

**USS** Used car  
System  
Solutions

# Data Book 2023

データブック 2023

2023年3月期

Stock Code:4732



# 目次 CONTENTS

## . 主要データ（年度） Main Financial Indicators (Fiscal Year) ..... 1

---

### . オートオークションデータ Auto Auction Data

---

#### 1. 業界データ Industry Data

(1) 自動車業界関連指標の推移（暦年）..... 2	Automobile Industry Statistics (Calendar Year)
(2) 中古車輸出台数の推移（暦年）..... 3	Used Car Exports (Calendar Year)
(3) 業態別オートオークション出品台数（暦年）..... 4	Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)
(4) オートオークション業界グループ別出品台数シェア（暦年）..... 5	Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)
(5) オートオークション会場出品台数ランキング（暦年）..... 6	Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)
(6) 地域別オートオークション会場出品台数ランキング（暦年）..... 7	Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)
(7) 二輪車業界関連指標の推移（暦年）..... 8	Motorcycle Industry Statistics (Calendar Year)

#### 2. USSデータ USS Data

(1) USS会場別オートオークション実績（年度）..... 9	Auto Auction Results at USS Auction Sites (Fiscal Year)
(2) USSオートオークション月次推移（年度）.....10	Monthly USS Auto Auction Results (Fiscal Year)

## . 決算データ等 Financial Data

---

### 1. セグメント Segment Information

(1) 事業の種類別セグメントの状況 .....11	Segment Information by Business Category
(2) オートオークション - セグメント売上推移 .....12	Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin
(3) オートオークション - 売上内訳推移 .....13	Auto Auction Business - Sales Composition
(4) オートオークション - 低額車推移（JBA除く）.....14	Auto Auction Business - Lower-priced vehicles Auction (excl. JBA)
(5) オートオークション - 会員数および外部落札情報（JBA除く）.....15	Auto Auction Business - Members and Successful Off-site Bids (excl. JBA)
(6) オートオークション - バイクオークション実績推移 .....16	Auto Auction Business - Motorcycle Auction Results
(7) 中古自動車等買取販売 - セグメント売上推移 .....17	Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition
(8) リサイクル - セグメント売上推移 .....18	Recycling Business - Sales Composition

### 2. 連結 Consolidated Basis

(1) 連結損益計算書 .....19	Consolidated Statements of Income
(2) 連結貸借対照表 .....20	Consolidated Balance Sheet
(3) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....21	Consolidated Statements of Cash Flows
(4) 2024年3月期の計画（連結） .....22	Forecast for the Fiscal Year Ending March 2024 (Consolidated)

## . 計算式 Calculating Formulas .....23

---

## . 注記事項 Notes .....24

---

## 主要データ（年度） Main Financial Indicators (Fiscal Year)

（単位：百万円、千株、社、人、% Unit: Million Yen, Thousand Shares, No. of Companies, People, %）

	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
<b>連結経営成績 Consolidated Operating Results</b>													
売上高 Net Sales	63,243	67,949	67,466	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	81,482	88,778	9.0	3.4
営業利益 Operating Profit	29,304	32,680	33,411	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	41,574	43,778	5.3	4.1
経常利益 Ordinary Profit	29,884	33,275	34,027	35,218	32,999	36,676	38,039	36,710	36,996	42,374	44,491	5.0	4.1
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	18,346	19,966	21,661	22,477	22,909	24,285	25,543	20,634	4,022	29,745	30,008	0.9	5.0
包括利益 Comprehensive Income	18,453	20,204	21,454	22,473	22,895	25,132	25,848	20,764	4,628	31,187	30,458	▲ 2.3	5.1
<b>連結財政状態 Consolidated Financial Position</b>													
資産 Total Assets	154,543	164,182	174,106	186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	210,699	229,354	242,352	5.7	4.6
現金及び預金 Cash and Deposits	37,033	46,318	49,862	62,290	74,778	39,622	51,352	50,729	67,770	79,380	92,692	16.8	9.6
負債 Total Liabilities	34,866	32,080	30,067	31,647	38,176	50,102	49,168	35,153	37,175	46,880	48,198	2.8	3.3
有利子負債 Interest Bearing Debt	1,148	670	360	255	4,092	3,569	3,112	3,060	3,174	2,828	2,420	▲ 14.4	7.7
純資産 Total Net Assets	119,676	132,102	144,039	155,183	159,197	172,190	183,535	183,980	173,524	182,473	194,154	6.4	5.0
自己資本 Equity Capital	119,112	131,348	143,098	154,155	158,029	170,767	181,698	181,939	171,394	179,880	190,997	6.2	4.8
<b>1株当たりデータ Per Share Information</b>													
EPS（円） EPS (Yen)	69.35	77.29	83.79	86.92	90.02	95.59	100.54	82.44	16.13	119.80	122.69	-	-
配当金（円） Dividend per Share (Yen)	30.75	34.70	37.70	40.80	46.40	47.80	50.40	55.40	55.50	66.20	67.50	2.0	8.2
<b>その他 Others</b>													
営業利益率 Operating Margin	46.3	48.1	49.5	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	48.4	51.0	49.3	-	-
ROE	15.3	15.9	15.8	15.1	14.7	14.8	14.5	11.3	2.3	16.9	16.2	-	-
ROA	19.3	20.9	20.1	19.5	17.2	17.5	16.7	16.2	17.2	19.3	18.9	-	-
配当性向 Dividend Payout Ratio	44.3	45.1	45.1	47.0	51.5	50.1	50.1	67.0	344.5	55.0	55.0	-	-
自己資本比率 Equity Ratio	77.1	80.0	82.2	82.5	80.1	76.8	78.1	83.0	81.3	78.4	78.8	-	-
発行済株式数（自己株式除く） Number of Shares Outstanding (excl. Treasury Shares)	258,182	258,421	258,558	258,147	253,977	254,105	253,075	249,532	249,306	245,198	244,585	▲ 0.2	▲ 0.5
自己株式数 Treasury Shares	55,067	54,828	54,691	55,102	59,272	59,144	60,174	63,717	63,943	68,051	12,414	▲ 81.8	▲ 13.8
現車会員数（JBA除く） On-site Auction Members (excl. JBA)	45,139	45,712	46,307	46,850	47,111	47,362	48,723	48,182	48,058	48,362	48,490	0.3	0.7
CIS（インターネット）会員数 CIS (Internet) Members	27,072	28,007	28,815	29,512	29,966	30,337	31,639	31,998	32,538	33,359	33,934	1.7	2.3
TV（衛星）会員数 TV (Satellite Auction) Members	3,651	3,486	3,291	3,101	2,894	2,623	2,468	2,342	2,197	2,081	1,981	▲ 4.8	▲ 5.9
会場数（JBA除く） Auction Sites (excl. JBA)	17	17	17	17	17	19	19	19	19	19	19	0.0	1.1
従業員数 Employees	1,377	1,348	1,325	1,252	1,220	1,369	1,295	1,260	1,268	1,263	1,282	1.5	▲ 0.7

( 1 ) 自動車業界関連指標の推移 ( 暦年 ) Automobile Industry Statistics (Calendar Year)

1. 業界データ

( 単位 : 千台、% Unit : Thousand Vehicles, % )

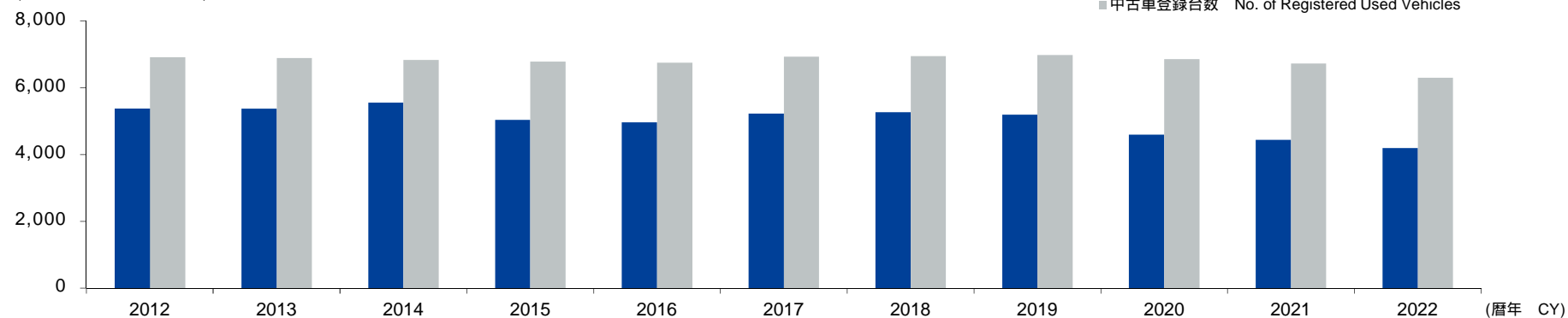
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
新車登録台数 No. of Registered New Vehicles	登録車 Ordinary Cars	3,390	3,262	3,290	3,150	3,244	3,390	3,347	3,284	2,880	2,795	2,563	▲ 2.8
	軽自動車 Mini Cars	1,979	2,112	2,272	1,896	1,725	1,843	1,924	1,910	1,718	1,652	1,638	▲ 1.9
	合計 Total	5,369	5,375	5,562	5,046	4,970	5,234	5,271	5,195	4,598	4,448	4,201	▲ 2.4
( 増減率 YoY changes )		(27.5)	(0.1)	(3.5)	(▲ 9.3)	(▲ 1.5)	(5.3)	(0.7)	(▲ 1.5)	(▲ 11.5)	(▲ 3.3)	(▲ 5.6)	-
中古車登録台数 No. of Registered Used Vehicles	登録車 Ordinary Cars	4,015	3,892	3,751	3,732	3,762	3,865	3,837	3,841	3,831	3,728	3,495	▲ 1.4
	軽自動車 Mini Cars	2,903	3,002	3,088	3,054	2,993	3,071	3,113	3,146	3,035	3,002	2,806	▲ 0.3
	合計 Total	6,919	6,895	6,840	6,786	6,756	6,937	6,951	6,988	6,866	6,731	6,301	▲ 0.9
( 増減率 YoY changes )		(7.3)	(▲ 0.3)	(▲ 0.8)	(▲ 0.8)	(▲ 0.5)	(2.7)	(0.2)	(0.5)	(▲ 1.7)	(▲ 2.0)	(▲ 6.4)	-
自動車保有台数 No. of Vehicles Owned	合計 Total	76,140	76,634	77,204	77,421	77,769	78,097	78,309	78,438	78,484	78,476	78,548	0.3
( 増減率 YoY changes )		(0.8)	(0.6)	(0.7)	(0.3)	(0.4)	(0.4)	(0.3)	(0.2)	(0.1)	(▲ 0.0)	(0.1)	-

( 出所 : ( 一社 ) 日本自動車販売協会連合会、( 一社 ) 日本自動車工業会、( 一社 ) 全国軽自動車協会連合会、( 独 ) 統計センター )

(Sources: Japan Automobile Dealers Association, Japan Automobile Manufacturers Association, Japan Light Motor Vehicle and Motorcycle Association, The National Statistics Center)

新車登録台数および中古車登録台数の推移 ( 暦年 ) No. of Registered New Vehicles and Used Vehicles (Calendar Year)

( 千台 Thousand Vehicles )



(2) 中古車輸出台数の推移(暦年) Used Car Exports (Calendar Year)

1. 業界データ

(単位: 千台、% Unit: Thousand Vehicles, %)

