March 11, 2011:

one each at the Tokyo, Yokohama and Ryutsu auction sites and two at the Tohoku auction site.

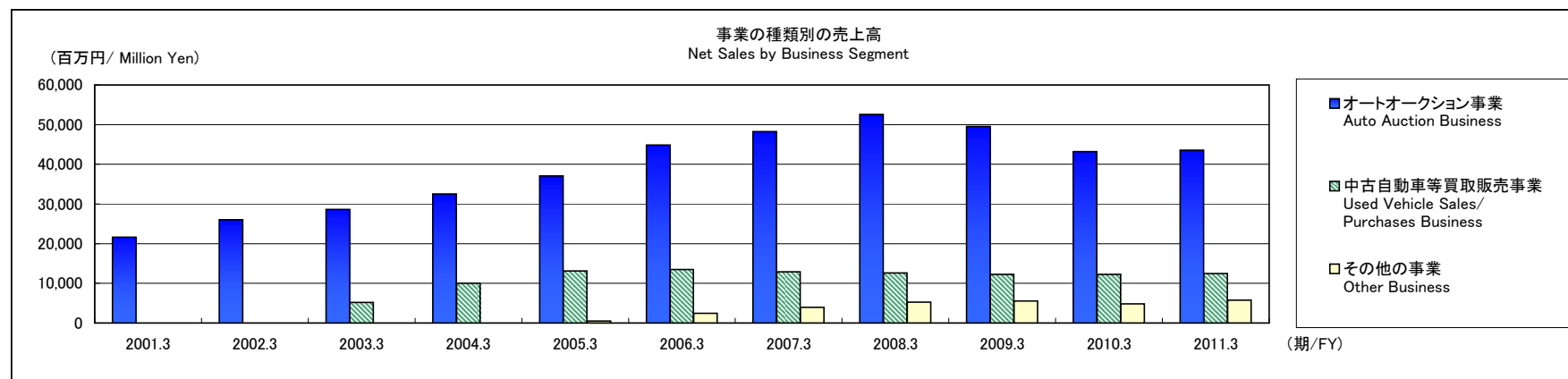
Ⅲ-1-(1) 事業の種類別セグメントの状況 Segment Information by Business Category

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

		2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
オートオークション事業 Auto Auction Business	売上高 Net Sales	21,623	26,008	28,664	32,499	37,066	44,838	48,225	52,557	49,571	43,232	43,581	0.8	7.3
	営業利益 Operating Income	8,837	11,345	15,572	18,319	20,704	22,675	24,175	26,167	22,428	21,014	23,372	11.2	10.2
	営業利益率 Operating Margin	40.9	43.7	54.3	56.4	55.9	50.6	50.1	49.8	45.2	48.6	53.6	-	-
中古自動車等買取販売事業 Used Vehicle Sales/ Purchases Business	売上高 Net Sales	-	-	5,181	10,028	13,119	13,516	12,888	12,590	12,265	12,225	12,496	2.2	11.6
	営業利益(損失) Operating Income(Loss)	-	-	▲ 237	▲ 306	▲ 50	160	▲ 17	358	170	413	674	63.1	-
	営業利益率 Operating Margin	-	-	▲ 4.6	▲ 3.1	▲ 0.4	1.2	▲ 0.1	2.8	1.4	3.4	5.4	-	-
その他の事業 Other Business	売上高 Net Sales	-	-	-	-	524	2,458	3,974	5,260	5,535	4,835	5,747	18.9	49.1
	営業利益(損失) Operating Income(Loss)	-	-	-	-	▲ 19	6	412	389	▲ 329	196	168	▲ 14.2	-
	営業利益率 Operating Margin	-	-	-	-	▲ 3.7	0.2	10.4	7.4	▲ 6.0	4.1	2.9	-	-
計 Grand Total	売上高 Net Sales	21,623	26,008	33,845	42,527	50,710	60,813	65,088	70,408	67,372	60,293	61,825	2.5	11.1
	営業利益 Operating Income	8,837	11,345	15,335	18,012	20,633	22,842	24,571	26,915	22,270	21,624	24,215	12.0	10.6
	営業利益率 Operating Margin	40.9	43.7	45.3	42.4	40.7	37.6	37.8	38.2	33.1	35.9	39.2	-	-
消去または全社 Elimination of Inter-segment Transactions	売上高 Net Sales	-	-	▲ 26	▲ 101	▲ 226	▲ 569	▲ 519	▲ 607	▲ 822	▲ 444	▲ 407	-	-
	営業利益 Operating Income	-	-	0	4	39	261	246	285	298	315	116	-	-
	営業利益率 Operating Margin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結 Consolidated Total	売上高 Net Sales	21,623	26,008	33,819	42,425	50,484	60,243	64,568	69,801	66,549	59,849	61,417	2.6	11.0
	営業利益 Operating Income	8,837	11,345	15,335	18,017	20,673	23,103	24,817	27,200	22,568	21,940	24,332	10.9	10.7
	営業利益率 Operating Margin	40.9	43.7	45.3	42.5	40.9	38.4	38.4	39.0	33.9	36.7	39.6	-	-

※その他の事業の主なものは、株式会社アビジの廃自動車等のリサイクル事業、株式会社USS東洋の廃ゴムのリサイクル事業であります。

* Other business represents primarily the recycling of end-of-life vehicles and other items at Arbiz Co., Ltd. and the recycling of scrap rubber at USS Toyo Co., Ltd.

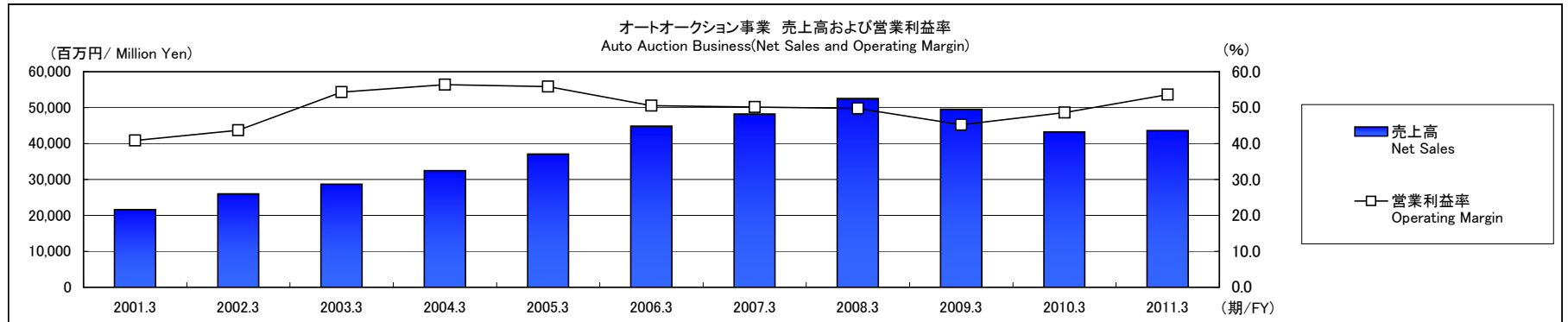


Ⅲ-1-(2) オートオークション事業(セグメント売上推移) Auto Auction Business(Net Sales and Operating Margin)

<オートオークション事業(セグメント売上推移) Auto Auction Business(Net Sales and Operating Margin)>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

