# USS Used car System Solutions Data Book 2024

データブック 2024 2024年3月期

Stock Code:4732





# **目次** CONTENTS

. 主要データ(年度) Main Financial Indicators (Fiscal Year)
. オートオークションデータ Auto Auction Data
1. <b>業界データ</b> Industry Data
(1)自動車業界関連指標の推移(暦年)2
Automobile Industry Statistics (Calendar Year) (2)中古車輸出台数の推移(暦年)
(3)業態別オートオークション出品台数(暦年)4
Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)
(4)オートオークション業界グループ別出品台数シェア(暦年)
(5)オートオークション会場出品台数ランキング(暦年)6
Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)
(6)地域別オートオークション会場出品台数ランキング(暦年)
(7) 二輪車業界関連指標の推移(暦年)8
Motorcycle Industry Statistics (Calendar Year)
2. USSデータ USS Data
(1) USS会場別オートオークション実績(年度)9
Auto Auction Results at USS Auction Sites (Fiscal Year)
(2)USSオートオークション月次推移(年度)10
Monthly USS Auto Auction Results (Fiscal Year)

## . 決算データ等 Financial Data

1. セクメント Segment Information
(1)事業の種類別セグメントの状況11
Segment Information by Business Category
(2)オートオークション - セグメント売上推移12
Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin
(3)オートオークション - 売上内訳推移13
Auto Auction Business - Sales Composition
(4)オートオークション - 低額車推移 (JBA除く)14
Auto Auction Business - Lower-priced vehicles Auction (excl. JBA)
(5)オートオークション - 会員数および外部落札情報 (JBA除く)15
Auto Auction Business - Members and Successful Off-site Bids (excl. JBA)
(6)オートオークション - バイクオークション実績推移16
Auto Auction Business - Motorcycle Auction Results
(7)中古自動車等買取販売 - セグメント売上推移17
Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition
(8) リサイクル - セグメント売上推移18
Recycling Business - Sales Composition
2. 連結 Consolidated Basis
( 1 ) 連結損益計算書19
Consolidated Statements of Income
(2)連結貸借対照表20
Consolidated Balance Sheet
(3) 連結キャッシュ・フロー計算書21
Consolidated Statements of Cash Flows
(4)2025年3月期の計画(連結)22
Forecast for the Fiscal Year Ending March 31, 2025 (Consolidated)
<b>斗笛子</b> Octobriton Fermando
. 計算式 Calculating Formulas23
<b>注句声语</b>
. 注記事項 Notes24

主要データ(年度) Main Financial Indicators (Fiscal Year)

(単位:百万円、千株、社、人、% Unit: Million Yen, Thousand Shares, No. of Companies, People, %)

	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
連結経営成績 Consolidated Operating Results				·		·	·		·	·			
売上高 Net Sales	67,949	67,466	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	81,482	88,778	97,606	9.9	3.7
営業利益 Operating Profit	32,680	33,411	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	41,574	43,778	48,937	11.8	4.1
経常利益 Ordinary Profit	33,275	34,027	35,218	32,999	36,676	38,039	36,710	36,996	42,374	44,491	49,654	11.6	4.1
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	19,966	21,661	22,477	22,909	24,285	25,543	20,634	4,022	29,745	30,008	32,906	9.7	5.1
包括利益 Comprehensive Income	20,204	21,454	22,473	22,895	25,132	25,848	20,764	4,628	31,187	30,458	33,262	9.2	5.1
連結財政状態 Consolidated Financial Position													
資産 Total Assets	164,182	174,106	186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	210,699	229,354	242,352	271,557	12.1	5.2
現金及び預金 Cash and Deposits	46,318	49,862	62,290	74,778	39,622	51,352	50,729	67,770	79,380	92,692	109,009	17.6	8.9
負債 Total Liabilities	32,080	30,067	31,647	38,176	50,102	49,168	35,153	37,175	46,880	48,198	72,535	50.5	8.5
有利子負債 Interest Bearing Debt	670	360	255	4,092	3,569	3,112	3,060	3,174	2,828	2,420	2,665	10.1	14.8
純資産 Total Net Assets	132,102	144,039	155,183	159,197	172,190	183,535	183,980	173,524	182,473	194,154	199,021	2.5	4.2
自己資本 Equity Capital	131,348	143,098	154,155	158,029	170,767	181,698	181,939	171,394	179,880	190,997	195,558	2.4	4.1
1株当たりデータ Per Share Information													
EPS(円) EPS(Yen)	38.64	41.89	43.46	45.01	47.79	50.27	41.22	8.06	59.90	61.34	68.28	-	-
配当金(円) Dividend per Share (Yen)	17.35	18.85	20.40	23.20	23.90	25.20	27.70	27.75	33.10	33.75	37.70	11.7	8.1
その他 Others													
営業利益率 Operating Margin	48.1	49.5	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	48.4	51.0	49.3	50.1	-	-
ROE	15.9	15.8	15.1	14.7	14.8	14.5	11.3	2.3	16.9	16.2	17.0	-	-
ROA	20.9	20.1	19.5	17.2	17.5	16.7	16.2	17.2	19.3	18.9	19.3	-	-
配当性向 Dividend Payout Ratio	45.1	45.1	47.0	51.5	50.1	50.1	67.0	344.5	55.0	55.0	55.1	-	-
自己資本比率 Equity Ratio	80.0	82.2	82.5	80.1	76.8	78.1	83.0	81.3	78.4	78.8	72.0	-	-
発行済株式数(自己株式除く) Number of Shares Outstanding (excl. Treasury Shares)	516,842	517,117	516,294	507,954	508,210	506,150	499,065	498,613	490,396	489,171	480,373	▲ 1.8	▲ 0.7
自己株式数 Treasury Shares	109,657	109,382	110,205	118,545	118,289	120,349	127,434	127,886	136,103	24,828	33,626	35.4	▲ 11.1
現車会員数(JBA除く) On-site Auction Members (excl. JBA)	45,712	46,307	46,850	47,111	47,362	48,723	48,182	48,058	48,362	48,490	48,123	▲ 0.8	0.5
CIS会員数 CIS Members	28,007	28,815	29,512	29,966	30,337	31,639	31,998	32,538	33,359	33,934	34,367	1.3	2.1
USS JAPAN会員数 USS JAPAN Members	3,486	3,291	3,101	2,894	2,623	2,468	2,342	2,197	2,081	1,981	1,774	▲ 10.4	<b>▲</b> 6.5
会場数 (JBA除く) Auction Sites (excl. JBA)	17	17	17	17	19	19	19	19	19	19	19	0.0	1.1
従業員数 Employees	1,348	1,325	1,252	1,220	1,369	1,295	1,260	1,268	1,263	1,282	1,320	3.0	▲ 0.2