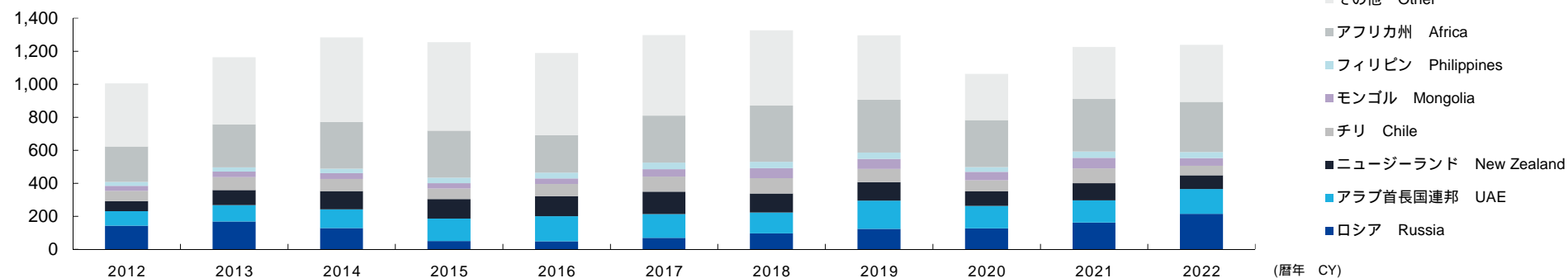
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
ロシア Russia	142	167	128	49	48	69	95	122	126	162	213	31.6	4.1
アラブ首長国連邦 UAE	87	98	112	136	151	144	126	171	135	133	150	13.1	5.6
ニュージーランド New Zealand	61	91	110	118	122	135	116	111	87	104	84	▲ 19.9	3.2
チリ Chile	61	78	73	64	74	91	92	80	67	88	56	▲ 36.4	▲ 0.9
モンゴル Mongolia	30	34	35	31	32	44	60	60	50	63	46	▲ 27.2	4.4
フィリピン Philippines	23	25	27	33	36	40	38	39	29	39	37	▲ 5.7	4.7
アフリカ州 Africa	214	260	282	284	227	285	340	319	284	318	303	▲ 4.6	3.5
その他 Other	383	406	512	535	496	487	456	390	279	313	345	10.0	▲ 1.0
合計 Total	1,004	1,163	1,283	1,254	1,187	1,297	1,326	1,295	1,062	1,224	1,237	1.0	2.1

(出所: 財務省貿易統計)

(Source: Trade Statistics of Japan Ministry of Finance)

中古車輸出台数(暦年) Used Car Exports (Calendar Year)

(千台 Thousand Vehicles)



(3) 業態別オートオークション出品台数(暦年) Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)

1. 業界データ

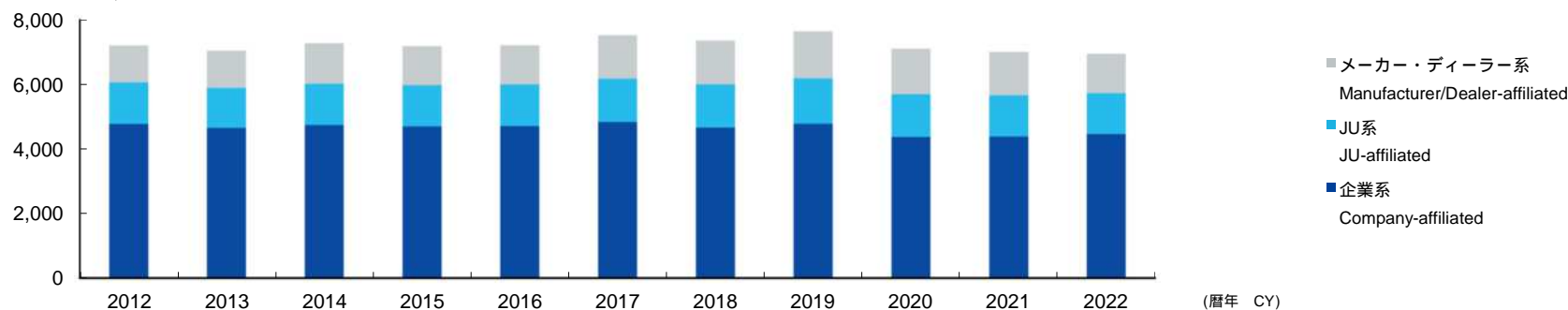
(単位: 千台、% Unit: No. of Thousand Vehicles, %)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
企業系 Company-affiliated	4,777	4,653	4,742	4,699	4,708	4,840	4,665	4,783	4,376	4,383	4,464	1.8	▲ 0.7
(構成比 Share)	(66.3)	(66.0)	(65.2)	(65.4)	(65.2)	(64.3)	(63.4)	(62.6)	(61.6)	(62.6)	(64.2)	-	-
JU系 JU-affiliated	1,285	1,236	1,276	1,279	1,290	1,339	1,336	1,407	1,318	1,277	1,264	▲ 1.0	▲ 0.2
(構成比 Share)	(17.8)	(17.6)	(17.5)	(17.8)	(17.9)	(17.8)	(18.1)	(18.4)	(18.6)	(18.2)	(18.2)	-	-
メーカー・ディーラー系 Manufacturer/Dealer-affiliated	1,147	1,155	1,258	1,207	1,215	1,343	1,360	1,455	1,410	1,346	1,220	▲ 9.4	0.6
(構成比 Share)	(15.9)	(16.4)	(17.3)	(16.8)	(16.9)	(17.9)	(18.5)	(19.0)	(19.8)	(19.2)	(17.6)	-	-
合計 Total	7,210	7,045	7,277	7,186	7,215	7,523	7,362	7,645	7,105	7,007	6,949	▲ 0.8	▲ 0.4

(出所: (株)ユーストカー) (Source: USED CAR Co., Ltd.)

業態別オートオークション出品台数(暦年) Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)

(千台 Thousand Vehicles)



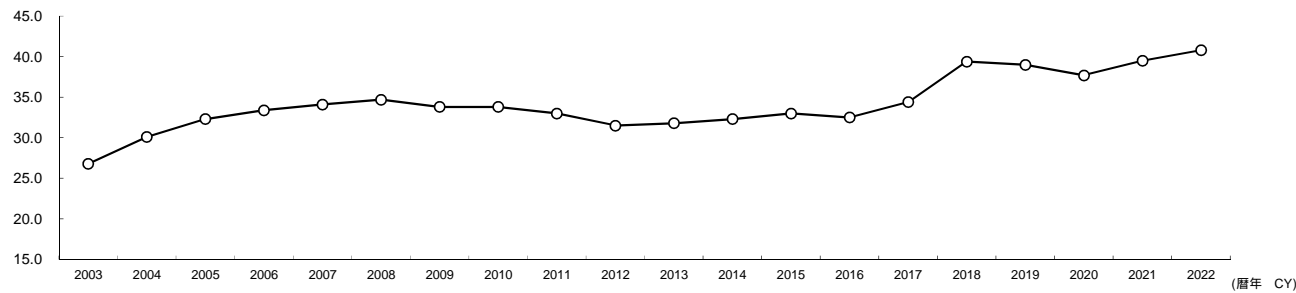
(4) オートオークション業界グループ別出品台数シェア(暦年) Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)

1. 業界データ

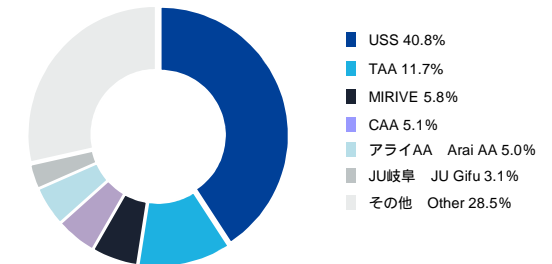
グループ名 Group Name	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)	
	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share
USS	2,269	31.5	2,238	31.8	2,347	32.3	2,374	33.0	2,345	32.5	2,586	34.4	2,900	39.4	2,981	39.0	2,679	37.7	2,736	39.1	2,834	40.8	2.2	0.9p
JAA	621	8.6	617	8.8	598	8.2	612	8.5	638	8.9	491	6.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TAA	697	9.7	678	9.6	721	9.9	708	9.9	723	10.0	810	10.8	831	11.3	917	12.0	929	13.1	891	12.7	809	11.7	1.5	0.2p
MIRIVE	128	1.8	119	1.7	116	1.6	115	1.6	128	1.8	144	1.9	167	2.3	214	2.8	348	4.9	355	5.1	402	5.8	12.1	0.4p
CAA	473	6.6	452	6.4	432	5.9	378	5.3	393	5.5	409	5.4	406	5.5	429	5.6	390	5.5	374	5.3	357	5.1	▲2.8	▲0.2p
アライAA AraiAA	330	4.6	346	4.9	355	4.9	344	4.8	344	4.8	365	4.9	374	5.1	388	5.1	375	5.3	369	5.3	347	5.0	0.5	0.0p
JU岐阜 JU Gifu	208	2.9	191	2.7	191	2.6	207	2.9	220	3.1	232	3.1	238	3.2	246	3.2	222	3.1	220	3.2	216	3.1	0.4	0.0p
その他 Other	2,482	34.3	2,401	34.1	2,512	34.6	2,443	34.0	2,420	33.4	2,481	33.0	2,444	33.2	2,465	32.3	2,159	30.4	2,059	29.3	1,982	28.5	▲2.2	▲0.6p
業界合計 Industry Total	7,210	100.0	7,045	100.0	7,277	100.0	7,186	100.0	7,215	100.0	7,523	100.0	7,362	100.0	7,645	100.0	7,105	100.0	7,007	100.0	6,949	100.0	▲0.4	-

(出所：(株)ユーストカー)  
(Source: USEDCAR Co., Ltd.)

USSシェア推移 USS Share (%)



2022年業界グループ別出品台数シェア Market Share in 2022



(5) オートオークション会場出品台数ランキング(暦年) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)

1.業界データ

(単位:台、%、千円 Unit: No. of Vehicles, %, Thousand Yen)

2022年 順位 2022 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles			成約台数 No. of Contracted Vehicles	成約率 Contract Completion Rate	1台当たり 平均成約金額 Average Price per Contracted Vehicle	1開催平均出品台数 Average No. of Consigned Vehicles per Auction	2021年 順位 2021 Ranking
		2022	2021	増減率 YoY Changes					
1	USS東京 USS Tokyo	699,038	654,651	6.8	473,033	67.7	1,507	14,563	1
2	USS名古屋 USS Nagoya	450,416	458,773	▲ 1.8	270,433	60.0	1,675	9,192	2
3	HAA神戸 HAA Kobe	256,140	218,832	17.0	160,159	62.5	1,010	5,227	4
4	USS九州 USS Kyushu	216,840	198,628	9.2	144,680	66.7	873	4,425	6
5	JU岐阜 JU Gifu	216,461	220,760	▲ 1.9	100,774	46.6	523	4,418	3
6	MIRIVE埼玉 MIRIVE Saitama	206,018	179,397	14.8	155,226	75.3	440	4,120	9
7	USS横浜 USS Yokohama	191,992	180,956	6.1	127,772	66.6	973	3,918	8
8	USS大阪 USS Osaka	189,164	204,410	▲ 7.5	111,156	58.8	813	3,860	5
9	アライバントラ Arai Vans & Trucks	182,151	196,276	▲ 7.2	119,599	65.7	949	3,795	7
10	CAA中部 CAA Chubu	175,605	174,111	0.9	130,871	74.5	827	3,658	10



(6) 地域別オートオークション会場出品台数ランキング(暦年)

Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)

1. 業界データ

(単位: 台、% Unit: No. of Vehicles, %)

北海道地区 Hokkaido				
出品台数 No. of Consigned Vehicles.....		258,892		
出品シェア No. of Consigned Vehicles Share.....		3.7		
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS札幌 USS Sapporo	142,763	55.1	
2	JU札幌 JU Sapporo	36,657	14.2	
3	TAA北海道 TAA Hokkaido	34,382	13.3	
USSグループ計 USS Group		142,763	55.1	

東北地区 Tohoku				
出品台数 No. of Consigned Vehicles.....		302,135		
出品シェア No. of Consigned Vehicles Share.....		4.3		
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	JU宮城 JU Miyagi	67,904	22.5	
2	USS東北 USS Tohoku	57,481	19.0	
3	TAA東北 TAA Tohoku	56,069	18.6	
USSグループ計 USS Group		57,481	19.0	

関東・甲信越地区 Kanto・Koshinetsu				
出品台数 No. of Consigned Vehicles.....		2,545,229		
出品シェア No. of Consigned Vehicles Share.....		36.6		
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS東京 USS Tokyo	699,038	27.5	
2	MIRIVE埼玉 MIRIVE Saitama	206,018	8.1	
3	USS横浜 USS Yokohama	191,992	7.5	
USSグループ計 USS Group		1,108,917	43.6	

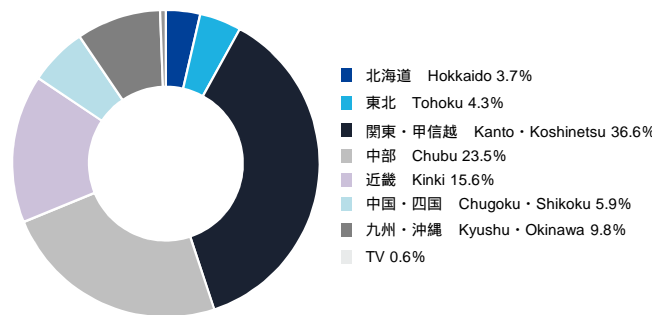
中部地区 Chubu				
出品台数 No. of Consigned Vehicles.....		1,631,909		
出品シェア No. of Consigned Vehicles Share.....		23.5		
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS名古屋 USS Nagoya	450,416	27.6	
2	JU岐阜 JU Gifu	216,461	13.3	
3	CAA中部 CAA Chubu	175,605	10.8	
USSグループ計 USS Group		668,696	41.0	

近畿地区 Kinki				
出品台数 No. of Consigned Vehicles.....		1,084,338		
出品シェア No. of Consigned Vehicles Share.....		15.6		
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	HAA神戸 HAA Kobe	256,140	23.6	
2	USS大阪 USS Osaka	189,164	17.4	
3	MIRIVE大阪 MIRIVE Osaka	110,006	10.1	
USSグループ計 USS Group		536,599	49.5	

中国・四国地区 Chugoku・Shikoku				
出品台数 No. of Consigned Vehicles.....		408,602		
出品シェア No. of Consigned Vehicles Share.....		5.9		
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	LAA岡山 LAA Okayama	85,607	21.0	
2	TAA広島 TAA Hiroshima	66,334	16.2	
3	USS岡山 USS Okayama	65,195	16.0	
USSグループ計 USS Group		65,195	16.0	

九州・沖縄地区 Kyushu・Okinawa				
出品台数 No. of Consigned Vehicles.....		684,401		
出品シェア No. of Consigned Vehicles Share.....		9.8		
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS九州 USS Kyushu	216,840	31.7	
2	TAA九州 TAA Kyushu	94,340	13.8	
3	KCAA福岡 KCAA Fukuoka	69,856	10.2	
USSグループ計 USS Group		254,400	37.2	

2022年地域別出品台数シェア Market Share by Area in 2022



(出所: (株)ユーストカー) (Source: USED CAR Co., Ltd.)

