



DATA BOOK

2013.03

Stock Code : 4732

USS Co., Ltd.

www.ussnet.co.jp

目次

Table of Contents

I. 主要データ(年度)	I. Main Financial Indicators(Fiscal Year)	...	1
II. オートオークションデータ	II. Auto Auction Data		
1. 業界データ	1. Industry Data		
(1)自動車業界関連指標の推移(暦年)	(1)Automobile Industry Statistics (Calendar Year)	...	2
(2)中古車輸出台数の推移(暦年)	(2)Used Car Exports by Area (Calendar Year)	...	3
(3)業態別オートオークション出品台数(暦年)	(3)Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)	...	4
(4)オートオークション業界グループ別出品台数シェア(暦年)	(4)Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)	...	5
(5)オートオークション会場出品台数ランキング(暦年)	(5)Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)	...	6
(6)地域別オートオークション会場出品台数ランキング(暦年)	(6)Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)	...	7
2. USSデータ	2. USS Group Data		
(1)USSグループ会場別オートオークション実績(年度)	(1)Auto Auction Results at USS Group Auction Sites(Fiscal Year)	...	8
(2)USSグループオートオークション月次推移(年度)	(2)Monthly USS Group Auto Auction Results(Fiscal Year)	...	9
III. 決算データ等	III. Financial Data		
1. セグメント	1. Segment Information		
(1)事業の種類別セグメントの状況	(1)Segment Information by Business Category	...	10
(2)オートオークション事業(セグメント売上推移)	(2)Auto Auction Business(Net Sales and Operating Margin)	...	11
(3)オートオークション事業(売上内訳推移)	(3)Auto Auction Business(Sales Composition)	...	12
(4)オートオークション事業(低額車推移)	(4)Auto Auction Business(Reusable Vehicle Auction)	...	13
(5)オートオークション事業(会員数および外部落札情報)	(5)Auto Auction Business(Members in USS Group and Successful Off-site Bids)	...	14
(6)中古自動車等買取販売事業(セグメント売上推移)	(6)Used Vehicle Sales/Purchases Business(Sales Composition)	...	15
(7)その他の事業(セグメント売上推移)	(7)Other Business(Sales Composition)	...	16
2. 連結	2. Consolidated Basis		
(1)連結損益計算書	(1)Consolidated Statements of Income	...	17
(2)連結貸借対照表	(2)Consolidated Balance Sheets	...	18
(3)連結キャッシュ・フロー計算書	(3)Consolidated Statements of Cash Flows	...	19
(4)2014年3月期の計画(連結)	(4)Forecast for the Fiscal Year Ending March 2014 (Consolidated)	...	20
IV. 計算式	IV. Calculating Formulas	...	21

I 主要データ(年度) Main Financial Indicators(Fiscal Year)

(単位:百万円、千株、社、人、% / Unit: Million Yen, Thousand Shares, No. of Companies, People, %)

項目	Item	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
連結経営成績 Consolidated Operating Results														
売上高	Net Sales	33,819	42,425	50,484	60,243	64,568	69,801	66,549	59,849	61,417	64,009	63,243	▲ 1.2	6.5
営業利益	Operating Income	15,335	18,017	20,673	23,103	24,817	27,200	22,568	21,940	24,332	27,952	29,304	4.8	6.7
経常利益	Ordinary Income	15,382	18,207	21,096	23,544	25,360	27,490	22,503	22,511	24,643	28,588	29,884	4.5	6.9
当期純利益	Net Income	7,645	8,907	11,814	13,203	14,390	15,200	12,003	12,717	13,971	17,054	18,346	7.6	9.1
包括利益	Comprehensive Income	-	-	-	-	-	-	-	12,852	13,994	16,752	18,453	10.2	12.8
連結財政状態 Consolidated Financial Position														
総資産	Total Assets	88,979	92,538	115,704	131,908	146,172	150,737	138,370	142,164	151,636	154,639	154,543	▲ 0.1	5.7
現金及び預金	Cash and Deposits	15,356	15,168	15,818	19,995	21,149	26,280	18,445	29,681	30,980	36,840	37,033	0.5	9.2
負債	Total Liabilities	44,603	24,284	29,901	33,841	40,184	33,159	23,428	23,773	29,689	33,541	34,866	4.0	▲ 2.4
有利子負債	Interest Bearing Debt	25,579	7,331	7,490	5,200	5,355	3,064	2,716	1,806	1,097	1,746	1,148	▲ 34.2	▲ 26.7
純資産	Total Net Assets	44,376	68,254	85,803	98,067	105,988	117,577	114,941	118,390	121,947	121,097	119,676	▲ 1.2	10.4
自己資本	Owners' Equity	43,812	67,497	84,877	97,391	104,985	117,130	114,771	118,146	121,638	120,582	119,112	▲ 1.2	10.5
1株当たりデータ Per Share Information														
EPS(円)	EPS(Yen)	279.47	300.72	377.69	407.08	447.12	475.14	382.72	418.85	478.00	609.24	693.52	13.8	9.5
配当金(円)	Dividend per Share(Yen)	40.00	50.00	65.00	80.00	100.00	145.00	165.00	168.00	192.00	244.00	307.50	26.0	22.6
その他 Others														
営業利益率	Operating Margin	45.3	42.5	40.9	38.4	38.4	39.0	33.9	36.7	39.6	43.7	46.3	-	-
ROE	ROE	19.5	16.0	15.5	14.5	14.2	13.7	10.4	10.9	11.7	14.1	15.3	-	-
ROA	ROA	18.1	20.1	20.3	19.0	18.2	18.5	15.6	16.0	16.8	18.7	19.3	-	-
配当性向	Dividend Payout Rate	14.3	16.6	17.2	19.7	22.4	30.5	43.1	40.1	40.2	40.0	44.3	-	-
自己資本比率	Owners' Equity Ratio	49.3	72.9	73.4	73.8	71.8	77.7	82.9	83.1	80.2	78.0	77.1	-	-
発行済株式数(自己株除く)	Number of Shares Issued(Excluding Treasury Stock)	27,411	30,813	31,980	32,342	31,932	32,024	30,590	29,759	28,960	27,196	25,818	▲ 5.1	▲ 0.6
自己株式数	Treasury Stock	1	1	1	144	671	671	2,105	2,936	2,364	4,128	5,506	33.4	133.7
現車会員数	On-site Auction Members	27,622	30,195	34,420	37,157	40,959	42,751	43,307	44,317	45,563	44,796	45,139	0.8	5.0
CIS(インターネット)会員数	CIS (Internet) Members	9,221	11,429	12,286	16,338	17,465	19,995	22,273	23,565	24,688	25,957	27,072	4.3	11.4
TV(衛星)会員数	TV(Satellite Auction) Members	5,936	6,419	6,768	6,648	6,132	5,637	5,098	4,599	4,248	3,921	3,651	▲ 6.9	▲ 4.7
会場数	Auction Sites	11	12	14	16	18	18	18	17	18	17	17	0.0	4.4
従業員数	Employees	1,017	1,177	1,376	1,513	1,618	1,742	1,721	1,516	1,460	1,374	1,377	0.2	3.1

※CIS(インターネット)会員およびTV(衛星)会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS(インターネット)会員・TV(衛星)会員は必ず現車会員となります。

※2012.3期以降の自己株式数には、USS従業員持株会専用信託が所有する株式を含めております。

* All CIS(Internet) and TV(Satellite Auction) members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.

* From the fiscal year ended March 2012, treasury stock includes shares held by the USS Employee Stock Ownership Plan Trust.

II-1-(1) 自動車業界関連指標の推移(暦年) Automobile Industry Statistics (Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit: Thousand Vehicles, %)

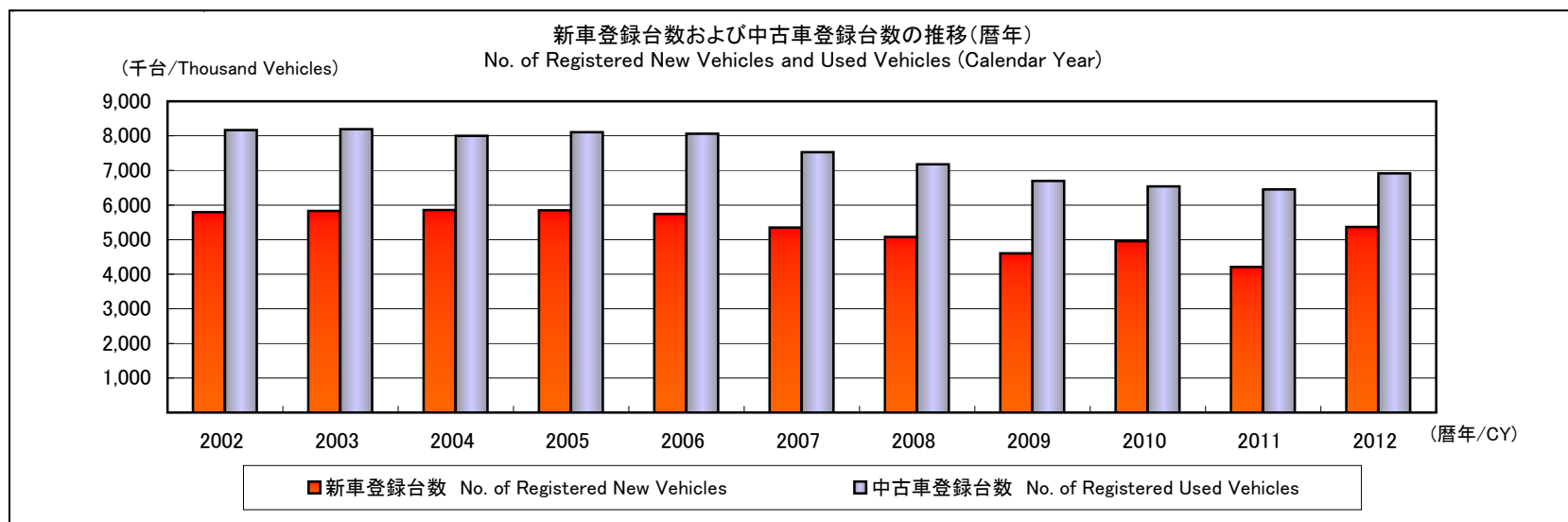
			2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
新車登録台数 No. of Registered New Vehicles	登録車 Ordinary Cars		3,966	4,027	3,962	3,928	3,715	3,433	3,212	2,921	3,229	2,689	3,390	▲ 1.6
	軽自動車 Mini Cars		1,826	1,800	1,890	1,923	2,023	1,919	1,869	1,688	1,726	1,521	1,979	0.8
	合計 (増減率)	Total (YoY changes)	5,792 (▲ 1.9)	5,828 (0.6)	5,853 (0.4)	5,851 (▲ 0.0)	5,739 (▲ 1.9)	5,353 (▲ 6.7)	5,082 (▲ 5.1)	4,609 (▲ 9.3)	4,956 (7.5)	4,210 (▲ 15.0)	5,369 (27.5)	▲ 0.8
中古車登録台数 No. of Registered Used Vehicles	登録車 Ordinary Cars		5,363	5,322	5,252	5,235	5,029	4,571	4,298	4,045	3,933	3,774	4,015	▲ 2.9
	軽自動車 Mini Cars		2,803	2,872	2,749	2,870	3,037	2,958	2,880	2,652	2,606	2,676	2,903	0.3
	合計 (増減率)	Total (YoY changes)	8,167 (▲ 0.3)	8,195 (0.3)	8,001 (▲ 2.4)	8,106 (1.3)	8,066 (▲ 0.5)	7,530 (▲ 6.7)	7,178 (▲ 4.7)	6,698 (▲ 6.7)	6,539 (▲ 2.4)	6,450 (▲ 1.4)	6,919 (7.3)	▲ 1.6
自動車保有台数 No. of Vehicles Owned	合計 (増減率)	Total (YoY changes)	73,992 (0.8)	74,217 (0.3)	74,658 (0.6)	75,689 (1.4)	75,862 (0.2)	75,718 (▲ 0.2)	75,531 (▲ 0.2)	75,327 (▲ 0.3)	75,364 (0.0)	75,515 (0.2)	76,140 (0.8)	0.3

※軽自動車からバス、トラックまでを含む台数を記載しております。

(出所:(社)全国軽自動車協会連合会、(社)日本自動車販売協会連合会、(社)日本自動車工業会)

* All kinds of vehicles are listed, including light vans, buses, and trucks.

