



DATA BOOK

2022.03

Stock Code : 4732

USS Co., Ltd.
www.ussnet.co.jp

目次

Table of Contents

I. 主要データ (年度)	I. Main Financial Indicators (Fiscal Year)	...	1
II. オートオークションデータ	II. Auto Auction Data		
1. 業界データ	1. Industry Data		
(1) 自動車業界関連指標の推移 (暦年)	(1)Automobile Industry Statistics (Calendar Year)	...	2
(2) 中古車輸出台数の推移 (暦年)	(2)Used Car Exports (Calendar Year)	...	3
(3) 業態別オートオークション出品台数 (暦年)	(3)Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)	...	4
(4) オートオークション業界グループ別出品台数シェア (暦年)	(4)Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)	...	5
(5) オートオークション会場出品台数ランキング (暦年)	(5)Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)	...	6
(6) 地域別オートオークション会場出品台数ランキング (暦年)	(6)Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)	...	7
(7) 二輪車業界関連指標の推移 (暦年)	(7)Motorcycle Industry Statistics (Calendar Year)	...	8
2. USSデータ	2. USS Data		
(1) USS会場別オートオークション実績 (年度)	(1)Auto Auction Results at USS Auction Sites (Fiscal Year)	...	9
(2) USSオートオークション月次推移 (年度)	(2)Monthly USS Auto Auction Results (Fiscal Year)	...	10
III. 決算データ等	III. Financial Data		
1. セグメント	1. Segment Information		
(1) 事業の種類別セグメントの状況	(1)Segment Information by Business Category	...	11
(2) オートオークション - セグメント売上推移	(2)Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin	...	12
(3) オートオークション - 売上内訳推移	(3)Auto Auction Business - Sales Composition	...	13
(4) オートオークション - 低額車推移 (JBA除く)	(4)Auto Auction Business - Lower-priced vehicles Auction (excl. JBA)	...	14
(5) オートオークション - 会員数および外部落札情報 (JBA除く)	(5)Auto Auction Business - Members and Successful Off-site Bids (excl. JBA)	...	15
(6) オートオークション - バイクオークション実績推移	(6)Auto Auction Business - Motorcycle Auction Results	...	16
(7) 中古自動車等買取販売 - セグメント売上推移	(7)Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition	...	17
(8) その他 - セグメント売上推移	(8)Other Business - Sales Composition	...	18
2. 連結	2. Consolidated Basis		
(1) 連結損益計算書	(1)Consolidated Statements of Income	...	19
(2) 連結貸借対照表	(2)Consolidated Balance Sheet	...	20
(3) 連結キャッシュ・フロー計算書	(3)Consolidated Statements of Cash Flows	...	21
(4) 2023年3月期の計画 (連結)	(4)Forecast for the Fiscal Year Ending March 2023 (Consolidated)	...	22
IV. 計算式	IV. Calculating Formulas	...	23

<■注意事項>

※ 「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 平成27年3月26日)を2015年3月期より適用しているため、2014年3月期については遡及適用後の連結財務諸表となっております。

<■Note>

* The Company has applied the Practical Solution on Transactions of Delivering the Company's Own Stock to Employees etc. through Trusts (Practical Issue Task Force (PITF) No. 30 issued on March 26, 2015) from the fiscal year ended March 2015. The consolidated financial statements for the fiscal year ended March 2014 are restated to retrospectively apply the aforementioned standards.

I 主要データ (年度) Main Financial Indicators (Fiscal Year)

(単位: 百万円、千株、社、人、% / Unit: Million Yen, Thousand Shares, No. of Companies, People, %)															
項 目	Item	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)	
連結経営成績 Consolidated Operating Results															
売上高	Net Sales	64,009	63,243	67,949	67,466	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	81,482	8.8	2.4	
営業利益	Operating Profit	27,952	29,304	32,680	33,411	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	41,574	14.8	4.0	
経常利益	Ordinary Profit	28,588	29,884	33,275	34,027	35,218	32,999	36,676	38,039	36,710	36,996	42,374	14.5	4.0	
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	17,054	18,346	19,966	21,661	22,477	22,909	24,285	25,543	20,634	4,022	29,745	639.5	5.7	
包括利益	Comprehensive Income	16,752	18,453	20,204	21,454	22,473	22,895	25,132	25,848	20,764	4,628	31,187	573.8	6.4	
連結財政状態 Consolidated Financial Position															
資産	Total Assets	154,639	154,543	164,182	174,106	186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	210,699	229,354	8.9	4.0	
現金及び預金	Cash and Deposits	36,840	37,033	46,318	49,862	62,290	74,778	39,622	51,352	50,729	67,770	79,380	17.1	8.0	
負債	Total Liabilities	33,541	34,866	32,080	30,067	31,647	38,176	50,102	49,168	35,153	37,175	46,880	26.1	3.4	
有利子負債	Interest Bearing Debt	1,746	1,148	670	360	255	4,092	3,569	3,112	3,060	3,174	2,828	▲ 10.9	4.9	
純資産	Total Net Assets	121,097	119,676	132,102	144,039	155,183	159,197	172,190	183,535	183,980	173,524	182,473	5.2	4.2	
自己資本	Equity Capital	120,582	119,112	131,348	143,098	154,155	158,029	170,767	181,698	181,939	171,394	179,880	5.0	4.1	
1株当たりデータ Per Share Information															
EPS (円)	EPS (Yen)	60.92	69.35	77.29	83.79	86.92	90.02	95.59	100.54	82.44	16.13	119.80	-	-	
配当金 (円)	Dividend per Share (Yen)	24.40	30.75	34.70	37.70	40.80	46.40	47.80	50.40	55.40	55.50	66.20	19.3	10.5	
その他 Others															
営業利益率	Operating Margin	43.7	46.3	48.1	49.5	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	48.4	51.0	-	-	
ROE	ROE	14.1	15.3	15.9	15.8	15.1	14.7	14.8	14.5	11.3	2.3	16.9	-	-	
ROA	ROA	18.7	19.3	20.9	20.1	19.5	17.2	17.5	16.7	16.2	17.2	19.3	-	-	
配当性向	Dividend Payout Ratio	40.0	44.3	45.1	45.1	47.0	51.5	50.1	50.1	67.0	344.5	55.0	-	-	
自己資本比率	Equity Ratio	78.0	77.1	80.0	82.2	82.5	80.1	76.8	78.1	83.0	81.3	78.4	-	-	
発行済株式数 (自己株式除く)	Number of Shares Outstanding (excl. Treasury Shares)	271,969	258,182	258,421	258,558	258,147	253,977	254,105	253,075	249,532	249,306	245,198	▲ 1.6	▲ 1.0	
自己株式数	Treasury Shares	41,280	55,067	54,828	54,691	55,102	59,272	59,144	60,174	63,717	63,943	68,051	6.4	5.1	
現車会員数 (JBA除く)	On-site Auction Members (excl. JBA)	44,796	45,139	45,712	46,307	46,850	47,111	47,362	48,723	48,182	48,058	48,362	0.6	0.8	
CIS (インターネット) 会員数	CIS (Internet) Members	25,957	27,072	28,007	28,815	29,512	29,966	30,337	31,639	31,998	32,538	33,359	2.5	2.5	
TV (衛星) 会員数	TV (Satellite Auction) Members	3,921	3,651	3,486	3,291	3,101	2,894	2,623	2,468	2,342	2,197	2,081	▲ 5.3	▲ 6.1	
会場数 (JBA除く)	Auction Sites (excl. JBA)	17	17	17	17	17	17	19	19	19	19	19	0.0	1.1	
従業員数	Employees	1,374	1,377	1,348	1,325	1,252	1,220	1,369	1,295	1,260	1,268	1,263	▲ 0.4	▲ 0.8	

※ CIS (インターネット) 会員およびTV (衛星) 会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS (インターネット) 会員・TV (衛星) 会員は必ず現車会員となります。

※ 自己株式数には、USS従業員持株会専用信託が所有する株式を含めております。

※ 1株当たりデータ、発行済株式数 (自己株式除く) および自己株式数は、株式分割 (2013年10月1日効力発生日) を遡及して修正表示しております。

※ 2015.3期までの当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益として表示しております。

※ 「税効果会計に係る会計基準」の一部改正 (企業会計基準第28号 平成30年2月16日) 等を2019.3期から適用しており、2018.3期の資産、負債は遡及して修正表示しております。

* All CIS (Internet) and TV (Satellite Auction) members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.

* Treasury shares includes shares held by the USS Employee Stock Ownership Plan Trust.

* Per Share Information, Number of Shares Outstanding (excl. Treasury Shares) and Treasury Shares have been retroactively adjusted for the stock split on October 1, 2013.

* Profit for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Profit Attributable to Owners of Parent.

* Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. (ASBJ Statement No. 28, February 16, 2018) are applied from the fiscal year ended March 2019.

The values of assets and liabilities for the fiscal year ended March 2018 are retroactively adjusted.

II-1-(1) 自動車業界関連指標の推移(暦年) Automobile Industry Statistics (Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit: Thousand Vehicles, %)

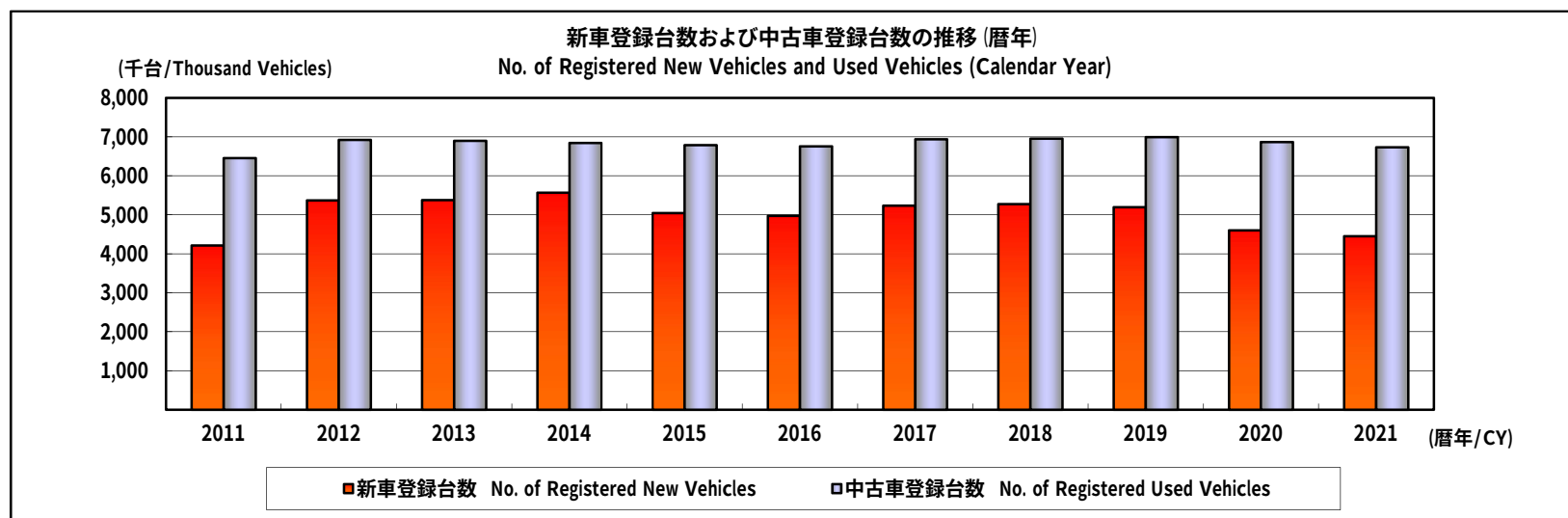
			2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
新車登録台数 No. of Registered New Vehicles	登録車 軽自動車	Ordinary Cars Mini Cars	2,689	3,390	3,262	3,290	3,150	3,244	3,390	3,347	3,284	2,880	2,795	0.4
	合計	Total	4,210	5,369	5,375	5,562	5,046	4,970	5,234	5,271	5,195	4,598	4,448	0.6
	(増減率)	(YoY changes)	(▲ 15.0)	(27.5)	(0.1)	(3.5)	(▲ 9.3)	(▲ 1.5)	(5.3)	(0.7)	(▲ 1.5)	(▲ 11.5)	(▲ 3.3)	-
中古車登録台数 No. of Registered Used Vehicles	登録車 軽自動車	Ordinary Cars Mini Cars	3,774	4,015	3,892	3,751	3,732	3,762	3,865	3,837	3,841	3,831	3,728	▲ 0.1
	合計	Total	6,450	6,919	6,895	6,840	6,786	6,756	6,937	6,951	6,988	6,866	6,731	0.4
	(増減率)	(YoY changes)	(▲ 1.4)	(7.3)	(▲ 0.3)	(▲ 0.8)	(▲ 0.8)	(▲ 0.5)	(2.7)	(0.2)	(0.5)	(▲ 1.7)	(▲ 2.0)	-
自動車保有台数 No. of Vehicles Owned	合計	Total	75,515	76,140	76,634	77,204	77,421	77,769	78,097	78,309	78,438	78,484	78,476	0.4
	(増減率)	(YoY changes)	(0.2)	(0.8)	(0.6)	(0.7)	(0.3)	(0.4)	(0.4)	(0.3)	(0.2)	(0.1)	(▲ 0.0)	-

※バス、トラックを含む台数を記載しております。

(出所: (一社)日本自動車販売協会連合会、(一社)日本自動車工業会、(一社)全国軽自動車協会連合会、(独)統計センター)

* All kinds of vehicles are listed, including buses and trucks.