## (7) 二輪車業界関連指標の推移(暦年) Motorcycle Industry Statistics (Calendar Year)

1. 業界データ

### 二輪車販売台数の推移 No. of Motorcycles for Sale

(単位: 千台、% Unit: No. of Thousand Motorcycles, %)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
二輪車販売台数 No. of Motorcycles for Sale	442	460	449	406	372	383	369	362	365	415	405	▲ 0.9
(増減率 YoY Changes)	(▲ 0.6)	(4.1)	(▲ 2.4)	(▲ 9.6)	(▲ 8.3)	(2.9)	(▲ 3.8)	(▲ 1.8)	(1.0)	(13.7)	(▲ 2.6)	-

(出所: (一社)日本自動車工業会、(一社)全国軽自動車協会連合会)

(Source: Japan Automobile Manufacturers Association, Japan Light Motor Vehicle and Motorcycle Association)

### バイクオークション業界出品台数およびJBA出品台数の推移 No. of Motorcycles Consigned

(単位: 千台、% Unit: No. of Thousand Motorcycles, %)

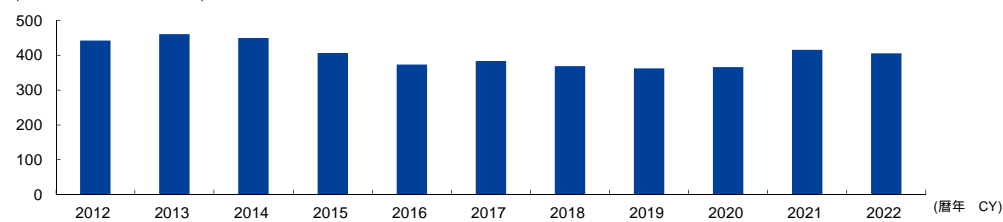
グループ名 Group Name	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)	
	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share
JBA	88	20.5	103	24.3	102	23.4	115	25.6	105	23.7	108	24.2	118	26.2	113	26.7	117	29.8	122	31.2	133	33.9	4.2	1.3p
その他 Other	343	79.5	322	75.7	335	76.6	334	74.4	341	76.3	340	75.8	332	73.8	312	73.3	277	70.2	270	68.8	259	66.1	▲ 2.8	▲ 1.3p
業界合計 Industry Total	431	100.0	425	100.0	437	100.0	449	100.0	446	100.0	448	100.0	450	100.0	426	100.0	395	100.0	393	100.0	392	100.0	▲ 0.9	-

(出所: (株)二輪車新聞社)

(Source: Nirinsha Shimbunsha Co., Ltd.)

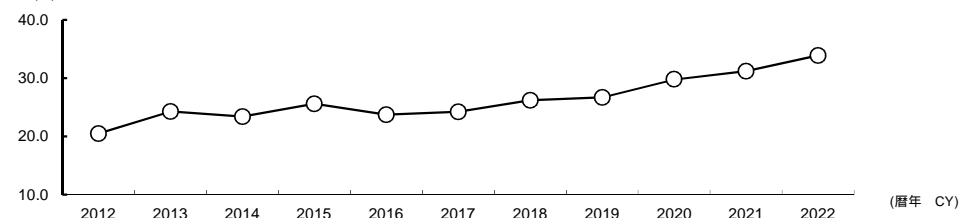
### 二輪車販売台数の推移 No. of Motorcycles for Sale

(千台 Thousand Vehicles)



### JBAシェア推移 JBA's Share of Motorcycle Industry

(%)



## ( 1 ) USS会場別オートオークション実績 (年度)

## Auto Auction Results at USS Auction Sites (Fiscal Year)

## 2.USSデータ

(単位: 回、台、% Unit: No. of Auctions, No. of Vehicles, %)

会場名	Site Name	開催数 No. of Auctions		出品台数 No. of Consigned Vehicles			成約台数 No. of Contracted Vehicles			成約率 Contract Completion Rate	
		2023.3	2022.3	2023.3	2022.3	増減率 YoY Changes	2023.3	2022.3	増減率 YoY Changes	2023.3	2022.3
東京	Tokyo	48	49	721,989	666,861	8.3	471,005	459,229	2.6	65.2	68.9
名古屋	Nagoya	49	49	470,883	453,432	3.8	272,258	266,162	2.3	57.8	58.7
H A A 神戸	HAA Kobe	49	49	276,221	224,703	22.9	163,546	139,302	17.4	59.2	62.0
九州	Kyushu	49	49	221,247	201,249	9.9	144,109	132,213	9.0	65.1	65.7
横浜	Yokohama	49	49	207,209	178,895	15.8	133,862	121,518	10.2	64.6	67.9
大阪	Osaka	49	49	196,760	196,185	0.3	112,127	113,646	▲ 1.3	57.0	57.9
札幌	Sapporo	49	48	151,785	130,874	16.0	103,695	93,079	11.4	68.3	71.1
静岡	Shizuoka	49	49	102,090	108,780	▲ 6.2	59,287	67,204	▲ 11.8	58.1	61.8
R - 名古屋	R-Nagoya	49	49	99,651	100,577	▲ 0.9	82,944	86,660	▲ 4.3	83.2	86.2
神戸	Kobe	49	48	93,351	81,851	14.0	53,650	48,244	11.2	57.5	58.9
J A A	JAA	49	48	73,502	72,381	1.5	33,197	38,960	▲ 14.8	45.2	53.8
岡山	Okayama	49	49	70,189	64,490	8.8	53,465	50,556	5.8	76.2	78.4
東北	Tohoku	49	48	60,111	52,666	14.1	45,904	42,371	8.3	76.4	80.5
群馬	Gunma	49	49	55,631	51,384	8.3	36,187	35,841	1.0	65.0	69.8
埼玉	Saitama	49	49	49,229	46,379	6.1	30,000	28,565	5.0	60.9	61.6
新潟	Niigata	49	48	48,634	48,081	1.2	28,621	28,413	0.7	58.8	59.1
福岡	Fukuoka	49	48	40,416	35,007	15.5	25,455	22,476	13.3	63.0	64.2
北陸	Hokuriku	49	49	19,700	17,874	10.2	14,676	12,863	14.1	74.5	72.0
総合計	Total	881	876	2,958,598	2,731,669	8.3	1,863,988	1,787,302	4.3	63.0	65.4
総合計のうち低額車取扱台数 Lower-priced vehicles Auction Data				428,381	423,500	1.2	381,568	377,018	1.2	89.1	89.0

( 2 ) USSオートオークション月次推移 ( 年度 ) Monthly USS Auto Auction Results (Fiscal Year)

2.USSデータ

( 単位 : 台、% Unit: No. of Vehicles, % )

		4月 Apr.	5月 May	6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	上期 First Half	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	下期 Second Half	年度 Fiscal Year
出品台数 No. of Consigned Vehicles	2021.3	255,293	180,384	196,014	217,449	166,982	221,001	1,237,123	250,352	228,129	207,446	207,691	242,073	288,270	1,423,961	2,661,084
	増減率 YoY Changes	▲ 3.8	▲ 27.4	▲ 23.9	▲ 13.0	▲ 20.6	▲ 3.6	▲ 15.3	▲ 1.0	▲ 11.3	5.6	▲ 1.8	▲ 3.9	▲ 1.7	▲ 2.7	▲ 9.0
	2022.3	249,661	226,767	237,143	248,298	167,498	232,175	1,361,542	225,057	211,642	200,338	194,069	233,948	305,073	1,370,127	2,731,669
	増減率 YoY Changes	▲ 2.2	25.7	21.0	14.2	0.3	5.1	10.1	▲ 10.1	▲ 7.2	▲ 3.4	▲ 6.6	▲ 3.4	5.8	▲ 3.8	2.7
	2023.3	274,614	198,401	238,574	223,724	173,070	247,861	1,356,244	249,529	266,158	229,030	225,117	282,743	349,777	1,602,354	2,958,598
増減率 YoY Changes	10.0	▲ 12.5	0.6	▲ 9.9	3.3	6.8	▲ 0.4	10.9	25.8	14.3	16.0	20.9	14.7	16.9	8.3	
成約台数 No. of Contracted Vehicles	2021.3	119,644	96,174	126,384	150,887	118,526	153,725	765,340	166,954	145,090	127,329	132,226	156,459	187,412	915,470	1,680,810
	増減率 YoY Changes	▲ 23.8	▲ 36.1	▲ 17.5	▲ 2.0	▲ 10.0	2.1	▲ 14.7	6.7	▲ 3.9	10.4	1.2	▲ 1.0	14.3	4.6	▲ 5.2
	2022.3	152,866	145,088	151,456	156,301	113,210	157,678	876,599	153,735	147,200	130,978	130,829	155,225	192,736	910,703	1,787,302
	増減率 YoY Changes	27.8	50.9	19.8	3.6	▲ 4.5	2.6	14.5	▲ 7.9	1.5	2.9	▲ 1.1	▲ 0.8	2.8	▲ 0.5	6.3
	2023.3	163,077	131,149	160,958	156,355	124,811	172,270	908,620	161,241	163,985	130,649	134,243	165,277	199,973	955,368	1,863,988
増減率 YoY Changes	6.7	▲ 9.6	6.3	0.0	10.2	9.3	3.7	4.9	11.4	▲ 0.3	2.6	6.5	3.8	4.9	4.3	
成約率 Contract Completion Rate	2021.3	46.9	53.3	64.5	69.4	71.0	69.6	61.9	66.7	63.6	61.4	63.7	64.6	65.0	64.3	63.2
	2022.3	61.2	64.0	63.9	62.9	67.6	67.9	64.4	68.3	69.6	65.4	67.4	66.4	63.2	66.5	65.4
	2023.3	59.4	66.1	67.5	69.9	72.1	69.5	67.0	64.6	61.6	57.0	59.6	58.5	57.2	59.6	63.0

(1) 事業の種類別セグメントの状況 Segment Information by Business Category

1. セグメント

(単位: 百万円、% Unit: Million Yen, %)