(Sources: Japan Mini Vehicles Association, Japan Automobile Dealers Association, Japan Automobile Manufacturers Association, Inc.)



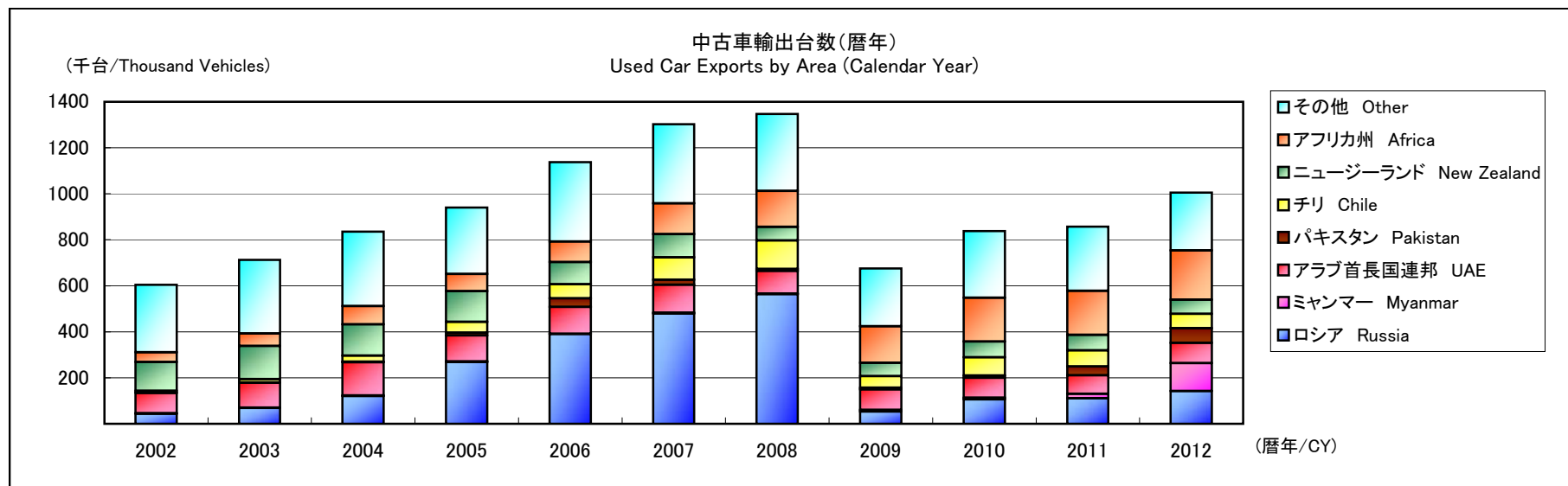
II-1-(2) 中古車輸出台数の推移(暦年) Used Car Exports by Area (Calendar Year)

(単位: 千台、% / Unit: Thousand Vehicles, %)

		2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
ロシア	Russia	42	68	120	268	389	478	563	53	105	110	142	28.5	12.8
ミャンマー	Myanmar	2	1	2	1	1	3	2	6	7	19	120	515.7	48.1
アラブ首長国連邦	UAE	87	108	144	113	116	122	98	89	86	80	87	8.8	▲ 0.0
パキスタン	Pakistan	1	1	2	11	37	21	8	6	9	37	64	70.7	42.0
チリ	Chile	8	14	27	47	60	96	123	51	79	69	61	▲ 11.2	22.0
ニュージーランド	New Zealand	125	144	135	132	96	101	59	57	68	68	61	▲ 9.7	▲ 6.9
アフリカ州	Africa	42	53	79	75	89	134	156	158	190	191	214	12.2	17.7
その他	Other	293	320	324	289	345	344	334	252	290	279	251	▲ 10.1	▲ 1.5
合計	Total	603	712	835	940	1,137	1,302	1,347	675	838	857	1,004	17.2	5.2

(出所: 国際自動車流通協議会)

(Source: International Auto Trade Association)

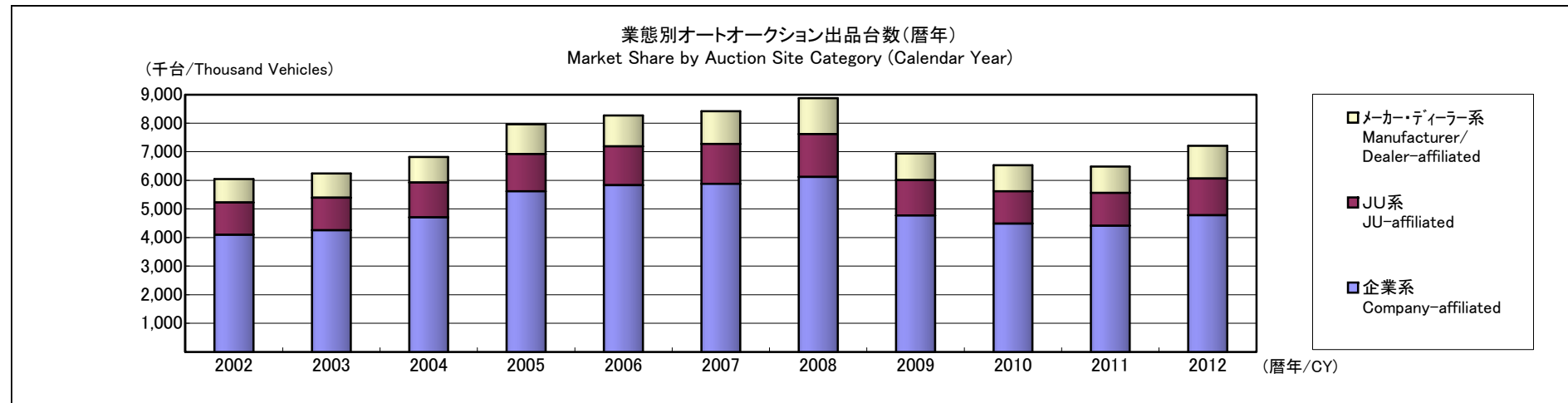


II-1-(3) 業態別オートオークション出品台数(暦年) Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit: No. of Thousand Vehicles, %)

		2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
企業系	Company-affiliated (構成比) (Share)	4,099 (67.8)	4,261 (68.2)	4,706 (69.0)	5,613 (70.5)	5,831 (70.5)	5,876 (69.8)	6,123 (69.0)	4,773 (68.8)	4,488 (68.7)	4,417 (68.2)	4,777 (66.3)	8.1 -	1.5 -
JU系	JU-affiliated (構成比) (Share)	1,127 (18.6)	1,135 (18.2)	1,216 (17.8)	1,309 (16.4)	1,362 (16.5)	1,396 (16.6)	1,495 (16.9)	1,239 (17.9)	1,131 (17.3)	1,142 (17.6)	1,285 (17.8)	12.6 -	1.3 -
メーカー・ディーラー系	Manufacturer/Dealer-affiliated (構成比) (Share)	819 (13.6)	849 (13.6)	896 (13.2)	1,042 (13.1)	1,078 (13.0)	1,146 (13.6)	1,254 (14.1)	925 (13.3)	914 (14.0)	922 (14.2)	1,147 (15.9)	24.4 -	3.4 -
合計	Total	6,046	6,246	6,819	7,965	8,271	8,419	8,873	6,938	6,534	6,482	7,210	11.2	1.8

(出所:月刊「ユーストカー」)
(Source: Monthly Magazine Used Car)



企業系.....オークション会場の経営を主業とする企業により運営されている会場
 JU系.....日本中古車販売連合会傘下の各都道府県中古自動車販売商工組合により運営されている会場
 メーカー・ディーラー系.....自動車メーカーおよびその関連会社またはメーカー系ディーラーにより運営される会場
 Company-affiliated.....Sites operated by a company engaged primarily in the auto auction business.
 JU-affiliated.....Sites operated by prefectural used car sales associations of Japan Used Car Association.
 Manufacturer/Dealer-affiliated.....Sites operated by auto manufacturers, their subsidiaries or dealers.

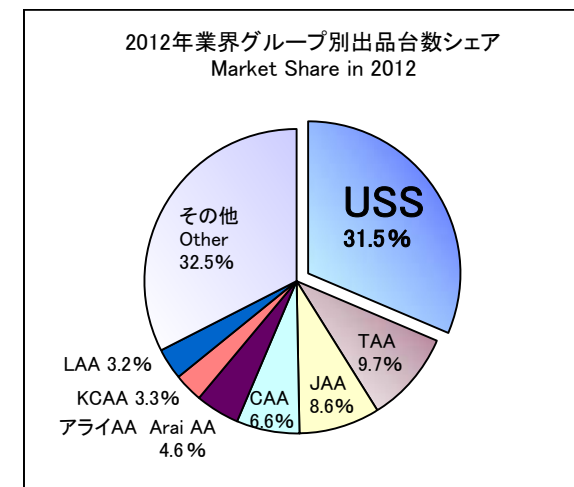
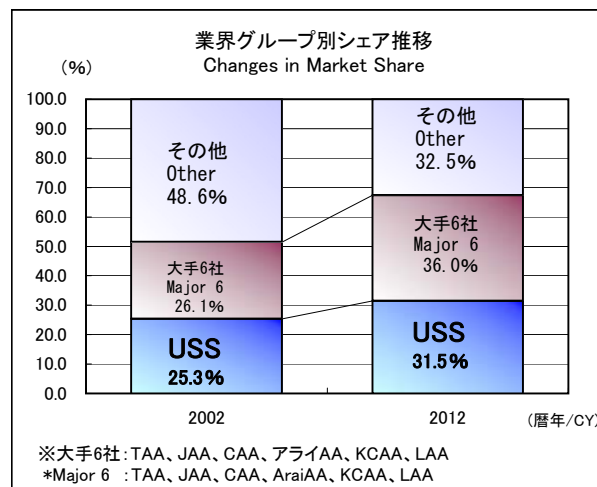
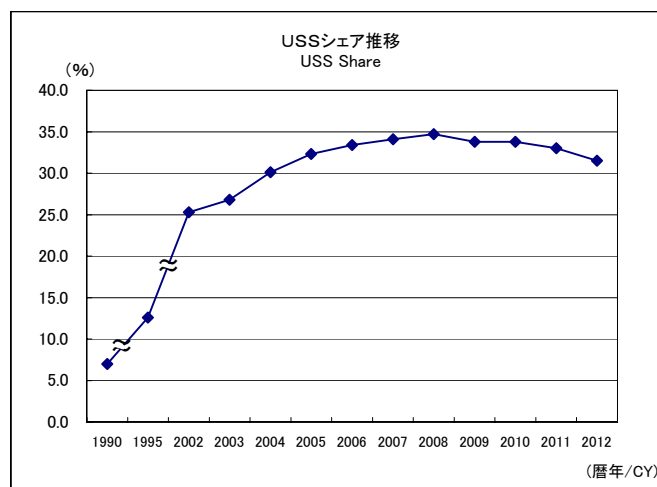
II-1-(4) オートオークション業界グループ別出品台数シェア(暦年) Market Share by Auto Auction Industry Group(Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit:No.of Thousand Vehicles, %)