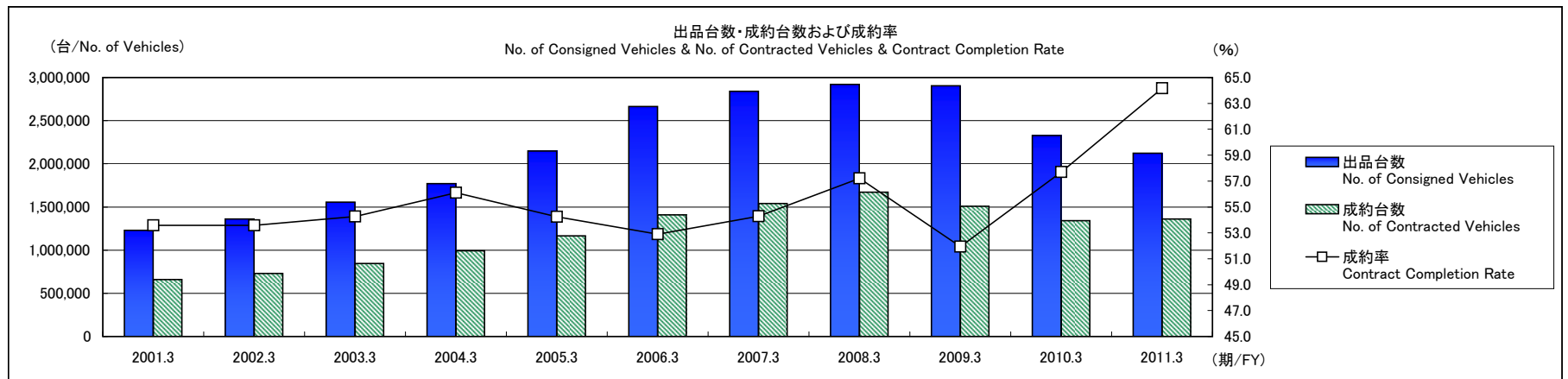
		2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高	Net Sales	21,623	26,008	28,664	32,499	37,066	44,838	48,225	52,557	49,571	43,232	43,581	0.8	7.3
営業利益	Operating Income	8,837	11,345	15,572	18,319	20,704	22,675	24,175	26,167	22,428	21,014	23,372	11.2	10.2
営業利益率	Operating Margin	40.9	43.7	54.3	56.4	55.9	50.6	50.1	49.8	45.2	48.6	53.6	-	-



<オートオークション事業(出品・成約台数推移) Auto Auction Business(No. of Consigned/Contracted Vehicles)>

(単位:台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

		2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数	No. of Consigned Vehicles	1,230,637	1,360,179	1,555,224	1,772,063	2,148,300	2,662,653	2,840,129	2,920,356	2,902,636	2,327,515	2,121,948	▲ 8.8	5.6
成約台数	No. of Contracted Vehicles	659,428	728,703	843,816	993,988	1,165,375	1,408,478	1,541,521	1,670,429	1,507,802	1,342,958	1,361,599	1.4	7.5
成約率	Contract Completion Rate	53.6	53.6	54.3	56.1	54.2	52.9	54.3	57.2	51.9	57.7	64.2	-	-



Ⅲ-1-(3) オートオークション事業(売上内訳推移) Auto Auction Business(Sales Composition)

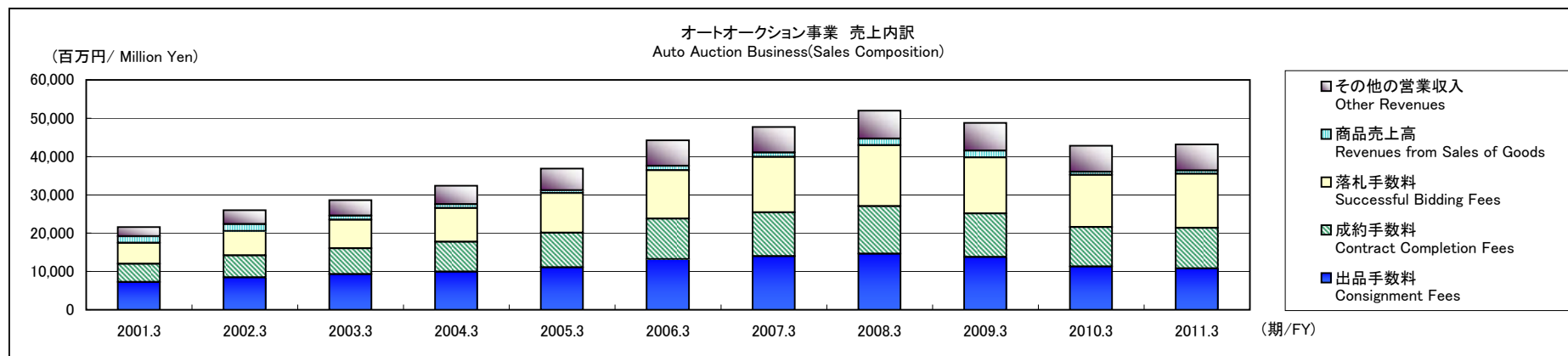
<オートオークション事業(売上内訳推移) Auto Auction Business(Sales Composition)>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	7,241	8,432	9,305	9,964	11,103	13,187	13,972	14,595	13,802	11,285	10,822	▲ 4.1	4.1
成約手数料 Contract Completion Fees	4,791	5,760	6,742	7,793	9,014	10,622	11,469	12,491	11,347	10,283	10,559	2.7	8.2
落札手数料 Successful Bidding Fees	5,453	6,324	7,481	8,800	10,329	12,605	14,437	15,892	14,642	13,659	14,142	3.5	10.0
商品売上高 Revenues from Sales of Goods	1,674	1,835	1,052	1,006	698	1,150	1,142	1,682	1,781	746	848	13.6	▲ 6.6
その他の営業収入 Other Revenues	2,462	3,656	4,056	4,832	5,694	6,705	6,685	7,291	7,178	6,816	6,804	▲ 0.2	10.7
売上高計 Net Sales	21,623	26,008	28,638	32,397	36,840	44,271	47,707	51,953	48,752	42,791	43,177	0.9	7.2

※売上内訳は、連結数値を使用しております。

* Net sales figures are after eliminations for consolidation.



<1台当たり手数料 Fees per Vehicle>

(単位:円、% / Unit: Yen, %)

	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	5,885	6,200	5,992	5,653	5,223	5,000	4,957	5,031	4,791	4,884	5,139	5.2	▲ 1.3
成約手数料 Contract Completion Fees	7,267	7,916	8,005	7,886	7,823	7,624	7,507	7,536	7,598	7,729	7,831	1.3	0.8
落札手数料 Successful Bidding Fees	8,280	8,683	8,880	8,870	8,878	8,957	9,374	9,544	9,742	10,178	10,393	2.1	2.3

<1台当たり手数料 リユース車除く Fees per Vehicle Excluding Reusable Vehicles>

(単位:円、% / Unit: Yen, %)

	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	増減率 VS. Prev. year	過去7年 平均増減率 Avg YoY Change (7 year period)
出品手数料 Consignment Fees	-	-	-	5,955	5,861	5,681	5,673	5,763	5,564	5,644	5,846	3.6	▲ 0.3
成約手数料 Contract Completion Fees	-	-	-	7,870	7,725	7,611	7,542	7,745	7,777	7,874	7,887	0.2	0.0
落札手数料 Successful Bidding Fees	-	-	-	8,973	9,069	9,221	9,808	9,941	10,306	10,728	10,920	1.8	2.8