		2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YOY Change (10 year period)
オートオークション Auto Auction Business	売上高 Net Sales	46,398	50,084	50,981	53,150	53,311	60,025	65,141	63,772	61,429	65,185	69,594	6.8	4.1
	営業利益 Operating Profit	28,365	31,130	32,116	33,560	31,869	35,131	36,323	35,436	35,463	40,217	42,267	5.1	4.1
	営業利益率 Operating Margin	61.1	62.2	63.0	63.1	59.8	58.5	55.8	55.6	57.7	61.7	60.7	-	-
中古自動車等買取販売 Used Vehicle Sales/ Purchases Business	売上高 Net Sales	11,545	11,622	10,084	10,097	9,373	9,827	9,701	9,099	8,646	9,300	10,391	11.7	▲ 1.0
	営業利益 Operating Profit	588	724	464	485	202	171	116	103	271	136	130	▲ 4.6	▲ 14.0
	営業利益率 Operating Margin	5.1	6.2	4.6	4.8	2.2	1.7	1.2	1.1	3.1	1.5	1.3	-	-
リサイクル Recycling Business	売上高 Net Sales	4,019	4,821	5,027	4,670	4,512	5,243	4,913	5,163	4,831	7,241	8,985	24.1	8.4
	営業利益 Operating Profit	103	506	462	171	114	604	481	309	376	1,142	1,333	16.7	29.1
	営業利益率 Operating Margin	2.6	10.5	9.2	3.7	2.5	11.5	9.8	6.0	7.8	15.8	14.8	-	-
その他 Other Business	売上高 Net Sales	1,774	2,033	2,077	1,250	493	583	645	577	389	85	99	16.3	▲ 25.0
	営業利益または営業損失( ) Operating profit (loss)	119	185	213	65	▲ 3	60	102	59	23	58	27	▲ 52.1	▲ 13.6
	営業利益率 Operating Margin	6.7	9.1	10.3	5.3	▲ 0.7	10.4	15.9	10.3	6.1	68.0	28.0	-	-
消去または全社 Elimination of Inter- segment Transactions	売上高 Net Sales	▲ 492	▲ 612	▲ 704	▲ 560	▲ 511	▲ 526	▲ 493	▲ 470	▲ 422	▲ 330	▲ 292	-	-
	営業利益 Operating Profit	127	133	155	208	213	103	99	100	91	19	18	-	-
	営業利益率 Operating Margin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結 Consolidated Total	売上高 Net Sales	63,243	67,949	67,466	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	81,482	88,778	9.0	3.4
	営業利益 Operating Profit	29,304	32,680	33,411	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	41,574	43,778	5.3	4.1
	営業利益率 Operating Margin	46.3	48.1	49.5	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	48.4	51.0	49.3	-	-

事業の種類別の売上高 Net Sales by Business Segment

(百万円 Million Yen)



(2) オートオークション - セグメント売上推移 Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin

1.セグメント

オートオークション - セグメント売上推移 Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin

(単位: 百万円、% Unit: Million Yen, %)

	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高 Net Sales	46,398	50,084	50,981	53,150	53,311	60,025	65,141	63,772	61,429	65,185	69,594	6.8	4.1
営業利益 Operating Profit	28,365	31,130	32,116	33,560	31,869	35,131	36,323	35,436	35,463	40,217	42,267	5.1	4.1
営業利益率 Operating Margin	61.1	62.2	63.0	63.1	59.8	58.5	55.8	55.6	57.7	61.7	60.7	-	-

オートオークション - 出品・成約台数推移 (JBA除く) Auto Auction Business - No. of Consigned/Contracted Vehicles (excl. JBA)

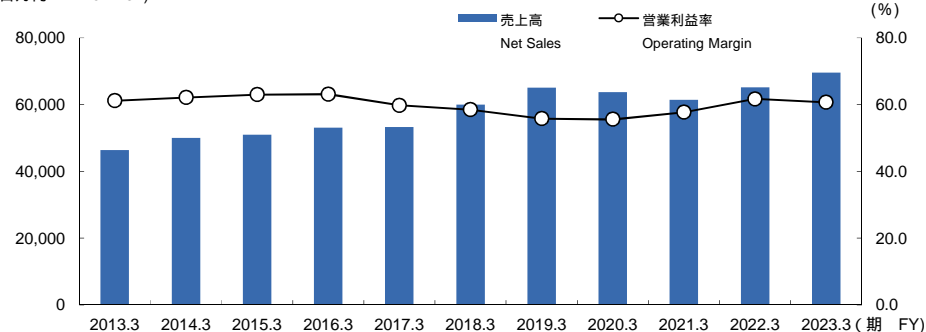
(単位: 台、% Unit: No. of Vehicles, %)

	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数 No. of Consigned Vehicles	2,199,797	2,305,189	2,353,141	2,394,009	2,353,536	2,700,010	2,930,127	2,924,052	2,661,084	2,731,669	2,958,598	8.3	3.0
成約台数 No. of Contracted Vehicles	1,405,072	1,541,007	1,545,233	1,562,399	1,508,843	1,709,998	1,825,991	1,772,443	1,680,810	1,787,302	1,863,988	4.3	2.9
成約率 Contract Completion Rate	63.9	66.8	65.7	65.3	64.1	63.3	62.3	60.6	63.2	65.4	63.0	-	-

オートオークション 売上推移

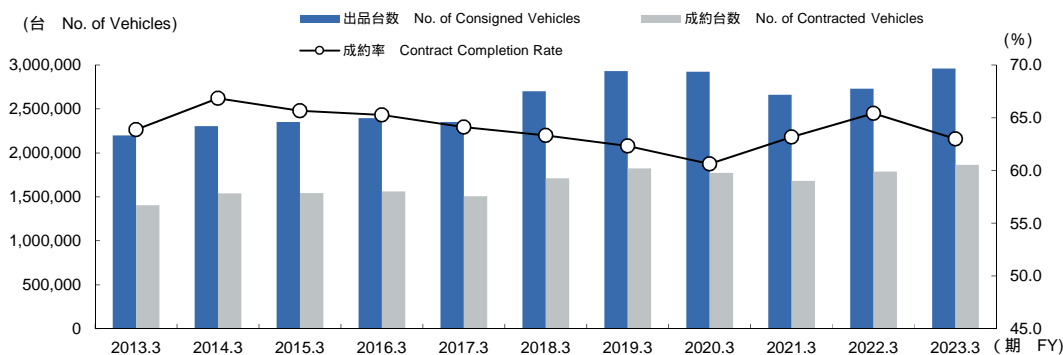
Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin

(百万円 Million Yen)



出品台数・成約台数および成約率 (JBA除く)

No. of Consigned Vehicles, No. of Contracted Vehicles and Contract Completion Rate (excl. JBA)



(3) オートオークション - 売上内訳推移 Auto Auction Business - Sales Composition

1.セグメント

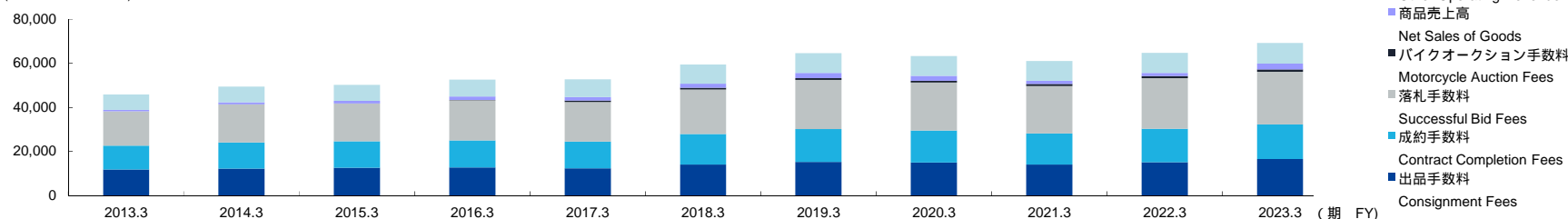
オートオークション - 売上内訳推移 Auto Auction Business - Sales Composition

(単位: 百万円、% Unit: Million Yen, %)

	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	11,817	12,241	12,636	12,780	12,432	14,153	15,269	15,047	14,151	15,198	16,570	9.0	3.4
成約手数料 Contract Completion Fees	10,873	11,958	12,083	12,335	12,073	13,858	14,898	14,499	14,088	15,088	15,721	4.2	3.8
落札手数料 Successful Bid Fees	15,626	17,190	17,096	18,168	17,986	20,192	22,313	21,758	21,573	23,076	23,985	3.9	4.4
バイクオークション手数料 Motorcycle Auction Fees	-	-	-	183	704	730	784	798	863	888	1,014	14.1	6.3
商品売上高 Net Sales of Goods	624	905	1,166	1,479	1,494	1,907	2,408	2,232	1,456	1,491	2,659	78.2	15.6
その他の営業収入 Other Operating Revenue	6,967	7,184	7,299	7,647	8,120	8,679	9,009	9,013	8,914	9,113	9,354	2.6	3.0
売上高 Net Sales	45,909	49,479	50,281	52,594	52,811	59,521	64,684	63,350	61,048	64,858	69,304	6.9	4.2

オートオークション 売上内訳 Auto Auction Business - Sales Composition

(百万円 Million Yen)



1台当たり手数料 (JBA除く) Fees per Vehicle (excl. JBA)

(単位: 円、% Unit: Yen, %)

	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	5,407	5,344	5,405	5,381	5,326	5,278	5,243	5,178	5,348	5,593	5,629	0.6	0.4
成約手数料 Contract Completion Fees	7,802	7,821	7,882	7,962	8,072	8,163	8,213	8,236	8,436	8,491	8,483	▲ 0.1	0.8
落札手数料 Successful Bid Fees	11,124	11,157	11,067	11,630	11,922	11,813	12,225	12,280	12,841	12,924	12,880	▲ 0.3	1.5

1台当たり手数料 低額車除く (JBA除く) Fees per Vehicle Excluding Lower-priced vehicles (excl. JBA)

(単位: 円、% Unit: Yen, %)

	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	6,035	5,985	6,102	6,163	6,118	6,041	6,032	5,968	6,058	6,177	6,200	0.4	0.3
成約手数料 Contract Completion Fees	7,846	7,870	7,927	8,057	8,190	8,281	8,395	8,355	8,445	8,473	8,517	0.5	0.8
落札手数料 Successful Bid Fees	11,634	11,752	11,799	12,627	13,061	12,974	13,556	13,708	14,094	13,920	13,930	0.1	1.8

(4) オートオークション - 低額車推移 (JBA除く) Auto Auction Business - Lower-priced vehicles Auction (excl. JBA)

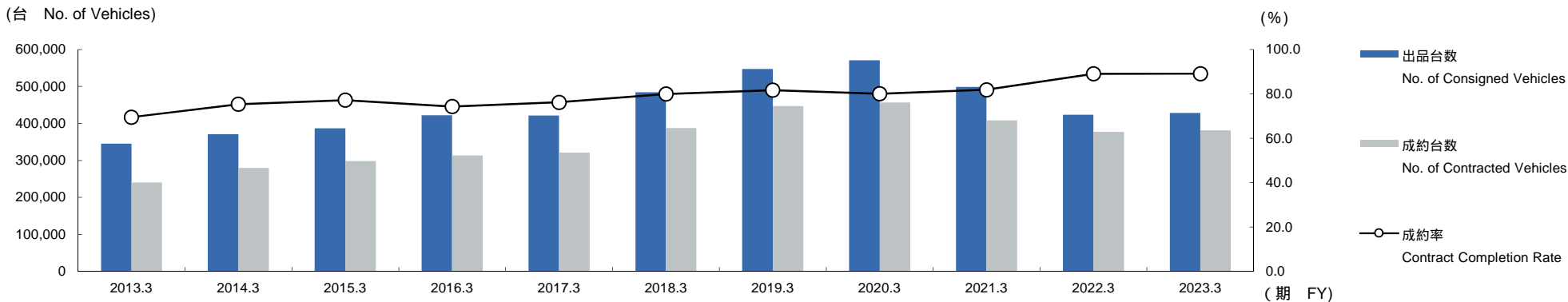
1.セグメント

(単位：台、% Unit: No. of Vehicles, %)

	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数 No. of Consigned Vehicles	345,410	370,994	386,544	422,180	421,681	484,381	547,506	570,806	498,651	423,500	428,381	1.2	2.2
成約台数 No. of Contracted Vehicles	239,941	279,529	298,453	313,737	321,391	387,366	447,061	456,963	408,120	377,018	381,568	1.2	4.7
成約率 Contract Completion Rate	69.5	75.3	77.2	74.3	76.2	80.0	81.7	80.1	81.8	89.0	89.1	-	-

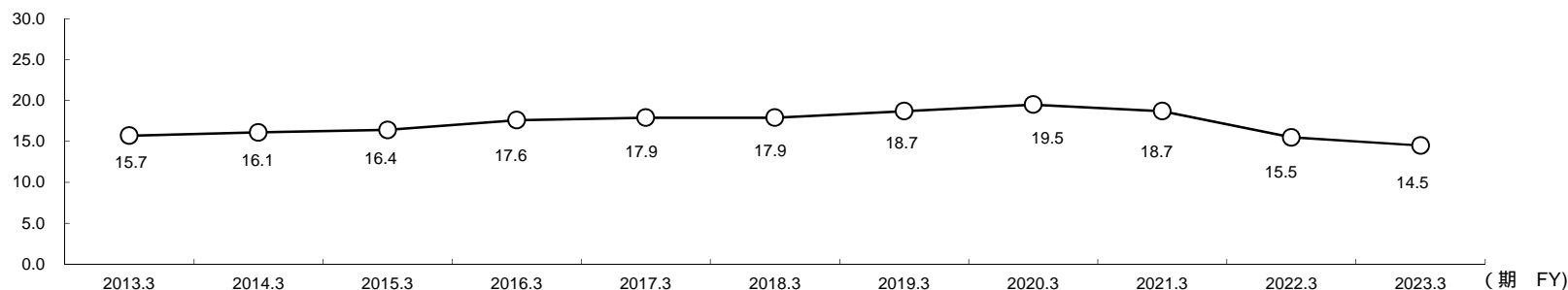
低額車オークション実績 (JBA除く) Lower-priced vehicles Auction Results (excl. JBA)