(Sources: Japan Automobile Dealers Association, Japan Automobile Manufacturers Association, Japan Light Motor Vehicle and Motorcycle Association, The National Statistics Center)



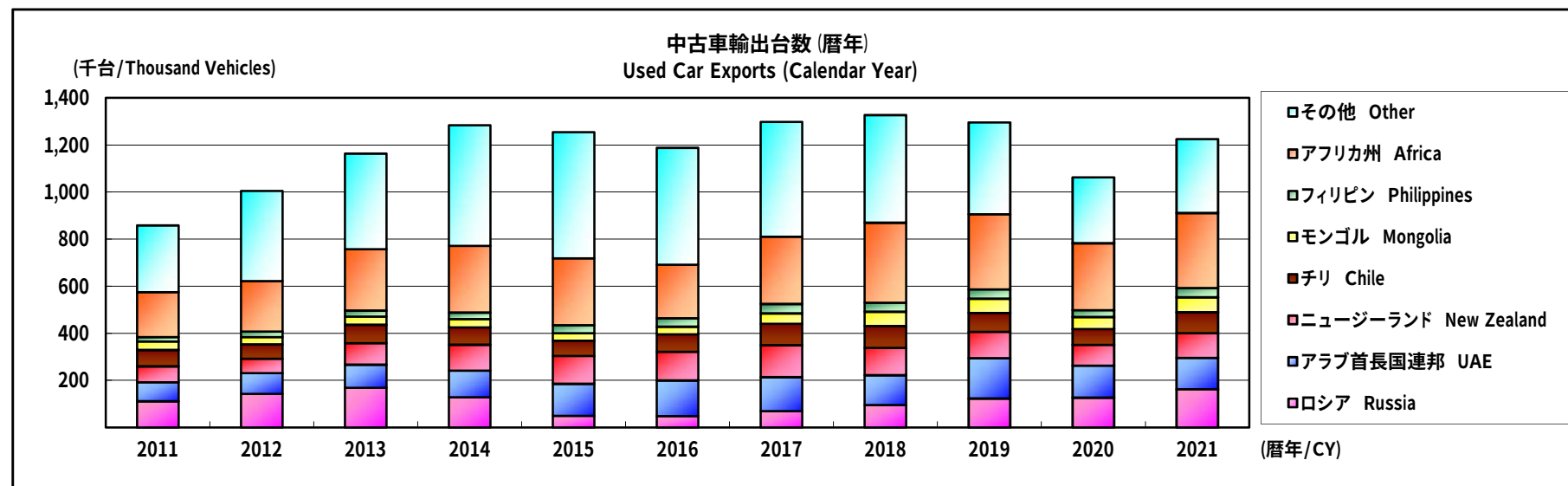
II-1-(2) 中古車輸出台数の推移(暦年) Used Car Exports (Calendar Year)

(単位: 千台、% / Unit: Thousand Vehicles, %)

		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
ロシア	Russia	110	142	167	128	49	48	69	95	122	126	162	28.3	3.9
アラブ首長国連邦	UAE	80	87	98	112	136	151	144	126	171	135	133	▲ 2.0	5.1
ニュージーランド	New Zealand	68	61	91	110	118	122	135	116	111	87	104	19.3	4.4
チリ	Chile	69	61	78	73	64	74	91	92	80	67	88	31.2	2.5
モンゴル	Mongolia	35	30	34	35	31	32	44	60	60	50	63	24.7	5.8
フィリピン	Philippines	18	23	25	27	33	36	40	38	39	29	39	36.5	8.0
アフリカ州	Africa	191	214	260	282	284	227	285	340	319	284	318	12.0	5.2
その他	Other	282	383	406	512	535	496	487	456	390	279	313	12.2	1.0
合計	Total	857	1,004	1,163	1,283	1,254	1,187	1,297	1,326	1,295	1,062	1,224	15.3	3.6

(出所: 財務省貿易統計)

(Source: Trade Statistics of Japan Ministry of Finance)

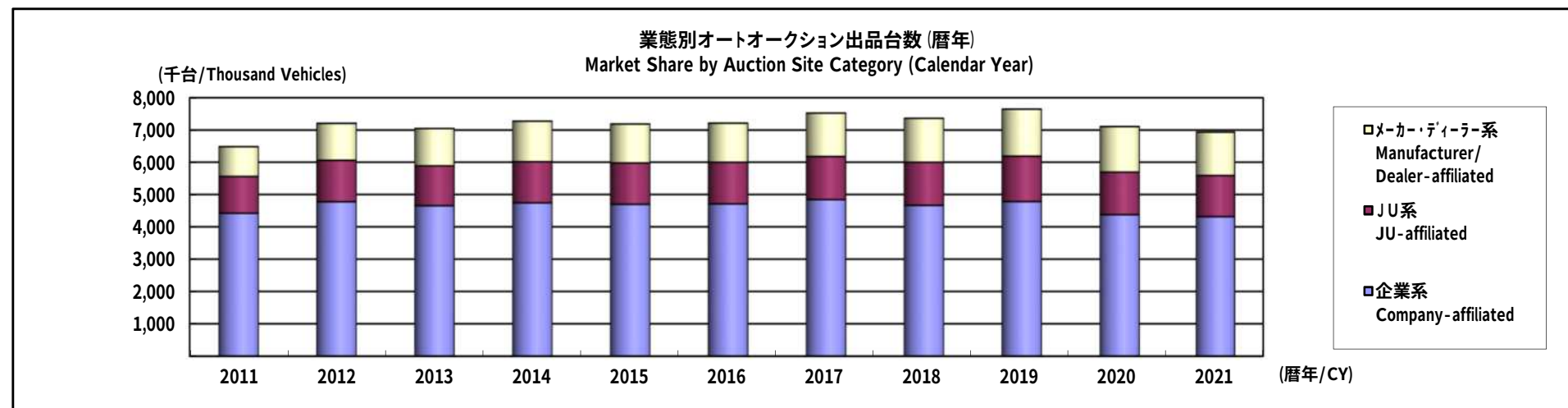


II-1-(3) 業態別オートオークション出品台数(暦年) Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit: No. of Thousand Vehicles, %)

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
企業系 (構成比) Company-affiliated (Share)	4,417 (68.2)	4,777 (66.3)	4,653 (66.0)	4,742 (65.2)	4,699 (65.4)	4,708 (65.2)	4,840 (64.3)	4,665 (63.4)	4,783 (62.6)	4,376 (61.6)	4,311 (62.2)	▲ 1.5 -	▲ 0.2 -
JU系 (構成比) JU-affiliated (Share)	1,142 (17.6)	1,285 (17.8)	1,236 (17.6)	1,276 (17.5)	1,279 (17.8)	1,290 (17.9)	1,339 (17.8)	1,336 (18.1)	1,407 (18.4)	1,318 (18.6)	1,277 (18.4)	▲ 3.2 -	1.1 -
メーカー・ディーラー系 (構成比) Manufacturer/Dealer-affiliated (Share)	922 (14.2)	1,147 (15.9)	1,155 (16.4)	1,258 (17.3)	1,207 (16.8)	1,215 (16.9)	1,343 (17.9)	1,360 (18.5)	1,455 (19.0)	1,410 (19.8)	1,346 (19.4)	▲ 4.5 -	3.9 -
合計 Total	6,482	7,210	7,045	7,277	7,186	7,215	7,523	7,362	7,645	7,105	6,935	▲ 2.4	0.7

(出所: (株)ユーストカー)
(Source: USED CAR Co., Ltd.)



企業系……………オークション会場の経営を主業とする企業により運営されている会場

JU系……………(一社)日本中古自動車販売協会連合会傘下の各都道府県中古自動車販売商工組合により運営されている会場

メーカー・ディーラー系……………自動車メーカーおよびその関連会社またはメーカー系ディーラーにより運営される会場

Company-affiliated……………Sites operated by a company engaged primarily in the auto auction business.

JU-affiliated……………Sites operated by prefectural used car sales associations of JAPAN USED CAR DEALERS ASSOCIATION.

Manufacturer/Dealer-affiliated……………Sites operated by auto manufacturers, their subsidiaries or dealers.

II-1-(4) オートオークション業界グループ別出品台数シェア(暦年) Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit:No.of Thousand Vehicles, %)

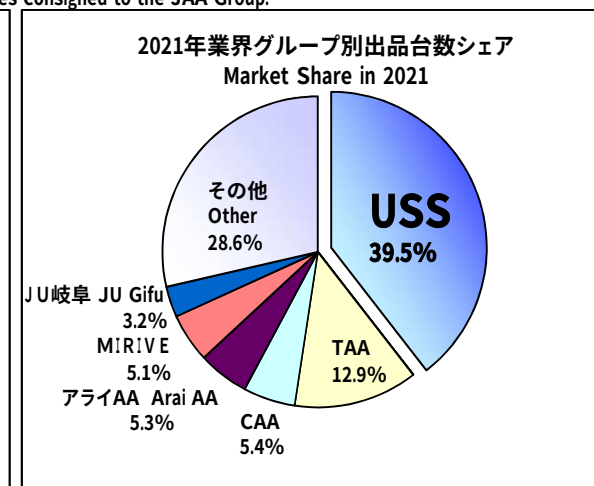
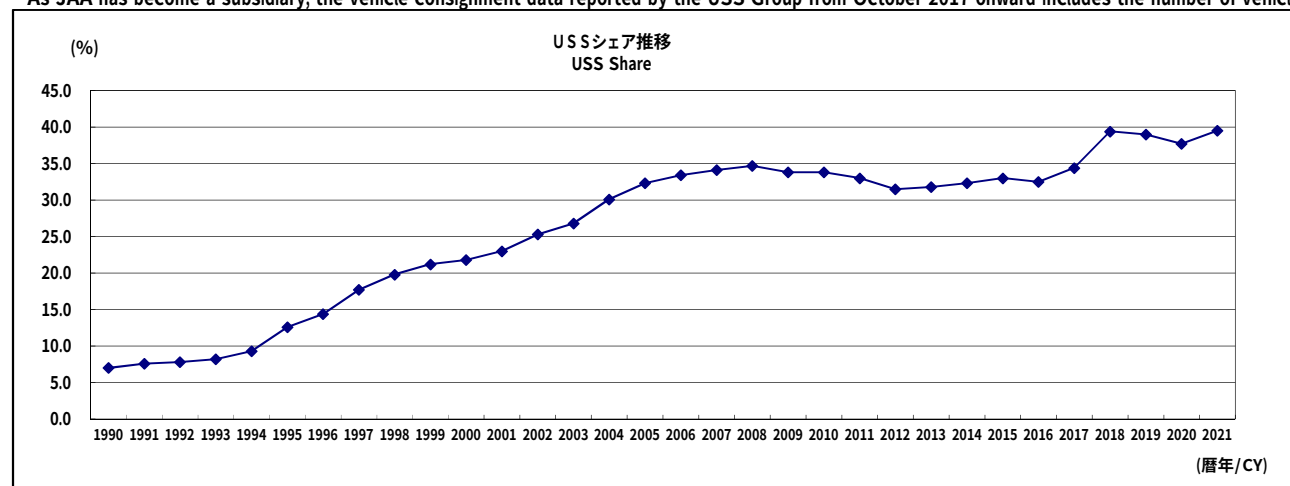
グループ名 Group Name	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)	
	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share
USS	2,137	33.0	2,269	31.5	2,238	31.8	2,347	32.3	2,374	33.0	2,345	32.5	2,586	34.4	2,900	39.4	2,981	39.0	2,679	37.7	2,736	39.5	2.5	0.7p
JAA	580	9.0	621	8.6	617	8.8	598	8.2	612	8.5	638	8.9	491	6.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TAA	536	8.3	697	9.7	678	9.6	721	9.9	708	9.9	723	10.0	810	10.8	831	11.3	917	12.0	929	13.1	891	12.9	5.2	0.5p
CAA	425	6.6	473	6.6	452	6.4	432	5.9	378	5.3	393	5.5	409	5.4	406	5.5	429	5.6	390	5.5	374	5.4	▲1.3	▲0.1p
アライAA AraiAA	278	4.3	330	4.6	346	4.9	355	4.9	344	4.8	344	4.8	365	4.9	374	5.1	388	5.1	375	5.3	369	5.3	2.9	0.1p
MIRIVE	121	1.9	128	1.8	119	1.7	116	1.6	115	1.6	128	1.8	144	1.9	167	2.3	214	2.8	348	4.9	355	5.1	11.4	0.3p
JU岐阜 JU Gifu	187	2.9	208	2.9	191	2.7	191	2.6	207	2.9	220	3.1	232	3.1	238	3.2	246	3.2	222	3.1	220	3.2	1.7	0.0p
その他 Other	2,215	34.0	2,482	34.3	2,401	34.1	2,512	34.6	2,443	34.0	2,420	33.4	2,481	33.0	2,444	33.2	2,465	32.3	2,159	30.4	1,987	28.6	▲1.1	▲0.5p
業界合計 Industry Total	6,482	100.0	7,210	100.0	7,045	100.0	7,277	100.0	7,186	100.0	7,215	100.0	7,523	100.0	7,362	100.0	7,645	100.0	7,105	100.0	6,935	100.0	0.7	-

(出所: (株)ユーストカー)

(Source: USED CAR Co., Ltd.)

※株式会社ジェイ・エー・エーの子会社化にともない、2017年10月以降のJAAグループの出品台数を、USSグループに含めております。

*As JAA has become a subsidiary, the vehicle consignment data reported by the USS Group from October 2017 onward includes the number of vehicles consigned to the JAA Group.