グループ名 Group Name	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)	
	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share
USS	1,530	25.3	1,672	26.8	2,053	30.1	2,576	32.3	2,761	33.4	2,873	34.1	3,080	34.7	2,347	33.8	2,209	33.8	2,137	33.0	2,269	31.5	4.0	0.6p
TAA	372	6.2	415	6.7	460	6.8	566	7.1	623	7.5	690	8.2	759	8.6	551	7.9	544	8.3	536	8.3	697	9.7	6.5	0.4p
JAA	351	5.8	614	9.8	643	9.4	707	8.9	699	8.5	703	8.4	716	8.1	583	8.4	578	8.8	580	9.0	621	8.6	5.9	0.3p
CAA	299	4.9	322	5.2	404	5.9	465	5.8	511	6.2	503	6.0	541	6.1	413	6.0	398	6.1	425	6.6	473	6.6	4.7	0.2p
アライAA Arai AA	328	5.4	346	5.6	329	4.8	357	4.5	387	4.7	369	4.4	392	4.4	309	4.5	292	4.5	278	4.3	330	4.6	0.1	▲0.1p
KCAA	156	2.6	160	2.6	171	2.5	189	2.4	188	2.3	208	2.5	229	2.6	234	3.4	211	3.2	199	3.1	239	3.3	4.4	0.1p
LAA	71	1.2	109	1.7	136	2.0	286	3.6	340	4.1	319	3.8	309	3.5	213	3.1	199	3.1	210	3.2	228	3.2	12.4	0.2p
その他 Other	2,937	48.6	2,604	41.6	2,619	38.5	2,816	35.4	2,760	33.3	2,750	32.6	2,844	32.0	2,286	32.9	2,100	32.1	2,114	32.5	2,350	32.5	▲2.2	▲1.6p
業界合計 Industry Total	6,046	100.0	6,246	100.0	6,819	100.0	7,965	100.0	8,271	100.0	8,419	100.0	8,873	100.0	6,938	100.0	6,534	100.0	6,482	100.0	7,210	100.0	1.8	-

(出所:月刊「ユーストカー」)

(Source: Monthly Magazine Used Car)



Ⅱ-1-(5) オートオークション会場出品台数ランキング(暦年) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles(Calendar Year)

(単位:台、%、千円 / Unit:No. of Vehicles, %, Thousand Yen)

2012年 順位 2012 Ranking	会場名	Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles			成約台数 No. of Contracted Vehicles	成約率 Contract Completion Rate	1台当たり 平均成約金額 Average Price per Contracted Vehicle	1開催平均出品台数 Average No. of Consigned Vehicles per Auction	2011年 順位 2011 Ranking
			2012	2011	増減率 YoY Changes					
1	USS東京	USS Tokyo	619,092	588,052	5.3	421,121	68.0	806	12,635	1
2	HAA神戸	HAA Kobe	482,781	430,238	12.2	223,158	46.2	678	9,656	2
3	USS名古屋	USS Nagoya	378,936	347,952	8.9	235,335	62.1	864	7,895	3
4	CAA中部	CAA Chubu	257,402	232,373	10.8	148,795	57.8	571	5,363	4
5	JU岐阜	JU Gifu	208,658	187,155	11.5	88,247	42.3	373	4,347	5
6	アライAA小山/バントラ	Arai AA Oyama(Vans & Trucks)	192,645	172,926	11.4	100,378	52.1	809	4,013	7
7	USS横浜	USS Yokohama	191,963	172,176	11.5	121,328	63.2	514	3,918	8
8	USS九州	USS Kyushu	174,878	175,668	▲ 0.4	100,469	57.5	444	3,569	6
9	JU埼玉	JU Saitama	142,147	156,460	▲ 9.1	83,323	58.6	472	2,843	9
10	JAA	JAA	138,284	130,641	5.9	74,395	53.8	687	2,822	11

※月刊「ユーストカー」を基に、現車オークション会場のみを対象としております。

* This ranking concerning for On-site Auto Auction Site is made based on Monthly Magazine Used Car.

II-1-1(6) 地域別オートオークション会場出品台数ランキング(暦年) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)

(単位:台、% / Unit:No. of Vehicles, %)

北海道地区 Hokkaido				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles		238,129
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		3.3
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS札幌 USS Sapporo	135,304	56.8	
2	JU札幌 JU Sapporo	30,159	12.7	
3	TAA北海道 TAA Hokkaido	26,514	11.1	
-	USSグループ計 USS Group	135,304	56.8	

東北地区 Tohoku				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles		304,430
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		4.2
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS東北 USS Tohoku	74,409	24.4	
2	JU宮城 JU Miyagi	66,107	21.7	
3	TAA東北 TAA Tohoku	48,275	15.9	
-	USSグループ計 USS Group	74,409	24.4	

関東・甲信越地区 Kanto・Koshinetsu				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles		2,518,550
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		34.9
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS東京 USS Tokyo	619,092	24.6	
2	アライAA小山 パントラ Arai AA Oyama (Vans & Trucks)	192,645	7.6	
3	USS横浜 USS Yokohama	191,963	7.6	
-	USSグループ計 USS Group	989,420	39.3	

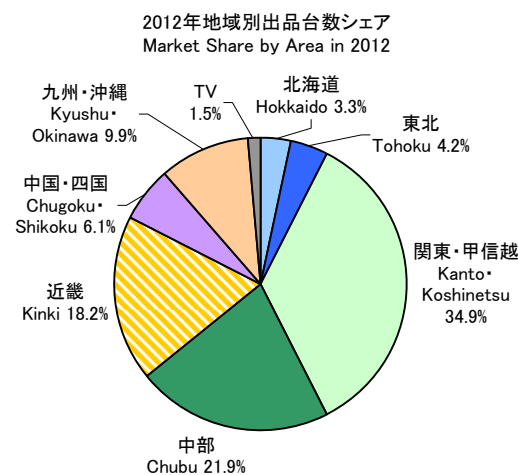
中部地区 Chubu				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles		1,578,995
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		21.9
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS名古屋 USS Nagoya	378,936	24.0	
2	CAA中部 CAA Chubu	257,402	16.3	
3	JU岐阜 JU Gifu	208,658	13.2	
-	USSグループ計 USS Group	609,384	38.6	

近畿地区 Kinki				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles		1,312,162
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		18.2
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	HAA神戸 HAA Kobe	482,781	36.8	
2	ベイオーク Bay-Auc	110,671	8.4	
3	ハナテンAA Hanaten AA	110,335	8.4	
-	USSグループ計 USS Group	148,585	11.3	

中国・四国地区 Chugoku・Shikoku				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles		441,283
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		6.1
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS岡山 USS Okayama	78,000	17.7	
2	LAA岡山 LAA Okayama	73,300	16.6	
3	JU広島 JU Hiroshima	72,110	16.3	
-	USSグループ計 USS Group	78,000	17.7	

九州・沖縄地区 Kyushu・Okinawa				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles		711,412
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		9.9
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS九州 USS Kyushu	174,878	24.6	
2	KCAA福岡・アライAA KCAA Fukuoka・Arai AA	101,809	14.3	
3	TAA九州 TAA Kyushu	99,421	14.0	
-	USSグループ計 USS Group	234,732	33.0	

(出所: 月刊「ユーストカー」)
(Source: Monthly Magazine Used Car)



II-2-(1) USSグループ会場別オートオークション実績(年度) Auto Auction Results at USS Group Auction Sites(Fiscal Year)

(単位:回、台、% / Unit: No. of Auctions, No. of Vehicles, %)

会場名 Site Name	開催数 No. of Auctions Held		出品台数 No. of Consigned Vehicles			成約台数 No. of Contracted Vehicles			成約率 Contract Completion Rate	
	2013.3	2012.3	2013.3	2012.3	増減率 YoY Changes	2013.3	2012.3	増減率 YoY Changes	2013.3	2012.3
東京 Tokyo	49	49	601,287	617,907	▲ 2.7	422,017	424,469	▲ 0.6	70.2	68.7
名古屋 Nagoya	48	49	371,853	368,950	0.8	238,257	229,367	3.9	64.1	62.2
横浜 Yokohama	49	49	182,673	186,276	▲ 1.9	121,517	116,004	4.8	66.5	62.3
九州 Kyushu	48	50	175,066	186,580	▲ 6.2	102,751	108,259	▲ 5.1	58.7	58.0
札幌 Sapporo	49	49	133,409	135,166	▲ 1.3	78,270	83,148	▲ 5.9	58.7	61.5
R-名古屋 R-Nagoya	49	49	107,322	100,783	6.5	84,846	79,832	6.3	79.1	79.2
大阪 Osaka	48	49	105,338	102,963	2.3	66,333	63,137	5.1	63.0	61.3
静岡 Shizuoka	48	49	88,297	89,691	▲ 1.6	49,297	50,288	▲ 2.0	55.8	56.1
岡山 Okayama	48	50	72,636	75,404	▲ 3.7	39,403	41,345	▲ 4.7	54.2	54.8
東北 Tohoku	49	49	71,570	78,583	▲ 8.9	50,608	56,140	▲ 9.9	70.7	71.4
群馬 Gunma	48	50	64,406	75,308	▲ 14.5	41,759	46,929	▲ 11.0	64.8	62.3
埼玉 Saitama	48	51	57,585	48,096	19.7	30,453	27,792	9.6	52.9	57.8
福岡 Fukuoka	49	49	54,488	63,540	▲ 14.2	20,973	21,009	▲ 0.2	38.5	33.1
新潟 Niigata	49	50	47,666	41,959	13.6	20,822	19,102	9.0	43.7	45.5
神戸 Kobe	49	48	38,944	40,353	▲ 3.5	21,169	23,076	▲ 8.3	54.4	57.2
北陸 Hokuriku	48	50	27,257	29,151	▲ 6.5	16,597	18,456	▲ 10.1	60.9	63.3
流通 Ryutsu	-	12	-	11,856	-	-	6,460	-	-	54.5
総合計 Total	776	802	2,199,797	2,252,566	▲ 2.3	1,405,072	1,414,813	▲ 0.7	63.9	62.8

総合計のうち低額車取扱台数 Reusable Vehicle Auction Data	457,343	435,471	5.0	330,986	317,424	4.3	72.4	72.9
--	---------	---------	-----	---------	---------	-----	------	------

※流通会場につきましては、平成23年7月をもって東京会場と統合しました。

※低額車とは、年式が古く多走行の車をいいます。

* Ryutsu auction site was integrated into Tokyo auction site on July 2011.

* A reusable vehicle is an old vehicle with high mileage.

Ⅱ-2-(2) USSグループオートオークション月次推移(年度) Monthly USS Group Auto Auction Results(Fiscal Year)

(単位:台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	上期 First Half	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	下期 Second Half	年度 Fiscal Year
出品台数 No. of Consigned Vehicles	2010年度 2010 Year	228,978	158,658	187,286	191,512	138,354	189,850	1,094,638	189,668	165,854	145,278	137,038	167,041	222,431	1,027,310	2,121,948
	増減率 Change Rate	▲ 0.6	▲ 5.7	5.4	▲ 2.0	▲ 12.5	4.2	▲ 1.6	▲ 12.9	▲ 17.7	▲ 20.3	▲ 21.8	▲ 13.9	▲ 9.1	▲ 15.5	▲ 8.8
	2011年度 2011 Year	202,821	131,696	174,749	172,495	145,743	198,856	1,026,360	208,079	206,132	170,246	161,093	205,783	274,873	1,226,206	2,252,566
	増減率 YoY Changes	▲ 11.4	▲ 17.0	▲ 6.7	▲ 9.9	5.3	4.7	▲ 6.2	9.7	24.3	17.2	17.6	23.2	23.6	19.4	6.2
	2012年度 2012 Year	226,176	175,567	195,032	179,372	156,301	187,172	1,119,620	183,316	184,820	140,329	146,072	178,286	247,354	1,080,177	2,199,797
増減率 YoY Changes	11.5	33.3	11.6	4.0	7.2	▲ 5.9	9.1	▲ 11.9	▲ 10.3	▲ 17.6	▲ 9.3	▲ 13.4	▲ 10.0	▲ 11.9	▲ 2.3	
成約台数 No. of Contracted Vehicles	2010年度 2010 Year	131,914	98,901	115,880	121,537	90,021	122,798	681,051	119,997	106,639	94,804	95,384	119,259	144,465	680,548	1,361,599
	増減率 Change Rate	9.0	4.4	8.5	3.2	▲ 3.6	11.8	5.8	▲ 5.5	▲ 3.3	▲ 0.9	▲ 6.4	1.3	▲ 1.5	▲ 2.7	1.4
	2011年度 2011 Year	133,721	96,492	124,557	117,640	94,381	123,637	690,428	121,895	115,079	97,446	99,509	127,878	162,578	724,385	1,414,813
	増減率 YoY Changes	1.4	▲ 2.4	7.5	▲ 3.2	4.8	0.7	1.4	1.6	7.9	2.8	4.3	7.2	12.5	6.4	3.9
	2012年度 2012 Year	123,375	104,202	117,187	112,650	99,623	121,600	678,637	118,831	121,237	91,679	103,111	128,751	162,826	726,435	1,405,072
増減率 YoY Changes	▲ 7.7	8.0	▲ 5.9	▲ 4.2	5.6	▲ 1.6	▲ 1.7	▲ 2.5	5.4	▲ 5.9	3.6	0.7	0.2	0.3	▲ 0.7	
成約率 Contract Completion Rate	2010年度 2010 Year	57.6	62.3	61.9	63.5	65.1	64.7	62.2	63.3	64.3	65.3	69.6	71.4	64.9	66.2	64.2
	2011年度 2011 Year	65.9	73.3	71.3	68.2	64.8	62.2	67.3	58.6	55.8	57.2	61.8	62.1	59.1	59.1	62.8
	2012年度 2012 Year	54.5	59.4	60.1	62.8	63.7	65.0	60.6	64.8	65.6	65.3	70.6	72.2	65.8	67.3	63.9