(台 No. of Vehicles)



総出品台数に占める低額車割合 (JBA除く) Rate of Lower-priced vehicles Consignments in Total Consignments (excl. JBA)

(%)





(5) オートオークション - 会員数および外部落札情報 (JBA除く) Auto Auction Business - Members and Successful Off-site Bids (excl. JBA) 1.セグメント

会員数 (JBA除く) Members (excl. JBA)

(単位: 社、% Unit: No. of Companies, %)

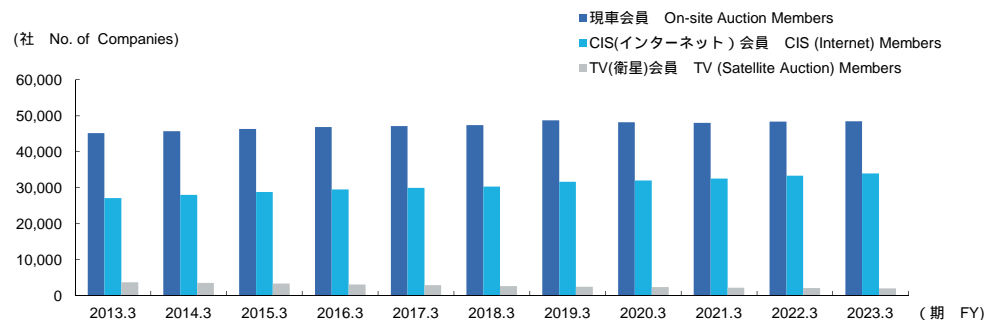
	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
現車会員 On-site Auction Members	45,139	45,712	46,307	46,850	47,111	47,362	48,723	48,182	48,058	48,362	48,490	0.3	0.7
CIS (インターネット) 会員 CIS (Internet) Members	27,072	28,007	28,815	29,512	29,966	30,337	31,639	31,998	32,538	33,359	33,934	1.7	2.3
TV (衛星) 会員 TV (Satellite Auction) Members	3,651	3,486	3,291	3,101	2,894	2,623	2,468	2,342	2,197	2,081	1,981	▲ 4.8	▲ 5.9

外部落札台数および外部落札比率 (JBA除く) Number/Ratio of Successful Off-site Bids (excl. JBA)

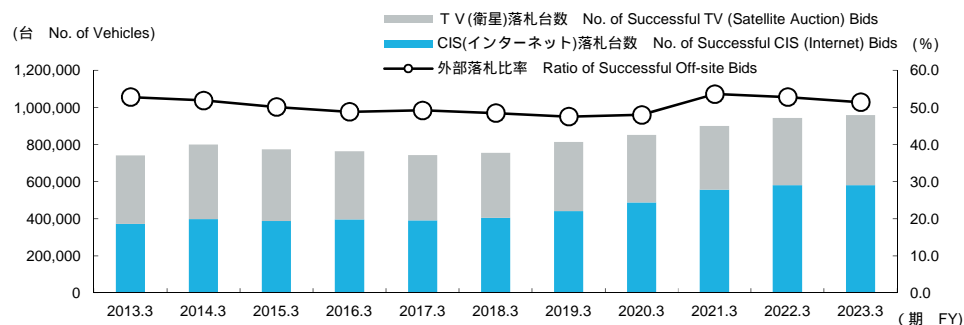
(単位: 台、% Unit: No. of Vehicles, %)

	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
CIS (インターネット) 落札台数 No. of Successful CIS (Internet) Bids	371,633	398,018	387,818	396,216	390,202	404,131	441,813	487,052	557,126	579,983	580,673	0.1	4.6
TV (衛星) 落札台数 No. of Successful TV (Satellite Auction) Bids	369,980	401,639	386,451	366,910	352,147	350,897	371,191	364,147	343,303	363,466	377,795	3.9	0.2
外部落札台数合計 No. of Successful Off-site Bids	741,613	799,657	774,269	763,126	742,349	755,028	813,004	851,199	900,429	943,449	958,468	1.6	2.6
落札台数 No. of Successful Bids	1,405,072	1,541,007	1,545,233	1,562,399	1,508,843	1,556,026	1,712,024	1,772,443	1,680,810	1,787,302	1,863,988	4.3	2.9
外部落札比率 Ratio of Successful Off-site Bids	52.8	51.9	50.1	48.8	49.2	48.5	47.5	48.0	53.6	52.8	51.4	-	-

会員数 (JBA除く) Members (excl. JBA)



外部落札台数および外部落札比率 (JBA除く) Number/Ratio of Successful Off-site Bids (excl. JBA)



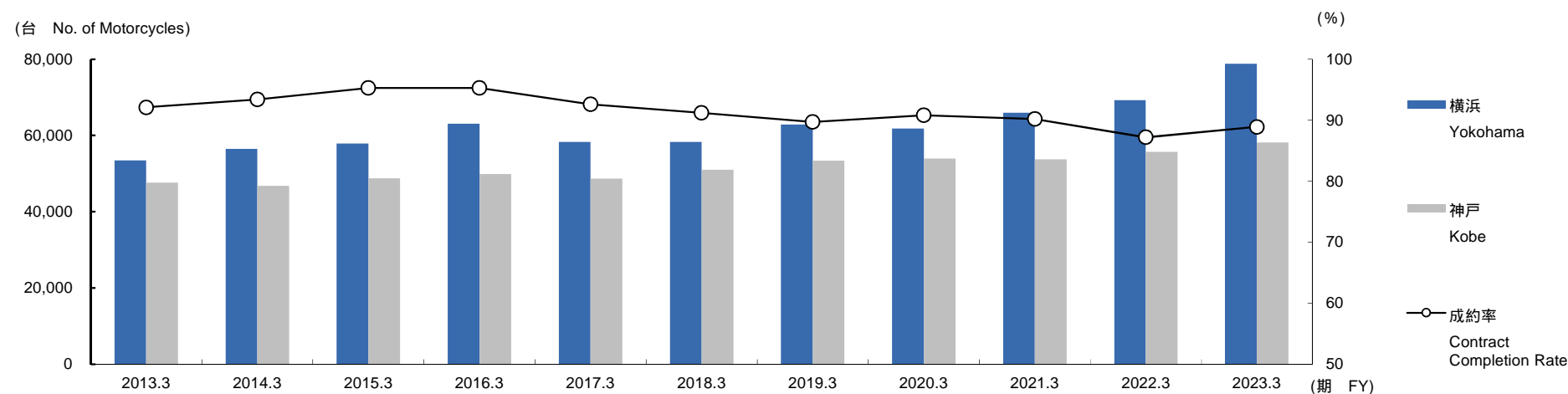
(6) オートオークション - バイクオークション実績推移 Auto Auction Business - Motorcycle Auction Results

1.セグメント

(単位：台、% Unit : No. of Motorcycles, %)

			2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数 No. of Consigned Motorcycles	横浜	Yokohama	53,501	56,532	57,883	63,109	58,351	58,369	62,905	61,841	65,995	69,258	78,875	13.9	4.0
	神戸	Kobe	47,631	46,825	48,806	49,933	48,719	51,049	53,403	54,009	53,801	55,742	58,164	4.3	2.0
	合計	Total	101,132	103,357	106,689	113,042	107,070	109,418	116,308	115,850	119,796	125,000	137,039	9.6	3.1
成約台数 No. of Contracted Motorcycles	横浜	Yokohama	48,569	52,212	54,702	59,726	53,715	53,412	56,692	56,127	59,062	59,967	69,089	15.2	3.6
	神戸	Kobe	44,567	44,297	47,011	48,024	45,457	46,376	47,681	49,110	49,039	49,063	52,736	7.5	1.7
	合計	Total	93,136	96,509	101,713	107,750	99,172	99,788	104,373	105,237	108,101	109,030	121,825	11.7	2.7
成約率 Contract Completion Rate	横浜	Yokohama	90.8	92.4	94.5	94.6	92.1	91.5	90.1	90.8	89.5	86.6	87.6	-	-
	神戸	Kobe	93.6	94.6	96.3	96.2	93.3	90.8	89.3	90.9	91.1	88.0	90.7	-	-
	合計	Total	92.1	93.4	95.3	95.3	92.6	91.2	89.7	90.8	90.2	87.2	88.9	-	-

バイクオークション出品台数および成約率 No. of Motorcycles Consigned and Contract Completion Rate



(7) 中古自動車等買取販売 - セグメント売上推移 Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition

1.セグメント

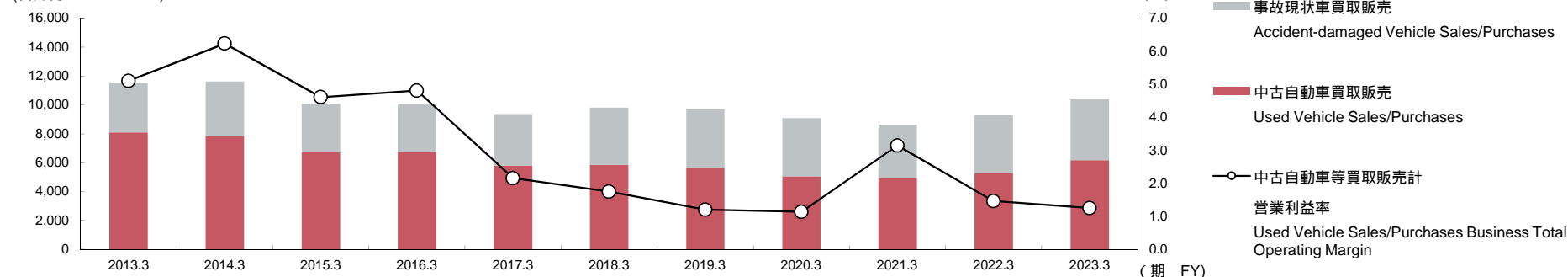
中古自動車等買取販売 - セグメント売上推移 Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition

(単位:百万円、% Unit: Million Yen, %)

		2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
中古自動車買取販売 Used Vehicle Sales/Purchases	売上高 Net Sales	8,106	7,867	6,737	6,765	5,804	5,866	5,702	5,059	4,947	5,296	6,187	16.8	▲ 2.7
	営業利益 Operating Profit	424	499	364	386	125	113	65	64	142	75	110	45.5	▲ 12.6
	営業利益率 Operating Margin	5.2	6.3	5.4	5.7	2.2	1.9	1.1	1.3	2.9	1.4	1.8	-	-
事故現状車買取販売 Accident-damaged Vehicle Sales/ Purchases	売上高 Net Sales	3,438	3,754	3,347	3,331	3,568	3,960	3,998	4,040	3,699	4,004	4,204	5.0	2.0
	営業利益 Operating Profit	164	224	99	98	77	58	51	38	129	60	19	▲ 67.6	▲ 19.2
	営業利益率 Operating Margin	4.8	6.0	3.0	3.0	2.2	1.5	1.3	1.0	3.5	1.5	0.5	-	-
中古自動車等買取販売計 Used Vehicle Sales/ Purchases Business Total	売上高 Net Sales	11,545	11,622	10,084	10,097	9,373	9,827	9,701	9,099	8,646	9,300	10,391	11.7	▲ 1.0
	営業利益 Operating Profit	588	724	464	485	202	171	116	103	271	136	130	▲ 4.6	▲ 14.0
	営業利益率 Operating Margin	5.1	6.2	4.6	4.8	2.2	1.7	1.2	1.1	3.1	1.5	1.3	-	-

中古自動車等買取販売 売上推移 Used Vehicle Sales/Purchases - Net Sales and Operating Margin

(百万円 Million Yen)



ラビット店舗数 Rabbit Chain Shops

(単位:店、% Unit: No. of Shops, %)