※<1台当たり手数料 リユース車除く>は2007.3期より算出方法を変更しております。

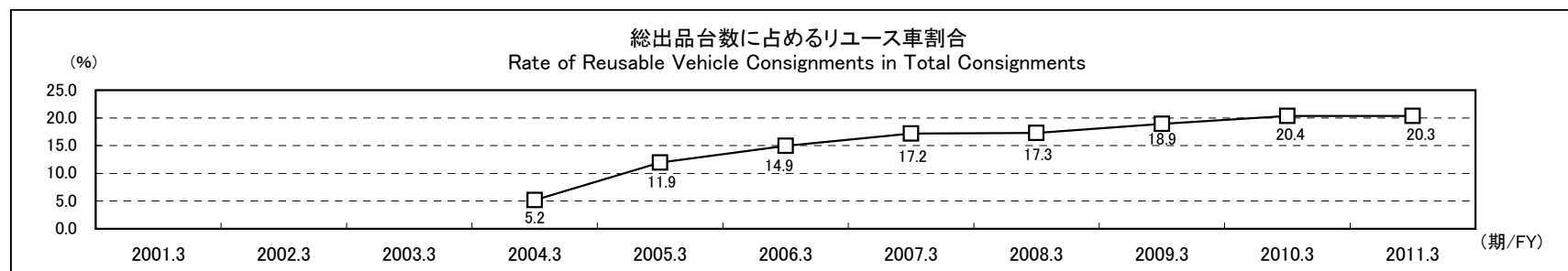
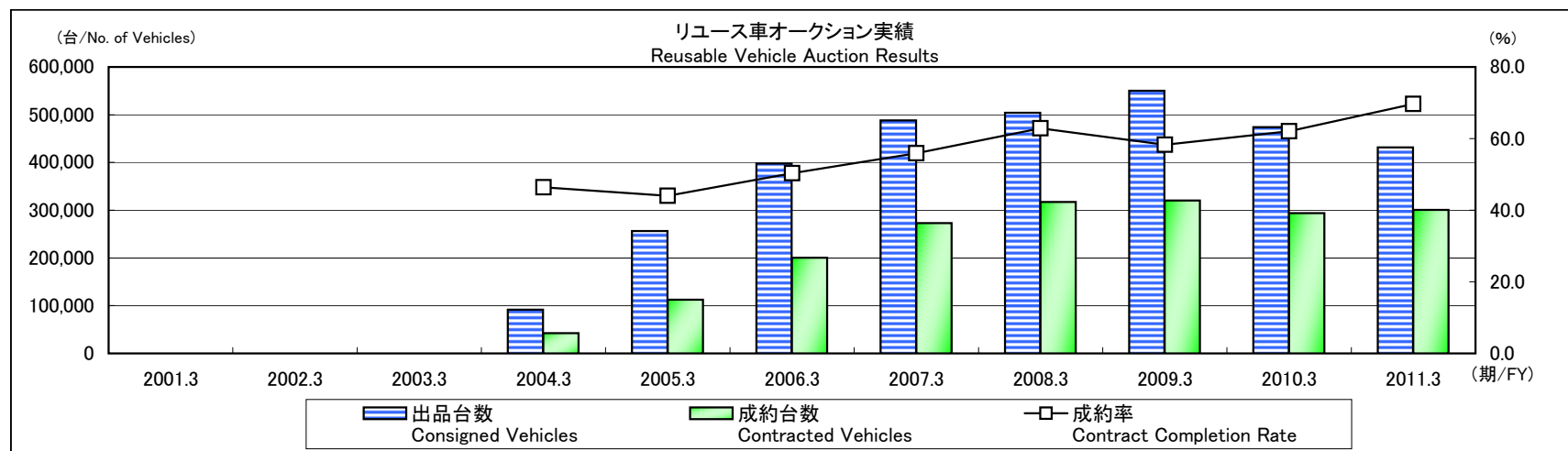
* The method for calculating fees per vehicle excluding reusable vehicles was changed since the term 2007.3.

Ⅲ-1-(4) オートオークション事業(リユース車推移) Auto Auction Business(Reusable Vehicle Auction)

(単位:台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	増減率 VS. Prev. year	過去7年 平均増減率 Avg YoY Change (7 year period)
出品台数 Consigned Vehicles	-	-	-	91,713	256,283	397,991	488,103	504,090	549,976	474,114	431,364	▲ 9.0	24.8
成約台数 Contracted Vehicles	-	-	-	42,585	112,772	200,236	272,763	316,963	320,516	294,048	300,597	2.2	32.2
成約率 Contract Completion Rate	-	-	-	46.4	44.0	50.3	55.9	62.9	58.3	62.0	69.7	-	-

※リユース車とは、年式が古く多走行の車をいいます。
 ※2003年4月よりリユース車の集計を開始しております。
 * A reusable vehicle is an old vehicle with high mileage.
 * Started compiling Reusable Vehicle data from April 2003.



Ⅲ-1-(5) オートオークション事業(会員数および外部落札情報) Auto Auction Business(Members in USS Group and Successful Off-site Bids)

<USSグループ会員数 Members in USS Group>

(単位:社、% / Unit: No. of Companies, %)

	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
現車会員 On-site Auction Members	22,329	25,023	27,622	30,195	34,420	37,157	40,959	42,751	43,307	44,317	45,563	2.8	7.4
CIS(インターネット)会員 CIS(Internet) Members	4,619	6,755	9,221	11,429	12,286	16,338	17,465	19,995	22,273	23,565	24,688	4.8	18.2
TV(衛星)会員 TV(Satellite Auction) Members	4,278	5,170	5,936	6,419	6,768	6,648	6,132	5,637	5,098	4,599	4,248	▲ 7.6	▲ 0.1

※1:CIS(インターネット)会員およびTV(衛星)会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS(インターネット)会員・TV(衛星)会員は必ず現車会員となります。

※2:2009.3期における現車会員について一部の会場で重複会員が判明したため、現車会員数を修正しております。2009.3期の期中における新規入会会員数は、2,274社であります。

*1:All CIS(Internet) and TV(Satellite auction) members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.

*2:The number of USS on-site auction members for 2009.3 has been revised because some on-site members has been counted more than once. The number of newly registered members was 2,274 in the 2009.3 FY.