※2011年3月11日に発生した東日本大震災の影響により、2011年3月において、東京会場、横浜会場、流通会場で1回、東北会場で2回、合計5回のオークションを休催しました。

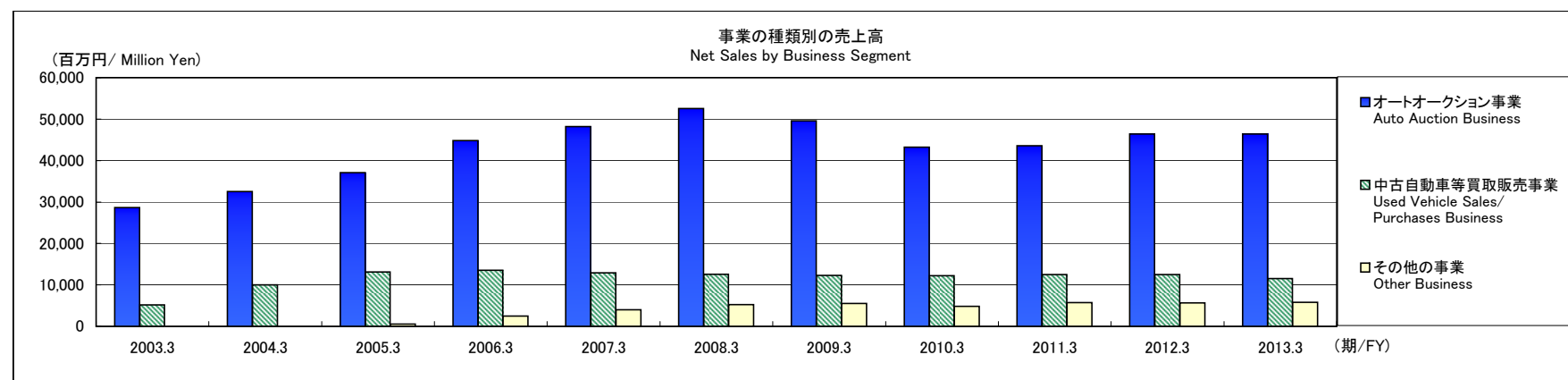
* A total of five auctions were cancelled in March due to the 2011 off the Great East Japan Earthquake that occurred on March 11, 2011:

one each at the Tokyo, Yokohama and Ryutsu auction sites and two at the Tohoku auction site.

Ⅲ-1-(1) 事業の種類別セグメントの状況 Segment Information by Business Category

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

		2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
オートオークション事業 Auto Auction Business	売上高 Net Sales	28,664	32,499	37,066	44,838	48,225	52,557	49,571	43,232	43,581	46,373	46,398	0.1	4.9
	営業利益 Operating Income	15,572	18,319	20,704	22,675	24,175	26,167	22,428	21,014	23,372	27,156	28,365	4.5	6.2
	営業利益率 Operating Margin	54.3	56.4	55.9	50.6	50.1	49.8	45.2	48.6	53.6	58.6	61.1	-	-
中古自動車等買取販売事業 Used Vehicle Sales/ Purchases Business	売上高 Net Sales	5,181	10,028	13,119	13,516	12,888	12,590	12,265	12,225	12,496	12,477	11,545	▲ 7.5	1.4
	営業利益(損失) Operating Income(Loss)	▲ 237	▲ 306	▲ 50	160	▲ 17	358	170	413	674	610	588	▲ 3.5	-
	営業利益率 Operating Margin	▲ 4.6	▲ 3.1	▲ 0.4	1.2	▲ 0.1	2.8	1.4	3.4	5.4	4.9	5.1	-	-
その他の事業 Other Business	売上高 Net Sales	-	-	524	2,458	3,974	5,260	5,535	4,835	5,747	5,695	5,793	1.7	35.0
	営業利益(損失) Operating Income(Loss)	-	-	▲ 19	6	412	389	▲ 329	196	168	11	223	1826.4	-
	営業利益率 Operating Margin	-	-	▲ 3.7	0.2	10.4	7.4	▲ 6.0	4.1	2.9	0.2	3.9	-	-
計 Grand Total	売上高 Net Sales	33,845	42,527	50,710	60,813	65,088	70,408	67,372	60,293	61,825	64,545	63,736	▲ 1.3	6.5
	営業利益 Operating Income	15,335	18,012	20,633	22,842	24,571	26,915	22,270	21,624	24,215	27,778	29,177	5.0	6.6
	営業利益率 Operating Margin	45.3	42.4	40.7	37.6	37.8	38.2	33.1	35.9	39.2	43.0	45.8	-	-
消去または全社 Elimination of Inter-segment Transactions	売上高 Net Sales	▲ 26	▲ 101	▲ 226	▲ 569	▲ 519	▲ 607	▲ 822	▲ 444	▲ 407	▲ 536	▲ 492	-	-
	営業利益 Operating Income	0	4	39	261	246	285	298	315	116	174	127	-	-
	営業利益率 Operating Margin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結 Consolidated Total	売上高 Net Sales	33,819	42,425	50,484	60,243	64,568	69,801	66,549	59,849	61,417	64,009	63,243	▲ 1.2	6.5
	営業利益 Operating Income	15,335	18,017	20,673	23,103	24,817	27,200	22,568	21,940	24,332	27,952	29,304	4.8	6.7
	営業利益率 Operating Margin	45.3	42.5	40.9	38.4	38.4	39.0	33.9	36.7	39.6	43.7	46.3	-	-

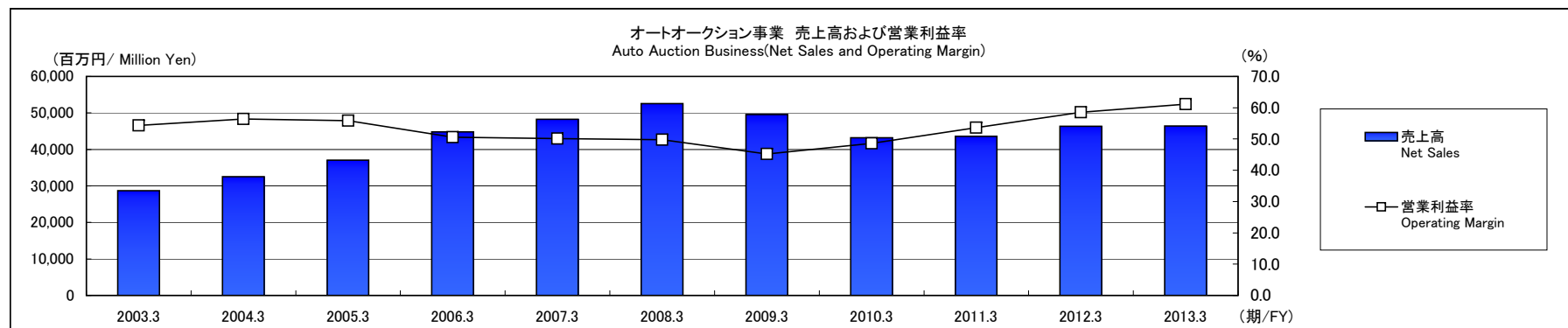


Ⅲ-1-(2) オートオークション事業(セグメント売上推移) Auto Auction Business(Net Sales and Operating Margin)

<オートオークション事業(セグメント売上推移) Auto Auction Business(Net Sales and Operating Margin)>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

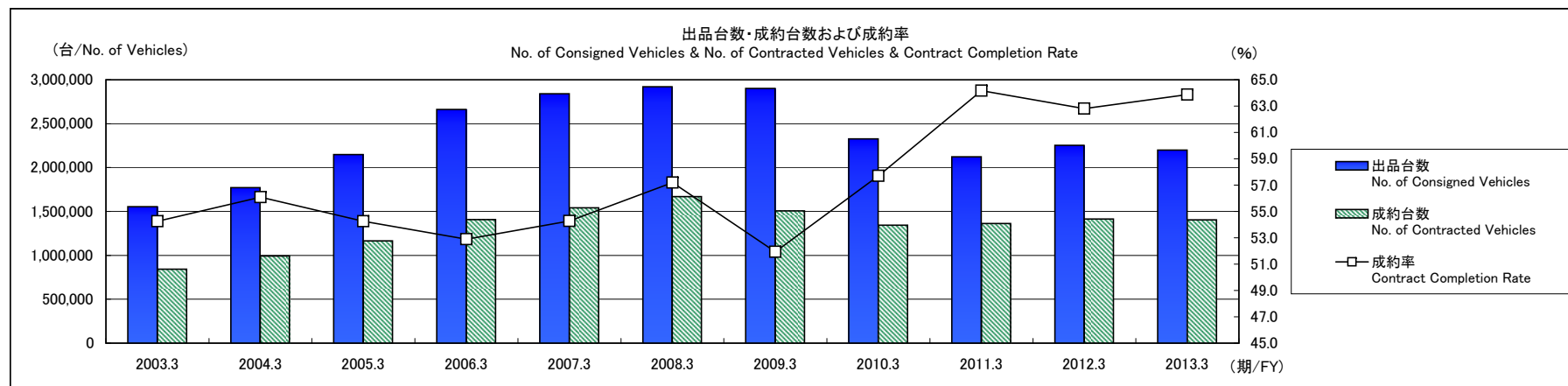
		2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高	Net Sales	28,664	32,499	37,066	44,838	48,225	52,557	49,571	43,232	43,581	46,373	46,398	0.1	4.9
営業利益	Operating Income	15,572	18,319	20,704	22,675	24,175	26,167	22,428	21,014	23,372	27,156	28,365	4.5	6.2
営業利益率	Operating Margin	54.3	56.4	55.9	50.6	50.1	49.8	45.2	48.6	53.6	58.6	61.1	-	-



<オートオークション事業(出品・成約台数推移) Auto Auction Business(No. of Consigned/Contracted Vehicles)>

(単位:台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

		2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数	No. of Consigned Vehicles	1,555,224	1,772,063	2,148,300	2,662,653	2,840,129	2,920,356	2,902,636	2,327,515	2,121,948	2,252,566	2,199,797	▲ 2.3	3.5
成約台数	No. of Contracted Vehicles	843,816	993,988	1,165,375	1,408,478	1,541,521	1,670,429	1,507,802	1,342,958	1,361,599	1,414,813	1,405,072	▲ 0.7	5.2
成約率	Contract Completion Rate	54.3	56.1	54.2	52.9	54.3	57.2	51.9	57.7	64.2	62.8	63.9	-	-



Ⅲ-1-(3) オートオークション事業(売上内訳推移) Auto Auction Business(Sales Composition)