II-1-(5) オートオークション会場出品台数ランキング(暦年) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)

2021年 順位 2021 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles			成約台数 No. of Contracted Vehicles	成約率 Contract Completion Rate	1台当たり 平均成約金額 Average Price per Contracted Vehicle	1開催平均出品台数 Average No. of Consigned Vehicles per Auction	2020年 順位 2020 Ranking
		2021	2020	増減率 YoY Changes					
1	USS東京 USS Tokyo	654,651	619,452	5.7	450,889	68.9	1,245	13,360	1
2	USS名古屋 USS Nagoya	458,773	450,881	1.8	266,829	58.2	1,394	9,363	2
3	JU岐阜 JU Gifu	220,760	222,642	▲ 0.8	102,939	46.6	460	4,505	4
4	HAA神戸 HAA Kobe	218,832	224,840	▲ 2.7	133,353	60.9	861	4,466	3
5	USS大阪 USS Osaka	204,410	207,717	▲ 1.6	116,057	56.8	715	4,172	5
6	USS九州 USS Kyushu	198,628	188,074	5.6	128,399	64.6	692	4,054	8
7	アライAA小山バントラ Arai AA Oyama(Vans & Trucks)	196,276	198,498	▲ 1.1	126,038	64.2	861	4,089	6
8	USS横浜 USS Yokohama	180,956	179,838	0.6	122,495	67.7	790	3,693	9
9	MIRIVE埼玉 MIRIVE Saitama	179,397	190,191	▲ 5.7	138,437	77.2	481	3,661	7
10	CAA中部 CAA Chubu	174,111	179,184	▲ 2.8	132,597	76.2	687	3,627	10

※(株)ユーストカーのデータを基に、現車オークション会場のみを対象としております。

* The above ranking includes only on-site auction and is based on the data provided by USED CAR Co., Ltd.

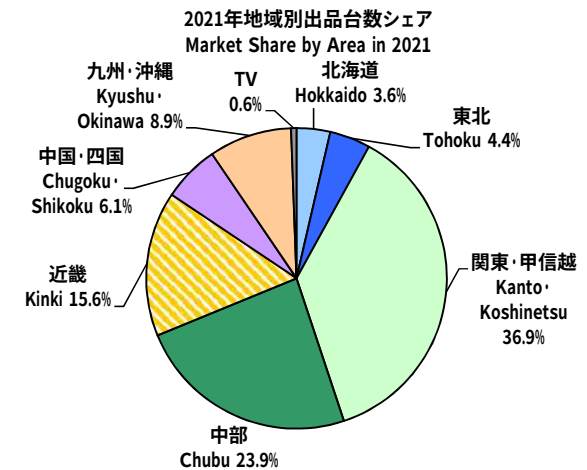
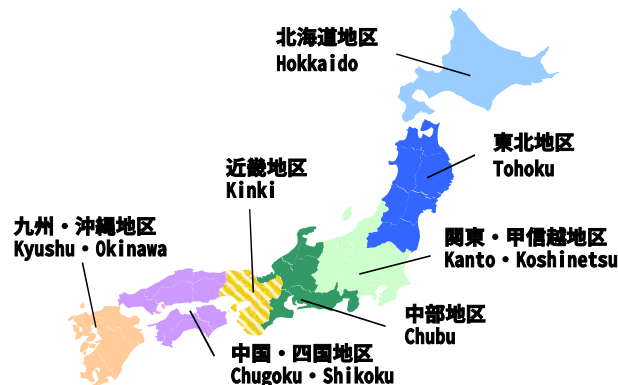
II-1-1 (6) 地域別オートオークション会場出品台数ランキング (暦年) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)

北海道地区 Hokkaido					東北地区 Tohoku					関東・甲信越地区 Kanto・Koshinetsu				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles		249,562	■出品台数		No. of Consigned Vehicles		302,114	■出品台数		No. of Consigned Vehicles		2,561,090
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		3.6	■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		4.4	■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		36.9
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area		順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area		順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS札幌	USS Sapporo	132,363	53.0	1	JU宮城	JU Miyagi	69,136	22.9	1	USS東京	USS Tokyo	654,651	25.6
2	TAA北海道	TAA Hokkaido	40,775	16.3	2	TAA東北	TAA Tohoku	63,589	21.0	2	アライAA小山 パントラ	Arai AA Oyama (Vans & Trucks)	196,276	7.7
3	JU札幌	JU Sapporo	31,590	12.7	3	USS東北	USS Tohoku	52,273	17.3	3	USS横浜	USS Yokohama	180,956	7.1
-	USSグループ計	USS Group	132,363	53.0	-	USSグループ計	USS Group	52,273	17.3	-	USSグループ計	USS Group	1,056,282	41.2

中部地区 Chubu					近畿地区 Kinki					中国・四国地区 Chugoku・Shikoku				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles		1,658,846	■出品台数		No. of Consigned Vehicles		1,080,106	■出品台数		No. of Consigned Vehicles		424,634
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		23.9	■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		15.6	■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		6.1
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area		順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area		順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS名古屋	USS Nagoya	458,773	27.7	1	HAA神戸	HAA Kobe	218,832	20.3	1	LAA岡山	LAA Okayama	86,779	20.4
2	JU岐阜	JU Gifu	220,760	13.3	2	USS大阪	USS Osaka	204,410	18.9	2	TAA広島	TAA Hiroshima	72,565	17.1
3	CAA中部	CAA Chubu	174,111	10.5	3	TAA近畿	TAA Kinki	127,608	11.8	3	USS岡山	USS Okayama	67,547	15.9
-	USSグループ計	USS Group	688,837	41.5	-	USSグループ計	USS Group	504,030	46.7	-	USSグループ計	USS Group	67,547	15.9

九州・沖縄地区 Kyushu・Okinawa				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles		614,846
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		8.9
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS九州	USS Kyushu	198,628	32.3
2	TAA九州	TAA Kyushu	103,492	16.8
3	JU福岡	JU Fukuoka	59,772	9.7
-	USSグループ計	USS Group	235,281	38.3

(出所: (株)ユーストカー)
(Source: USED CAR Co., Ltd.)



II-1-(7) 二輪車業界関連指標の推移(暦年) Motorcycle Industry Statistics (Calendar Year)

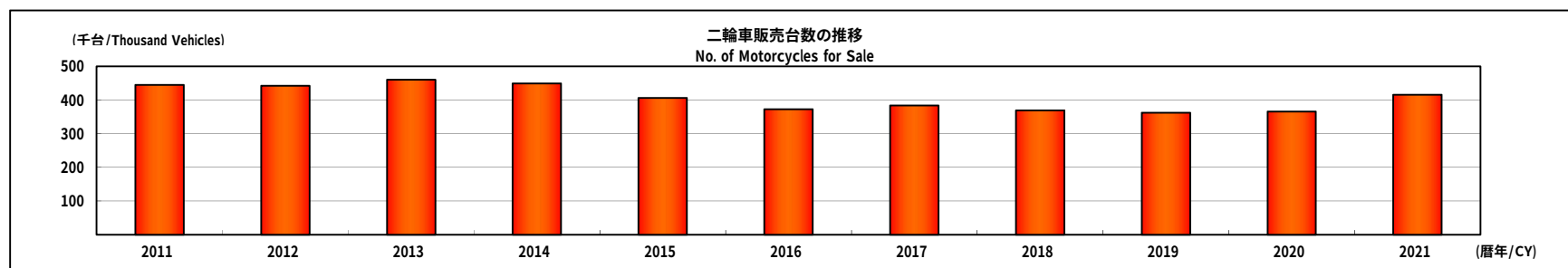
<二輪車販売台数の推移 No. of Motorcycles for Sale>

(単位:千台、% / Unit:No.of Thousand Vehicles, %)

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
二輪車販売台数 No. of Motorcycles for Sale (増減率) (YoY Changes)	444 (5.1)	442 (▲ 0.6)	460 (4.1)	449 (▲ 2.4)	406 (▲ 9.6)	372 (▲ 8.3)	383 (2.9)	369 (▲ 3.8)	362 (▲ 1.8)	365 (1.0)	415 (13.7)	▲ 0.7

(出所: (一社)日本自動車工業会、(一社)全国軽自動車協会連合会)

(Source: Japan Automobile Manufacturers Association, Japan Light Motor Vehicle and Motorcycle Association)



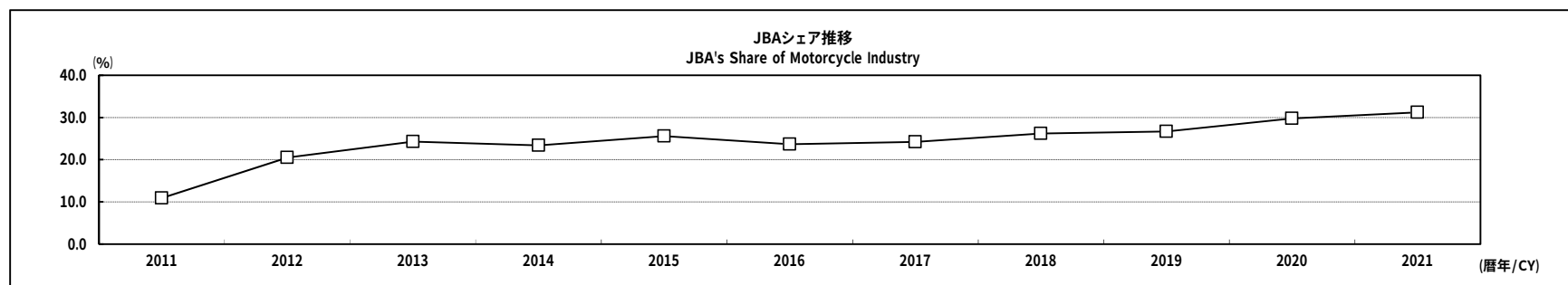
<バイクオークション業界出品台数およびJBA出品台数の推移 No. of Motorcycles Consigned>

(単位:千台、% / Unit:No.of Thousand Vehicles, %)

		No. of Motorcycles Consigned																				過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)			
		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020				2021	
		台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share			台数 Vehicles	シェア Share
JBA	JBA	47	10.9	88	20.5	103	24.3	102	23.4	115	25.6	105	23.7	108	24.2	118	26.2	113	26.7	117	29.8	122	31.2	10.0	2.0p
その他	Other	388	89.1	343	79.5	322	75.7	335	76.6	334	74.4	341	76.3	340	75.8	332	73.8	312	73.3	277	70.2	270	68.8	▲ 3.5	▲ 2.0p
業界合計	Industry Total	435	100.0	431	100.0	425	100.0	437	100.0	449	100.0	446	100.0	448	100.0	450	100.0	426	100.0	395	100.0	393	100.0	▲ 1.0	-

(出所: (株)二輪車新聞社)

(Source: Nirinsha Shimbunsha Co., Ltd.)



II-2-(1) USS会場別オートオークション実績(年度) Auto Auction Results at USS Auction Sites (Fiscal Year)

(単位: 回、台、% / Unit: No. of Auctions, No. of Vehicles, %)

会場名 Site Name	開催数 No. of Auctions		出品台数 No. of Consigned Vehicles			成約台数 No. of Contracted Vehicles			成約率 Contract Completion Rate	
	2022.3	2021.3	2022.3	2021.3	増減率 YoY Changes	2022.3	2021.3	増減率 YoY Changes	2022.3	2021.3
東京 Tokyo	49	49	666,861	617,968	7.9	459,229	418,525	9.7	68.9	67.7
名古屋 Nagoya	49	49	453,432	442,949	2.4	266,162	251,495	5.8	58.7	56.8
九州 Kyushu	49	49	201,249	187,467	7.4	132,213	114,398	15.6	65.7	61.0
大阪 Osaka	49	49	196,185	203,665	▲ 3.7	113,646	110,658	2.7	57.9	54.3
横浜 Yokohama	49	48	178,895	175,997	1.6	121,518	115,310	5.4	67.9	65.5
札幌 Sapporo	48	49	130,874	132,298	▲ 1.1	93,079	90,973	2.3	71.1	68.8
静岡 Shizuoka	49	49	108,780	99,829	9.0	67,204	62,839	6.9	61.8	62.9
R-名古屋 R-Nagoya	49	48	100,577	115,941	▲ 13.3	86,660	96,276	▲ 10.0	86.2	83.0
神戸 Kobe	48	49	81,851	72,663	12.6	48,244	42,697	13.0	58.9	58.8
岡山 Okayama	49	49	64,490	68,261	▲ 5.5	50,556	49,648	1.8	78.4	72.7
東北 Tohoku	48	49	52,666	50,410	4.5	42,371	37,384	13.3	80.5	74.2
群馬 Gunma	49	49	51,384	52,040	▲ 1.3	35,841	35,207	1.8	69.8	67.7
新潟 Niigata	48	49	48,081	47,168	1.9	28,413	25,575	11.1	59.1	54.2
埼玉 Saitama	49	48	46,379	45,263	2.5	28,565	25,675	11.3	61.6	56.7
福岡 Fukuoka	48	49	35,007	40,942	▲ 14.5	22,476	25,379	▲ 11.4	64.2	62.0
北陸 Hokuriku	49	49	17,874	18,352	▲ 2.6	12,863	12,963	▲ 0.8	72.0	70.6
JAA JAA	48	49	72,381	73,581	▲ 1.6	38,960	40,796	▲ 4.5	53.8	55.4
HAA神戸 HAA Kobe	49	49	224,703	216,290	3.9	139,302	125,012	11.4	62.0	57.8
総合計 Total	876	879	2,731,669	2,661,084	2.7	1,787,302	1,680,810	6.3	65.4	63.2

総合計のうち低額車取扱台数 Lower-priced vehicles Auction Data	423,500	498,651	▲ 15.1	377,018	408,120	▲ 7.6	89.0	81.8
---	---------	---------	--------	---------	---------	-------	------	------

※低額車とは、年式が古く多走行の車をいいます。

※JBAの実績は含めておりません。

※埼玉会場は落雷の影響により、2020年8月のオークションを1開催休催しました。

*A Lower-priced vehicles is an old vehicle with high mileage.