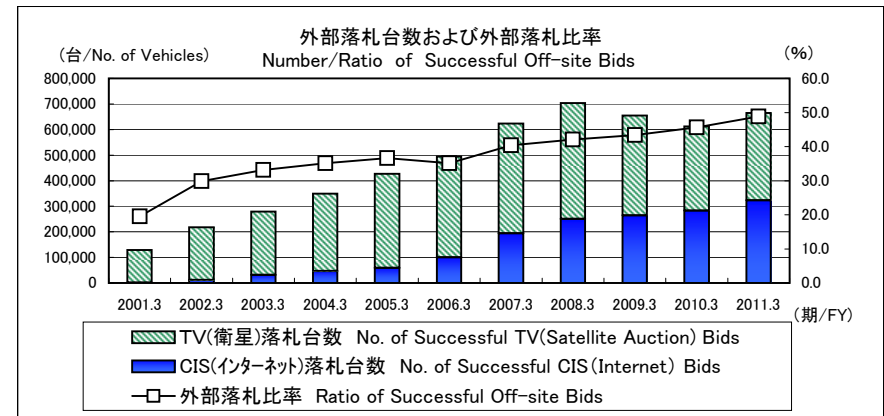
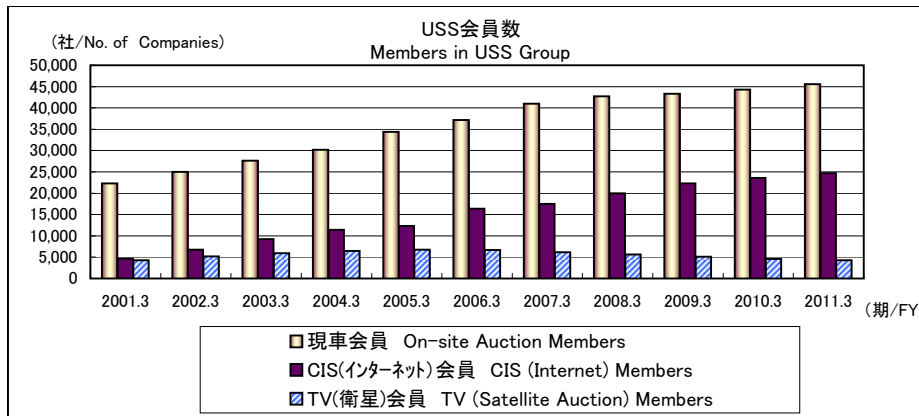
<USSグループ外部落札台数および外部落札比率 Number/Ratio of Successful Off-site Bids>

(単位:台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
CIS(インターネット)落札台数 No. of Successful CIS(Internet) Bids	1,207	11,874	30,820	46,366	58,653	99,649	193,466	250,518	263,686	282,475	323,360	14.5	74.9
TV(衛星)落札台数 No. of Successful TV(Satellite Auction) Bids	127,441	206,104	248,896	302,934	368,099	395,354	429,981	453,323	390,902	329,602	341,614	3.6	10.4
外部落札台数合計 No. of Successful Off-site Bids	128,648	217,978	279,716	349,300	426,752	495,003	623,447	703,841	654,588	612,077	664,974	8.6	17.9
USSグループ落札台数 No. of Successful Bids(USS Group)	659,428	728,703	843,816	993,988	1,165,375	1,408,478	1,541,521	1,670,429	1,507,802	1,342,958	1,361,599	1.4	7.5
外部落札比率 Ratio of Successful Off-site Bids	19.5	29.9	33.1	35.1	36.6	35.1	40.4	42.1	43.4	45.6	48.8	-	-

※CIS(インターネット)およびTV(衛星)による落札を「外部落札」と表します。

* Successful Off-site Bids include bids by CIS(Internet) and TV(Satellite Auction) members.



Ⅲ-1-(6) 中古自動車等買取販売事業(セグメント売上推移) Used Vehicle Sales/Purchases Business(Sales Composition)

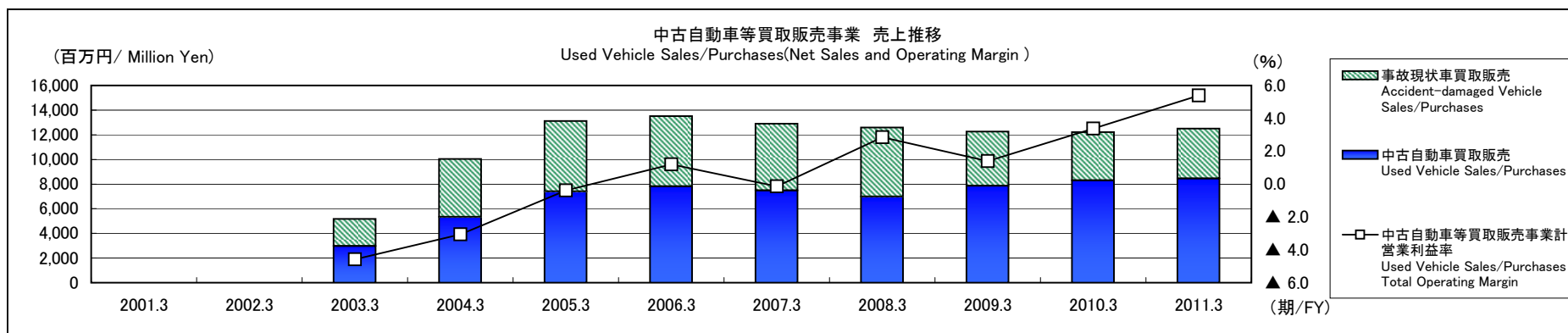
<中古自動車等買取販売事業(セグメント売上推移) Used Vehicle Sales/Purchases Business(Sales Composition)>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

		2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	増減率 VS. Prev. year	過去8年 平均増減率 Avg YoY Change (8 year period)
中古自動車買取販売 Used Vehicle Sales/Purchases	売上高 Net Sales	-	-	2,969	5,335	7,395	7,817	7,489	6,976	7,860	8,289	8,456	2.0	14.0
	営業利益(損失) Operating Income(Loss)	-	-	▲ 321	▲ 449	▲ 447	▲ 210	▲ 349	▲ 42	108	159	377	137.4	-
	営業利益率 Operating Margin	-	-	▲ 10.8	▲ 8.4	▲ 6.0	▲ 2.7	▲ 4.7	▲ 0.6	1.4	1.9	4.5	-	-
事故現状車買取販売 Accident-damaged Vehicle Sales/ Purchases	売上高 Net Sales	-	-	2,212	4,693	5,723	5,699	5,399	5,614	4,404	3,935	4,040	2.7	7.8
	営業利益 Operating Income	-	-	83	142	396	371	332	400	61	254	296	16.6	17.1
	営業利益率 Operating Margin	-	-	3.8	3.0	6.9	6.5	6.1	7.1	1.4	6.5	7.3	-	-
中古自動車等買取販売事業計 Used Vehicle Sales/ Purchases Business Total	売上高 Net Sales	-	-	5,181	10,028	13,119	13,516	12,888	12,590	12,265	12,225	12,496	2.2	11.6
	営業利益(損失) Operating Income(Loss)	-	-	▲ 237	▲ 306	▲ 50	160	▲ 17	358	170	413	674	63.1	-
	営業利益率 Operating Margin	-	-	▲ 4.6	▲ 3.1	▲ 0.4	1.2	▲ 0.1	2.8	1.4	3.4	5.4	-	-

※2002.3期は、連結売上に対する割合が過少であったため、セグメント表示は省略しております。

* Segment information is not presented for the fiscal year ended March 2002 since the amounts of Used Vehicle Sales/Purchases segment sales, as a percentage of total consolidated sales, were insignificant.