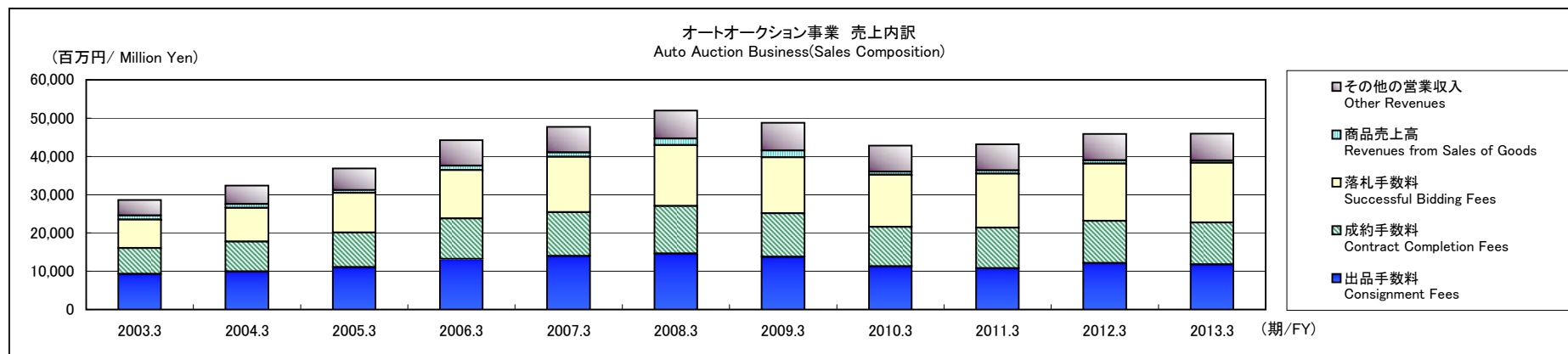
<オートオークション事業(売上内訳推移) Auto Auction Business(Sales Composition)>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	9,305	9,964	11,103	13,187	13,972	14,595	13,802	11,285	10,822	12,154	11,817	▲ 2.8	2.4
成約手数料 Contract Completion Fees	6,742	7,793	9,014	10,622	11,469	12,491	11,347	10,283	10,559	10,984	10,873	▲ 1.0	4.9
落札手数料 Successful Bidding Fees	7,481	8,800	10,329	12,605	14,437	15,892	14,642	13,659	14,142	15,026	15,626	4.0	7.6
商品売上高 Revenues from Sales of Goods	1,052	1,006	698	1,150	1,142	1,682	1,781	746	848	805	624	▲ 22.5	▲ 5.1
その他の営業収入 Other Revenues	4,056	4,832	5,694	6,705	6,685	7,291	7,178	6,816	6,804	6,869	6,967	1.4	5.6
売上高計 Net Sales	28,638	32,397	36,840	44,271	47,707	51,953	48,752	42,791	43,177	45,840	45,909	0.1	4.8

※売上内訳は、連結数値を使用しております。

* Net sales figures are after eliminations for consolidation.



<1台当たり手数料 Fees per Vehicle>

(単位:円、% / Unit: Yen, %)

	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	5,992	5,653	5,223	5,000	4,957	5,031	4,791	4,884	5,139	5,432	5,407	▲ 0.5	▲ 1.0
成約手数料 Contract Completion Fees	8,005	7,886	7,823	7,624	7,507	7,536	7,598	7,729	7,831	7,832	7,802	▲ 0.4	▲ 0.3
落札手数料 Successful Bidding Fees	8,880	8,870	8,878	8,957	9,374	9,544	9,742	10,178	10,393	10,626	11,124	4.7	2.3

<1台当たり手数料 低額車除く Fees per Vehicle Excluding Reusable Vehicles>

(単位:円、% / Unit: Yen, %)

	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	増減率 VS. Prev. year	過去9年 平均増減率 Avg YoY Change (9 year period)
出品手数料 Consignment Fees	-	5,955	5,861	5,681	5,673	5,763	5,564	5,644	5,846	6,028	6,049	0.3	0.2
成約手数料 Contract Completion Fees	-	7,870	7,725	7,611	7,542	7,745	7,777	7,874	7,887	7,898	7,832	▲ 0.8	▲ 0.1
落札手数料 Successful Bidding Fees	-	8,973	9,069	9,221	9,808	9,941	10,306	10,728	10,920	11,130	11,709	5.2	3.0

※<1台当たり手数料 低額車除く>は2007.3期より算出方法を変更しております。

* The method for calculating fees per vehicle excluding reusable vehicles was changed since the term 2007.3.

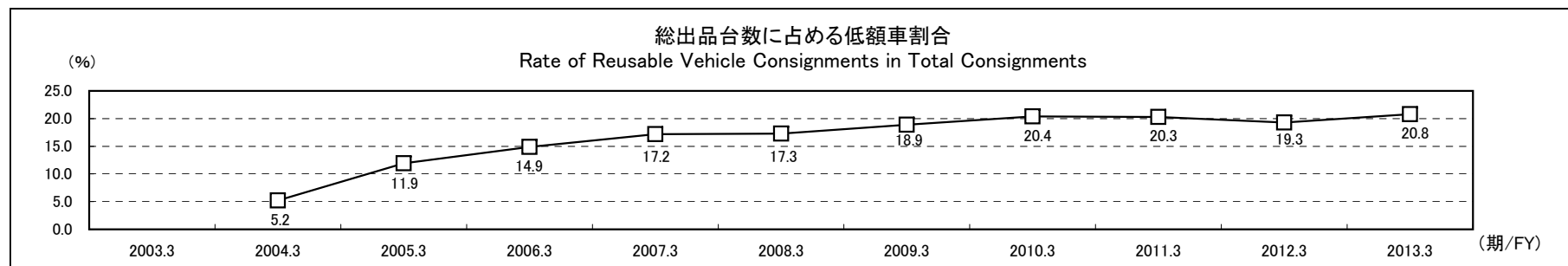
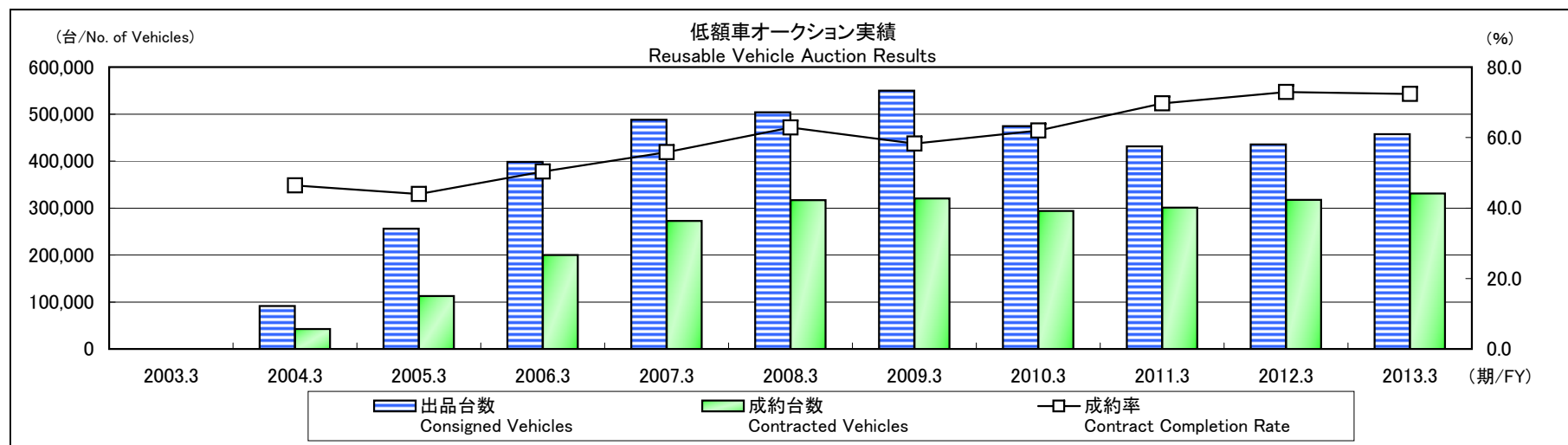
Ⅲ-1-(4) オートオークション事業(低額車推移) Auto Auction Business(Reusable Vehicle Auction)

(単位:台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	増減率 VS. Prev. year	過去9年 平均増減率 Avg YoY Change (9 year period)
出品台数 Consigned Vehicles	-	91,713	256,283	397,991	488,103	504,090	549,976	474,114	431,364	435,471	457,343	5.0	19.5
成約台数 Contracted Vehicles	-	42,585	112,772	200,236	272,763	316,963	320,516	294,048	300,597	317,424	330,986	4.3	25.6
成約率 Contract Completion Rate	-	46.4	44.0	50.3	55.9	62.9	58.3	62.0	69.7	72.9	72.4	-	-

※2003年4月より低額車の集計を開始しております。

* Started compiling Reusable Vehicle data from April 2003.



Ⅲ-1-(5) オートオークション事業(会員数および外部落札情報) Auto Auction Business(Members in USS Group and Successful Off-site Bids)

<USSグループ会員数 Members in USS Group>

(単位:社、% / Unit: No. of Companies, %)

	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
現車会員 On-site Auction Members	27,622	30,195	34,420	37,157	40,959	42,751	43,307	44,317	45,563	44,796	45,139	0.8	5.0
CIS(インターネット)会員 CIS(Internet) Members	9,221	11,429	12,286	16,338	17,465	19,995	22,273	23,565	24,688	25,957	27,072	4.3	11.4
TV(衛星)会員 TV(Satellite Auction) Members	5,936	6,419	6,768	6,648	6,132	5,637	5,098	4,599	4,248	3,921	3,651	▲ 6.9	▲ 4.7

※1:CIS(インターネット)会員およびTV(衛星)会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS(インターネット)会員・TV(衛星)会員は必ず現車会員となります。

※2:2009.3期における現車会員について一部の会場で重複会員が判明したため、現車会員数を修正しております。2009.3期の期中における新規入会会員数は、2,274社であります。

※3:2012.3期より現車会員において長期不参加会員(休眠会員)を除いております。

*1:All CIS(Internet) and TV(Satellite auction) members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.

*2:The number of USS on-site auction members for 2009.3 has been revised because some on-site members has been counted more than once. The number of newly registered members was 2,274 in the 2009.3 FY.

*3:From the fiscal year ended March 2012, the number of on-site auction members does not include sleeping members (members that have not been active for extended periods).