*The figures in this slide do not include JBA data.

*One auction was canceled at the Saitama Auction Site due to a lightning strike in August 2020.

II-2-(2) USSオートオークション月次推移(年度) Monthly USS Auto Auction Results (Fiscal Year)

(単位: 台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	上期 First Half	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	下期 Second Half	年度 Fiscal Year
出品台数 No. of Consigned Vehicles	2020.3	265,360	248,623	257,709	249,936	210,323	229,142	1,461,093	252,790	257,226	196,407	211,406	251,864	293,266	1,462,959	2,924,052
	増減率 YoY Changes	▲ 0.3	7.1	1.4	11.5	2.0	▲ 2.1	3.1	7.7	▲ 0.1	▲ 5.1	▲ 5.6	▲ 4.0	▲ 10.5	▲ 3.3	▲ 0.2
	2021.3	255,293	180,384	196,014	217,449	166,982	221,001	1,237,123	250,352	228,129	207,446	207,691	242,073	288,270	1,423,961	2,661,084
	増減率 YoY Changes	▲ 3.8	▲ 27.4	▲ 23.9	▲ 13.0	▲ 20.6	▲ 3.6	▲ 15.3	▲ 1.0	▲ 11.3	5.6	▲ 1.8	▲ 3.9	▲ 1.7	▲ 2.7	▲ 9.0
	2022.3	249,661	226,767	237,143	248,298	167,498	232,175	1,361,542	225,057	211,642	200,338	194,069	233,948	305,073	1,370,127	2,731,669
	増減率 YoY Changes	▲ 2.2	25.7	21.0	14.2	0.3	5.1	10.1	▲ 10.1	▲ 7.2	▲ 3.4	▲ 6.6	▲ 3.4	5.8	▲ 3.8	2.7
成約台数 No. of Contracted Vehicles	2020.3	156,986	150,529	153,217	153,889	131,750	150,541	896,912	156,496	151,044	115,291	130,627	158,104	163,969	875,531	1,772,443
	増減率 YoY Changes	▲ 1.3	2.1	▲ 3.4	7.2	▲ 0.2	▲ 1.0	0.5	3.0	▲ 6.5	▲ 6.9	▲ 4.2	▲ 2.0	▲ 17.2	▲ 6.2	▲ 2.9
	2021.3	119,644	96,174	126,384	150,887	118,526	153,725	765,340	166,954	145,090	127,329	132,226	156,459	187,412	915,470	1,680,810
	増減率 YoY Changes	▲ 23.8	▲ 36.1	▲ 17.5	▲ 2.0	▲ 10.0	2.1	▲ 14.7	6.7	▲ 3.9	10.4	1.2	▲ 1.0	14.3	4.6	▲ 5.2
	2022.3	152,866	145,088	151,456	156,301	113,210	157,678	876,599	153,735	147,200	130,978	130,829	155,225	192,736	910,703	1,787,302
	増減率 YoY Changes	27.8	50.9	19.8	3.6	▲ 4.5	2.6	14.5	▲ 7.9	1.5	2.9	▲ 1.1	▲ 0.8	2.8	▲ 0.5	6.3
成約率 Contract Completion Rate	2020.3	59.2	60.5	59.5	61.6	62.6	65.7	61.4	61.9	58.7	58.7	61.8	62.8	55.9	59.8	60.6
	2021.3	46.9	53.3	64.5	69.4	71.0	69.6	61.9	66.7	63.6	61.4	63.7	64.6	65.0	64.3	63.2
	2022.3	61.2	64.0	63.9	62.9	67.6	67.9	64.4	68.3	69.6	65.4	67.4	66.4	63.2	66.5	65.4

※埼玉会場は落雷の影響により、2020年8月のオークションを1開催休催しました。

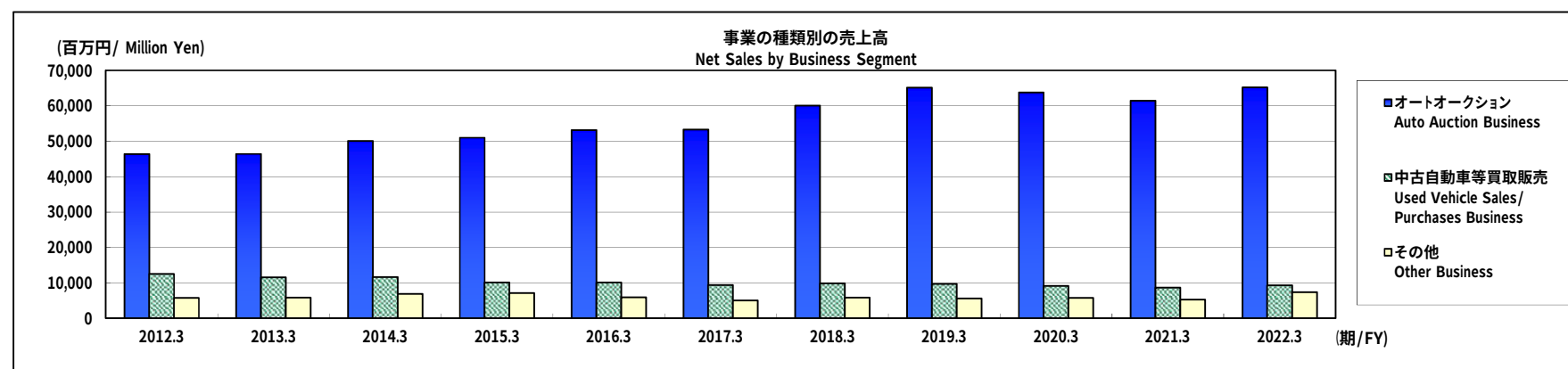
※JBAの実績は含めておりません。

*One auction was canceled at the Saitama Auction Site due to a lightning strike in August 2020.

*The figures in this slide do not include JBA data.

III-1-(1) 事業の種類別セグメントの状況 Segment Information by Business Category

			(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)												
			2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
オートオークション Auto Auction Business	売上高	Net Sales	46,373	46,398	50,084	50,981	53,150	53,311	60,025	65,141	63,772	61,429	65,185	6.1	3.5
	営業利益	Operating Profit	27,156	28,365	31,130	32,116	33,560	31,869	35,131	36,323	35,436	35,463	40,217	13.4	4.0
	営業利益率	Operating Margin	58.6	61.1	62.2	63.0	63.1	59.8	58.5	55.8	55.6	57.7	61.7	-	-
中古自動車等買取販売 Used Vehicle Sales/ Purchases Business	売上高	Net Sales	12,477	11,545	11,622	10,084	10,097	9,373	9,827	9,701	9,099	8,646	9,300	7.6	▲ 2.9
	営業利益	Operating Profit	610	588	724	464	485	202	171	116	103	271	136	▲ 49.8	▲ 13.9
	営業利益率	Operating Margin	4.9	5.1	6.2	4.6	4.8	2.2	1.7	1.2	1.1	3.1	1.5	-	-
その他 Other Business	売上高	Net Sales	5,695	5,793	6,854	7,105	5,920	5,006	5,827	5,559	5,741	5,221	7,326	40.3	2.5
	営業利益	Operating Profit	11	223	692	675	237	111	665	583	369	400	1,200	200.1	59.1
	営業利益率	Operating Margin	0.2	3.9	10.1	9.5	4.0	2.2	11.4	10.5	6.4	7.7	16.4	-	-
計 Grand Total	売上高	Net Sales	64,545	63,736	68,561	68,170	69,168	67,690	75,679	80,401	78,613	75,296	81,813	8.7	2.4
	営業利益	Operating Profit	27,778	29,177	32,546	33,256	34,283	32,183	35,968	37,023	35,908	36,135	41,555	15.0	4.1
	営業利益率	Operating Margin	43.0	45.8	47.5	48.8	49.6	47.5	47.5	46.0	45.7	48.0	50.8	-	-
消去または全社 Elimination of Inter-segment Transactions	売上高	Net Sales	▲ 536	▲ 492	▲ 612	▲ 704	▲ 560	▲ 511	▲ 526	▲ 493	▲ 470	▲ 422	▲ 330	-	-
	営業利益	Operating Profit	174	127	133	155	208	213	103	99	100	91	19	-	-
	営業利益率	Operating Margin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結 Consolidated Total	売上高	Net Sales	64,009	63,243	67,949	67,466	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	81,482	8.8	2.4
	営業利益	Operating Profit	27,952	29,304	32,680	33,411	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	41,574	14.8	4.0
	営業利益率	Operating Margin	43.7	46.3	48.1	49.5	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	48.4	51.0	-	-

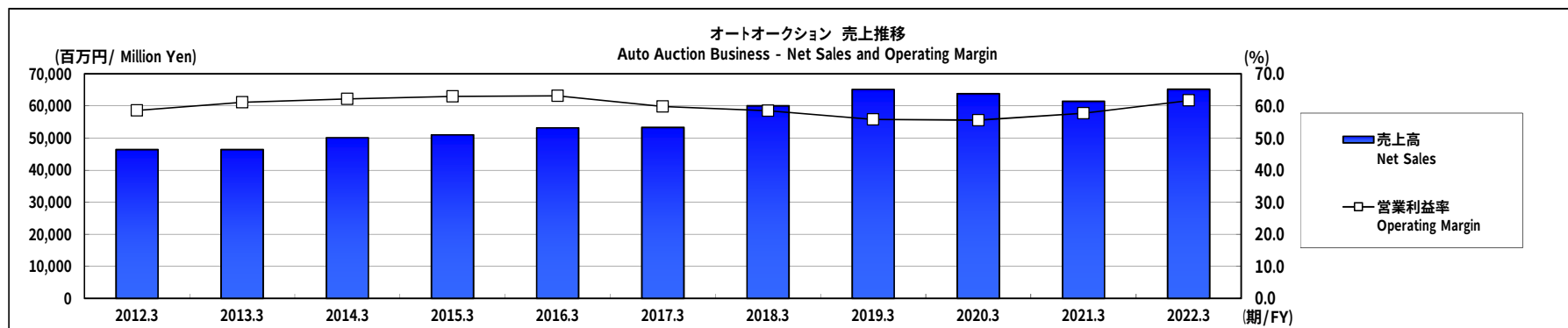


III-1-(2) オートオークション - セグメント売上推移 Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin

<オートオークション - セグメント売上推移 Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin>

(単位: 百万円, % / Unit: Million Yen, %)

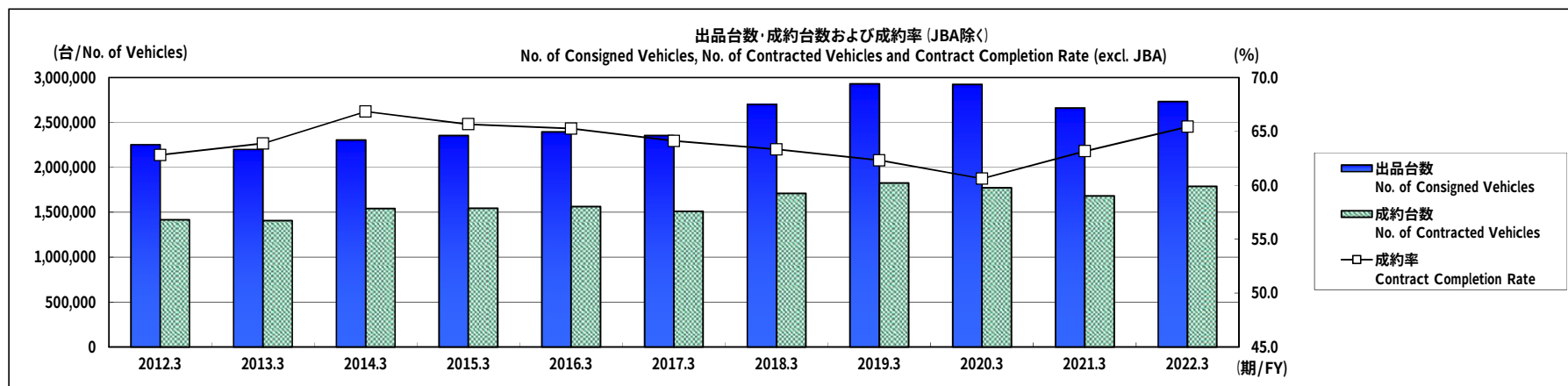
		2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高	Net Sales	46,373	46,398	50,084	50,981	53,150	53,311	60,025	65,141	63,772	61,429	65,185	6.1	3.5
営業利益	Operating Profit	27,156	28,365	31,130	32,116	33,560	31,869	35,131	36,323	35,436	35,463	40,217	13.4	4.0
営業利益率	Operating Margin	58.6	61.1	62.2	63.0	63.1	59.8	58.5	55.8	55.6	57.7	61.7	-	-



<オートオークション - 出品・成約台数推移 (JBA除く) Auto Auction Business - No. of Consigned/Contracted Vehicles (excl. JBA)>

(単位: 台, % / Unit: No. of Vehicles, %)

		2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数	No. of Consigned Vehicles	2,252,566	2,199,797	2,305,189	2,353,141	2,394,009	2,353,536	2,700,010	2,930,127	2,924,052	2,661,084	2,731,669	2.7	1.9
成約台数	No. of Contracted Vehicles	1,414,813	1,405,072	1,541,007	1,545,233	1,562,399	1,508,843	1,709,998	1,825,991	1,772,443	1,680,810	1,787,302	6.3	2.4
成約率	Contract Completion Rate	62.8	63.9	66.8	65.7	65.3	64.1	63.3	62.3	60.6	63.2	65.4	-	-