<ラビット店舗数 Rabbit Chain Shops>

(単位:店、% / Unit: No. of Shops, %)

		2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	増減率 VS. Prev. year	過去9年 平均増減率 Avg YoY Change (9 year period)
ラビット 直営店舗	Directly Operated Outlets among Rabbit Chain Shops	-	3	10	14	17	15	16	18	21	22	21	▲ 4.5	24.1
ラビット FC店舗	Franchise Outlets among Rabbit Chain Shops	-	481	485	460	429	337	236	211	186	167	155	▲ 7.2	▲ 11.8
ラビット 店舗計	Rabbit Chain Shops	-	484	495	474	446	352	252	229	207	189	176	▲ 6.9	▲ 10.6

Ⅲ-1-1(7) その他の事業(セグメント売上推移) Other Business(Sales Composition)

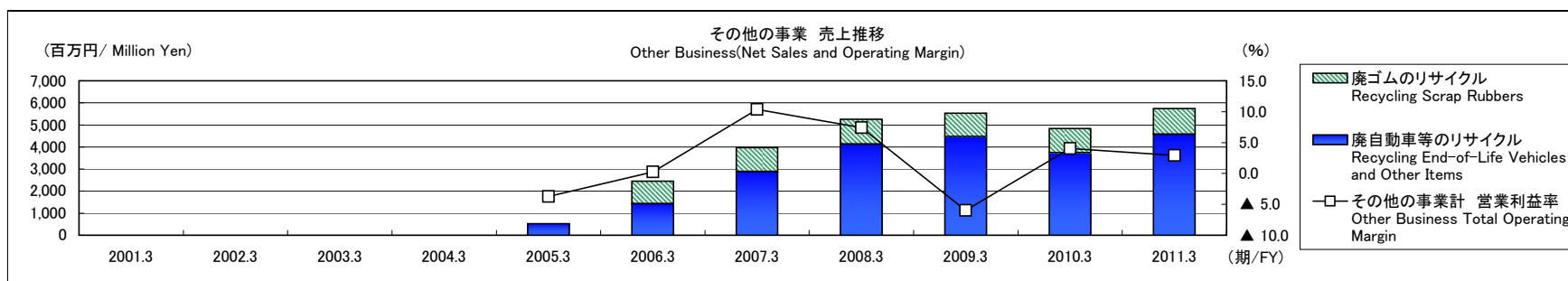
<その他の事業(セグメント売上推移) Other Business(Sales Composition)>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

			2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	増減率 VS. Prev. year	過去6年 平均増減率 Avg YoY Change (6 year period)
廃自動車等のリサイクル Recycling End-of-Life Vehicles and Other Items	売上高	Net Sales	-	-	-	-	524	1,428	2,882	4,127	4,471	3,736	4,569	22.3	43.5
	営業利益(損失)	Operating Income(Loss)	-	-	-	-	▲ 19	▲ 86	338	300	▲ 359	122	68	▲ 44.2	-
	営業利益率	Operating Margin	-	-	-	-	▲ 3.7	▲ 6.0	11.7	7.3	▲ 8.0	3.3	1.5	-	-
廃ゴムのリサイクル Recycling Scrap Rubbers	売上高	Net Sales	-	-	-	-	-	1,029	1,091	1,133	1,063	1,098	1,178	7.3	2.7
	営業利益	Operating Income	-	-	-	-	92	74	89	30	73	101	101	38.4	1.9
	営業利益率	Operating Margin	-	-	-	-	9.0	6.8	7.9	2.9	6.7	6.7	8.6	-	-
その他の事業計 Other Business Total	売上高	Net Sales	-	-	-	-	524	2,458	3,974	5,260	5,535	4,835	5,747	18.9	49.1
	営業利益(損失)	Operating Income(Loss)	-	-	-	-	▲ 19	6	412	389	▲ 329	196	168	▲ 14.2	-
	営業利益率	Operating Margin	-	-	-	-	▲ 3.7	0.2	10.4	7.4	▲ 6.0	4.1	2.9	-	-

※2011年2月に設立した株式会社USSロジスティクス・インターナショナル・サービスの中古自動車の輸出手続サービス業は、その他の事業に対する割合が過少であるため、表示を省略しております。

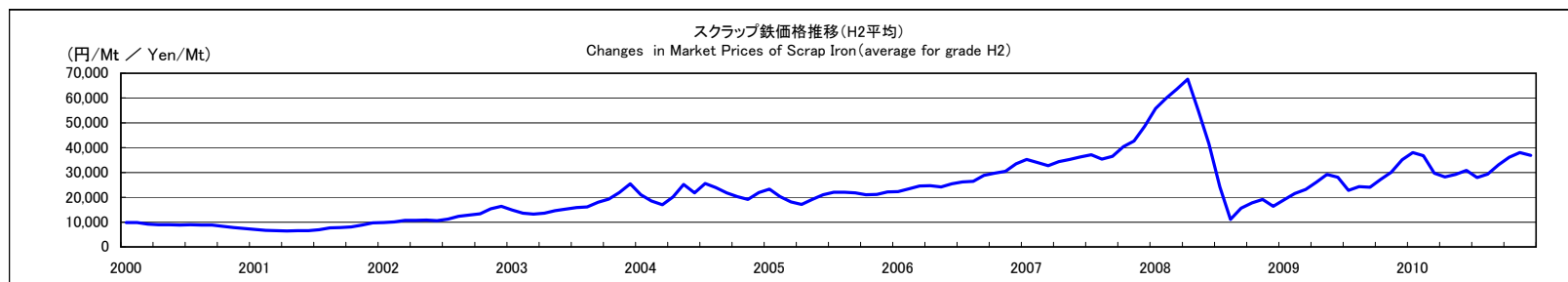
* The used car export procedure service of USS Logistics International Service Co., Ltd., which was established in February 2011, is not shown because this company was a negligible percentage of the other business segment in the fiscal year ended March 31, 2011.



<スクラップ鉄価格(H2平均)推移 Changes in Market Prices of Scrap Iron (average for grade H2)>

(単位:円/Mt、% / Unit: Yen/Mt, %)

		2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	増減率 VS. Prev. year
最低値	Lowest	7,435	6,400	9,825	13,236	17,016	17,077	22,251	32,777	11,036	19,033	27,900	46.6
最高値	Highest	9,842	9,665	16,397	25,432	25,501	23,315	33,507	48,569	67,547	35,180	38,075	8.2
平均値	Average	8,807	7,389	12,024	16,807	21,341	20,760	26,630	37,374	37,291	25,884	32,875	27.0



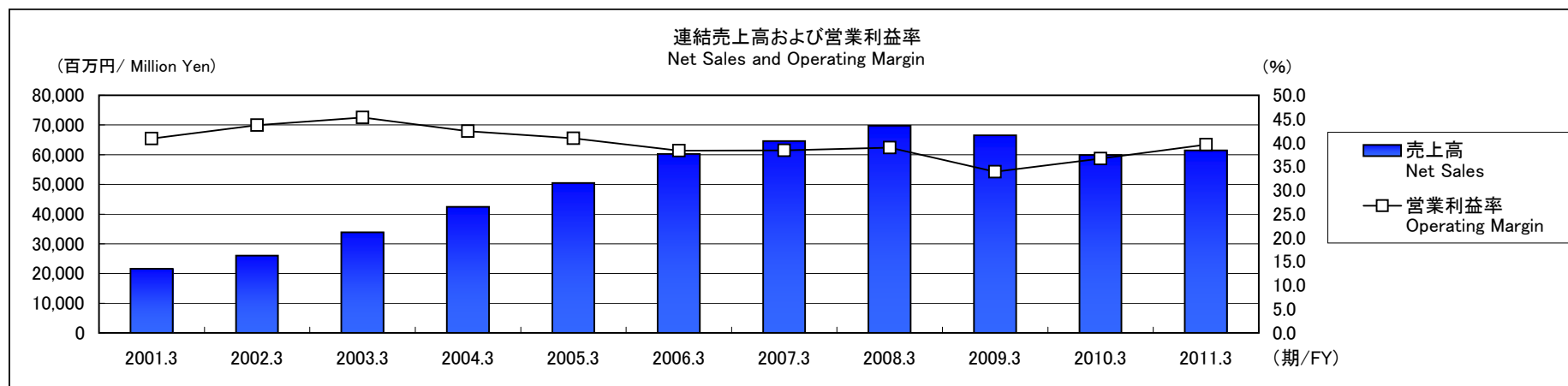
(出所:(社)日本鉄源協会、(株)日刊市況通信社)