当社は、2024年4月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。1株当たりデータ、発行済株式数(自己株式除く)および自己株式数は、株式分割を遡及して修正表示しております。

<sup>\*</sup> There was a 2-for-1 stock split on April 1, 2024. Per Share Information, Number of Shares Outstanding (excl. Treasury Shares) and Treasury Shares have been retroactively adjusted for the stock split.

# (1)自動車業界関連指標の推移(暦年) Automobile Industry Statistics (Calendar Year)

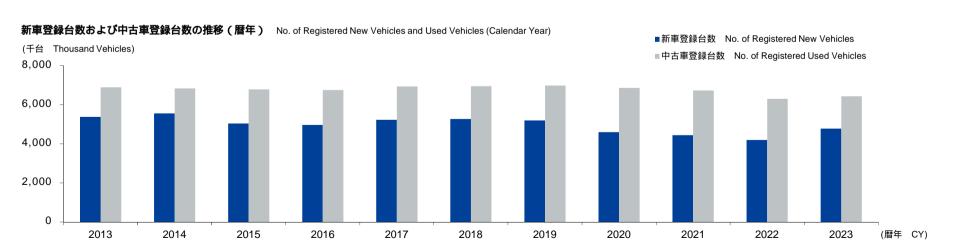
1.業界データ

(単位:千台、% Unit: Thousand Vehicles, %)

										( <del>+</del> 12 · 1	Д. 70 OIIII	. Illoudullu	verilcies, 70 )
		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
新車登録台数	登録車 Ordinary Cars	3,262	3,290	3,150	3,244	3,390	3,347	3,284	2,880	2,795	2,563	3,034	▲ 0.7
No. of Registered	軽自動車 Mini Cars	2,112	2,272	1,896	1,725	1,843	1,924	1,910	1,718	1,652	1,638	1,744	▲ 1.9
New Vehicles	合計 Total	5,375	5,562	5,046	4,970	5,234	5,271	5,195	4,598	4,448	4,201	4,778	▲ 1.2
	(増減率 YoY changes)	(0.1)	(3.5)	(▲ 9.3)	(▲ 1.5)	(5.3)	(0.7)	(▲ 1.5)	(▲ 11.5)	(▲ 3.3)	(▲ 5.6)	(13.7)	-
中古車登録台数	登録車 Ordinary Cars	3,892	3,751	3,732	3,762	3,865	3,837	3,841	3,831	3,728	3,495	3,562	▲ 0.9
No. of Registered	軽自動車 Mini Cars	3,002	3,088	3,054	2,993	3,071	3,113	3,146	3,035	3,002	2,806	2,872	▲ 0.4
Used Vehicles	合計 Total	6,895	6,840	6,786	6,756	6,937	6,951	6,988	6,866	6,731	6,301	6,434	▲ 0.7
	(増減率 YoY changes)	(▲ 0.3)	(▲ 0.8)	(▲ 0.8)	(▲ 0.5)	(2.7)	(0.2)	(0.5)	(▲ 1.7)	(▲ 2.0)	(▲ 6.4)	(2.1)	_
自動車保有台数	合計 Total	76,634	77,204	77,421	77,769	78,097	78,309	78,438	78,484	78,476	78,548	78,781	0.3
No. of Vehicles Owned	(増減率 YoY changes)	(0.6)	(0.7)	(0.3)	(0.4)	(0.4)	(0.3)	(0.2)	(0.1)	(▲ 0.0)	(0.1)	(0.3)	-

(出所:(一社)日本自動車販売協会連合会、(一社)日本自動車工業会、(一社)全国軽自動車協会連合会、(独)統計センター)

(Sources: Japan Automobile Dealers Association, Japan Automobile Manufacturers Association, Japan Light Motor Vehicle and Motorcycle Association, The National Statistics Center)