III-1- (3) オートオークション - 売上内訳推移 Auto Auction Business - Sales Composition

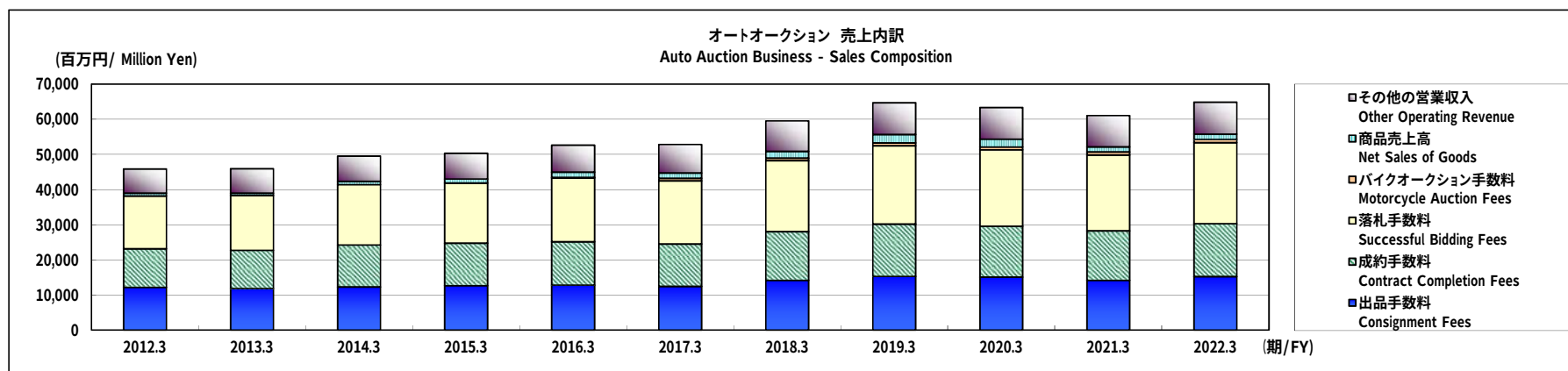
<オートオークション - 売上内訳推移 Auto Auction Business - Sales Composition>

(単位: 百万円、% / Unit: Million Yen, %)

		2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料	Consignment Fees	12,154	11,817	12,241	12,636	12,780	12,432	14,153	15,269	15,047	14,151	15,198	7.4	2.3
成約手数料	Contract Completion Fees	10,984	10,873	11,958	12,083	12,335	12,073	13,858	14,898	14,499	14,088	15,088	7.1	3.2
落札手数料	Successful Bid Fees	15,026	15,626	17,190	17,096	18,168	17,986	20,192	22,313	21,758	21,573	23,076	7.0	4.4
バイクオークション手数料	Motorcycle Auction Fees	-	-	-	-	183	704	730	784	798	863	888	2.9	4.8
商品売上高	Net Sales of Goods	805	624	905	1,166	1,479	1,494	1,907	2,408	2,232	1,456	1,491	2.4	6.4
その他の営業収入	Other Operating Revenue	6,869	6,967	7,184	7,299	7,647	8,120	8,679	9,009	9,013	8,914	9,113	2.2	2.9
売上高	Net Sales	45,840	45,909	49,479	50,281	52,594	52,811	59,521	64,684	63,350	61,048	64,858	6.2	3.5

※売上内訳は、連結数値を使用しております。

* Net Sales figures are after eliminations for consolidation.



<1台当たり手数料 (JBA除く) Fees per Vehicle (excl. JBA)>

(単位: 円、% / Unit: Yen, %)

		2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料	Consignment Fees	5,432	5,407	5,344	5,405	5,381	5,326	5,278	5,243	5,178	5,348	5,593	4.6	0.3
成約手数料	Contract Completion Fees	7,832	7,802	7,821	7,882	7,962	8,072	8,163	8,213	8,236	8,436	8,491	0.7	0.8
落札手数料	Successful Bidding Fees	10,626	11,124	11,157	11,067	11,630	11,922	11,813	12,225	12,280	12,841	12,924	0.6	2.0

<1台当たり手数料 低額車除く (JBA除く) Fees per Vehicle Excluding Lower-priced vehicles (excl. JBA)>

(単位: 円、% / Unit: Yen, %)

		2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料	Consignment Fees	6,014	6,035	5,985	6,102	6,163	6,118	6,041	6,032	5,968	6,058	6,177	2.0	0.3
成約手数料	Contract Completion Fees	7,907	7,846	7,870	7,927	8,057	8,190	8,281	8,395	8,355	8,445	8,473	0.3	0.7
落札手数料	Successful Bidding Fees	11,069	11,634	11,752	11,799	12,627	13,061	12,974	13,556	13,708	14,094	13,920	▲ 1.2	2.3

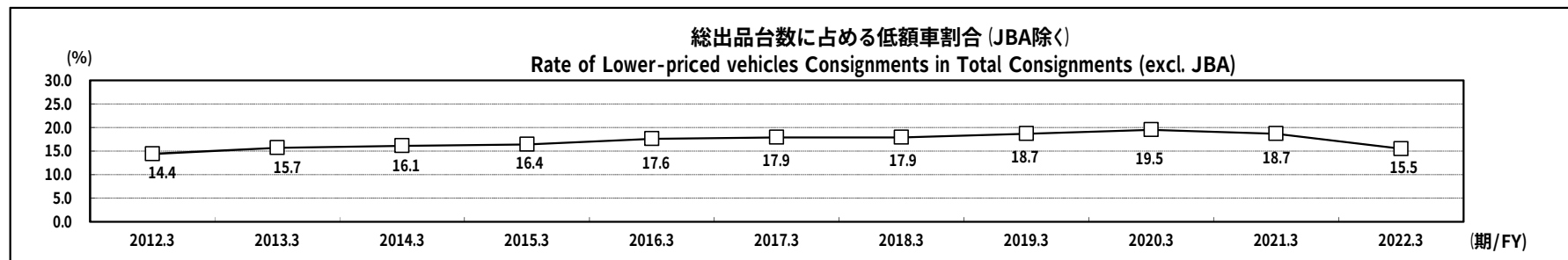
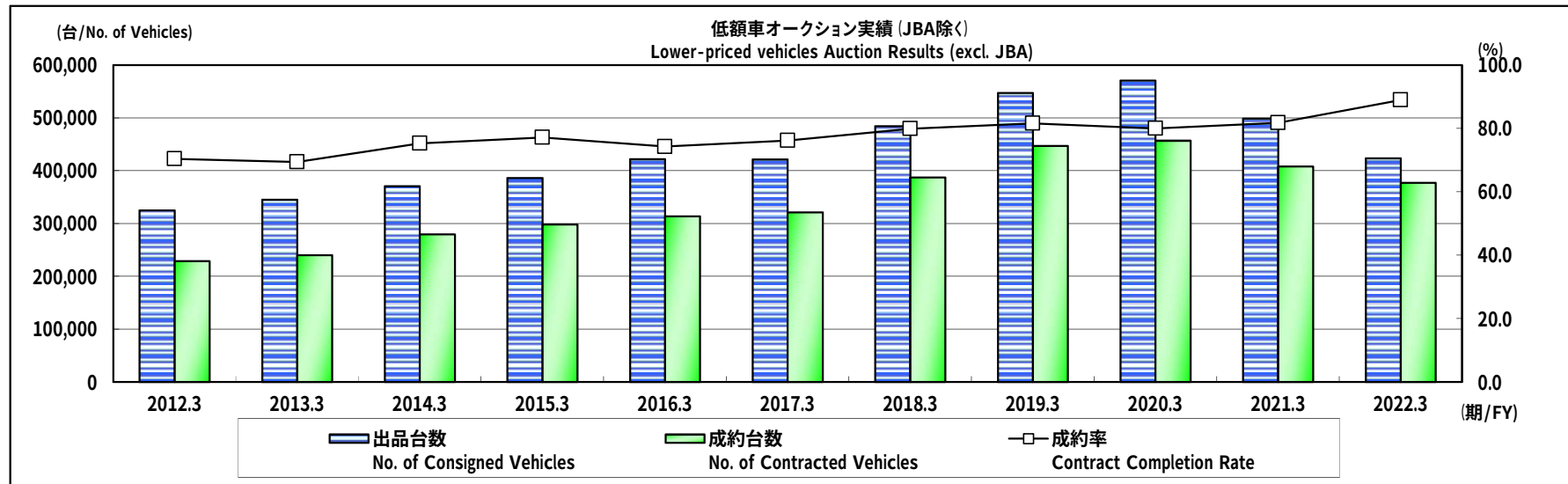
※低額車の定義を見直したことにともない、2019.3期以前の1台当たり手数料 低額車除く (JBA除く) は、遡及して修正表示しております。

*Fees per Vehicle (excl. JBA) for the periods before 2019.3 are retroactively adjusted to conform to the revised definition of Lower-priced vehicles.

III-1-(4) オートオークション - 低額車推移 (JBA除く) Auto Auction Business - Lower-priced vehicles Auction (excl. JBA)

(単位: 台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数 No. of Consigned Vehicles	324,815	345,410	370,994	386,544	422,180	421,681	484,381	547,506	570,806	498,651	423,500	▲ 15.1	2.7
成約台数 No. of Contracted Vehicles	228,781	239,941	279,529	298,453	313,737	321,391	387,366	447,061	456,963	408,120	377,018	▲ 7.6	5.1
成約率 Contract Completion Rate	70.4	69.5	75.3	77.2	74.3	76.2	80.0	81.7	80.1	81.8	89.0	-	-



※2017年10月よりJAA、HAA神戸の実績を含めております。

※低額車の定義を見直したことにともない、2019.3期以前の低額車取扱台数は遡及して修正表示しております。

*The figures in this page include JAA and HAA Kobe from October 2017 onward.

*Lower-priced vehicles Auction Data for the periods before 2019.3 are retroactively adjusted to conform to the revised definition of Lower-priced vehicles.

III-1- (5) オートオークション - 会員数および外部落札情報 (JBA除く) Auto Auction Business - Members and Successful Off-site Bids (excl. JBA)

<会員数 (JBA除く) Members (excl. JBA)>

(単位: 社、% / Unit: No. of Companies, %)

	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
現車会員 On-site Auction Members	44,796	45,139	45,712	46,307	46,850	47,111	47,362	48,723	48,182	48,058	48,362	0.6	0.8
CIS (インターネット) 会員 CIS (Internet) Members	25,957	27,072	28,007	28,815	29,512	29,966	30,337	31,639	31,998	32,538	33,359	2.5	2.5
TV (衛星) 会員 TV (Satellite Auction) Members	3,921	3,651	3,486	3,291	3,101	2,894	2,623	2,468	2,342	2,197	2,081	▲ 5.3	▲ 6.1

※CIS (インターネット) 会員およびTV (衛星) 会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS (インターネット) 会員・TV (衛星) 会員は必ず現車会員となります。

*All CIS(Internet) and TV(Satellite auction) members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.

<外部落札台数および外部落札比率 (JBA除く) Number/Ratio of Successful Off-site Bids (excl. JBA)>

(単位: 台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
CIS (インターネット) 落札台数 No. of Successful CIS(Internet) Bids	365,980	371,633	398,018	387,818	396,216	390,202	404,131	441,813	487,052	557,126	579,983	4.1	4.7
TV (衛星) 落札台数 No. of Successful TV(Satellite Auction) Bids	372,573	369,980	401,639	386,451	366,910	352,147	350,897	371,191	364,147	343,303	363,466	5.9	▲ 0.2
外部落札台数合計 No. of Successful Off-site Bids	738,553	741,613	799,657	774,269	763,126	742,349	755,028	813,004	851,199	900,429	943,449	4.8	2.5
落札台数 No. of Successful Bids	1,414,813	1,405,072	1,541,007	1,545,233	1,562,399	1,508,843	1,556,026	1,712,024	1,772,443	1,680,810	1,787,302	6.3	2.4
外部落札比率 Ratio of Successful Off-site Bids	52.2	52.8	51.9	50.1	48.8	49.2	48.5	47.5	48.0	53.6	52.8	-	-

※CIS (インターネット) およびTV (衛星) による落札を「外部落札」と表します。

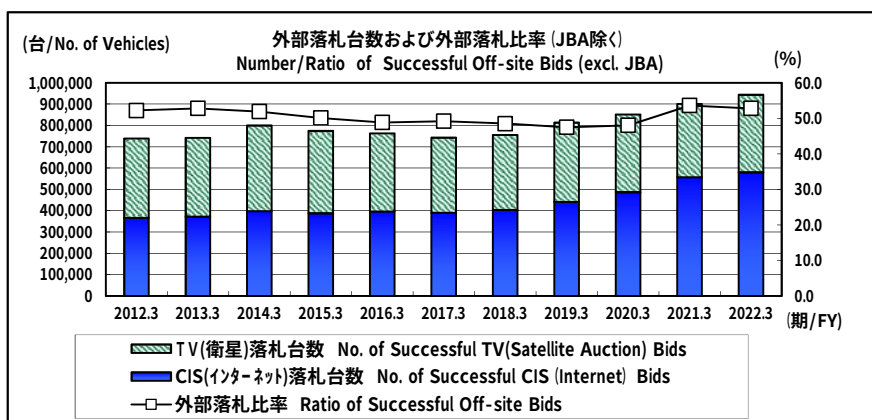
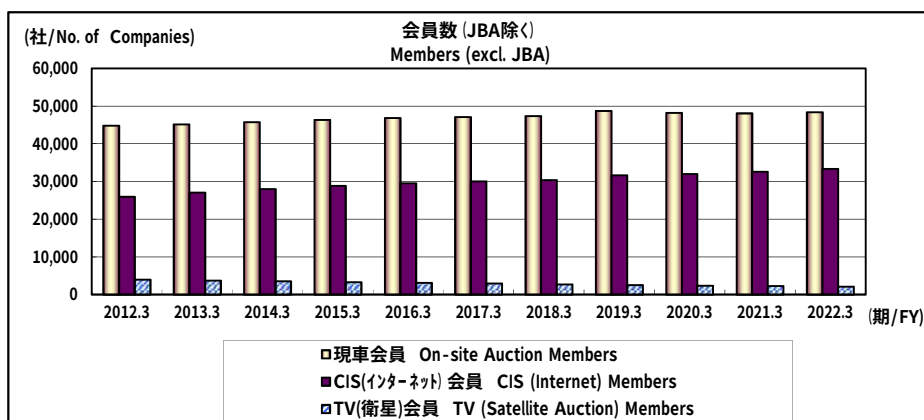
※2016.3期において、TV (衛星) 落札台数の集計方法を変更しております。

※オークションシステムの変更にもない、HAA神戸は2018年8月より、JAAは2019年1月より集計に含めております。

*Successful Off-site Bids include bids by CIS(Internet) and TV(Satellite Auction) members.