(Sources: The Japan Ferrous Raw Materials Association, Nikkan Shikyo Tsushinsha Co,ltd)

Ⅲ-2-(1) 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

科目	Item	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高	Net Sales	21,623	26,008	33,819	42,425	50,484	60,243	64,568	69,801	66,549	59,849	61,417	2.6	11.0
売上原価	Cost of Sales	8,257	9,011	11,543	15,305	19,988	25,794	27,580	30,288	31,798	27,120	26,865	▲ 0.9	12.5
売上総利益	Gross Profit	13,365	16,996	22,276	27,120	30,496	34,448	36,988	39,512	34,751	32,728	34,552	5.6	10.0
売上総利益率	Gross Profit Margin	61.8	65.4	65.9	63.9	60.4	57.2	57.3	56.6	52.2	54.7	56.3	-	-
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	4,528	5,651	6,940	9,103	9,823	11,345	12,171	12,311	12,182	10,788	10,220	▲ 5.3	8.5
販売費及び一般管理費率	Selling, General and Administrative Expenses Ratio	20.9	21.7	20.5	21.4	19.5	18.8	18.9	17.6	18.3	18.0	16.6	-	-
営業利益	Operating Income	8,837	11,345	15,335	18,017	20,673	23,103	24,817	27,200	22,568	21,940	24,332	10.9	10.7
営業利益率	Operating Margin	40.9	43.7	45.3	42.5	40.9	38.4	38.4	39.0	33.9	36.7	39.6	-	-
営業外収益	Non-operating Income	244	246	348	443	538	532	634	387	348	611	353	▲ 42.2	3.8
営業外費用	Non-operating Expenses	388	732	301	253	115	92	90	97	413	40	42	5.5	▲ 19.8
経常利益	Ordinary Income	8,693	10,859	15,382	18,207	21,096	23,544	25,360	27,490	22,503	22,511	24,643	9.5	11.0
特別利益	Extraordinary Income	30	109	56	82	366	771	174	17	39	73	69	▲ 5.5	8.6
特別損失	Extraordinary Losses	421	907	1,711	2,114	850	1,264	116	347	777	557	1,555	178.8	13.9
税金等調整前当期純利益	Income Before Income Taxes and Minority Interests	8,302	10,061	13,727	16,175	20,612	23,051	25,419	27,160	21,765	22,026	23,156	5.1	10.8
法人税等	Income Taxes	3,571	4,302	5,908	6,983	8,602	9,643	10,700	11,738	9,959	9,244	9,149	▲ 1.0	9.9
法人税率	Tax Rate	43.0	42.8	43.0	43.2	41.7	41.8	42.1	43.2	45.8	42.0	39.5	-	-
少数株主利益又は少数株主損失	Minority Interests in Income(Loss)	237	269	173	284	194	204	327	221	▲ 198	64	36	▲ 43.6	▲ 17.1
当期純利益	Net Income	4,493	5,489	7,645	8,907	11,814	13,203	14,390	15,200	12,003	12,717	13,971	9.9	12.0
包括利益	Comprehensive Income	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,852	13,994	8.9	8.9



III-2-(2) 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

科目	Item	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
資産の部	流動資産	20,798	31,622	25,084	23,061	27,483	34,338	41,066	44,655	30,430	40,222	47,074		8.5
Assets	Current Assets												17.0	
	現金及び預金	11,595	21,477	15,356	15,168	15,818	19,995	21,149	26,280	18,445	29,681	30,980		
	オークション貸勘定	8,183	8,839	7,577	5,344	8,847	10,844	14,983	11,879	6,482	5,643	11,151		
	受取手形及び売掛金	305	328	427	451	296	713	1,957	3,527	2,804	2,885	2,685		
	繰延税金資産	243	381	901	726	656	709	961	832	711	589	701		
	その他	585	666	886	1,443	1,914	2,112	2,061	2,210	2,077	1,506	1,632		
	貸倒引当金	▲ 113	▲ 71	▲ 64	▲ 73	▲ 50	▲ 37	▲ 46	▲ 75	▲ 92	▲ 84	▲ 76		
	固定資産	41,516	49,307	63,894	69,477	88,221	97,569	105,105	106,081	107,940	101,941	104,562	2.6	9.7
	Noncurrent Assets												2.6	9.7
	有形固定資産	38,112	43,687	57,293	61,454	75,488	84,862	92,476	94,282	97,027	92,204	94,479	2.5	9.5
	Property, Plant and Equipment												2.5	9.5
	建物及び構築物	8,699	11,986	12,032	18,333	26,803	33,975	36,793	36,087	38,001	35,019	32,002		
	機械装置及び運搬具	115	96	125	118	494	1,862	1,706	1,500	1,241	872	691		
	器具及び備品	1,422	1,181	1,041	1,604	1,611	3,791	3,546	4,224	3,582	2,439	1,837		
	土地	20,530	26,541	39,520	38,077	43,188	45,032	48,910	52,184	52,863	52,812	59,100		
	その他	7,345	3,880	4,574	3,319	3,390	200	1,519	285	1,337	1,060	846		
	無形固定資産	988	897	1,063	992	3,809	4,020	3,706	3,269	2,370	1,498	1,114	▲ 25.6	1.2
	Intangible Assets												▲ 25.6	1.2
	投資その他の資産	2,415	4,721	5,537	7,030	8,923	8,687	8,922	8,529	8,543	8,238	8,969	8.9	14.0
	Investments and Other Assets												8.9	14.0
	投資有価証券	1,242	1,256	1,150	1,509	1,962	1,808	1,405	1,033	1,002	1,246	1,148		
	長期前払費用	323	254	149	189	166	244	792	692	587	475	621		
	繰延税金資産	220	310	653	588	699	557	622	749	1,003	1,097	1,614		
	再評価に係る繰延税金資産	-	2,228	2,157	3,461	3,351	3,350	3,358	3,352	3,352	3,343	3,339		
	その他	692	705	1,707	1,753	3,051	3,114	2,861	2,838	2,757	2,178	2,349		
	貸倒引当金	▲ 63	▲ 34	▲ 280	▲ 472	▲ 307	▲ 388	▲ 117	▲ 137	▲ 160	▲ 102	▲ 105		
資産合計	Total Assets	62,315	80,929	88,979	92,538	115,704	131,908	146,172	150,737	138,370	142,164	151,636	6.7	9.3
負債の部	流動負債	17,600	17,612	19,548	15,472	22,687	26,491	32,510	27,442	16,651	17,435	22,994	31.9	2.7
Liabilities	Current Liabilities												31.9	2.7
	オークション借勘定	8,367	8,638	6,284	4,828	9,573	12,422	16,811	11,959	6,530	6,454	11,502		
	短期借入金	3,158	2,080	3,547	1,683	3,659	2,200	2,305	2,305	787	399	188		
	未払法人税等	2,362	2,342	4,612	4,777	4,517	5,389	5,945	5,919	3,102	4,354	4,932		
	預り金	1,700	1,782	2,043	1,194	1,400	2,813	2,822	2,460	1,889	2,112	2,176		
	その他	2,010	2,769	3,059	2,988	3,536	3,667	4,624	4,796	4,341	4,114	4,194		
	固定負債	12,024	28,596	25,054	8,812	7,214	7,349	7,674	5,717	6,777	6,337	6,695	5.6	▲ 5.7
	Noncurrent Liabilities												5.6	▲ 5.7
	長期借入金	9,022	6,209	3,404	1,660	3,000	3,000	3,049	759	571	356	167		
	社債	868	20,000	18,627	3,888	631	-	-	-	-	-	-		
	退職給付引当金	56	85	101	98	76	95	114	142	126	91	133		
	長期預り保証金	2,076	2,301	2,565	2,793	3,157	3,401	3,617	3,799	3,898	3,988	4,099		
	その他	-	-	356	372	349	852	892	1,016	2,180	1,901	2,294		
負債合計	Total Liabilities	29,624	46,209	44,603	24,284	29,901	33,841	40,184	33,159	23,428	23,773	29,689	24.9	0.0
純資産の部	株主資本	32,386	37,738	47,028	72,446	89,492	101,982	109,741	122,024	119,763	123,058	126,556	2.8	14.6
Net Assets	Shareholders' Equity												2.8	14.6
	資本金	6,320	6,348	7,655	15,600	17,580	18,249	18,581	18,881	18,881	18,881	18,881		
	資本剰余金	10,156	10,287	11,617	19,589	24,755	27,360	27,692	27,992	27,992	27,992	18,972		
	利益剰余金	15,909	21,102	27,761	37,264	47,167	58,140	69,237	80,921	87,600	95,567	104,012		
	自己株式	-	0	▲ 5	▲ 8	▲ 11	▲ 1,768	▲ 5,770	▲ 5,770	▲ 14,710	▲ 19,382	▲ 15,310		
	その他の包括利益累計額	▲ 119	▲ 3,336	▲ 3,216	▲ 4,948	▲ 4,614	▲ 4,590	▲ 4,755	▲ 4,894	▲ 4,991	▲ 4,912	▲ 4,918	-	-
	Valuation and Translation Adjustments												-	-
	その他有価証券評価差額金	▲ 119	▲ 199	▲ 8	198	300	389	223	83	▲ 14	59	43		
	土地再評価差額金	-	▲ 3,136	▲ 3,207	▲ 5,147	▲ 4,915	▲ 4,979	▲ 4,978	▲ 4,977	▲ 4,977	▲ 4,972	▲ 4,961		
	新株予約権	-	-	-	-	-	-	-	2	8	18	31	70.7	-
	Subscription Rights to Shares								2	8	18	31	70.7	-
	少数株主持分	423	318	564	756	925	675	1,002	444	161	226	278	22.7	▲ 4.1
	Minority Interests												22.7	▲ 4.1
純資産合計	Total Net Assets	32,690	34,720	44,376	68,254	85,803	98,067	105,988	117,577	114,941	118,390	121,947	3.0	14.1
負債・純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	62,315	80,929	88,979	92,538	115,704	131,908	146,172	150,737	138,370	142,164	151,636	6.7	9.3