		2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
ラビット 直営店舗	Directly Operated Outlets among Rabbit Chain Shops	24	23	22	23	22	20	17	15	15	15	15	0.0	▲ 4.6
ラビット FC店舗	Franchise Outlets among Rabbit Chain Shops	156	148	148	147	147	144	141	137	128	129	132	2.3	▲ 1.7
ラビット 店舗計	Rabbit Chain Shops	180	171	170	170	169	164	158	152	143	144	147	2.1	▲ 2.0

(8) リサイクル - セグメント売上推移 Recycling Business - Sales Composition

1.セグメント

リサイクル - セグメント売上推移 Recycling - Sales Composition

(単位: 百万円、% Unit: Million Yen, %)

		2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
資源リサイクル Resource Recycling	売上高 Net Sales	4,019	4,821	5,027	4,670	4,512	5,243	4,913	4,703	4,146	5,355	5,059	▲ 5.5	2.3
	営業利益 Operating Profit	103	506	462	171	114	604	481	334	391	930	532	▲ 42.8	17.8
	営業利益率 Operating Margin	2.6	10.5	9.2	3.7	2.5	11.5	9.8	7.1	9.4	17.4	10.5	-	-
プラントリサイクル Industrial Plant Recycling	売上高 Net Sales	-	-	-	-	-	-	-	460	685	1,885	3,925	108.2	104.3
	営業利益または営業損失( ) Operating profit (loss)	-	-	-	-	-	-	-	▲ 25	▲ 15	211	801	278.5	-
	営業利益率 Operating Margin	-	-	-	-	-	-	-	▲ 5.5	▲ 2.2	11.2	20.4	-	-
リサイクル 計 Recycling Business Total	売上高 Net Sales	4,019	4,821	5,027	4,670	4,512	5,243	4,913	5,163	4,831	7,241	8,985	24.1	8.4
	営業利益 Operating Profit	103	506	462	171	114	604	481	309	376	1,142	1,333	16.7	29.1
	営業利益率 Operating Margin	2.6	10.5	9.2	3.7	2.5	11.5	9.8	6.0	7.8	15.8	14.8	-	-

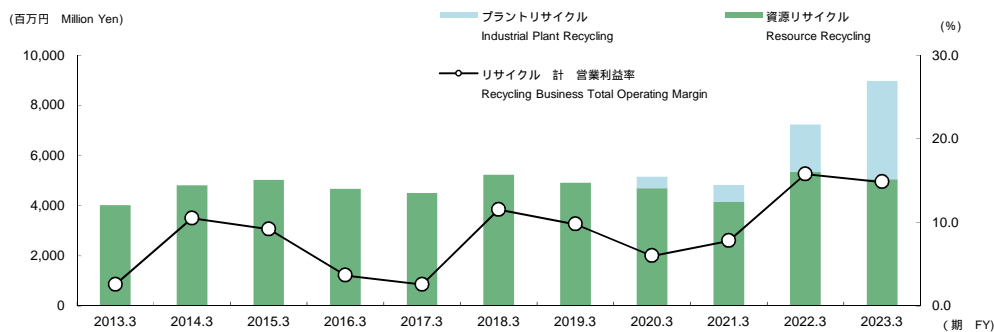
スクラップ鉄価格 (H2平均) 推移 Changes in Market Prices of Ferrous Scrap ( average for grade H2 )

(単位: 円/Mt、% Unit: Yen/Mt, %)

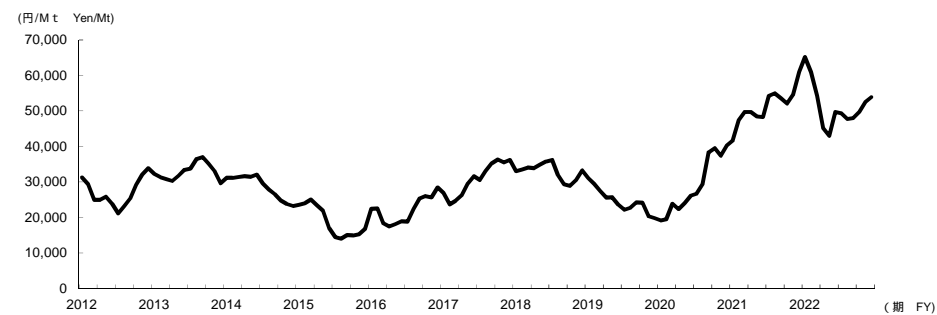
		2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	増減率 VS. Prev. year
最低値 Lowest		21,200	29,708	23,300	14,092	17,542	23,707	28,940	19,842	19,213	41,642	43,020	3.3
最高値 Highest		33,892	37,092	32,100	25,108	28,473	36,367	36,247	31,108	40,260	61,003	65,192	6.9
平均値 Average		27,145	32,957	28,771	18,847	22,086	30,822	32,990	24,727	28,922	51,336	51,651	0.6

(出所: (株)日刊市況通信社) (Sources: Nikkan Shikyo Tsushinsha Co.,Ltd.)

リサイクル 売上推移 Recycling Business - Net Sales and Operating Margin



スクラップ鉄価格推移 (H2平均) Changes in Market Prices of Ferrous Scrap ( average for grade H2 )



(1) 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

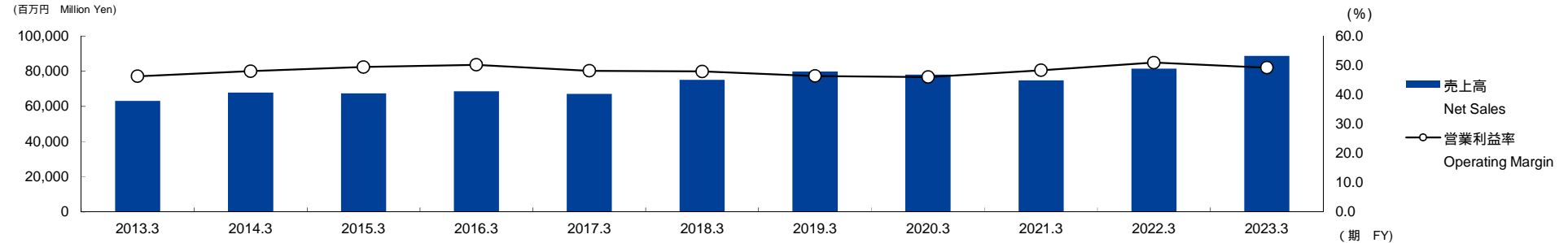
2. 連結

(単位: 百万円、% Unit: Million Yen, %)

	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高 Net Sales	63,243	67,949	67,466	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	81,482	88,778	9.0	3.4
売上原価 Cost of Sales	24,982	26,459	25,774	25,867	26,413	29,174	31,391	30,954	28,341	30,710	35,135	14.4	3.5
売上総利益 Gross Profit	38,260	41,489	41,691	42,740	40,765	45,979	48,516	47,188	46,533	50,772	53,642	5.7	3.4
売上総利益率 Gross Profit Margin	60.5	61.1	61.8	62.3	60.7	61.2	60.7	60.4	62.1	62.3	60.4	-	-
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	8,955	8,808	8,279	8,248	8,368	9,907	11,393	11,179	10,306	9,197	9,864	7.3	1.0
販売費及び一般管理費率 Selling, General and Administrative Expenses Ratio	14.2	13.0	12.3	12.0	12.5	13.2	14.3	14.3	13.8	11.3	11.1	-	-
営業利益 Operating Profit	29,304	32,680	33,411	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	41,574	43,778	5.3	4.1
営業利益率 Operating Margin	46.3	48.1	49.5	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	48.4	51.0	49.3	-	-
営業外収益 Non-operating Income	672	705	718	811	680	681	990	866	950	984	915	▲ 7.1	3.1
営業外費用 Non-operating Expenses	92	110	102	84	77	76	74	165	181	185	201	8.9	8.1
経常利益 Ordinary Profit	29,884	33,275	34,027	35,218	32,999	36,676	38,039	36,710	36,996	42,374	44,491	5.0	4.1
特別利益 Extraordinary Income	22	80	336	63	154	109	472	38	57	1,650	72	▲ 95.6	12.6
特別損失 Extraordinary Losses	79	679	202	864	672	128	181	4,013	21,832	149	62	▲ 58.4	▲ 2.4
税金等調整前当期純利益 Profit Before Income Taxes	29,827	32,676	34,162	34,418	32,481	36,657	38,330	32,736	15,220	43,874	44,501	1.4	4.1
法人税等 Income Taxes	11,438	12,520	12,345	11,860	9,475	11,617	12,391	11,914	10,962	13,246	13,784	4.1	1.9
法人税率 Tax Rate	38.3	38.3	36.1	34.5	29.2	31.7	32.3	36.4	72.0	30.2	31.0	-	-
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Non-controlling Interests	42	190	155	80	96	753	395	187	235	882	708	▲ 19.7	32.6
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	18,346	19,966	21,661	22,477	22,909	24,285	25,543	20,634	4,022	29,745	30,008	0.9	5.0
包括利益 Comprehensive Income	18,453	20,204	21,454	22,473	22,895	25,132	25,848	20,764	4,628	31,187	30,458	▲ 2.3	5.1

連結売上高および営業利益率 Net Sales and Operating Margin

(百万円 Million Yen)



(2) 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

2. 連結

(単位：百万円、% Unit: Million Yen, %)

		2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
<b>資産の部</b> Assets	流動資産 Current Assets	56,047	60,477	73,334	81,440	91,462	62,777	77,431	68,096	81,528	103,872	116,057	11.7	7.6
	現金及び預金 Cash and Deposits	37,033	46,318	49,862	62,290	74,778	39,622	51,352	50,729	67,770	79,380	92,692		
	オークション貸勘定 Receivables Due from Member Dealers at Auction	13,660	8,701	7,885	10,612	11,668	18,846	16,502	5,603	6,596	14,572	13,314		
	受取手形、売掛金及び契約資産 Notes and Accounts Receivable-Trade, and Contract Assets	2,662	2,975	2,963	2,610	2,605	2,720	3,154	2,894	2,215	2,425	2,982		
	繰延税金資産 Deferred Tax Assets	718	785	754	570	919	-	-	-	-	-	-		
	その他 Other	2,014	1,744	11,908	5,400	1,529	1,649	6,467	8,908	4,968	7,511	7,103		
	貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	▲ 41	▲ 47	▲ 39	▲ 44	▲ 38	▲ 61	▲ 44	▲ 38	▲ 23	▲ 18	▲ 35		
	固定資産 Non-current Assets	98,496	103,704	100,771	105,391	105,911	159,514	155,271	151,037	129,171	125,481	126,295	0.6	2.5
	有形固定資産 Property, Plant and Equipment	88,470	92,337	91,388	96,101	96,868	106,508	104,887	106,747	103,302	100,379	100,604	0.2	1.3
	建物及び構築物 Buildings and Structures,net	27,537	31,249	31,070	36,699	35,979	37,555	34,972	36,573	35,548	33,426	34,313		
	工具、器具及び備品 Tools, Furniture and Fixtures,net	860	1,490	1,196	1,100	2,787	2,426	2,194	2,536	3,043	2,286	1,800		
	土地 Land	58,190	57,659	57,760	56,937	56,911	65,623	65,027	65,031	63,686	63,577	63,577		
	その他 Other	1,882	1,937	1,360	1,363	1,189	903	2,693	2,606	1,024	1,089	912		
	無形固定資産 Intangible Assets	818	1,068	1,137	1,578	1,850	44,817	42,358	36,120	15,188	14,575	13,545	▲ 7.1	32.4
	のれん Goodwill	17	5	-	396	313	37,280	35,297	29,449	8,906	8,366	7,826		
	その他 Other	800	1,062	1,137	1,181	1,537	7,536	7,061	6,671	6,281	6,209	5,718		
	投資その他の資産 Investments and Other Assets	9,206	10,299	8,245	7,711	7,192	8,188	8,025	8,168	10,680	10,526	12,144	15.4	2.8
	投資有価証券 Investment Securities	1,185	1,259	815	674	483	637	500	627	1,248	1,918	2,530		
	繰延税金資産 Deferred Tax Assets	1,286	1,132	954	716	843	1,442	1,487	1,507	1,615	843	1,097		
	再評価に係る繰延税金資産 Deferred Tax Assets for Land Revaluation	2,927	2,930	2,691	2,556	2,482	2,455	2,455	2,455	2,456	2,456	2,456		
その他 Other	3,898	5,047	3,870	4,256	3,873	4,146	4,117	3,734	5,502	5,414	6,204			
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	▲ 91	▲ 70	▲ 85	▲ 491	▲ 490	▲ 493	▲ 535	▲ 157	▲ 143	▲ 106	▲ 143			
資産合計 Total Assets	154,543	164,182	174,106	186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	210,699	229,354	242,352	5.7	4.6	
<b>負債の部</b> Liabilities	流動負債 Current Liabilities	28,165	25,657	23,910	25,937	28,801	37,373	38,077	24,497	26,922	37,884	39,273	3.7	3.4
	オークション借勘定 Payables Due to Member Dealers at Auction	16,185	11,852	9,753	13,288	15,051	22,339	22,209	8,721	11,788	21,213	22,595		
	短期借入金 Short-term Borrowings	93	80	-	121	250	220	397	520	220	406	560		
	未払法人税等 Income Taxes Payable	4,921	7,254	5,916	5,409	5,108	6,954	6,783	5,623	7,408	7,578	7,864		
	その他 Other	6,965	6,469	8,240	7,118	8,390	7,858	8,686	9,633	7,504	8,684	8,253		
	固定負債 Non-current Liabilities	6,701	6,423	6,156	5,710	9,375	12,728	11,090	10,656	10,253	8,996	8,925	▲ 0.8	2.9
	長期借入金 Long-term Borrowings	864	549	300	21	3,820	3,330	2,640	2,420	2,911	2,356	1,794		
	退職給付に係る負債 Retirement Benefit Liability	75	88	149	253	368	695	771	834	776	872	927		
	繰延税金負債 Deferred Tax Liabilities	-	-	-	-	-	1,827	1,752	1,655	747	-	-		
	長期預り保証金 Long-term Guarantee Deposits	4,227	4,331	4,400	4,601	4,634	6,065	5,096	4,907	4,886	4,869	4,916		
	その他 Other	1,534	1,453	1,305	833	553	810	830	837	932	897	1,287		
	負債合計 Total Liabilities	34,866	32,080	30,067	31,647	38,176	50,102	49,168	35,153	37,175	46,880	48,198	2.8	3.3
	<b>純資産の部</b> Net Assets	株主資本 Shareholders' Equity	124,273	136,466	148,654	159,865	163,681	176,266	187,287	187,585	176,673	184,600	195,976	6.2
資本金 Share Capital		18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881		
資本剰余金 Capital Surplus		18,969	18,937	18,933	18,914	18,913	18,914	18,913	18,911	18,911	18,915	8,992		
利益剰余金 Retained Earnings		125,599	137,638	149,718	161,926	173,488	185,835	198,940	206,654	196,315	211,843	180,137		
自己株式 Treasury Shares		▲ 39,177	▲ 38,990	▲ 38,878	▲ 39,856	▲ 47,602	▲ 47,365	▲ 49,448	▲ 56,861	▲ 57,435	▲ 65,039	▲ 12,034		
その他の包括利益累計額 Accumulated Other Comprehensive Income		▲ 5,160	▲ 5,117	▲ 5,555	▲ 5,710	▲ 5,652	▲ 5,498	▲ 5,588	▲ 5,646	▲ 5,278	▲ 4,719	▲ 4,979	-	-
新株予約権 Share Acquisition Rights		237	242	273	262	306	364	423	494	432	457	457	0.0	6.8
非支配株主持分 Non-controlling Interests		327	510	666	765	861	1,058	1,412	1,546	1,697	2,136	2,699	26.4	23.5
純資産合計 Total Net Assets	119,676	132,102	144,039	155,183	159,197	172,190	183,535	183,980	173,524	182,473	194,154	6.4	5.0	
負債・純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	154,543	164,182	174,106	186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	210,699	229,354	242,352	5.7	4.6	