*The basis of aggregating successful bids received via satellite TV for calculating the off-site successful bid ratio is changed in the fiscal year ended March 2016.

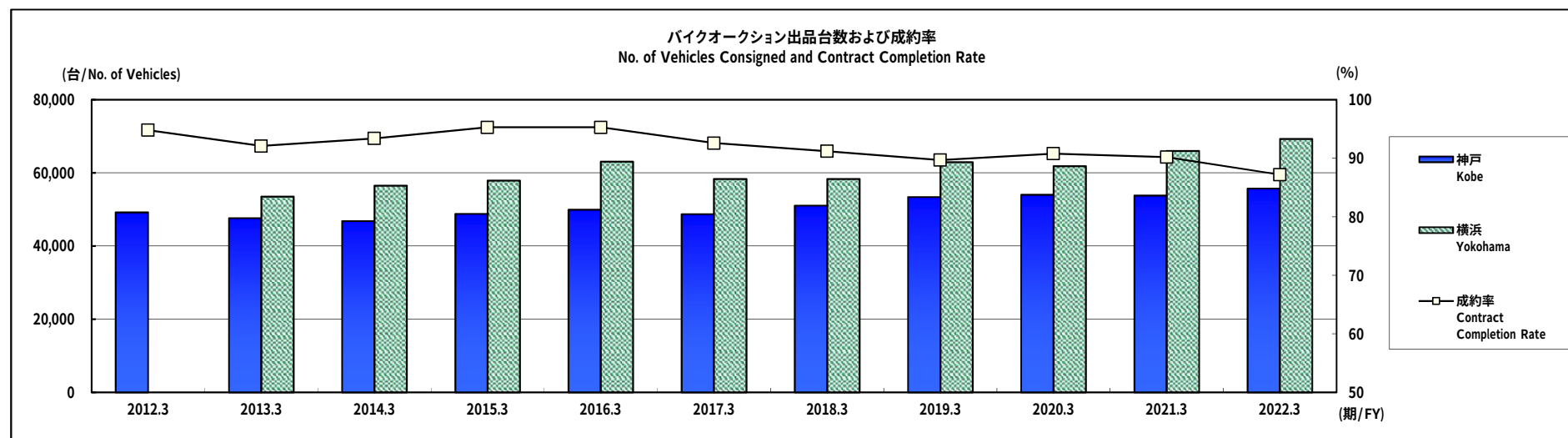
*Following the changes in the auction system, HAA Kobe and JAA are included in the aggregation from August 2018 and January 2019, respectively.



III-1-(6) オートオークション - バイクオークション実績推移 Auto Auction Business - Motorcycle Auction Results

(単位:台、% / Unit:No. of Vehicles, %)

			2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数 No. of Consigned Vehicles	神戸 Kobe		49,217	47,631	46,825	48,806	49,933	48,719	51,049	53,403	54,009	53,801	55,742	3.6	1.3
	横浜 Yokohama		-	53,501	56,532	57,883	63,109	58,351	58,369	62,905	61,841	65,995	69,258	4.9	2.9
	合計 Total		49,217	101,132	103,357	106,689	113,042	107,070	109,418	116,308	115,850	119,796	125,000	4.3	9.8
成約台数 No. of Contracted Vehicles	神戸 Kobe		46,642	44,567	44,297	47,011	48,024	45,457	46,376	47,681	49,110	49,039	49,063	0.0	0.5
	横浜 Yokohama		-	48,569	52,212	54,702	59,726	53,715	53,412	56,692	56,127	59,062	59,967	1.5	2.4
	合計 Total		46,642	93,136	96,509	101,713	107,750	99,172	99,788	104,373	105,237	108,101	109,030	0.9	8.9
成約率 Contract Completion Rate	神戸 Kobe		94.8	93.6	94.6	96.3	96.2	93.3	90.8	89.3	90.9	91.1	88.0	-	-
	横浜 Yokohama		-	90.8	92.4	94.5	94.6	92.1	91.5	90.1	90.8	89.5	86.6	-	-
	合計 Total		94.8	92.1	93.4	95.3	95.3	92.6	91.2	89.7	90.8	90.2	87.2	-	-

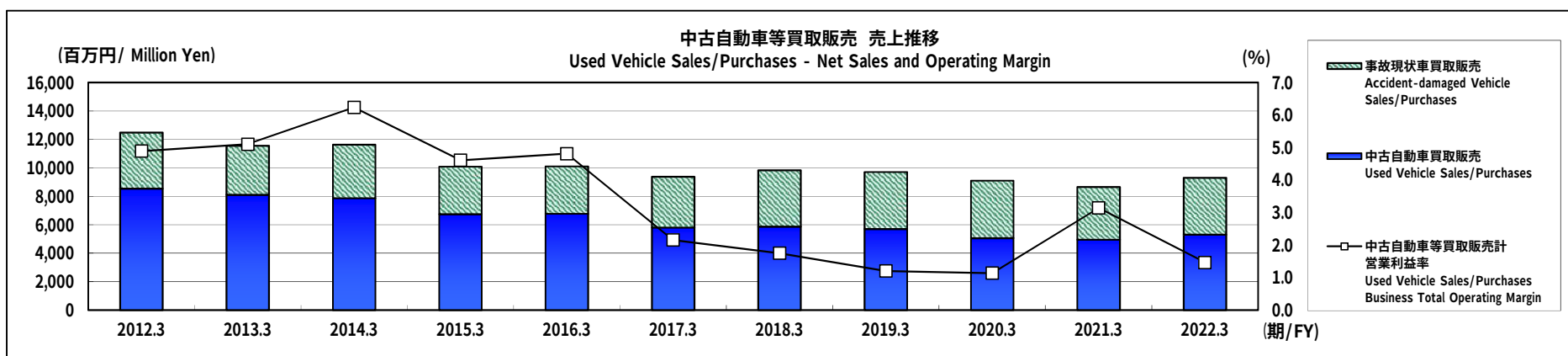


III-1-(7) 中古自動車等買取販売 - セグメント売上推移 Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition

<中古自動車等買取販売 - セグメント売上推移 Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

			2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
中古自動車買取販売 Used Vehicle Sales/Purchases	売上高	Net Sales	8,535	8,106	7,867	6,737	6,765	5,804	5,866	5,702	5,059	4,947	5,296	7.1	▲ 4.7
	営業利益	Operating Profit	337	424	499	364	386	125	113	65	64	142	75	▲ 46.8	▲ 13.9
	営業利益率	Operating Margin	4.0	5.2	6.3	5.4	5.7	2.2	1.9	1.1	1.3	2.9	1.4	-	-
事故現状車買取販売 Accident-damaged Vehicle Sales/ Purchases	売上高	Net Sales	3,941	3,438	3,754	3,347	3,331	3,568	3,960	3,998	4,040	3,699	4,004	8.2	0.2
	営業利益	Operating Profit	272	164	224	99	98	77	58	51	38	129	60	▲ 53.2	▲ 14.0
	営業利益率	Operating Margin	6.9	4.8	6.0	3.0	3.0	2.2	1.5	1.3	1.0	3.5	1.5	-	-
中古自動車等買取販売計 Used Vehicle Sales/ Purchases Business Total	売上高	Net Sales	12,477	11,545	11,622	10,084	10,097	9,373	9,827	9,701	9,099	8,646	9,300	7.6	▲ 2.9
	営業利益	Operating Profit	610	588	724	464	485	202	171	116	103	271	136	▲ 49.8	▲ 13.9
	営業利益率	Operating Margin	4.9	5.1	6.2	4.6	4.8	2.2	1.7	1.2	1.1	3.1	1.5	-	-



<ラビット店舗数 Rabbit Chain Shops>

(単位:店、% / Unit: No. of Shops, %)

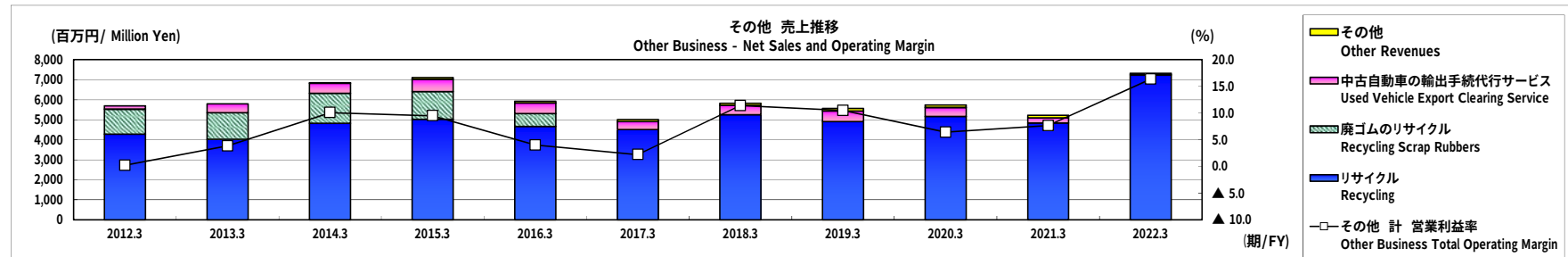
			2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
ラビット 直営店舗	Directly Operated Outlets among Rabbit Chain Shops		24	24	23	22	23	22	20	17	15	15	15	0.0	▲ 4.6
ラビット FC店舗	Franchise Outlets among Rabbit Chain Shops		156	156	148	148	147	147	144	141	137	128	129	0.8	▲ 1.9
ラビット 店舗計	Rabbit Chain Shops		180	180	171	170	170	169	164	158	152	143	144	0.7	▲ 2.2

III-1-(8) その他 - セグメント売上推移 Other Business - Sales Composition

<その他 - セグメント売上推移 Other Business - Sales Composition>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

			2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
リサイクル Recycling	売上高	Net Sales	4,278	4,019	4,821	5,027	4,670	4,512	5,243	4,913	5,163	4,831	7,241	49.9	5.4
	営業利益	Operating Profit	1	103	506	462	171	114	604	481	309	376	1,142	203.6	93.6
	営業利益率	Operating Margin	0.0	2.6	10.5	9.2	3.7	2.5	11.5	9.8	6.0	7.8	15.8	-	-
廃ゴムのリサイクル Recycling Scrap Rubbers	売上高	Net Sales	1,250	1,335	1,498	1,383	636	-	-	-	-	-	-	-	-
	営業利益 (損失)	Operating Profit(Loss)	87	89	129	79	▲18	-	-	-	-	-	-	-	-
	営業利益率	Operating Margin	7.0	6.7	8.6	5.7	▲2.8	-	-	-	-	-	-	-	-
中古自動車の輸出手続代行 サービス Used Vehicle Export Clearing Service	売上高	Net Sales	167	438	502	609	529	398	476	518	450	263	-	-	-
	営業利益 (損失)	Operating Profit(Loss)	▲77	30	46	105	60	▲11	40	74	32	▲29	▲0	-	-
	営業利益率	Operating Margin	▲46.3	6.9	9.3	17.3	11.5	▲2.9	8.6	14.4	7.1	▲11.1	-	-	-
その他 Other Revenues	売上高	Net Sales	-	-	32	84	83	95	107	127	127	126	85	▲32.1	12.7
	営業利益	Operating Profit	-	-	9	28	23	8	19	28	27	53	58	10.4	25.3
	営業利益率	Operating Margin	-	-	29.5	33.6	27.9	8.5	18.4	22.1	21.6	42.2	68.7	-	-
その他 計 Other Business Total	売上高	Net Sales	5,695	5,793	6,854	7,105	5,920	5,006	5,827	5,559	5,741	5,221	7,326	40.3	2.5
	営業利益	Operating Profit	11	223	692	675	237	111	665	583	369	400	1,200	200.1	59.1
	営業利益率	Operating Margin	0.2	3.9	10.1	9.5	4.0	2.2	11.4	10.5	6.4	7.7	16.4	-	-



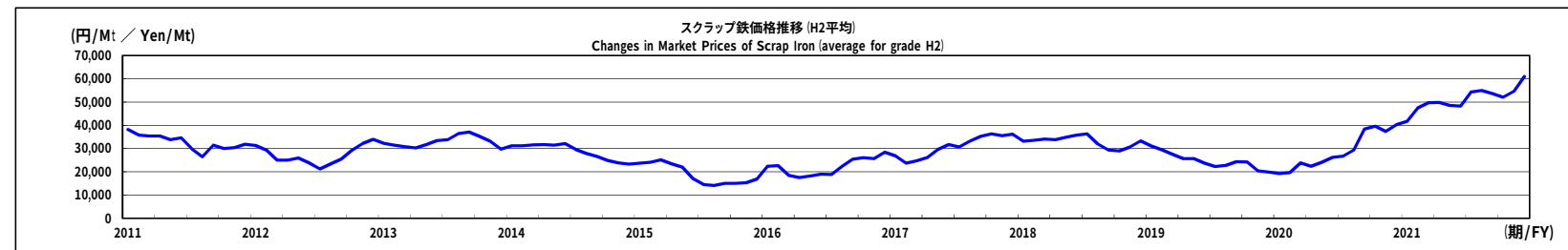
<スクラップ鉄価格 (H2平均) 推移 Changes in Market Prices of Scrap Iron (average for grade H2) >

(単位:円/Mt、% / Unit: Yen/Mt, %)

		2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	増減率 VS. Prev. year
最低値	Lowest	26,513	21,200	29,708	23,300	14,092	17,542	23,707	28,940	19,842	19,213	41,642	116.7
最高値	Highest	38,158	33,892	37,092	32,100	25,108	28,473	36,367	36,247	31,108	40,260	61,003	51.5
平均値	Average	32,764	27,145	32,957	28,771	18,847	22,086	30,822	32,990	24,727	28,922	51,336	77.5

(出所: (株)日刊市況通信社)

(Sources: Nikkan Shikyo Tsushinsha Co.,Ltd.)