Ⅲ-2-(3) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円 / Unit: Million Yen)

	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	I Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities										
税金等調整前当期純利益	8,302	10,061	13,727	16,175	20,612	23,051	25,419	27,160	21,765	22,026	23,156
減価償却費及びその他の償却費	1,825	1,806	1,804	1,837	2,968	4,198	5,253	5,677	5,942	5,622	4,685
減損損失	-	-	-	-	556	27	12	-	-	294	998
のれん償却額	74	82	120	100	81	626	777	829	784	797	248
受取利息及び受取配当金	▲ 13	▲ 8	▲ 9	▲ 9	▲ 12	▲ 17	▲ 25	▲ 18	▲ 36	▲ 48	▲ 48
支払利息	232	196	138	100	59	56	49	61	29	13	8
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	462
オークション勘定の増減額	▲ 18	▲ 385	▲ 1,091	777	1,247	852	248	▲ 1,752	▲ 32	761	▲ 458
売上債権の増減額	▲ 90	88	130	▲ 24	154	▲ 73	▲ 1,244	▲ 1,569	722	▲ 80	250
役員賞与の支払額	▲ 58	▲ 48	▲ 39	▲ 38	▲ 48	▲ 58	▲ 74	-	-	-	-
その他	662	1,459	2,270	386	▲ 523	1,278	946	86	▲ 159	826	196
小計	10,915	13,251	17,051	19,304	25,095	29,941	31,363	30,475	29,015	30,214	29,498
利息及び配当金の受取額	13	8	9	9	12	15	15	17	35	46	47
利息の支払額	▲ 229	▲ 198	▲ 139	▲ 103	▲ 59	▲ 56	▲ 49	▲ 62	▲ 32	▲ 12	▲ 7
法人税等の支払額	▲ 2,678	▲ 4,579	▲ 4,611	▲ 8,022	▲ 8,752	▲ 8,624	▲ 10,319	▲ 11,649	▲ 13,039	▲ 7,949	▲ 9,026
その他の支払額	-	-	-	-	-	▲ 408	-	-	-	-	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,021	8,481	12,310	11,187	16,296	20,868	21,009	18,780	15,979	22,300	20,512
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	II Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities										
有形固定資産の取得による支出	▲ 14,047	▲ 12,965	▲ 15,220	▲ 17,825	▲ 18,766	▲ 12,739	▲ 13,186	▲ 7,134	▲ 6,649	▲ 1,071	▲ 7,303
有形固定資産の売却による収入	10	7	3	10,382	589	197	231	17	15	144	33
その他	▲ 167	▲ 268	▲ 1,320	▲ 301	▲ 420	394	415	▲ 911	▲ 1,077	123	▲ 2,516
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 14,204	▲ 13,226	▲ 16,537	▲ 7,743	▲ 18,596	▲ 12,147	▲ 12,539	▲ 8,029	▲ 7,711	▲ 803	▲ 9,786
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	III Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities										
短期借入金純増減額	97	▲ 1,401	33	▲ 134	628	▲ 624	▲ 610	-	300	▲ 100	▲ 200
長期借入金純増減額	60	▲ 2,491	▲ 2,214	▲ 3,474	2,272	▲ 1,009	605	▲ 2,871	▲ 2,005	▲ 502	▲ 199
株式の発行による収入	-	39	963	1,248	901	707	664	599	-	-	-
自己株式の取得による支出	-	▲ 0	▲ 5	▲ 2	▲ 2	▲ 1,757	▲ 4,525	▲ 0	▲ 8,940	▲ 4,671	▲ 4,950
配当金の支払額	▲ 332	▲ 666	▲ 951	▲ 1,310	▲ 1,702	▲ 2,175	▲ 3,144	▲ 3,515	▲ 5,324	▲ 4,741	▲ 5,518
その他	722	19,244	▲ 50	272	284	▲ 39	194	166	▲ 131	▲ 244	▲ 258
財務活動によるキャッシュ・フロー	547	14,725	▲ 2,224	▲ 3,400	2,382	▲ 4,897	▲ 6,815	▲ 5,620	▲ 16,102	▲ 10,260	▲ 11,127
IV 現金及び現金同等物の増減額	IV Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents										
V 現金及び現金同等物の期首残高	V Cash and Cash Equivalents at the Beginning of Period										
VI 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	VI Increase in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiary										
VII 現金及び現金同等物の期末残高	VII Cash and Cash Equivalents at the End of Period										