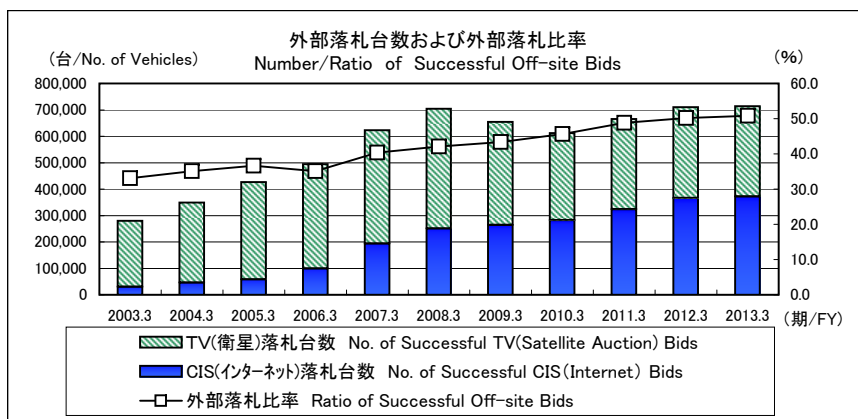
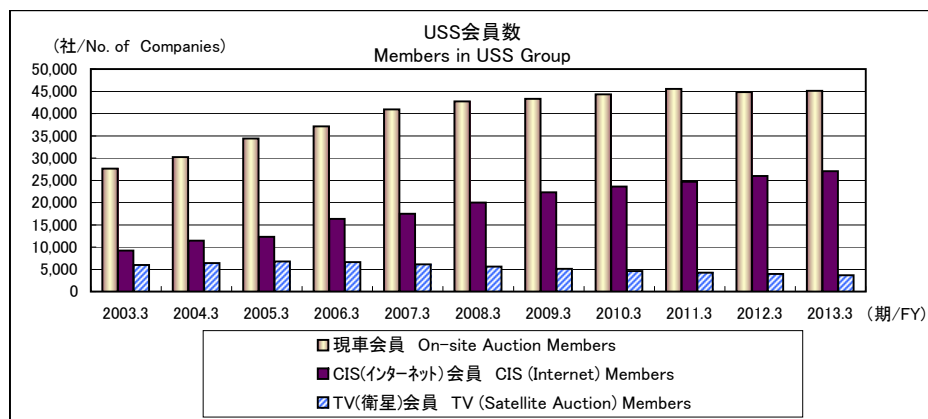
<USSグループ外部落札台数および外部落札比率 Number/Ratio of Successful Off-site Bids>

(単位:台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
CIS(インターネット)落札台数 No. of Successful CIS(Internet) Bids	30,820	46,366	58,653	99,649	193,466	250,518	263,686	282,475	323,360	365,980	371,633	1.5	28.3
TV(衛星)落札台数 No. of Successful TV(Satellite Auction) Bids	248,896	302,934	368,099	395,354	429,981	453,323	390,902	329,602	341,614	344,038	342,394	▲ 0.5	3.2
外部落札台数合計 No. of Successful Off-site Bids	279,716	349,300	426,752	495,003	623,447	703,841	654,588	612,077	664,974	710,018	714,027	0.6	9.8
USSグループ落札台数 No. of Successful Bids(USS Group)	843,816	993,988	1,165,375	1,408,478	1,541,521	1,670,429	1,507,802	1,342,958	1,361,599	1,414,813	1,405,072	▲ 0.7	5.2
外部落札比率 Ratio of Successful Off-site Bids	33.1	35.1	36.6	35.1	40.4	42.1	43.4	45.6	48.8	50.2	50.8	-	-

※CIS(インターネット)およびTV(衛星)による落札を「外部落札」と表します。

* Successful Off-site Bids include bids by CIS(Internet) and TV(Satellite Auction) members.

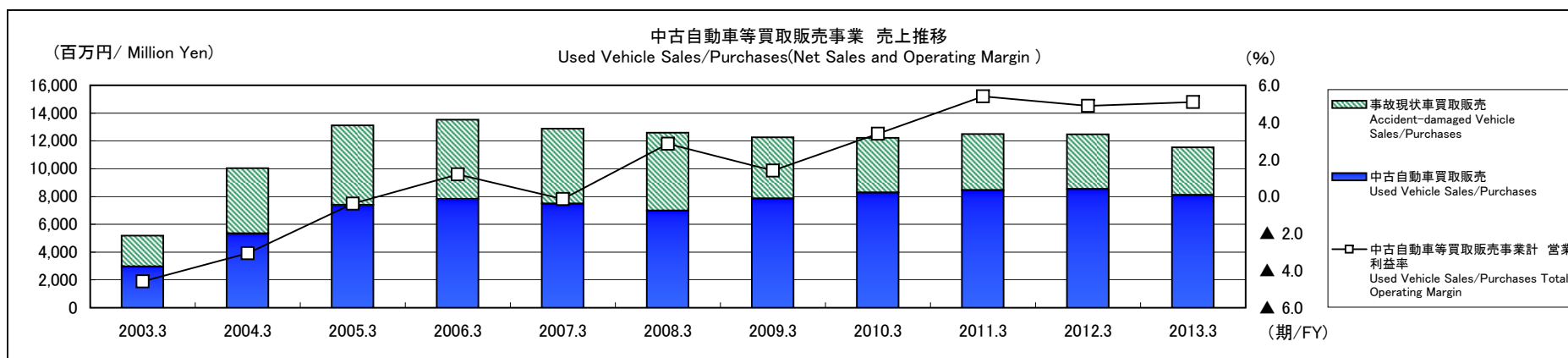


Ⅲ-1-(6) 中古自動車等買取販売事業(セグメント売上推移) Used Vehicle Sales/Purchases Business(Sales Composition)

<中古自動車等買取販売事業(セグメント売上推移) Used Vehicle Sales/Purchases Business(Sales Composition)>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

			2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
中古自動車買取販売 Used Vehicle Sales/Purchases	売上高 Net Sales		2,969	5,335	7,395	7,817	7,489	6,976	7,860	8,289	8,456	8,535	8,106	▲ 5.0	10.6
	営業利益(損失) Operating Income(Loss)		▲ 321	▲ 449	▲ 447	▲ 210	▲ 349	▲ 42	108	159	377	337	424	25.7	-
	営業利益率 Operating Margin		▲ 10.8	▲ 8.4	▲ 6.0	▲ 2.7	▲ 4.7	▲ 0.6	1.4	1.9	4.5	4.0	5.2	-	-
事故現状車買取販売 Accident-damaged Vehicle Sales/ Purchases	売上高 Net Sales		2,212	4,693	5,723	5,699	5,399	5,614	4,404	3,935	4,040	3,941	3,438	▲ 12.8	4.5
	営業利益 Operating Income		83	142	396	371	332	400	61	254	296	272	164	▲ 39.8	6.9
	営業利益率 Operating Margin		3.8	3.0	6.9	6.5	6.1	7.1	1.4	6.5	7.3	6.9	4.8	-	-
中古自動車等買取販売事業計 Used Vehicle Sales/ Purchases Business Total	売上高 Net Sales		5,181	10,028	13,119	13,516	12,888	12,590	12,265	12,225	12,496	12,477	11,545	▲ 7.5	8.3
	営業利益(損失) Operating Income(Loss)		▲ 237	▲ 306	▲ 50	160	▲ 17	358	170	413	674	610	588	▲ 3.5	-
	営業利益率 Operating Margin		▲ 4.6	▲ 3.1	▲ 0.4	1.2	▲ 0.1	2.8	1.4	3.4	5.4	4.9	5.1	-	-



<ラビット店舗数 Rabbit Chain Shops>

(単位:店、% / Unit: No. of Shops, %)

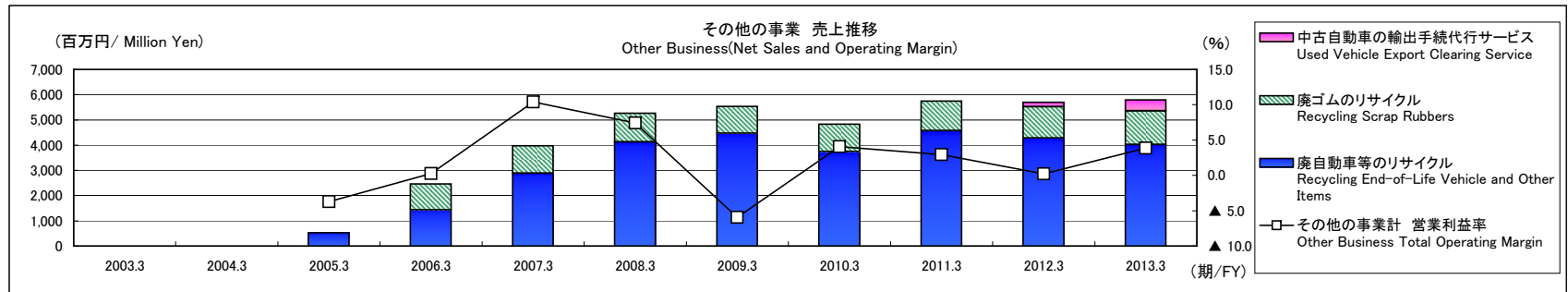
		2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
ラビット 直営店舗	Directly Operated Outlets among Rabbit Chain Shops	10	14	17	15	16	18	21	22	21	24	24	0.0	9.1
ラビット FC店舗	Franchise Outlets among Rabbit Chain Shops	485	460	429	337	236	211	186	167	155	156	156	0.0	▲ 10.7
ラビット 店舗計	Rabbit Chain Shops	495	474	446	352	252	229	207	189	176	180	180	0.0	▲ 9.6

Ⅲ-1-1-(7) その他の事業(セグメント売上推移) Other Business(Sales Composition)

<その他の事業(セグメント売上推移) Other Business(Sales Composition)>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

			2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	増減率 VS. Prev. year	過去8年 平均増減率 Avg. YoY Change (8 year period)
廃自動車等のリサイクル Recycling End-of-Life Vehicle and Other Items	売上高	Net Sales	-	-	524	1,428	2,882	4,127	4,471	3,736	4,569	4,278	4,019	▲ 6.1	29.0
	営業利益(損失)	Operating Income(Loss)	-	-	▲ 19	▲ 86	338	300	▲ 359	122	68	1	103	6,608.9	-
	営業利益率	Operating Margin	-	-	▲ 3.7	▲ 6.0	11.7	7.3	▲ 8.0	3.3	1.5	0.0	2.6	-	-
廃ゴムのリサイクル Recycling Scrap Rubbers	売上高	Net Sales	-	-	-	1,029	1,091	1,133	1,063	1,098	1,178	1,250	1,335	6.8	3.8
	営業利益	Operating Income	-	-	-	92	74	89	30	73	101	87	89	2.2	▲ 0.5
	営業利益率	Operating Margin	-	-	-	9.0	6.8	7.9	2.9	6.7	8.6	7.0	6.7	-	-
中古自動車の輸出手続代行 サービス Used Vehicle Export Clearing Service	売上高	Net Sales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	167	438	162.4	-
	営業利益(損失)	Operating Income(Loss)	-	-	-	-	-	-	-	-	▲ 1	▲ 77	30	-	-
	営業利益率	Operating Margin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	▲ 46.3	6.9	-	-
その他の事業計 Other Business Total	売上高	Net Sales	-	-	524	2,458	3,974	5,260	5,535	4,835	5,747	5,695	5,793	1.7	35.0
	営業利益(損失)	Operating Income(Loss)	-	-	▲ 19	6	412	389	▲ 329	196	168	11	223	1,826.4	-
	営業利益率	Operating Margin	-	-	▲ 3.7	0.2	10.4	7.4	▲ 6.0	4.1	2.9	0.2	3.9	-	-



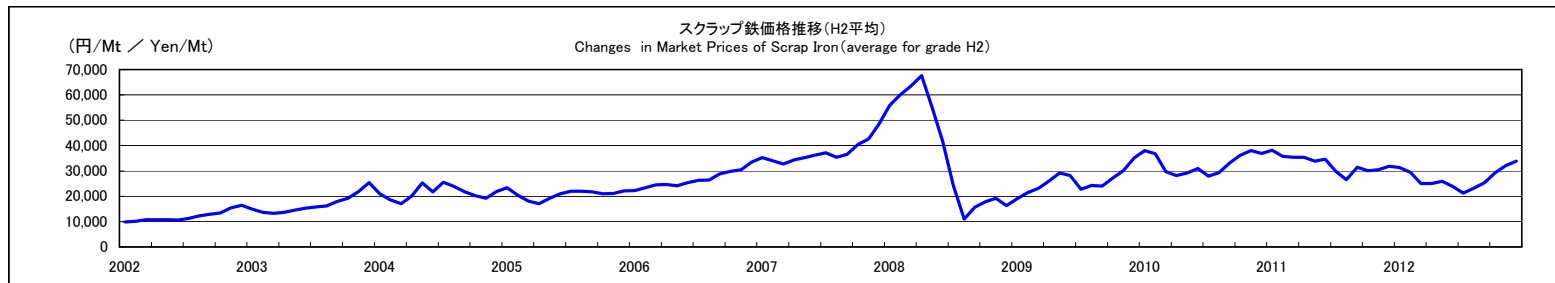
<スクラップ鉄価格(H2平均)推移 Changes in Market Prices of Scrap Iron(average for grade H2)>

(単位:円/Mt、% / Unit: Yen/Mt, %)