(3) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

2. 連結

(単位：百万円 Unit: Million Yen)

	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities</b>											
税金等調整前当期純利益 Profit Before Income Taxes	29,827	32,676	34,162	34,418	32,481	36,657	38,330	32,736	15,220	43,874	44,501
減価償却費及びその他の償却費 Depreciation and Amortization	3,582	3,823	3,532	3,413	4,691	5,066	5,372	5,099	5,372	5,090	4,754
減損損失 Impairment Losses	-	413	71	-	29	10	3	3,873	18,812	-	-
のれん償却額 Amortization of Goodwill	▲0	20	5	20	83	1,033	1,983	1,983	1,741	539	539
受取利息及び受取配当金 Interest and Dividend Income	▲40	▲50	▲56	▲72	▲46	▲23	▲319	▲17	▲75	▲26	▲48
支払利息 Interest Expenses	6	1	0	0	1	10	11	13	13	12	11
オークション勘定の増減額 Net Change in Due from/to Member Dealers at Auction	1,005	626	▲1,282	886	707	603	2,214	▲2,589	2,074	1,449	2,639
売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Trade Receivables	72	▲313	11	▲54	4	▲87	▲433	259	679	▲209	▲557
その他 Other, net	▲233	▲480	1,215	▲711	1,214	▲540	▲1,260	▲844	4,047	▲767	▲1,164
小計 Subtotal	34,219	36,718	37,660	37,901	39,167	42,730	45,900	40,513	47,888	49,962	50,678
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Received	41	78	73	103	69	47	330	22	87	45	57
利息の支払額 Interest Paid	▲6	▲2	▲1	▲0	▲1	▲11	▲11	▲14	▲14	▲13	▲12
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	▲12,194	▲10,152	▲13,444	▲11,974	▲10,353	▲10,261	▲13,324	▲13,276	▲9,553	▲13,363	▲13,816
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash provided by (used in) Operating Activities	22,059	26,642	24,287	26,030	28,882	32,505	32,894	27,245	38,407	36,630	36,907
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities</b>											
有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment	▲1,441	▲8,298	▲2,121	▲8,455	▲5,148	▲3,988	▲1,837	▲3,913	▲5,241	▲1,127	▲4,100
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from Sale of Property, Plant and Equipment	48	41	51	23	37	56	633	46	92	55	79
その他 Other, net	6,071	▲10,494	▲17,653	2,738	287	▲30,565	▲292	▲1,039	▲4,181	▲268	▲5,053
投資活動によるキャッシュ・フロー Net Cash provided by (used in) Investing Activities	4,679	▲18,751	▲19,724	▲5,694	▲4,823	▲34,498	▲1,496	▲4,906	▲9,330	▲1,339	▲9,074
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities</b>											
短期借入金純増減額 Net Increase (Decrease) in Short-term Borrowings	-	-	-	▲20	▲30	▲30	-	300	▲300	186	153
長期借入金純増減額 Net Increase (Decrease) in Long-term Borrowings	▲310	▲326	▲329	▲266	3,957	▲489	▲512	▲397	491	▲554	▲562
自己株式の取得による支出 Purchase of Treasury Shares	▲12,309	▲0	▲0	▲1,145	▲8,230	▲0	▲2,359	▲7,641	▲978	▲7,973	▲1,632
配当金の支払額 Dividends Paid	▲7,811	▲7,918	▲9,656	▲10,266	▲11,178	▲11,878	▲12,438	▲12,920	▲14,364	▲14,218	▲17,323
その他 Other, net	▲15	139	267	▲729	1,930	235	▲4,358	3,695	115	▲2,121	2,243
財務活動によるキャッシュ・フロー Net Cash provided by (used in) Financing Activities	▲20,446	▲8,105	▲9,718	▲12,427	▲13,550	▲12,162	▲19,668	▲16,963	▲15,035	▲24,680	▲17,121
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	6,292	▲214	▲5,155	7,907	10,507	▲14,155	11,729	5,376	14,041	10,610	10,711
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	28,540	34,833	34,618	29,462	37,370	47,878	33,722	45,452	50,829	64,870	75,480
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period	34,833	34,618	29,462	37,370	47,878	33,722	45,452	50,829	64,870	75,480	86,192

(4) 2024年3月期の計画(連結) Forecast for the Fiscal Year Ending March 2024 (Consolidated)

2. 連結

連結決算 Consolidated Statement

(単位: 百万円、% Unit: Million Yen, %)

	実績 Result					計画 Plan	
	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	増減率 VS. Prev. year
<b>(オートオークション Auto Auction Business)</b>							
出品手数料 Consignment Fees	15,269	15,047	14,151	15,198	16,570	16,886	1.9
成約手数料 Contract Completion Fees	14,898	14,499	14,088	15,088	15,721	16,361	4.1
落札手数料 Successful Bid Fees	22,313	21,758	21,573	23,076	23,985	24,839	3.6
バイクオークション手数料 Motorcycle Auction Fees	784	798	863	888	1,014	1,015	0.1
商品売上高 Net Sales of Goods	2,408	2,232	1,456	1,491	2,659	2,524	▲ 5.0
その他の営業収入 Other Revenues	9,009	9,013	8,914	9,113	9,354	9,561	2.2
オートオークション計 Auto Auction Business Total	64,684	63,350	61,048	64,858	69,304	71,189	2.7
<b>(中古自動車等買取販売 Used Vehicle Sales/Purchases Business)</b>							
中古自動車買取販売 Used Vehicle Sales/Purchases	5,702	5,059	4,947	5,296	6,187	5,573	▲ 9.9
事故現状車買取販売 Accident-damaged Vehicle Sales/Purchases	3,998	4,039	3,699	4,004	4,204	5,247	24.8
中古自動車等買取販売計 Used Vehicle Sales/Purchases Business Total	9,701	9,099	8,646	9,300	10,391	10,820	4.1
<b>(リサイクル Recycling Business)</b>							
資源リサイクル Resource Recycling	4,910	4,701	4,143	5,352	5,056	4,966	▲ 1.8
プラントリサイクル Industrial Plant Recycling	-	460	685	1,885	3,925	4,986	27.0
リサイクル計 Recycling Business Total	4,910	5,161	4,829	7,238	8,982	9,952	10.8
<b>(その他 Other Business)</b>							
その他 Other Revenues	611	531	351	85	99	438	340.3
その他計 Other Business Total	611	531	351	85	99	438	340.3
売上高 Net Sales	79,908	78,143	74,874	81,482	88,778	92,400	4.1
営業利益 Operating Profit	37,123	36,009	36,227	41,574	43,778	45,300	3.5
経常利益 Ordinary Profit	38,039	36,710	36,996	42,374	44,491	46,000	3.4
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	25,543	20,634	4,022	29,745	30,008	30,800	2.6

オートオークション関連 (JBA除く) Auto Auction Business (excl. JBA)

(単位: 台、%、円、社、店 Unit: No. of Vehicles, %, Yen, No. of Companies, No. of Shops)

出品台数 No. of Consigned Vehicles	2,930,127	2,924,052	2,661,084	2,731,669	2,958,598	3,000,000	1.4
成約台数 No. of Contracted Vehicles	1,825,991	1,772,443	1,680,810	1,787,302	1,863,988	1,880,000	0.9
成約率 Contract Completion Rate	62.3	60.6	63.2	65.4	63.0	62.7	-
1台当たり出品手数料 Consignment Fees per Vehicle consigned	5,243	5,178	5,348	5,593	5,629	5,661	0.6
1台当たり成約手数料 Contract Completion Fees per Vehicle Contracts completed	8,213	8,236	8,436	8,491	8,483	8,756	3.2
1台当たり落札手数料 Successful Bidding Fees per Vehicle Contracts completed	12,225	12,280	12,841	12,924	12,880	13,223	2.7
現車会員数 On-site Auction Members	48,723	48,182	48,058	48,362	48,490	48,600	0.2
CIS (インターネット) 会員数 CIS (Internet) Members	31,639	31,998	32,538	33,359	33,934	34,540	1.8
TV (衛星) 会員数 TV (Satellite Auction) Members	2,468	2,342	2,197	2,081	1,981	1,770	▲ 10.7
ラビット店舗数 Rabbit Chain Shops	158	152	143	144	147	147	0.0

設備投資・減価償却費 Capital Expenditures and Depreciation

(単位: 百万円、% Unit: Million Yen, %)

設備投資 (支出ベース) Capital Expenditures (Terms of Cash Flows)	2,428	4,523	8,985	2,036	4,567	4,400	▲ 3.7
減価償却費 Depreciation	5,299	5,037	5,334	4,959	4,626	4,701	1.6



## 計算式 Calculating Formulas

本資料における各項目の計算式は下記のとおりです。

- (1) 売上総利益率 =  $\frac{\text{売上総利益}}{\text{売上高}} \times 100\%$
- (2) 販売費及び一般管理費率 =  $\frac{\text{販売費及び一般管理費}}{\text{売上高}} \times 100\%$
- (3) 営業利益率 =  $\frac{\text{営業利益}}{\text{売上高}} \times 100\%$
- (4) 法人税率 =  $\frac{\text{法人税等}}{\text{税金等調整前当期純利益}} \times 100\%$
- (5) EPS =  $\frac{\text{親会社株主に帰属する当期純利益}}{\text{期中平均株式数}}$   
期中平均株式数には、USS従業員持株会専用信託が保有する自己株式が含まれております。
- (6) ROE =  $\frac{\text{親会社株主に帰属する当期純利益}}{\text{自己資本(期首・期末平均)}} \times 100\%$
- (7) ROA =  $\frac{\text{経常利益}}{\text{総資産(期首・期末平均)}} \times 100\%$
- (8) 配当性向 =  $\frac{\text{配当金総額}}{\text{親会社株主に帰属する当期純利益}} \times 100\%$   
2015年3月期より上記計算式としております。
- (9) 自己資本比率 =  $\frac{\text{自己資本}}{\text{総資産}} \times 100\%$
- (10) 外部落札比率 =  $\frac{\text{外部落札台数}}{\text{USSグループ落札台数}} \times 100\%$
- (11) 1台当たり出品(成約、落札)手数料 =  $\frac{\text{連結相殺前出品(成約、落札)手数料}}{\text{出品(成約)台数}}$
- (12) 過去X年平均増減率 =  $\left\{ \left( \frac{\text{当期数値}}{\text{X年前数値}} \right)^{\frac{1}{X}} - 1 \right\} \times 100\%$

The calculating formula in this material is as follows.