## (2)中古車輸出台数の推移(暦年) Used Car Exports (Calendar Year)

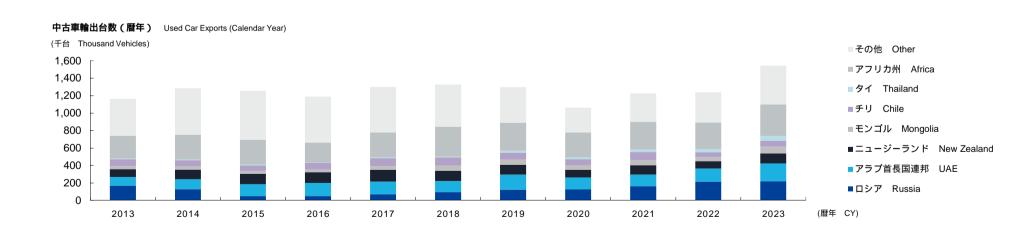
1.業界データ

(単位:千台、% Unit: Thousand Vehicles, %)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
ロシア Russia	167	128	49	48	69	95	122	126	162	213	218	2.2	2.7
アラブ首長国連邦 UAE	98	112	136	151	144	126	171	135	133	150	204	35.6	7.5
ニュージーランド New Zealand	91	110	118	122	135	116	111	87	104	84	114	35.9	2.3
モンゴル Mongolia	34	35	31	32	44	60	60	50	63	46	79	72.5	8.6
チリ Chile	78	73	64	74	91	92	80	67	88	56	65	16.2	▲ 1.7
タイ Thailand	8	9	11	5	7	9	21	23	27	35	55	56.4	20.8
アフリカ州 Africa	260	282	284	227	285	340	319	284	318	303	360	18.7	3.3
その他 Other	423	531	558	526	520	485	408	285	325	347	444	27.9	0.5
合計 Total	1,163	1,283	1,254	1,187	1,297	1,326	1,295	1,062	1,224	1,237	1,542	24.6	2.9

(出所:財務省貿易統計)

(Source: Trade Statistics of Japan Ministry of Finance)



(3)業態別オートオークション出品台数(暦年) Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)

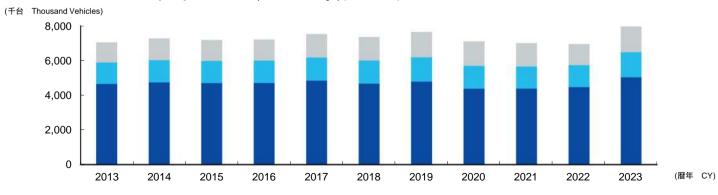
1.業界データ

(単位:千台、% Unit: No. of Thousand Vehicles, %)

										`			or rinououna i	, ,
		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
企業系 Company-affiliate	d	4,653	4,742	4,699	4,708	4,840	4,665	4,783	4,376	4,383	4,464	5,037	12.8	0.8
	(構成比 Share)	(66.0)	(65.2)	(65.4)	(65.2)	(64.3)	(63.4)	(62.6)	(61.6)	(62.6)	(64.2)	(63.2)	-	-
JU系 JU-affiliated		1,236	1,276	1,279	1,290	1,339	1,336	1,407	1,318	1,277	1,264	1,440	13.8	1.5
	(構成比 Share)	(17.6)	(17.5)	(17.8)	(17.9)	(17.8)	(18.1)	(18.4)	(18.6)	(18.2)	(18.2)	(18.1)	-	-
メーカー・ディーラー系	Manufacturer/Dealer-affiliated	1,155	1,258	1,207	1,215	1,343	1,360	1,455	1,410	1,346	1,220	1,486	21.8	2.6
	(構成比 Share)	(16.4)	(17.3)	(16.8)	(16.9)	(17.9)	(18.5)	(19.0)	(19.8)	(19.2)	(17.6)	(18.7)	-	-
合計 Total		7,045	7,277	7,186	7,215	7,523	7,362	7,645	7,105	7,007	6,949	7,963	14.6	1.2

(出所:(株)ユーストカー) (Source: USEDCAR Co., Ltd.)

#### 業態別オートオークション出品台数(暦年) Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)



- ■メーカー・ディーラー系
- Manufacturer/Dealer-affiliated
- ■JU系 JU-affiliated
- ■企業系
- Company-affiliated

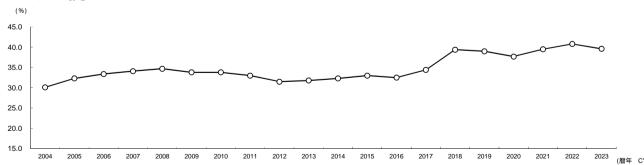
## (4) オートオークション業界グループ別出品台数シェア(暦年) Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)

1.業界データ

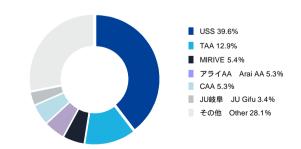
		201	13	20	14	20 <sup>-</sup>	15	20	16	201	17	20 <sup>-</sup>	18	20 <sup>-</sup>	19	202	20	20	21	20	22	20	23	過去 平均增 Avg YoY (10 year	曾減率 ′ Change
グループ名 Group Name		台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share
USS		2,238	31.8		32.3		33.0			2,586			39.4			2,679	37.7	2,736		2,834	40.8				
JAA		617	8.8	598	8.2	612	8.5	638	8.9	491	6.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TAA		678	9.6	721	9.9	708	9.9	723	10.0	810	10.8	831	11.3	917	12.0	929	13.1	891	12.7	809	11.7	1,025	12.9	4.2	0.3p
MIRIVE		119	1.7	116	1.6	115	1.6	128	1.8	144	1.9	167	2.3	214	2.8	348	4.9	355	5.1	402	5.8	429	5.4	13.7	0.4p
アライAA Ara	iΑΑ	346	4.9	355	4.9	344	4.8	344	4.8	365	4.9	374	5.1	388	5.1	375	5.3	369	5.3	347	5.0	421	5.3	2.0	0.0p
CAA		452	6.4	432	5.9	378	5.3	393	5.5	409	5.4	406	5.5	429	5.6	390	5.5	374	5.3	357	5.1	420	5.3	▲ 0.7	<b>▲</b> 0.1p
JU岐阜 JU G	ifu	191	2.7	191	2.6	207	2.9	220	3.1	232	3.1	238	3.2	246	3.2	222	3.1	220	3.2	216	3.1	268	3.4	3.5	0.1p
その他 Other		2,401	34.1	2,512	34.6	2,443	34.0	2,420	33.4	2,481	33.0	2,444	33.2	2,465	32.3	2,159	30.4	2,059	29.3	1,982	28.5	2,242	28.1	▲ 0.7	<b>▲</b> 0.6p
業界合計 Indus	stry Total	7,045	100.0	7,277	100.0	7,186	100.0	7,215	100.0	7,523	100.0	7,362	100.0	7,645	100.0	7,105	100.0	7,007	100.0	6,949	100.0	7,963	100.0	1.2	-

(出所:(株)ユーストカー) (Source: USEDCAR Co., Ltd.)