		2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	増減率 VS. Prev. year
最低値	Lowest	9,825	13,236	17,016	17,077	22,251	32,777	11,036	19,033	27,900	26,513	21,200	▲ 20.0
最高値	Highest	16,397	25,432	25,501	23,315	33,507	48,569	67,547	35,180	38,075	38,158	33,892	▲ 11.2
平均値	Average	12,024	16,807	21,341	20,760	26,630	37,374	37,291	25,884	32,875	32,764	27,145	▲ 17.2

(出所:(社)日本鉄源協会、(株)日刊市況通信社)

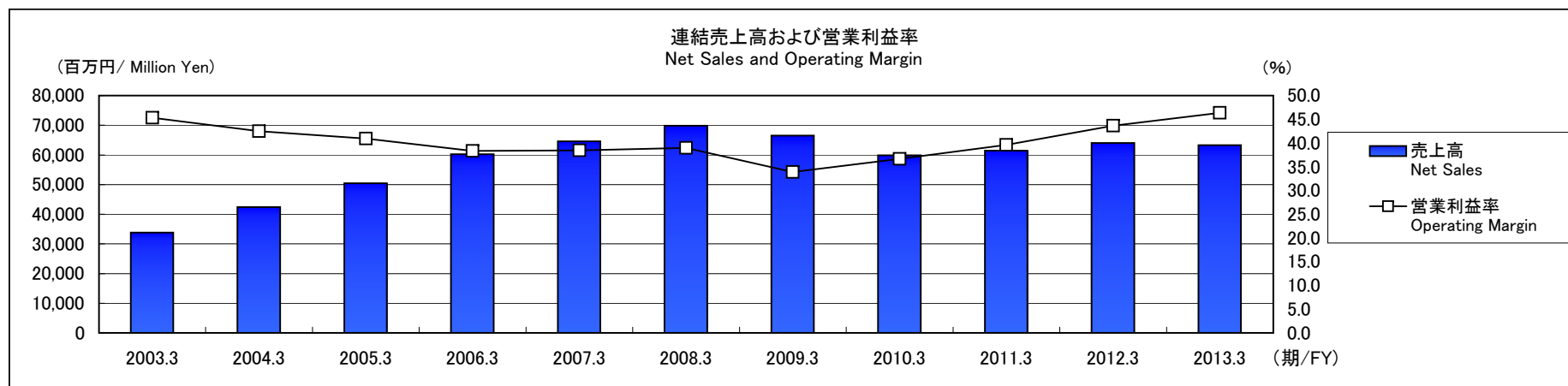
(Sources: The Japan Ferrous Raw Materials Association, Nikkan Shikyo Tsushinsha Co.,Ltd)



Ⅲ-2-(1) 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

科目	Item	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高	Net Sales	33,819	42,425	50,484	60,243	64,568	69,801	66,549	59,849	61,417	64,009	63,243	▲ 1.2	6.5
売上原価	Cost of Sales	11,543	15,305	19,988	25,794	27,580	30,288	31,798	27,120	26,865	26,161	24,982	▲ 4.5	8.0
売上総利益	Gross Profit	22,276	27,120	30,496	34,448	36,988	39,512	34,751	32,728	34,552	37,848	38,260	1.1	5.6
売上総利益率	Gross Profit Margin	65.9	63.9	60.4	57.2	57.3	56.6	52.2	54.7	56.3	59.1	60.5	-	-
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	6,940	9,103	9,823	11,345	12,171	12,311	12,182	10,788	10,220	9,895	8,955	▲ 9.5	2.6
販売費及び一般管理費率	Selling, General and Administrative Expenses Ratio	20.5	21.4	19.5	18.8	18.9	17.6	18.3	18.0	16.6	15.5	14.2	-	-
営業利益	Operating Income	15,335	18,017	20,673	23,103	24,817	27,200	22,568	21,940	24,332	27,952	29,304	4.8	6.7
営業利益率	Operating Margin	45.3	42.5	40.9	38.4	38.4	39.0	33.9	36.7	39.6	43.7	46.3	-	-
営業外収益	Non-operating Income	348	443	538	532	634	387	348	611	353	715	672	▲ 6.0	6.8
営業外費用	Non-operating Expenses	301	253	115	92	90	97	413	40	42	79	92	16.3	▲ 11.2
経常利益	Ordinary Income	15,382	18,207	21,096	23,544	25,360	27,490	22,503	22,511	24,643	28,588	29,884	4.5	6.9
特別利益	Extraordinary Income	56	82	366	771	174	17	39	73	69	40	22	▲ 45.7	▲ 8.9
特別損失	Extraordinary Losses	1,711	2,114	850	1,264	116	347	777	557	1,555	50	79	58.7	▲ 26.4
税金等調整前当期純利益	Income Before Income Taxes and Minority Interests	13,727	16,175	20,612	23,051	25,419	27,160	21,765	22,026	23,156	28,579	29,827	4.4	8.1
法人税等	Income Taxes	5,908	6,983	8,602	9,643	10,700	11,738	9,959	9,244	9,149	11,517	11,438	▲ 0.7	6.8
法人税率	Tax Rate	43.0	43.2	41.7	41.8	42.1	43.2	45.8	42.0	39.5	40.3	38.3	-	-
少数株主利益又は少数株主損失	Minority Interests in Income(Loss)	173	284	194	204	327	221	▲ 198	64	36	6	42	518.6	▲ 13.2
当期純利益	Net Income	7,645	8,907	11,814	13,203	14,390	15,200	12,003	12,717	13,971	17,054	18,346	7.6	9.1
包括利益	Comprehensive Income	-	-	-	-	-	-	-	12,852	13,994	16,752	18,453	10.2	12.8



Ⅲ-2-(2) 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

科目	Item	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
資産の部	流動資産	25,084	23,061	27,483	34,338	41,066	44,655	30,430	40,222	47,074	53,731	56,047	4.3	8.4
Assets	現金及び預金	15,356	15,168	15,818	19,995	21,149	26,280	18,445	29,681	30,980	36,840	37,033		
	オークション貸勘定	7,577	5,344	8,847	10,844	14,983	11,879	6,482	5,643	11,151	11,635	13,660		
	受取手形及び売掛金	427	451	296	713	1,957	3,527	2,804	2,885	2,685	2,734	2,662		
	繰延税金資産	901	726	656	709	961	832	711	589	701	850	718		
	その他	886	1,443	1,914	2,112	2,061	2,210	2,077	1,506	1,632	1,734	2,014		
	貸倒引当金	▲ 64	▲ 73	▲ 50	▲ 37	▲ 46	▲ 75	▲ 92	▲ 84	▲ 76	▲ 63	▲ 41		
	固定資産	63,894	69,477	88,221	97,569	105,105	106,081	107,940	101,941	104,562	100,908	98,496	▲ 2.4	4.4
	有形固定資産	57,293	61,454	75,488	84,862	92,476	94,282	97,027	92,204	94,479	90,974	88,470	▲ 2.8	4.4
	建物及び構築物	12,032	18,333	26,803	33,975	36,793	36,087	38,001	35,019	32,002	29,762	27,537		
	機械装置及び運搬具	125	118	494	1,862	1,706	1,500	1,241	872	691	573	434		
	器具及び備品	1,041	1,604	1,611	3,791	3,546	4,224	3,582	2,439	1,837	1,223	860		
	土地	39,520	38,077	43,188	45,032	48,910	52,184	52,863	52,812	59,100	58,873	58,190		
	その他	4,574	3,319	3,390	200	1,519	285	1,337	1,060	846	541	1,448		
	無形固定資産	1,063	992	3,809	4,020	3,706	3,269	2,370	1,498	1,114	865	818	▲ 5.4	▲ 2.6
	投資その他の資産	5,537	7,030	8,923	8,687	8,922	8,529	8,543	8,238	8,969	9,068	9,206	1.5	5.2
	投資有価証券	1,150	1,509	1,962	1,808	1,405	1,033	1,002	1,246	1,148	1,605	1,185		
	長期前払費用	149	189	166	244	792	692	587	475	621	481	345		
	繰延税金資産	653	588	699	557	622	749	1,003	1,097	1,614	1,361	1,286		
	再評価に係る繰延税金資産	2,157	3,461	3,351	3,350	3,358	3,352	3,352	3,343	3,339	2,928	2,927		
	その他	1,707	1,753	3,051	3,114	2,861	2,838	2,757	2,178	2,349	2,779	3,553		
	貸倒引当金	▲ 280	▲ 472	▲ 307	▲ 388	▲ 117	▲ 137	▲ 160	▲ 102	▲ 105	▲ 87	▲ 91		
資産合計	Total Assets	88,979	92,538	115,704	131,908	146,172	150,737	138,370	142,164	151,636	154,639	154,543	▲ 0.1	5.7
負債の部	流動負債	19,548	15,472	22,687	26,491	32,510	27,442	16,651	17,435	22,994	26,326	28,165	7.0	3.7
Liabilities	オークション借勘定	6,284	4,828	9,573	12,422	16,811	11,959	6,530	6,454	11,502	13,154	16,185		
	短期借入金	3,547	1,683	3,659	2,200	2,305	2,305	787	399	188	93	93		
	未払法人税等	4,612	4,777	4,517	5,389	5,945	5,919	3,102	4,354	4,932	5,900	4,921		
	預り金	2,043	1,194	1,400	2,813	2,822	2,460	1,889	2,112	2,176	2,440	2,410		
	その他	3,059	2,988	3,536	3,667	4,624	4,796	4,341	4,114	4,194	4,737	4,554		
	固定負債	25,054	8,812	7,214	7,349	7,674	5,717	6,777	6,337	6,695	7,215	6,701	▲ 7.1	▲ 12.4
	長期借入金	3,404	1,660	3,000	3,000	3,049	759	571	356	167	1,174	864		
	社債	18,627	3,888	631	-	-	-	-	-	-	-	-		
	退職給付引当金	101	98	76	95	114	142	126	91	133	155	75		
	長期預り保証金	2,565	2,793	3,157	3,401	3,617	3,799	3,898	3,988	4,099	4,135	4,227		
	その他	356	372	349	852	892	1,016	2,180	1,901	2,294	1,749	1,534		
負債合計	Total Liabilities	44,603	24,284	29,901	33,841	40,184	33,159	23,428	23,773	29,689	33,541	34,866	4.0	▲ 2.4
純資産の部	株主資本	47,028	72,446	89,492	101,982	109,741	122,024	119,763	123,058	126,556	125,809	124,273	▲ 1.2	10.2
Net Assets	資本金	7,655	15,600	17,580	18,249	18,581	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881		
	資本剰余金	11,617	19,589	24,755	27,360	27,692	27,992	27,992	27,992	18,972	18,972	18,969		
	利益剰余金	27,761	37,264	47,167	58,140	69,237	80,921	87,600	95,567	104,012	115,066	125,599		
	自己株式	▲ 5	▲ 8	▲ 11	▲ 1,768	▲ 5,770	▲ 5,770	▲ 14,710	▲ 19,382	▲ 15,310	▲ 27,110	▲ 39,177		
	その他の包括利益累計額	▲ 3,216	▲ 4,948	▲ 4,614	▲ 4,590	▲ 4,755	▲ 4,894	▲ 4,991	▲ 4,912	▲ 4,918	▲ 5,227	▲ 5,160	-	-
	その他有価証券評価差額金	▲ 8	198	300	389	223	83	▲ 14	59	43	93	158		
	土地再評価差額金	▲ 3,207	▲ 5,147	▲ 4,915	▲ 4,979	▲ 4,978	▲ 4,977	▲ 4,977	▲ 4,972	▲ 4,961	▲ 5,320	▲ 5,319		
	新株予約権	-	-	-	-	-	2	8	18	31	230	237	2.8	156.1
	少数株主持分	564	756	925	675	1,002	444	161	226	278	284	327	14.8	▲ 5.3
純資産合計	Total Net Assets	44,376	68,254	85,803	98,067	105,988	117,577	114,941	118,390	121,947	121,097	119,676	▲ 1.2	10.4
負債・純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	88,979	92,538	115,704	131,908	146,172	150,737	138,370	142,164	151,636	154,639	154,543	▲ 0.1	5.7