III-2-(1) 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位: 百万円, % / Unit: Million Yen, %)

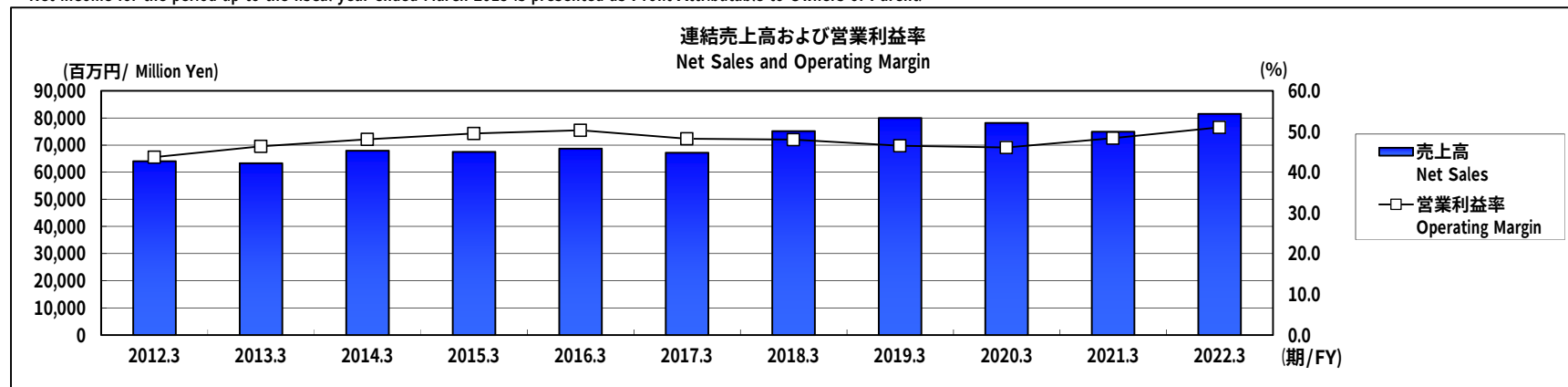
科 目	Item	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高	Net Sales	64,009	63,243	67,949	67,466	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	81,482	8.8	2.4
売上原価	Cost of Sales	26,161	24,982	26,459	25,774	25,867	26,413	29,174	31,391	30,954	28,341	30,710	8.4	1.6
売上総利益	Gross Profit	37,848	38,260	41,489	41,691	42,740	40,765	45,979	48,516	47,188	46,533	50,772	9.1	3.0
売上総利益率	Gross Profit Margin	59.1	60.5	61.1	61.8	62.3	60.7	61.2	60.7	60.4	62.1	62.3	-	-
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	9,895	8,955	8,808	8,279	8,248	8,368	9,907	11,393	11,179	10,306	9,197	▲ 10.8	▲ 0.7
販売費及び一般管理費率	Selling, General and Administrative Expenses Ratio	15.5	14.2	13.0	12.3	12.0	12.5	13.2	14.3	14.3	13.8	11.3	-	-
営業利益	Operating Profit	27,952	29,304	32,680	33,411	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	41,574	14.8	4.0
営業利益率	Operating Margin	43.7	46.3	48.1	49.5	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	48.4	51.0	-	-
営業外収益	Non-operating Income	715	672	705	718	811	680	681	990	866	950	984	3.6	3.3
営業外費用	Non-operating Expenses	79	92	110	102	84	77	76	74	165	181	185	2.1	8.9
経常利益	Ordinary Profit	28,588	29,884	33,275	34,027	35,218	32,999	36,676	38,039	36,710	36,996	42,374	14.5	4.0
特別利益	Extraordinary Income	40	22	80	336	63	154	109	472	38	57	1,650	2770.4	44.7
特別損失	Extraordinary Losses	50	79	679	202	864	672	128	181	4,013	21,832	149	▲ 99.3	11.6
税金等調整前当期純利益	Profit Before Income Taxes	28,579	29,827	32,676	34,162	34,418	32,481	36,657	38,330	32,736	15,220	43,874	188.3	4.4
法人税等	Income Taxes	11,517	11,438	12,520	12,345	11,860	9,475	11,617	12,391	11,914	10,962	13,246	20.8	1.4
法人税率	Tax Rate	40.3	38.3	38.3	36.1	34.5	29.2	31.7	32.3	36.4	72.0	30.2	-	-
非支配株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Non-controlling Interests	6	42	190	155	80	96	753	395	187	235	882	274.3	62.6
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	17,054	18,346	19,966	21,661	22,477	22,909	24,285	25,543	20,634	4,022	29,745	639.5	5.7
包括利益	Comprehensive Income	16,752	18,453	20,204	21,454	22,473	22,895	25,132	25,848	20,764	4,628	31,187	573.8	6.4

※2015.3期までの少数株主利益は、非支配株主に帰属する当期純利益として表示しております。

※2015.3期までの当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益として表示しております。

* Minority Interests in Income for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Profit Attributable to Non-controlling Interests.

* Net Income for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Profit Attributable to Owners of Parent.



III-2-(2) 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)																
科 目		Item	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)	
資産の部 Assets	流動資産	Current Assets	53,731	56,047	60,477	73,334	81,440	91,462	62,777	77,431	68,096	81,528	103,872	27.4	6.8	
	現金及び預金	Cash and Deposits	36,840	37,033	46,318	49,862	62,290	74,778	39,622	51,352	50,729	67,770	79,380			
	オークション貸勘定	Receivables Due from Member Dealers at Auction	11,635	13,660	8,701	7,885	10,612	11,668	18,846	16,502	5,603	6,596	14,572			
	受取手形、売掛金及び契約資産	Notes and Accounts Receivable-Trade, and Contract Assets	2,734	2,662	2,975	2,963	2,610	2,605	2,720	3,154	2,894	2,215	2,425			
	繰延税金資産	Deferred Tax Assets	850	718	785	754	570	919	-	-	-	-	-			
	その他	Other	1,734	2,014	1,744	11,908	5,400	1,529	1,649	6,467	8,908	4,968	7,511			
	貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	▲ 63	▲ 41	▲ 47	▲ 39	▲ 44	▲ 38	▲ 61	▲ 44	▲ 38	▲ 23	▲ 18			
	固定資産	Non-current Assets	100,908	98,496	103,704	100,771	105,391	105,911	159,514	155,271	151,037	129,171	125,481	▲ 2.9	2.2	
	有形固定資産	Property, Plant and Equipment	90,974	88,470	92,337	91,388	96,101	96,868	106,508	104,887	106,747	103,302	100,379	▲ 2.8	1.0	
	建物及び構築物	Buildings and Structures,net	29,762	27,537	31,249	31,070	36,699	35,979	37,555	34,972	36,573	35,548	33,426			
	機械装置及び運搬具	Machinery, Equipment and Vehicles,net	573	434	866	791	747	727	785	966	759	872	709			
	工具、器具及び備品	Tools, Furniture and Fixtures,net	1,223	860	1,490	1,196	1,100	2,787	2,426	2,194	2,536	3,043	2,286			
	土地	Land	58,873	58,190	57,659	57,760	56,937	56,911	65,623	65,027	65,031	63,686	63,577			
	その他	Other	541	1,448	1,071	569	616	461	117	1,726	1,846	152	379			
	無形固定資産	Intangible Assets	865	818	1,068	1,137	1,578	1,850	44,817	42,358	36,120	15,188	14,575	▲ 4.0	32.6	
	のれん	Goodwill	17	17	5	-	396	313	37,280	35,297	29,449	8,906	8,366			
	その他	Other	847	800	1,062	1,137	1,181	1,537	7,536	7,061	6,671	6,281	6,209			
	投資その他の資産	Investments and Other Assets	9,068	9,206	10,299	8,245	7,711	7,192	8,188	8,025	8,168	10,680	10,526	▲ 1.4	1.5	
	投資有価証券	Investment Securities	1,605	1,185	1,259	815	674	483	637	500	627	1,248	1,918			
	長期前払費用	Long-term Prepaid Expenses	481	345	225	209	215	172	154	104	73	484	383			
	繰延税金資産	Deferred Tax Assets	1,361	1,286	1,132	954	716	843	1,442	1,487	1,507	1,615	843			
	再評価に係る繰延税金資産	Deferred Tax Assets for Land Revaluation	2,928	2,927	2,930	2,691	2,556	2,482	2,455	2,455	2,455	2,456	2,456			
	その他	Other	2,779	3,553	4,821	3,661	4,041	3,701	3,991	4,012	3,661	5,017	5,030			
	貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	▲ 87	▲ 91	▲ 70	▲ 85	▲ 491	▲ 490	▲ 493	▲ 535	▲ 157	▲ 143	▲ 106			
資産合計	Total Assets	154,639	154,543	164,182	174,106	186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	210,699	229,354	8.9	4.0		
負債の部 Liabilities	流動負債	Current Liabilities	26,326	28,165	25,657	23,910	25,937	28,801	37,373	38,077	24,497	26,922	37,884	40.7	3.7	
	オークション借勘定	Payables Due to Member Dealers at Auction	13,154	16,185	11,852	9,753	13,288	15,051	22,339	22,209	8,721	11,788	21,213			
	短期借入金	Short-term Borrowings	93	93	80	-	121	250	220	397	520	220	406			
	未払法人税等	Income Taxes Payable	5,900	4,921	7,254	5,916	5,409	5,108	6,954	6,783	5,623	7,408	7,578			
	預り金	Deposits Received	2,440	2,410	2,461	2,252	2,207	1,974	2,610	2,223	1,771	1,893	2,054			
	その他	Other	4,737	4,554	4,007	5,988	4,911	6,416	5,248	6,463	7,861	5,610	6,630			
	固定負債	Non-current Liabilities	7,215	6,701	6,423	6,156	5,710	9,375	12,728	11,090	10,656	10,253	8,996	▲ 12.3	2.2	
	長期借入金	Long-term Borrowings	1,174	864	549	300	21	3,820	3,330	2,640	2,420	2,911	2,356			
	退職給付に係る負債	Retirement Benefit Liability	155	75	88	149	253	368	695	771	834	776	872			
	繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities	-	-	-	-	-	-	1,827	1,752	1,655	747	-			
	長期預り保証金	Long-term Guarantee Deposits	4,135	4,227	4,331	4,400	4,601	4,634	6,065	5,096	4,907	4,886	4,869			
	その他	Other	1,749	1,534	1,453	1,305	833	553	810	830	837	932	897			
	負債合計	Total Liabilities	33,541	34,866	32,080	30,067	31,647	38,176	50,102	49,168	35,153	37,175	46,880	26.1	3.4	
	純資産の部 Net Assets	株主資本	Shareholders' Equity	125,809	124,273	136,466	148,554	159,865	163,681	176,266	187,287	187,585	176,673	184,600	4.5	3.9
		資本金	Share Capital	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881		
資本剰余金		Capital Surplus	18,972	18,969	18,937	18,933	18,914	18,913	18,914	18,913	18,911	18,911	18,915			
利益剰余金		Retained Earnings	115,066	125,599	137,638	149,718	161,926	173,488	185,835	198,940	206,654	196,315	211,843			
自己株式		Treasury Shares	▲ 27,110	▲ 39,177	▲ 38,990	▲ 38,878	▲ 39,856	▲ 47,602	▲ 47,365	▲ 49,448	▲ 56,861	▲ 57,435	▲ 65,039			
その他の包括利益累計額		Accumulated Other Comprehensive Income	▲ 5,227	▲ 5,160	▲ 5,117	▲ 5,555	▲ 5,710	▲ 5,652	▲ 5,498	▲ 5,588	▲ 5,646	▲ 5,278	▲ 4,719	-	-	
その他有価証券評価差額金		Valuation Difference on Available-for-sale Securities	93	158	206	103	160	46	141	60	2	378	930			
土地再評価差額金		Revaluation Reserve for Land	▲ 5,320	▲ 5,319	▲ 5,324	▲ 5,659	▲ 5,863	▲ 5,694	▲ 5,633	▲ 5,633	▲ 5,633	▲ 5,636	▲ 5,636			
退職給付に係る調整累計額		Remeasurements of Defined Benefit Plans	-	-	-	0	7	3	6	15	15	21	14			
新株予約権		Share Acquisition Rights	230	237	242	273	262	306	364	423	494	432	457	5.8	7.1	
非支配株主持分	Non-controlling Interests	284	327	510	666	765	861	1,058	1,412	1,546	1,697	2,136	25.8	22.3		
純資産合計	Total Net Assets	121,097	119,676	132,102	144,039	155,183	159,197	172,190	183,535	183,980	173,524	182,473	5.2	4.2		
負債・純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	154,639	154,543	164,182	174,106	186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	210,699	229,354	8.9	4.0		

※2013.3期までの退職給付引当金は、退職給付に係る負債として表示しております。

※2015.3期までの少数株主持分は、非支配株主持分として表示しております。

※「税効果会計に係る会計基準」の一部改正「企業会計基準第28号 平成30年2月16日」等を2019.3期から適用しており、2018.3期の資産、負債は遡及して修正表示しております。

* Provision for Retirement Benefits for the period up to the fiscal year ended March 2013 is presented as Retirement Benefit Liability.