Ⅲ-2-(4) 連結業績の推移(詳細) 5 year Consolidated Performance

<連結決算 Consolidated Statement> (単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

	実績 Result						増減率 VS. Prev. year
	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3		
(オートオークション事業) <Auto Auction Business>							
出品手数料 Consignment Fees	13,972	14,595	13,802	11,285	10,822	▲ 4.1	
成約手数料 Contract Completion Fees	11,469	12,491	11,347	10,283	10,559	2.7	
落札手数料 Successful Bidding Fees	14,437	15,892	14,642	13,659	14,142	3.5	
商品売上高 Revenues from Sales of Goods	1,142	1,682	1,781	746	848	13.6	
その他の営業収入 Other Revenues	6,685	7,291	7,178	6,816	6,804	▲ 0.2	
オートオークション事業計 Auto Auction Business Total	47,707	51,953	48,752	42,791	43,177	0.9	
(中古自動車等買取販売事業) <Used Vehicle Sales/Purchases Business>							
中古自動車買取販売 Revenues from Used Vehicle Sales/Purchases	7,489	6,976	7,860	8,289	8,456	2.0	
事故現状車買取販売 Revenues from Accident-damaged Vehicle Sales/Purchases	5,399	5,614	4,404	3,935	4,038	2.6	
中古自動車等買取販売事業計 Used Vehicle Sales/Purchases Business Total	12,888	12,590	12,265	12,224	12,494	2.2	
(その他の事業) <Other Business>							
廃自動車等のリサイクル Revenues from Recycling End-of-Life Vehicles and Other Items	2,880	4,123	4,468	3,734	4,566	22.3	
廃ゴムのリサイクル Revenues from Recycling Scrap Rubbers	1,091	1,133	1,063	1,098	1,178	7.3	
その他の事業計 Other Business Total	3,972	5,257	5,532	4,832	5,745	18.9	
売上高 Net Sales	64,568	69,801	66,549	59,849	61,417	2.6	
営業利益 Operating Income	24,817	27,200	22,568	21,940	24,332	10.9	
経常利益 Ordinary Income	25,360	27,490	22,503	22,511	24,643	9.5	
当期純利益 Net Income	14,390	15,200	12,003	12,717	13,971	9.9	

※2011年2月に設立した株式会社USSロジスティクス・インターナショナル・サービスの中古自動車の輸出手続サービス業は、その他の事業に対する割合が過少であるため、表示を省略しております。

* The used car export procedure service of USS Logistics International Service Co., Ltd., which was established in February 2011, is not shown because this company was a negligible percentage of the other business segment in the fiscal year ended March 31, 2011.

<オートオークション関連 Auto Auction Business> (単位:台、%、円、社、店 / Unit: No. of Vehicles, %, Yen, No. of Companies, No. of Shops)

出品台数 No. of Consigned Vehicles	2,840,129	2,920,356	2,902,636	2,327,515	2,121,948	▲ 8.8
成約台数 No. of Contracted Vehicles	1,541,521	1,670,429	1,507,802	1,342,958	1,361,599	1.4
成約率 Contract Completion Rate	54.3	57.2	51.9	57.7	64.2	-
1台当たり出品手数料 Consignment Fees per Vehicle consigned	4,957	5,031	4,791	4,884	5,139	5.2
1台当たり成約手数料 Contract Completion Fees per Vehicle Contracts completed	7,507	7,536	7,598	7,729	7,831	1.3
1台当たり落札手数料 Successful Bidding Fees per Vehicle Contracts completed	9,374	9,544	9,742	10,178	10,393	2.1
現車会員数 On-site Auction Members	40,959	42,751	43,307	44,317	45,563	2.8
CIS(インターネット)会員数 CIS (Internet) Members	17,465	19,995	22,273	23,565	24,688	4.8
TV(衛星)会員数 TV (Satellite Auction) Members	6,132	5,637	5,098	4,599	4,248	▲ 7.6
ラビット店舗数 Rabbit Chain Shops	252	229	207	189	176	▲ 6.9

<設備投資・減価償却費 Capital Expenditures and Depreciation> (単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

設備投資(支出ベース) Capital Expenditures(Terms of Cash Flows)	13,641	7,639	6,913	1,285	7,629	493.5
減価償却費 Depreciation	5,167	5,526	5,796	5,482	4,529	▲ 17.4

※従来、設備投資額の対象を有形固定資産のみとしておりましたが、当連結会計年度より無形固定資産を対象に加えております。

また、前期以前の実績につきましても当連結会計年度と同一の方法による表示へ変更しております。

* In prior fiscal years, capital expenditures represented investments in property, plant and equipment only. Effective from the current consolidated fiscal year, the scope of capital expenditures has been expanded to include investments in intangible assets. In addition, prior years' financial statements have been restated to conform to the current-year presentation.

IV 計算式 *Calculating Formulas*

本資料における各項目の計算式は下記のとおりです。

- (1) 売上総利益率 = 売上総利益 ÷ 売上高 × 100%
- (2) 販売費及び一般管理費率 = 販売費及び一般管理費 ÷ 売上高 × 100%
- (3) 営業利益率 = 営業利益 ÷ 売上高 × 100%
- (4) 法人税率 = 法人税等 ÷ 税金等調整前当期純利益 × 100%
- (5) EPS = 当期純利益 ÷ 期中平均株式数
※会計基準の変更に伴い、2006年3月期より上記計算式としております。
- (6) ROE = 当期純利益 ÷ 自己資本(期首・期末平均) × 100%
- (7) ROA = 経常利益 ÷ 総資産(期首・期末平均) × 100%
- (8) 配当性向 = 1株当たり配当金 ÷ EPS × 100%
- (9) 自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産 × 100%
- (10) 外部落札比率 = 外部落札台数 ÷ USSグループ落札台数 × 100%
- (11) 1台当たり出品(成約、落札)手数料 = 連結相殺前出品(成約、落札)手数料 ÷ 出品(成約)台数
- (12) 過去X年平均増減率 = [(当期数値 ÷ X年前数値)^(1 ÷ X年) - 1] × 100%

The calculating formula of the term in this material is as follows.

- (1) Gross Profit Margin = Gross Profit / Net Sales × 100%
- (2) Selling, General and Administrative Expenses Ratio = Selling, General and Administrative Expenses / Net Sales × 100%
- (3) Operating Margin = Operating Income / Net Sales × 100%
- (4) Tax Rate = Income Taxes / Income Before Income Taxes and Minority Interests × 100%
- (5) EPS = Net Income / Average No. of Shares
*Effective from the fiscal year ended March 2006, the Company has adopted the above-mentioned formula in order to comply with the revised accounting standards.
- (6) ROE = Net Income / Owners' Equity (average at beginning and end of year) × 100%
- (7) ROA = Ordinary Income / Total Assets (average at beginning and end of year) × 100%
- (8) Dividend Payout Rate = Annual Dividend per Share / EPS × 100%
- (9) Owners' Equity Ratio = Owners' Equity / Total assets × 100%
- (10) Ratio of Successful Off-site Bids = Successful Off-site Bids / USS Group Successful Bids × 100%
- (11) Fees per Vehicle = Fees for Vehicles before eliminations for consolidation / No. of vehicles
- (12) Avg YoY Change (X year period) = [(Number for current FY(CY) / Number for X years earlier)^(1 / X years) - 1] × 100%