#### USS**シェア推移** USS Share



## 2023年業界グループ別出品台数シェア Market Share in 2023



(5) オートオークション会場出品台数ランキング(暦年) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)

1.業界データ

(単位:台、%	、千円	Unit: No. of Vehicles	, %	Thousand Yen	)
---------	-----	-----------------------	-----	--------------	---

2023年順位	会場名	No	出品台数 o. of Consigned Vehicles	3	成約台数	成約率 Contract	1台当たり 平均成約金額	1開催平均出品台数	2022年 順位
2023 Ranking	Site Name	2023	2022	増減率 YoY Changes	No. of Contracted Vehicles	Completion Rate	Average Price per Contracted Vehicle	Average No. of Consigned Vehicles per Auction	2022 Ranking
1	USS東京 USS Tokyo	762,340	699,038	9.1	482,256	63.3	1,425	15,558	1
2	USS名古屋 USS Nagoya	493,884	450,416	9.7	275,245	55.7	1,580	10,289	2
3	HAA神戸 HAA Kobe	306,105	256,140	19.5	175,208	57.2	1,043	6,247	3
4	JU岐阜 JU Gifu	268,989	216,461	24.3	122,127	45.4	479	5,490	5
5	USS横浜 USS Yokohama	240,814	191,992	25.4	149,122	61.9	1,007	4,915	7
6	USS九州 USS Kyusyu	224,982	216,840	3.8	145,688	64.8	847	4,591	4
7	CAA中部 CAA Chubu	216,300	175,605	23.2	153,334	70.9	826	4,506	10
8	MIRIVE埼玉 MIRIVE Saitama	213,741	206,018	3.7	155,846	72.9	442	4,362	6
9	USS大阪 USS Osaka	206,141	189,164	9.0	115,080	55.8	881	4,295	8
10	アライバントラ Arai Vans & Trucks	204,072	182,151	12.0	129,330	63.4	936	4,252	9

## (6)地域別オートオークション会場出品台数ランキング(暦年) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)

1.業界データ

(単位:台、% Unit: No. of Vehicles, %)

北海道	地区 Hokkaido		
出品台数	No. of Consigned Vehicles		288,808
出品ショ	ア No. of Consigned Vehicle	s Share	3.6
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area
1	USS札幌 USS Sapporo	160,744	55.7
2	TAA北海道 TAA Hokkaido	39,688	13.7
3	JU札幌 JU Sapporo	38,685	13.4
	USSグループ計 USS Group	160,744	55.7

東北地	区 Tohoku		
出品台数	数 No. of Consigned Vehicles		353,678
出品シェ	ェア No. of Consigned Vehicle	s Share	4.4
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area
1	JU宮城 JU Miyagi	71,508	20.2
2	TAA東北 TAA Tohoku	69,864	19.8
3	USS東北 USS Tohoku	66,912	18.9
	USSグループ計 USS Group	66,912	18.9

出品台数	甲信越地区 Kanto・Ko 対 No. of Consigned Vehicles. ロア No. of Consigned Vehicle		2,916,065 36.6
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area
1	USS東京 USS Tokyo	762,340	26.1
2	USS横浜 USS Yokohama	240,814	8.3
3	MIRIVE埼玉 MIRIVE Saitama	213,741	7.3
	USSグループ計 USS Group	1,250,959	42.9

中部地	!区 Chubu		
出品台数	枚 No. of Consigned Vehicles	S	1,869,943
出品シェ	ェア No. of Consigned Vehic	eles Share	23.5
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area
1	USS名古屋 USS Nagoya	493,884	26.4
2	JU岐阜 JU Gifu	268,989	14.4
3	CAA中部 CAA Chubu	216,300	11.6
	USSグループ計 USS Group	719,456	38.5

近畿地	区 Kir	nki		
出品台数	数 No. of	Consigned Vehic	cles	1,241,635
出品シェ	ェア No.	of Consigned Ve	hicles Share	15.6
順位 Ranking		会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area
1	HAA神戸	HAA Kobe	306,105	24.7
2	USS大阪	USS Osaka	206,141	16.6
3	TAA近畿	TAA Kinki	137,579	11.1
	USSグル-	−プ計 USS Grou	p 611,906	49.3

2023年地域別出品台数シェア Market Share by Area in 2023

出品台数	久 No. of	J	Shikoku es	489,534 6.1
順位 Ranking	140.1	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area
1	LAA岡山	LAA Okayama	98,081	20.0
2	TAA広島	TAA Hiroshima	83,334	17.0
3	USS岡山	USS Okayama	77,060	15.7
	USSグル-	ープ計 USS Group	77,060	15.7

九州・	沖縄地区	Kyushu • 0	Okinawa	
出品台数	久 No. of Co	onsigned Vehicle	es	767,959
出品シュ	ア No. of	Consigned Vehi	cles Share	9.6
順位 Ranking		会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area
1	USS九州 U	SS Kyushu	224,982	29.3
2	TAA九州 TA	AA Kyushu	112,291	14.6
3	KCAA福岡	KCAA Fukuoka	90,407	11.8
	USSグルーフ	プ計 USS Group	269,123	35.0

■ 北海道 Hokkaido 3.6%
東北 Tohoku 4.4%
■ 関東・甲信越 Kanto・Koshinetsu 36.6%
■ 中部 Chubu 23.5%
■ 近畿 Kinki 15.6%
■ 中国 Chugoku・Shikoku 6.1%
■ 九州・沖縄 Kyushu・Okinawa 9.6%
■ その他 Other 0.6%

(出所:(株)ユーストカー) (Source: USEDCAR Co., Ltd.)