- (1) Gross Profit Margin =  $\frac{\text{Gross Profit}}{\text{Net Sales}} \times 100\%$
- (2) Selling, General and Administrative Expenses Ratio =  $\frac{\text{Selling, General and Administrative Expenses}}{\text{Net Sales}} \times 100\%$
- (3) Operating Margin =  $\frac{\text{Operating Profit}}{\text{Net Sales}} \times 100\%$
- (4) Tax Rate =  $\frac{\text{Income Taxes}}{\text{Profit Before Income Taxes}} \times 100\%$
- (5) EPS =  $\frac{\text{Profit Attributable to Owners of Parent}}{\text{Average number of shares outstanding during the period}}$   
\*Average number of shares outstanding during the period includes shares held by the USS Employee Stock Ownership Plan Trust.
- (6) ROE =  $\frac{\text{Profit Attributable to Owners of Parent}}{\text{Equity Capital (average at beginning and end of year)}} \times 100\%$
- (7) ROA =  $\frac{\text{Ordinary Profit}}{\text{Total Assets (average at beginning and end of year)}} \times 100\%$
- (8) Dividend Payout Rate =  $\frac{\text{Total Dividends (fiscal year)}}{\text{Profit Attributable to Owners of Parent}} \times 100\%$   
\*Effective from the fiscal year ended March 2015, the Company has adopted the above-mentioned formula.
- (9) Equity Ratio =  $\frac{\text{Equity Capital}}{\text{Total assets}} \times 100\%$
- (10) Ratio of Successful Off-site Bids =  $\frac{\text{Successful Off-site Bids}}{\text{USS Group Successful Bids}} \times 100\%$
- (11) Fees per Vehicle =  $\frac{\text{Fees for Vehicles before eliminations for consolidation}}{\text{No. of vehicles}}$
- (12) Avg YoY Change (X year period) =  $\left\{ \left( \frac{\text{Number for current FY(CY)}}{\text{Number for X years earlier}} \right)^{\frac{1}{X}} - 1 \right\} \times 100\%$

## 注記事項 Notes

本資料における注記事項は下記のとおりです。

### 主要データ（年度）

CIS（インターネット）会員およびTV（衛星）会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS（インターネット）会員・TV（衛星）会員は必ず現車会員となります。

自己株式数には、USS従業員持株会専用信託が所有する株式を含めております。

1株当たりデータ、発行済株式数（自己株式除く）および自己株式数は、株式分割（2013年10月1日効力発生日）を遡及して修正表示しております。

2015.3期までの当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益として表示しております。

「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第30号 平成27年3月26日）を2015年3月期より適用しているため、2014年3月期については遡及適用後の連結財務諸表となっております。

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）等を2019.3期から適用しており、2018.3期の資産、負債は遡及して修正表示しております。

### オートオークションデータ

#### 1. 業界データ

##### (1) 自動車業界関連指標の推移（暦年）

バス、トラックを含む台数を記載しております。

##### (3) 業態別オートオークション出品台数（暦年）

企業系とはオークション会場の経営を主業とする企業により運営されている会場をいいます。

JU系とは(一社)日本中古自動車販売協会連合会傘下の各都道府県中古自動車販売商工組合により運営されている会場をいいます。

メーカー・ディーラー系とは自動車メーカーおよびその関連会社またはメーカー系ディーラーにより運営される会場をいいます。

※ユーロカーの公表数値の修正にともない、2021年の企業系の出品台数を遡及修正しております。

##### (4) オートオークション業界グループ別出品台数シェア（暦年）

※ジェイ・エー・エーの子会社化にともない、2017年10月以降のJAAグループの出品台数を、USSグループに含めております。

※ユーロカーの公表数値の修正にともない、2021年のその他の出品台数とグループ別シェアを遡及修正しております。

## The note in this material is as follows

### Main Financial Indicators (Fiscal Year)

\* All CIS (Internet) and TV (Satellite Auction) members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.

\* Treasury shares includes shares held by the USS Employee Stock Ownership Plan Trust.

\* Per Share Information, Number of Shares Outstanding (excl. Treasury Shares) and Treasury Shares have been retroactively adjusted for the stock split on October 1, 2013.

\* Profit for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Profit Attributable to Owners of Parent.

\* The Company has applied the Practical Solution on Transactions of Delivering the Company's Own Stock to Employees etc. through Trusts (Practical Issue Task Force (PITF) No. 30 issued on March 26, 2015) from the fiscal year ended March 2015.

The consolidated financial statements for the fiscal year ended March 2014 are restated to retrospectively apply the aforementioned standards.

\* Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. (ASBJ Statement No. 28, February 16, 2018) are applied from the fiscal year ended March 2019.

The values of assets and liabilities for the fiscal year ended March 2018 are retroactively adjusted.

### Auto Auction Data

#### 1. Industry Data

##### (1) Automobile Industry Statistics (Calendar Year)

\* All kinds of vehicles are listed, including buses and trucks.

##### (3) Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)

\* Company-affiliated is sites operated by a company engaged primarily in the auto auction business.

\* JU-affiliated is sites operated by prefectural used car sales associations of JAPAN USED CAR DEALERS ASSOCIATION.

\* Manufacturer/Dealer-affiliated is sites operated by auto manufacturers, their subsidiaries or dealers.

\* The number of company-affiliated vehicles consigned in 2021 has been retroactively adjusted due to a revision of data published by USED CAR Co., Ltd.

##### (4) Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)

\* As JAA has become a subsidiary, the vehicle consignment data reported by the USS Group from October 2017 onward includes the number of vehicles consigned to the JAA Group.

\* The number of other vehicles consigned and the share in 2021 have been retroactively adjusted due to a revision of data published by USED CAR Co., Ltd.

**本資料における注記事項は下記のとおりです。**

オートオークションデータ

1. 業界データ

- (5) オートオークション会場出品台数ランキング（暦年）  
（株）ユーストカーのデータを基に、現車オークション会場のみを対象としております。

2. USSデータ

- (1) USS会場別オートオークション実績（年度）  
低額車とは、年式が古く多走行の車をいいます。  
JBAの実績は含めておりません。
- (2) USSオートオークション月次推移（年度）  
JBAの実績は含めておりません。

決算データ等

1. セグメント

- (1) 事業の種類別セグメントの状況  
2023年3月期より、「その他」に含まれていた「リサイクル」を報告セグメントとし、2022年3月期以前の数値は変更後の区分に基づき作成しております。
- (3) オートオークション - 売上内訳推移  
売上内訳は、連結数値を使用しております。  
低額車の定義を見直したことにともない、2019.3期以前の1台当たり手数料 低額車除く（JBA除く）は、遡及して修正表示しております。
- (4) オートオークション - 低額車推移（JBA除く）  
2017年10月よりJAA、HAA神戸の実績を含めております。  
低額車の定義を見直したことにともない、2019.3期以前の低額車取扱台数は遡及して修正表示しております。

**The note in this material is as follows**

Auto Auction Data

1. Industry Data

- (5) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)  
\* The above ranking includes only on-site auction and is based on the data provided by USED CAR Co., Ltd.

2. USS Data

- (1) Auto Auction Results at USS Auction Sites (Fiscal Year)  
\* Lower-priced vehicles is old and/or high mileage vehicles.  
\* The figures do not include JBA data.
- (2) Monthly USS Auto Auction Results (Fiscal Year)  
\* The figures do not include JBA data.

Financial Data

1. Segment Information

- (1) Segment Information by Business Category  
\* Beginning with 2023.3, the recycle business, which was previously included in "other," is a reportable segment. Figures for "recycling" and "other" have been revised to conform with this change.
- (3) Auto Auction Business - Sales Composition  
\* Net Sales figures are after eliminations for consolidation.  
\* Fees per Vehicle (excl. JBA) for the periods before 2019.3 are retroactively adjusted to conform to the revised definition of Lower-priced vehicles.
- (4) Auto Auction Business - Lower-priced vehicles Auction (excl. JBA)  
\* The figures in this page include JAA and HAA Kobe from October 2017 onward.  
\* Lower-priced vehicles Auction Data for the periods before 2019.3 are retroactively adjusted to conform to the revised definition of Lower-priced vehicles.

## 本資料における注記事項は下記のとおりです。

決算データ等

### 1. セグメント

#### (5) オートオークション - 会員数および外部落札情報（JBA除く）

CIS（インターネット）会員およびTV（衛星）会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS（インターネット）会員・TV（衛星）会員は必ず現車会員となります。

CIS（インターネット）およびTV（衛星）による落札を「外部落札」と表します。

2016.3期において、TV（衛星）落札台数の集計方法を変更しております。

オークションシステムの変更にもとない、HAA神戸は2018年8月より、JAAは2019年1月より外部落札台数の集計に含めております。

### 2. 連結

#### (1) 連結損益計算書

2015.3期までの少数株主利益は、非支配株主に帰属する当期純利益として表示しております。

2015.3期までの当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益として表示しております。

#### (2) 連結貸借対照表

2013.3期までの退職給付引当金は、退職給付に係る負債として表示しております。

2015.3期までの少数株主持分は、非支配株主持分として表示しております。

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）等を2019.3期から適用しており、2018.3期の資産、負債は遡及して修正表示しております。

## The note in this material is as follows

Financial Data

### 1. Segment Information

#### (5) Auto Auction Business - Members and Successful Off-site Bids (excl. JBA)

\*All CIS (Internet) and TV (Satellite auction) members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.

\*Successful Off-site Bids include bids by CIS (Internet) and TV (Satellite Auction) members.

\*The basis of aggregating successful bids received via satellite TV for calculating the off-site successful bid ratio is changed in the fiscal year ended March 2016.

\*Following the changes in the auction system, HAA Kobe and JAA are included in the aggregation of successful off-site bids from August 2018 and January 2019, respectively.

### 2. Consolidated Basis

#### (1) Consolidated Statements of Income

\* Minority Interests in Income for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Profit Attributable to Non-controlling Interests.

\* Net Income for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Profit Attributable to Owners of Parent.

#### (2) Consolidated Balance Sheet

\* Provision for Retirement Benefits for the period up to the fiscal year ended March 2013 is presented as Retirement Benefit Liability.

\* Minority Interests for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Non-controlling Interests.

\* Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. (ASBJ Statement No. 28, February 16, 2018) are applied from the fiscal year ended March 2019.

The values of assets and liabilities for the fiscal year ended March 2018 are retroactively adjusted.

#### **当資料取り扱い上の注意点**

当資料には将来見通しが含まれております。将来見通しは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。この将来見通しは仮定または仮定に基づく根拠が含まれており、環境によっては想定された事実や根拠は実際の結果とは異なる場合があります。当社または当社の経営者は将来の結果についての期待または確信を述べていますが、その期待や確信、あるいはそれに近い結果が実際に達成されるという保証はありません。また法令上、別途の定めがある場合を除き、当社はいかなる将来見通しも最新のものとする義務を負っておりません。

#### **Disclaimer Regarding Forward-looking Statements**

These materials include forward-looking statements concerning future operating results. Those statements are based on the judgment of the Company's management using information available at the time that the projections of future operating results were made. Therefore, those statements include assumptions. Actual results may differ significantly from projected results due to a number of factors, including changes in the Company's business environment. While the Company and its management have expressed expectations concerning future operating results herein, the Company and its management do not guarantee that those expectations or operating results will in fact be achieved, wholly or partially. Except where stipulated by law or separately provided for, the Company shall be under no obligation to update its future expectations.