Ⅲ-2-(3) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円 / Unit: Million Yen)

	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	I Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities										
税金等調整前当期純利益	13,727	16,175	20,612	23,051	25,419	27,160	21,765	22,026	23,156	28,579	29,827
減価償却費及びその他の償却費	1,804	1,837	2,968	4,198	5,253	5,677	5,942	5,622	4,685	4,034	3,582
減損損失	-	-	556	27	12	-	-	294	998	-	-
のれん償却額	120	100	81	626	777	829	784	797	248	91	▲0
受取利息及び受取配当金	▲9	▲9	▲12	▲17	▲25	▲18	▲36	▲48	▲48	▲47	▲40
支払利息	138	100	59	56	49	61	29	13	8	5	6
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	-	-	-	-	-	-	-	462	-	-
オークション勘定の増減額	▲1,091	777	1,247	852	248	▲1,752	▲32	761	▲458	1,168	1,005
売上債権の増減額	130	▲24	154	▲73	▲1,244	▲1,569	722	▲80	250	▲48	72
役員賞与の支払額	▲39	▲38	▲48	▲58	▲74	-	-	-	-	-	-
その他	2,270	386	▲523	1,278	946	86	▲159	826	196	690	▲233
小計	17,051	19,304	25,095	29,941	31,363	30,475	29,015	30,214	29,498	34,473	34,219
利息及び配当金の受取額	9	9	12	15	15	17	35	46	47	45	41
利息の支払額	▲139	▲103	▲59	▲56	▲49	▲62	▲32	▲12	▲7	▲4	▲6
法人税等の支払額	▲4,611	▲8,022	▲8,752	▲8,624	▲10,319	▲11,649	▲13,039	▲7,949	▲9,026	▲10,499	▲12,194
その他の支払額	-	-	-	▲408	-	-	-	-	-	-	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	12,310	11,187	16,296	20,868	21,009	18,780	15,979	22,300	20,512	24,014	22,059
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	II Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities										
有形固定資産の取得による支出	▲15,220	▲17,825	▲18,766	▲12,739	▲13,186	▲7,134	▲6,649	▲1,071	▲7,303	▲655	▲1,441
有形固定資産の売却による収入	3	10,382	589	197	231	17	15	144	33	123	48
その他	▲1,320	▲301	▲420	394	415	▲911	▲1,077	123	▲2,516	▲7,167	6,071
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲16,537	▲7,743	▲18,596	▲12,147	▲12,539	▲8,029	▲7,711	▲803	▲9,786	▲7,699	4,679
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	III Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities										
短期借入金純増減額	33	▲134	628	▲624	▲610	-	300	▲100	▲200	-	-
長期借入金純増減額	▲2,214	▲3,474	2,272	▲1,009	605	▲2,871	▲2,005	▲502	▲199	911	▲310
株式の発行による収入	963	1,248	901	707	664	599	-	-	-	-	-
自己株式の取得による支出	▲5	▲2	▲2	▲1,757	▲4,525	▲0	▲8,940	▲4,671	▲4,950	▲11,812	▲12,309
配当金の支払額	▲951	▲1,310	▲1,702	▲2,175	▲3,144	▲3,515	▲5,324	▲4,741	▲5,518	▲6,001	▲7,811
その他	▲50	272	284	▲39	194	166	▲131	▲244	▲258	▲151	▲15
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲2,224	▲3,400	2,382	▲4,897	▲6,815	▲5,620	▲16,102	▲10,260	▲11,127	▲17,053	▲20,446
IV 現金及び現金同等物の増減額	▲6,452	43	82	3,822	1,654	5,130	▲7,834	11,235	▲401	▲739	6,292
V 現金及び現金同等物の期首残高	21,477	15,075	15,119	15,672	19,495	21,149	26,280	18,445	29,681	29,280	28,540
VI 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	50	-	470	-	-	-	-	-	-	-	-
VII 現金及び現金同等物の期末残高	15,075	15,119	15,672	19,495	21,149	26,280	18,445	29,681	29,280	28,540	34,833

Ⅲ-2-(4) 2014年3月期の計画(連結) Forecast for the Fiscal Year Ending March 2014 (Consolidated)

<連結決算 Consolidated Statement>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

		実績 Result					計画 Plan		増減率 VS. Prev. year
		2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3		
(オートオークション事業)	<Auto Auction Business>								
出品手数料	Consignment Fees	13,802	11,285	10,822	12,154	11,817	12,176	3.0	
成約手数料	Contract Completion Fees	11,347	10,283	10,559	10,984	10,873	11,032	1.5	
落札手数料	Successful Bidding Fees	14,642	13,659	14,142	15,026	15,626	16,145	3.3	
商品売上高	Revenues from Sales of Goods	1,781	746	848	805	624	488	▲ 21.8	
その他の営業収入	Other Revenues	7,178	6,816	6,804	6,869	6,967	6,934	▲ 0.5	
オートオークション事業計	Auto Auction Business Total	48,752	42,791	43,177	45,840	45,909	46,777	1.9	
(中古自動車等買取販売事業)	<Used Vehicle Sales/Purchases Business>								
中古自動車買取販売	Revenues from Used Vehicle Sales/Purchases	7,860	8,289	8,456	8,535	8,106	8,114	0.1	
事故現状車買取販売	Revenues from Accident-damaged Vehicle Sales/Purchases	4,404	3,935	4,038	3,940	3,438	3,500	1.8	
中古自動車等買取販売事業計	Used Vehicle Sales/Purchases Business Total	12,265	12,224	12,494	12,476	11,545	11,615	0.6	
(その他の事業)	<Other Business>								
廃自動車等のリサイクル	Revenues from Recycling End-of-Life Vehicles and Other Items	4,468	3,734	4,566	4,275	4,016	4,058	1.1	
廃ゴムのリサイクル	Revenues from Recycling Scrap Rubbers	1,063	1,098	1,178	1,250	1,335	1,415	6.0	
中古自動車の輸出手続代行サービス	Revenues from Used Vehicle Export Clearing Service	-	-	-	166	437	432	▲ 1.2	
その他の事業計	Other Business Total	5,532	4,832	5,745	5,692	5,789	5,906	2.0	
売上高	Net Sales	66,549	59,849	61,417	64,009	63,243	64,300	1.7	
営業利益	Operating Income	22,568	21,940	24,332	27,952	29,304	29,500	0.7	
経常利益	Ordinary Income	22,503	22,511	24,643	28,588	29,884	30,000	0.4	
当期純利益	Net Income	12,003	12,717	13,971	17,054	18,346	18,350	0.0	

<オートオークション関連 Auto Auction Business>

(単位:台、%、円、社、店 / Unit: No. of Vehicles, %, Yen, No. of Companies, No. of Shops)

出品台数	No. of Consigned Vehicles	2,902,636	2,327,515	2,121,948	2,252,566	2,199,797	2,260,000	2.7
成約台数	No. of Contracted Vehicles	1,507,802	1,342,958	1,361,599	1,414,813	1,405,072	1,424,000	1.3
成約率	Contract Completion Rate	51.9	57.7	64.2	62.8	63.9	63.0	-
1台当たり出品手数料	Consignment Fees per Vehicle consigned	4,791	4,884	5,139	5,432	5,407	5,423	0.3
1台当たり成約手数料	Contract Completion Fees per Vehicle Contracts completed	7,598	7,729	7,831	7,832	7,802	7,813	0.1
1台当たり落札手数料	Successful Bidding Fees per Vehicle Contracts completed	9,742	10,178	10,393	10,626	11,124	11,340	1.9
現車会員数	On-site Auction Members	43,307	44,317	45,563	44,796	45,139	45,600	1.0
CIS(インターネット)会員数	CIS (Internet) Members	22,273	23,565	24,688	25,957	27,072	27,750	2.5
TV(衛星)会員数	TV (Satellite Auction) Members	5,098	4,599	4,248	3,921	3,651	3,450	▲ 5.5
ラビット店舗数	Rabbit Chain Shops	207	189	176	180	180	184	2.2

<設備投資・減価償却費 Capital Expenditures and Depreciation>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

設備投資(支出ベース)	Capital Expenditures (Terms of Cash Flows)	6,913	1,285	7,629	804	1,620	11,500	609.8
減価償却費	Depreciation	5,796	5,482	4,529	3,885	3,432	3,699	7.8

IV 計算式 *Calculating Formulas*

本資料における各項目の計算式は下記のとおりです。

- (1) 売上総利益率 = 売上総利益 ÷ 売上高 × 100%
- (2) 販売費及び一般管理費率 = 販売費及び一般管理費 ÷ 売上高 × 100%
- (3) 営業利益率 = 営業利益 ÷ 売上高 × 100%
- (4) 法人税率 = 法人税等 ÷ 税金等調整前当期純利益 × 100%
- (5) EPS = 当期純利益 ÷ 期中平均株式数
※会計基準の変更に伴い、2006年3月期より上記計算式としております。
※期中平均株式数には、従持信託が保有する自己株式が含まれております。
- (6) ROE = 当期純利益 ÷ 自己資本(期首・期末平均) × 100%
- (7) ROA = 経常利益 ÷ 総資産(期首・期末平均) × 100%
- (8) 配当性向 = 1株当たり配当金 ÷ EPS × 100%
- (9) 自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産 × 100%
- (10) 外部落札比率 = 外部落札台数 ÷ USSグループ落札台数 × 100%
- (11) 1台当たり出品(成約、落札)手数料 = 連結相殺前出品(成約、落札)手数料 ÷ 出品(成約)台数
- (12) 過去X年平均増減率 = [(当期数値 ÷ X年前数値)^(1 ÷ X年) - 1] × 100%

The calculating formula of the term in this material is as follows.

- (1) Gross Profit Margin = Gross Profit / Net Sales × 100%
- (2) Selling, General and Administrative Expenses Ratio = Selling, General and Administrative Expenses / Net Sales × 100%
- (3) Operating Margin = Operating Income / Net Sales × 100%
- (4) Tax Rate = Income Taxes / Income Before Income Taxes and Minority Interests × 100%
- (5) EPS = Net Income / Average No. of Shares
*Effective from the fiscal year ended March 2006, the Company has adopted the above-mentioned formula in order to comply with the revised accounting standards.
*Average number of shares outstanding during the period includes shares held by the USS Employee Stock Ownership Plan Trust.
- (6) ROE = Net Income / Owners' Equity (average at beginning and end of year) × 100%
- (7) ROA = Ordinary Income / Total Assets (average at beginning and end of year) × 100%
- (8) Dividend Payout Rate = Annual Dividend per Share / EPS × 100%
- (9) Owners' Equity Ratio = Owners' Equity / Total assets × 100%
- (10) Ratio of Successful Off-site Bids = Successful Off-site Bids / USS Group Successful Bids × 100%
- (11) Fees per Vehicle = Fees for Vehicles before eliminations for consolidation / No. of vehicles
- (12) Avg YoY Change (X year period) = [(Number for current FY(CY) / Number for X years earlier)^(1 / X years) - 1] × 100%

当資料取り扱い上の注意点

当資料には将来見通しが含まれております。将来見通しは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。この将来見通しは仮定または仮定に基づく根拠が含まれており、環境によっては想定された事実や根拠は実際の結果とは異なる場合があります。当社または当社の経営者は将来の結果についての期待または確信を述べていますが、その期待や確信、あるいはそれに近い結果が実際に達成されるという保証はありません。また法令上、別途の定めがある場合を除き、当社はいかなる将来見通しも最新のものとする義務を負っておりません。

Disclaimer Regarding Forward-looking Statements

These materials include forward-looking statements concerning future operating results. Those statements are based on the judgment of the Company's management using information available at the time that the projections of future operating results were made. Therefore, those statements include assumptions. Actual results may differ significantly from projected results due to a number of factors, including changes in the Company's business environment. While the Company and its management have expressed expectations concerning future operating results herein, the Company and its management do not guarantee that those expectations or operating results will in fact be achieved, wholly or partially. Except where stipulated by law or separately provided for, the Company shall be under no obligation to update its future expectations.