* Minority Interests for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Non-controlling Interests.

* Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. (ASBJ Statement No. 28, February 16, 2018) are applied from the fiscal year ended March 2019. The values of assets and liabilities for the fiscal year ended March 2018 are retroactively adjusted.

III-2-(3) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(単位: 百万円 / Unit: Million Yen)

		2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3
I 営業活動によるキャッシュ・フロー		I Cash Flows from Operating Activities										
税金等調整前当期純利益	Profit Before Income Taxes	28,579	29,827	32,676	34,162	34,418	32,481	36,657	38,330	32,736	15,220	43,874
減価償却費及びその他の償却費	Depreciation and Amortization	4,034	3,582	3,823	3,532	3,413	4,691	5,066	5,372	5,099	5,372	5,090
減損損失	Impairment Losses	-	-	413	71	-	29	10	3	3,873	18,812	-
のれん償却額	Amortization of Goodwill	91	▲0	20	5	20	83	1,033	1,983	1,983	1,741	539
受取利息及び受取配当金	Interest and Dividend Income	▲47	▲40	▲50	▲56	▲72	▲46	▲23	▲319	▲17	▲75	▲26
支払利息	Interest Expenses	5	6	1	0	0	1	10	11	13	13	12
オークション勘定の増減額	Net Change in Due from/to Member Dealers at Auction	1,168	1,005	626	▲1,282	886	707	603	2,214	▲2,589	2,074	1,449
売上債権の増減額	Decrease (Increase) in Trade Receivables	▲48	72	▲313	11	▲54	4	▲87	▲433	259	679	▲209
その他	Other	690	▲233	▲480	1,215	▲711	1,214	▲540	▲1,260	▲844	4,047	▲767
小計	Subtotal	34,473	34,219	36,718	37,660	37,901	39,167	42,730	45,900	40,513	47,888	49,962
利息及び配当金の受取額	Interest and Dividends Received	45	41	78	73	103	69	47	330	22	87	45
利息の支払額	Interest Paid	▲4	▲6	▲2	▲1	▲0	▲1	▲11	▲11	▲14	▲14	▲13
法人税等の支払額	Income Taxes Paid	▲10,499	▲12,194	▲10,152	▲13,444	▲11,974	▲10,353	▲10,261	▲13,324	▲13,276	▲9,553	▲13,363
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	24,014	22,059	26,642	24,287	26,030	28,882	32,505	32,894	27,245	38,407	36,630
II 投資活動によるキャッシュ・フロー		II Cash Flows from Investing Activities										
有形固定資産の取得による支出	Purchase of Property, Plant and Equipment	▲655	▲1,441	▲8,298	▲2,121	▲8,455	▲5,148	▲3,988	▲1,837	▲3,913	▲5,241	▲1,127
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from Sale of Property, Plant and Equipment	123	48	41	51	23	37	56	633	46	92	55
その他	Other	▲7,167	6,071	▲10,494	▲17,653	2,738	287	▲30,565	▲292	▲1,039	▲4,181	▲268
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	▲7,699	4,679	▲18,751	▲19,724	▲5,694	▲4,823	▲34,498	▲1,496	▲4,906	▲9,330	▲1,339
III 財務活動によるキャッシュ・フロー		III Cash Flows from Financing Activities										
短期借入金純増減額	Net Increase (Decrease) in Short-term Borrowings	-	-	-	-	▲20	▲30	▲30	-	300	▲300	186
長期借入金純増減額	Net Increase (Decrease) in Long-term Borrowings	911	▲310	▲326	▲329	▲266	3,957	▲489	▲512	▲397	491	▲554
自己株式の取得による支出	Purchase of Treasury Shares	▲11,812	▲12,309	▲0	▲0	▲1,145	▲8,230	▲0	▲2,359	▲7,641	▲978	▲7,973
配当金の支払額	Dividends Paid	▲6,001	▲7,811	▲7,918	▲9,656	▲10,266	▲11,178	▲11,878	▲12,438	▲12,920	▲14,364	▲14,218
その他	Other	▲151	▲15	139	267	▲729	1,930	235	▲4,358	3,695	115	▲2,121
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	▲17,053	▲20,446	▲8,105	▲9,718	▲12,427	▲13,550	▲12,162	▲19,668	▲16,963	▲15,035	▲24,680
IV現金及び現金同等物の増減額	IV Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	▲739	6,292	▲214	▲5,155	7,907	10,507	▲14,155	11,729	5,376	14,041	10,610
V現金及び現金同等物の期首残高	V Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	29,280	28,540	34,833	34,618	29,462	37,370	47,878	33,722	45,452	50,829	64,870
VI現金及び現金同等物の期末残高	VI Cash and Cash Equivalents at End of Period	28,540	34,833	34,618	29,462	37,370	47,878	33,722	45,452	50,829	64,870	75,480

III-2-(4) 2023年3月期の計画(連結) Forecast for the Fiscal Year Ending March 2023 (Consolidated)

<連結決算 Consolidated Statement>

(単位: 百万円、% / Unit: Million Yen, %)

		実績 Result					計画 Plan	
		2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	増減率 VS. Prev. year
(オートオークション)	<Auto Auction Business>							
出品手数料	Consignment Fees	14,153	15,269	15,047	14,151	15,198	15,875	4.5
成約手数料	Contract Completion Fees	13,858	14,898	14,499	14,088	15,088	15,644	3.7
落札手数料	Successful Bid Fees	20,192	22,313	21,758	21,573	23,076	23,877	3.5
バイクオークション手数料	Motorcycle Auction Fees	730	784	798	863	888	881	▲ 0.8
商品売上高	Net Sales of Goods	1,907	2,408	2,232	1,456	1,491	1,452	▲ 2.6
その他の営業収入	Other Revenues	8,679	9,009	9,013	8,914	9,113	9,303	2.1
オートオークション計	Auto Auction Business Total	59,521	64,684	63,350	61,048	64,858	67,035	3.4
(中古自動車等買取販売)	<Used Vehicle Sales/Purchases Business>							
中古自動車買取販売	Used Vehicle Sales/Purchases	5,866	5,702	5,059	4,947	5,296	5,200	▲ 1.8
事故現状車買取販売	Accident-damaged Vehicle Sales/Purchases	3,960	3,998	4,039	3,699	4,004	4,789	19.6
中古自動車等買取販売計	Used Vehicle Sales/Purchases Business Total	9,827	9,701	9,099	8,646	9,300	9,989	7.4
(その他)	<Other Business>							
リサイクル	Recycling	5,238	4,910	5,161	4,829	7,238	6,991	▲ 3.4
中古自動車の輸出手続代行サービス	Used Vehicle Export Clearing Service	476	518	450	263	-	-	-
その他	Other Revenues	90	93	80	87	85	83	▲ 3.0
その他計	Other Business Total	5,805	5,522	5,692	5,180	7,323	7,074	▲ 3.4
売上高	Net Sales	75,153	79,908	78,143	74,874	81,482	84,100	3.2
営業利益	Operating Profit	36,071	37,123	36,009	36,227	41,574	43,100	3.7
経常利益	Ordinary Profit	36,676	38,039	36,710	36,996	42,374	43,800	3.4
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	24,285	25,543	20,634	4,022	29,745	30,000	0.9

<オートオークション関連 (JBA除く) Auto Auction Business (excl. JBA)>

(単位: 台、%、円、社、店 / Unit: No. of Vehicles, %, Yen, No. of Companies, No. of Shops)

出品台数	No. of Consigned Vehicles	2,700,010	2,930,127	2,924,052	2,661,084	2,731,669	2,860,000	4.7
成約台数	No. of Contracted Vehicles	1,709,998	1,825,991	1,772,443	1,680,810	1,787,302	1,850,000	3.5
成約率	Contract Completion Rate	63.3	62.3	60.6	63.2	65.4	64.7	-
1台当たり出品手数料	Consignment Fees per Vehicle consigned	5,278	5,243	5,178	5,348	5,593	5,585	▲ 0.1
1台当たり成約手数料	Contract Completion Fees per Vehicle Contracts completed	8,163	8,213	8,236	8,436	8,491	8,511	0.2
1台当たり落札手数料	Successful Bidding Fees per Vehicle Contracts completed	11,813	12,225	12,280	12,841	12,924	12,920	▲ 0.0
現車会員数	On-site Auction Members	47,362	48,723	48,182	48,058	48,362	48,400	0.1
CIS (インターネット) 会員数	CIS (Internet) Members	30,337	31,639	31,998	32,538	33,359	33,660	0.9
TV (衛星) 会員数	TV (Satellite Auction) Members	2,623	2,468	2,342	2,197	2,081	1,960	▲ 5.8
ラビット店舗数	Rabbit Chain Shops	164	158	152	143	144	143	▲ 0.7

<設備投資・減価償却費 Capital Expenditures and Depreciation>

(単位: 百万円、% / Unit: Million Yen, %)

設備投資 (支出ベース)	Capital Expenditures (Terms of Cash Flows)	4,447	2,428	4,523	8,985	2,036	6,800	233.9
減価償却費	Depreciation	4,983	5,299	5,037	5,334	4,959	4,770	▲ 3.8

IV 計算式 Calculating Formulas

本資料における各項目の計算式は下記のとおりです。

- (1) 売上総利益率 = 売上総利益 ÷ 売上高 × 100%
- (2) 販売費及び一般管理費率 = 販売費及び一般管理費 ÷ 売上高 × 100%
- (3) 営業利益率 = 営業利益 ÷ 売上高 × 100%
- (4) 法人税率 = 法人税等 ÷ 税金等調整前当期純利益 × 100%
- (5) EPS = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式数
※期中平均株式数には、U S S従業員持株会専用信託が保有する自己株式が含まれております。
- (6) ROE = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 自己資本 (期首・期末平均) × 100%
- (7) ROA = 経常利益 ÷ 総資産 (期首・期末平均) × 100%
- (8) 配当性向 = 配当金総額 ÷ 親会社株主に帰属する当期純利益 × 100%
※2015年3月期より上記計算式としております。
- (9) 自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産 × 100%
- (10) 外部落札比率 = 外部落札台数 ÷ USSグループ落札台数 × 100%
- (11) 1台当たり出品 (成約、落札) 手数料 = 連結相殺前出品 (成約、落札) 手数料 ÷ 出品 (成約) 台数
- (12) 過去X年平均増減率 = $\left(\frac{\text{当期数値}}{\text{X年前数値}} \right)^{\frac{1}{X}} - 1 \times 100\%$

The calculating formula of the term in this material is as follows.

- (1) Gross Profit Margin = Gross Profit / Net Sales × 100%
- (2) Selling, General and Administrative Expenses Ratio = Selling, General and Administrative Expenses / Net Sales × 100%
- (3) Operating Margin = Operating Profit / Net Sales × 100%
- (4) Tax Rate = Income Taxes / Profit Before Income Taxes × 100%
- (5) EPS = Profit Attributable to Owners of Parent / Average No. of Shares
*Average number of shares outstanding during the period includes shares held by the USS Employee Stock Ownership Plan Trust.
- (6) ROE = Profit Attributable to Owners of Parent / Equity Capital (average at beginning and end of year) × 100%
- (7) ROA = Ordinary Profit / Total Assets (average at beginning and end of year) × 100%
- (8) Dividend Payout Rate = Total Dividends (fiscal year) / Profit Attributable to Owners of Parent × 100%
*Effective from the fiscal year ended March 2015, the Company has adopted the above-mentioned formula.
- (9) Equity Ratio = Equity Capital / Total assets × 100%
- (10) Ratio of Successful Off-site Bids = Successful Off-site Bids / USS Group Successful Bids × 100%
- (11) Fees per Vehicle = Fees for Vehicles before eliminations for consolidation / No. of vehicles
- (12) Avg YoY Change (X year period) = $\left(\frac{\text{Number for current FY(CY)}}{\text{Number for X years earlier}} \right)^{\frac{1}{X}} - 1 \times 100\%$

当資料取り扱い上の注意点

当資料には将来見通しが含まれております。将来見通しは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。この将来見通しは仮定または仮定に基づく根拠が含まれており、環境によっては想定された事実や根拠は実際の結果とは異なる場合があります。当社または当社の経営者は将来の結果についての期待または確信を述べていますが、その期待や確信、あるいはそれに近い結果が実際に達成されるという保証はありません。また法令上、別途の定めがある場合を除き、当社はいかなる将来見通しも最新のものとする義務を負っておりません。

Disclaimer Regarding Forward-looking Statements

These materials include forward-looking statements concerning future operating results. Those statements are based on the judgment of the Company's management using information available at the time that the projections of future operating results were made. Therefore, those statements include assumptions. Actual results may differ significantly from projected results due to a number of factors, including changes in the Company's business environment. While the Company and its management have expressed expectations concerning future operating results herein, the Company and its management do not guarantee that those expectations or operating results will in fact be achieved, wholly or partially. Except where stipulated by law or separately provided for, the Company shall be under no obligation to update its future expectations.