# (7)二輪車業界関連指標の推移(暦年) Motorcycle Industry Statistics (Calendar Year)

1.業界データ

#### 二輪新車販売台数の推移 No. of Motorcycles for Sale

(単位:千台、% Unit: No.of Thousand Motorcycles, %)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	過去10年 平均增減率 Avg YoY Change (10 year period)
二輪新車販売台数 No. of Motorcycles for Sale	460	449	406	372	383	369	362	365	415	405	405	▲ 1.3
(増減率 YoY Changes	(4.1)	(▲ 2.4)	(▲ 9.6)	(▲ 8.3)	(2.9)	(▲ 3.8)	(▲ 1.8)	(1.0)	(13.7)	(▲ 2.6)	(0.0)	-

(出所:(一社)日本自動車工業会、(一社)全国軽自動車協会連合会)

(Source: Japan Automobile Manufacturers Association, Japan Light Motor Vehicle and Motorcycle Association)

## バイクオークション業界出品台数およびJBA出品台数の推移 No. of Motorcycles Consigned

(単位:千台、% Unit: No.of Thousand Motorcycles, %)

	20	13	20	14	20 <sup>-</sup>	15	20	16	20	17	20	18	20	19	20:	20	20	21	20	22	20:	23	平均t Avg YoY	10年 曽減率 Change r period)
グループ名	台数	シェア	台数	シェア	台数	シェア	台数	シェア	台数	シェア	台数	シェア	台数	シェア	台数	シェア	台数	シェア	台数	シェア	台数	シェア	台数	シェア
Group Name	Vehicles	Share	Vehicles	Share	Vehicles	Share	Vehicles	Share	Vehicles	Share	Vehicles	Share	Vehicles	Share	Vehicles	Share	Vehicles	Share	Vehicles	Share	Vehicles	Share	Vehicles	Share
BDS	186	43.9	188	43.0	190	42.4	199	44.6	188	42.0	187	41.7	186	43.7	167	42.3	166	42.4	167	42.6	184	43.9	▲ 0.1	0.0p
JBA	103	24.3	102	23.4	115	25.6	105	23.7	108	24.2	118	26.2	113	26.7	117	29.8	122	31.2	133	33.9	139	33.3	3.1	0.9p
その他 Other	135	31.8	147	33.6	143	32.0	141	31.7	151	33.8	144	32.1	126	29.6	110	27.9	104	26.4	92	23.5	96	22.8	▲ 3.4	<b>▲</b> 0.9p
業界合計 Industry Total	425	100.0	437	100.0	449	100.0	446	100.0	448	100.0	450	100.0	426	100.0	395	100.0	393	100.0	392	100.0	420	100.0	▲ 0.1	-

(出所:(株)二輪車新聞社)

(Source: Nirinsha Shimbunsha Co., Ltd.)



# (1) USS会場別オートオークション実績(年度) Auto Auction Results at USS Auction Sites (Fiscal Year)

2.USS**データ** 

(単位:回、台、% Unit: No. of Auctions, No. of Vehicles, %)

		開催: No. of Au		出品台数 No. of Consigned Vehicles		s	No	成約台数 . of Contracted Vehicle	es	成約 Contract Comp	
会場名	Site Name	2024.3	2023.3	2024.3	2023.3	増減率 YoY Changes	2024.3	2023.3	増減率 YoY Changes	2024.3	2023.3
東京	Tokyo	49	48	744,873	721,989	3.2	496,412	471,005	5.4	66.6	65.2
名古屋	Nagoya	48	49	478,372	470,883	1.6	284,988	272,258	4.7	59.6	57.8
HAA神戸	HAA Kobe	49	49	298,111	276,221	7.9	184,327	163,546	12.7	61.8	59.2
横浜	Yokohama	49	49	237,355	207,209	14.5	151,297	133,862	13.0	63.7	64.6
九州	Kyushu	49	49	225,347	221,247	1.9	154,942	144,109	7.5	68.8	65.1
大阪	Osaka	48	49	202,438	196,760	2.9	119,014	112,127	6.1	58.8	57.0
札幌	Sapporo	49	49	154,667	151,785	1.9	105,416	103,695	1.7	68.2	68.3
静岡	Shizuoka	49	49	103,507	102,090	1.4	65,677	59,287	10.8	63.5	58.1
R - 名古屋	R-Nagoya	49	49	98,436	99,651	▲ 1.2	82,410	82,944	▲ 0.6	83.7	83.2
神戸	Kobe	49	49	98,308	93,351	5.3	54,733	53,650	2.0	55.7	57.5
JAA	JAA	49	49	78,216	73,502	6.4	34,873	33,197	5.0	44.6	45.2
岡山	Okayama	49	49	75,360	70,189	7.4	59,183	53,465	10.7	78.5	76.2
東北	Tohoku	49	49	65,881	60,111	9.6	50,415	45,904	9.8	76.5	76.4
群馬	Gunma	49	49	63,882	55,631	14.8	40,906	36,187	13.0	64.0	65.0
新潟	Niigata	49	49	51,813	48,634	6.5	28,494	28,621	▲ 0.4	55.0	58.8
埼玉	Saitama	48	49	49,919	49,229	1.4	36,042	30,000	20.1	72.2	60.9
福岡	Fukuoka	49	49	40,147	40,416	▲ 0.7	23,867	25,455	<b>▲</b> 6.2	59.4	63.0
北陸	Hokuriku	49	49	17,897	19,700	▲ 9.2	13,647	14,676	<b>▲</b> 7.0	76.3	74.5
総合計	Total	879	881	3,084,529	2,958,598	4.3	1,986,643	1,863,988	6.6	64.4	63.0
	低額車取扱台数 vehicles Auction D	Data		437,876	428,381	2.2	385,335	381,568	1.0	88.0	89.1

# (2) USSオートオークション月次推移(年度) Monthly USS Auto Auction Results (Fiscal Year)

2.USSデータ

(単位:台、% Unit: No. of Vehicles, %)

		4月 Apr.	5月 May	6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	上期 First Half	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	下期 Second Half	年度 Fiscal Year
出品台数	2022.3	249,661	226,767	237,143	248,298	167,498	232,175	1,361,542	225,057	211,642	200,338	194,069	233,948	305,073	1,370,127	2,731,669
No. of Consigned Vehicles	增減率 YoY Changes	▲ 2.2	25.7	21.0	14.2	0.3	5.1	10.1	▲ 10.1	▲ 7.2	▲ 3.4	▲ 6.6	▲ 3.4	5.8	▲ 3.8	2.7
	2023.3	274,614	198,401	238,574	223,724	173,070	247,861	1,356,244	249,529	266,158	229,030	225,117	282,743	349,777	1,602,354	2,958,598
	増減率 YoY Changes	10.0	▲ 12.5	0.6	▲ 9.9	3.3	6.8	▲ 0.4	10.9	25.8	14.3	16.0	20.9	14.7	16.9	8.3
	2024.3	293,022	227,077	274,839	250,981	210,876	276,840	1,533,635	252,343	277,041	235,504	212,848	266,985	306,173	1,550,894	3,084,529
	增減率 YoY Changes	6.7	14.5	15.2	12.2	21.8	11.7	13.1	1.1	4.1	2.8	▲ 5.5	▲ 5.6	▲ 12.5	▲ 3.2	4.3
成約台数	2022.3	152,866	145,088	151,456	156,301	113,210	157,678	876,599	153,735	147,200	130,978	130,829	155,225	192,736	910,703	1,787,302
No. of Contracted Vehicles	增減率 YoY Changes	27.8	50.9	19.8	3.6	<b>▲</b> 4.5	2.6	14.5	▲ 7.9	1.5	2.9	▲ 1.1	▲ 0.8	2.8	▲ 0.5	6.3
	2023.3	163,077	131,149	160,958	156,355	124,811	172,270	908,620	161,241	163,985	130,649	134,243	165,277	199,973	955,368	1,863,988
	增減率 YoY Changes	6.7	▲ 9.6	6.3	0.0	10.2	9.3	3.7	4.9	11.4	▲ 0.3	2.6	6.5	3.8	4.9	4.3
	2024.3	162,121	141,727	171,557	158,822	136,832	179,444	950,503	162,691	176,359	145,068	144,694	188,604	218,724	1,036,140	1,986,643
	増減率 YoY Changes	▲ 0.6	8.1	6.6	1.6	9.6	4.2	4.6	0.9	7.5	11.0	7.8	14.1	9.4	8.5	6.6
成約率	2022.3	61.2	64.0	63.9	62.9	67.6	67.9	64.4	68.3	69.6	65.4	67.4	66.4	63.2	66.5	65.4
Contract Completion Rate	2023.3	59.4	66.1	67.5	69.9	72.1	69.5	67.0	64.6	61.6	57.0	59.6	58.5	57.2	59.6	63.0
	2024.3	55.3	62.4	62.4	63.3	64.9	64.8	62.0	64.5	63.7	61.6	68.0	70.6	71.4	66.8	64.4

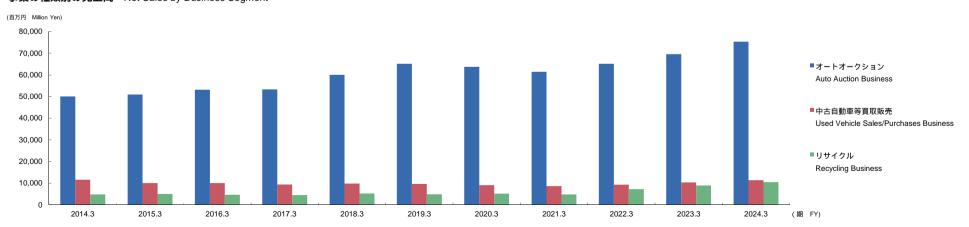
## (1)事業の種類別セグメントの状況 Segment Information by Business Category

1.セグメント

(単位:百万円、% Unit: Million Yen, %)

		2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	增減率 VS. Prev. year	過去10年 平均增減率 Avg YoY Change (10 year period)
	売上高 Net Sales	50,084	50,981	53,150	53,311	60,025	65,141	63,772	61,429	65,185	69,594	75,374	8.3	4.2
オートオークション Auto Auction Business	営業利益 Operating Profit	31,130	32,116	33,560	31,869	35,131	36,323	35,436	35,463	40,217	42,267	47,414	12.2	4.3
Add Addion Eduness	営業利益率 Operating Margin	62.2	63.0	63.1	59.8	58.5	55.8	55.6	57.7	61.7	60.7	62.9	-	-
中古自動車等買取販売	売上高 Net Sales	11,622	10,084	10,097	9,373	9,827	9,701	9,099	8,646	9,300	10,391	11,431	10.0	▲ 0.2
Used Vehicle Sales/	営業利益 Operating Profit	724	464	485	202	171	116	103	271	136	130	331	154.9	▲ 7.5
Purchases Business	営業利益率 Operating Margin	6.2	4.6	4.8	2.2	1.7	1.2	1.1	3.1	1.5	1.3	2.9	-	-
	売上高 Net Sales	4,821	5,027	4,670	4,512	5,243	4,913	5,163	4,831	7,241	8,985	10,529	17.2	8.1
リサイクル Recycling Business	営業利益 Operating Profit	506	462	171	114	604	481	309	376	1,142	1,333	1,164	▲ 12.7	8.7
Recycling Dualitess	営業利益率 Operating Margin	10.5	9.2	3.7	2.5	11.5	9.8	6.0	7.8	15.8	14.8	11.1	-	-
	売上高 Net Sales	2,033	2,077	1,250	493	583	645	577	389	85	99	580	483.6	▲ 11.8
その他 Other Business	営業利益または営業損失( ) Operating profit (loss)	185	213	65	▲ 3	60	102	59	23	58	27	▲ 18	-	-
Other Business	営業利益率 Operating Margin	9.1	10.3	5.3	▲ 0.7	10.4	15.9	10.3	6.1	68.0	28.0	▲ 3.2	-	-
消去または全社	売上高 Net Sales	<b>▲</b> 612	▲ 704	▲ 560	▲ 511	▲ 526	▲ 493	<b>▲</b> 470	▲ 422	▲ 330	▲ 292	▲ 310	-	-
Elimination of Inter-	営業利益 Operating Profit	133	155	208	213	103	99	100	91	19	18	45	-	-
segment Transactions	営業利益率 Operating Margin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	売上高 Net Sales	67,949	67,466	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	81,482	88,778	97,606	9.9	3.7
連結 Consolidated Total	営業利益 Operating Profit	32,680	33,411	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	41,574	43,778	48,937	11.8	4.1
- Consolidated Total	営業利益率 Operating Margin	48.1	49.5	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	48.4	51.0	49.3	50.1	-	-

## 事業の種類別の売上高 Net Sales by Business Segment



## (2) オートオークション - セグメント売上推移 Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin

1.セグメント

## オートオークション - セグメント売上推移 Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin

(単位:百万円、% Unit: Million Yen, %)

	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均增減率 Aug YoY Change (10 year period)
売上高 Net Sales	50,084	50,981	53,150	53,311	60,025	65,141	63,772	61,429	65,185	69,594	75,374	8.3	4.2
営業利益 Operating Profit	31,130	32,116	33,560	31,869	35,131	36,323	35,436	35,463	40,217	42,267	47,414	12.2	4.3
営業利益率 Operating Margin	62.2	63.0	63.1	59.8	58.5	55.8	55.6	57.7	61.7	60.7	62.9	-	-

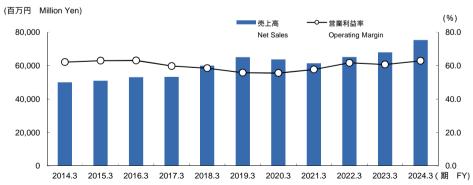
#### オートオークション - 出品・成約台数推移 (JBA除く) Auto Auction Business - No. of Consigned/Contracted Vehicles (excl. JBA)

(単位:台、% Unit: No. of Vehicles, %)

	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均增減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数 No. of Consigned Vehicles	2,305,189	2,353,141	2,394,009	2,353,536	2,700,010	2,930,127	2,924,052	2,661,084	2,731,669	2,958,598	3,084,529	4.3	3.0
成約台数 No. of Contracted Vehicles	1,541,007	1,545,233	1,562,399	1,508,843	1,709,998	1,825,991	1,772,443	1,680,810	1,787,302	1,863,988	1,986,643	6.6	2.6
成約率 Contract Completion Rate	66.8	65.7	65.3	64.1	63.3	62.3	60.6	63.2	65.4	63.0	64.4	-	-

#### オートオークション 売上推移

Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin



#### 出品台数・成約台数および成約率(JBA除く)

No. of Consigned Vehicles, No. of Contracted Vehicles and Contract Completion Rate (excl. JBA)

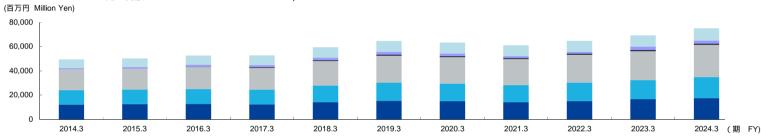


#### オートオークション - 売上内訳推移 Auto Auction Business - Sales Composition

(単位:百万円、% Unit: Million Yen, %)

	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均增減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	12,241	12,636	12,780	12,432	14,153	15,269	15,047	14,151	15,198	16,570	17,501	5.6	3.6
成約手数料 Contract Completion Fees	11,958	12,083	12,335	12,073	13,858	14,898	14,499	14,088	15,088	15,721	17,436	10.9	3.8
落札手数料 Successful Bid Fees	17,190	17,096	18,168	17,986	20,192	22,313	21,758	21,573	23,076	23,985	26,501	10.5	4.4
バイクオークション手数料 Motorcycle Auction Fees	-	-	183	704	730	784	798	863	888	1,014	1,098	8.3	6.6
商品売上高 Net Sales of Goods	905	1,166	1,479	1,494	1,907	2,408	2,232	1,456	1,491	2,659	2,530	<b>▲</b> 4.8	10.8
その他の営業収入 Other Operating Revenue	7,184	7,299	7,647	8,120	8,679	9,009	9,013	8,914	9,113	9,354	9,997	6.9	3.4
売上高 Net Sales	49,479	50,281	52,594	52,811	59,521	64,684	63,350	61,048	64,858	69,304	75,066	8.3	4.3

#### オートオークション 売上内訳 Auto Auction Business - Sales Composition



- ■その他の営業収入
- Other Operating Revenue
- ■商品売上高
- Net Sales of Goods
- ■バイクオークション手数料
- Motorcycle Auction Fees
- ■落札手数料
- Successful Bid Fees
- ■成約手数料
- Contract Completion Fees
- ■出品手数料
- Consignment Fees

## 1台当たり手数料 (JBA除く) Fees per Vehicle (excl. JBA)

(単位:円、% Unit: Yen, %)

	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均增減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	5,344	5,405	5,381	5,326	5,278	5,243	5,178	5,348	5,593	5,629	5,702	1.3	0.7
成約手数料 Contract Completion Fees	7,821	7,882	7,962	8,072	8,163	8,213	8,236	8,436	8,491	8,483	8,830	4.1	1.2
落札手数料 Successful Bid Fees	11,157	11,067	11,630	11,922	11,813	12,225	12,280	12,841	12,924	12,880	13,350	3.6	1.8

## 1台当たり手数料 低額車除く(JBA除く) Fees per Vehicle Excluding Lower-priced vehicles (excl. JBA)

(単位:円、% Unit: Yen,%)

	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	5,985	6,102	6,163	6,118	6,041	6,032	5,968	6,058	6,177	6,200	6,269	1.1	0.5
成約手数料 Contract Completion Fees	7,870	7,927	8,057	8,190	8,281	8,395	8,355	8,445	8,473	8,517	8,873	4.2	1.2
落札手数料 Successful Bid Fees	11,752	11,799	12,627	13,061	12,974	13,556	13,708	14,094	13,920	13,930	14,306	2.7	2.0

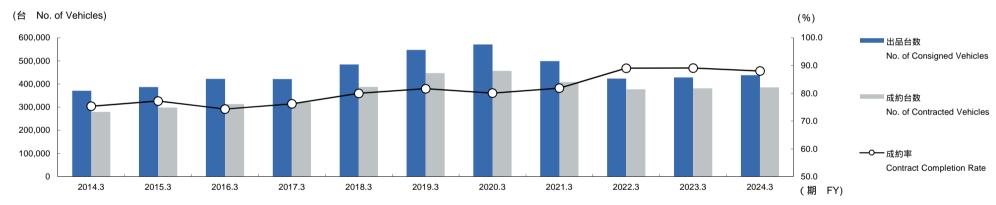
## (4) オートオークション - 低額車推移 (JBA除く) Auto Auction Business - Lower-priced vehicles Auction (excl. JBA)

1.セグメント

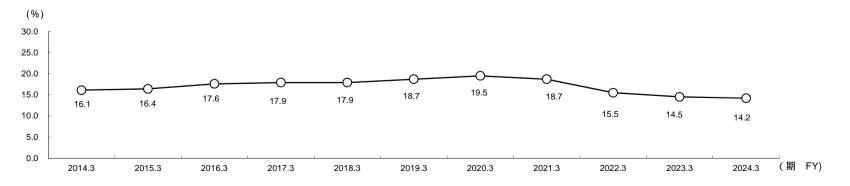
(単位:台、% Unit: No. of Vehicles, %)

	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数 No. of Consigned Vehicles	370,994	386,544	422,180	421,681	484,381	547,506	570,806	498,651	423,500	428,381	437,876	2.2	1.7
成約台数 No. of Contracted Vehicles	279,529	298,453	313,737	321,391	387,366	447,061	456,963	408,120	377,018	381,568	385,335	1.0	3.3
成約率 Contract Completion Rate	75.3	77.2	74.3	76.2	80.0	81.7	80.1	81.8	89.0	89.1	88.0	-	-

## 低額車オークション実績 (JBA除く) Lower-priced vehicles Auction Results (excl. JBA)



総出品台数に占める低額車割合(JBA除く) Rate of Lower-priced vehicles Consignments in Total Consignments (excl. JBA)



## (5)オートオークション - 会員数および外部落札情報 (JBA除く) Auto Auction Business - Members and Successful Off-site Bids (excl. JBA) 1.セグメント

## 会員数 (JBA除く) Members (excl. JBA)

(単位:社、% Unit: No. of Companies, %)

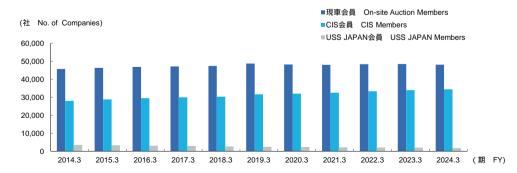
	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
現車会員 On-site Auction Members	45,712	46,307	46,850	47,111	47,362	48,723	48,182	48,058	48,362	48,490	48,123	▲ 0.8	0.5
CIS会員 CIS Members	28,007	28,815	29,512	29,966	30,337	31,639	31,998	32,538	33,359	33,934	34,367	1.3	2.1
USS JAPAN会員 USS JAPAN Members	3,486	3,291	3,101	2,894	2,623	2,468	2,342	2,197	2,081	1,981	1,774	▲ 10.4	<b>▲</b> 6.5

## 外部落札台数および外部落札比率 (JBA除く) Number/Ratio of Successful Off-site Bids (excl. JBA)

(単位:台、% Unit: No. of Vehicles, %)

	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
CIS落札台数 No. of Successful CIS Bids	398,018	387,818	396,216	390,202	404,131	441,813	487,052	557,126	579,983	580,673	638,708	10.0	4.8
USS JAPAN落札台数 No. of Successful USS JAPAN Bids	401,639	386,451	366,910	352,147	350,897	371,191	364,147	343,303	363,466	377,795	403,572	6.8	0.0
外部落札台数合計 No. of Successful Off-site Bids	799,657	774,269	763,126	742,349	755,028	813,004	851,199	900,429	943,449	958,468	1,042,280	8.7	2.7
落札台数 No. of Successful Bids	1,541,007	1,545,233	1,562,399	1,508,843	1,556,026	1,712,024	1,772,443	1,680,810	1,787,302	1,863,988	1,986,643	6.6	2.6
外部落札比率 Ratio of Successful Off-site Bids	51.9	50.1	48.8	49.2	48.5	47.5	48.0	53.6	52.8	51.4	52.5	-	-

#### 会員数 (JBA除く) Members (excl. JBA)



#### 外部落札台数および外部落札比率 (JBA除く) Number/Ratio of Successful Off-site Bids (excl. JBA)



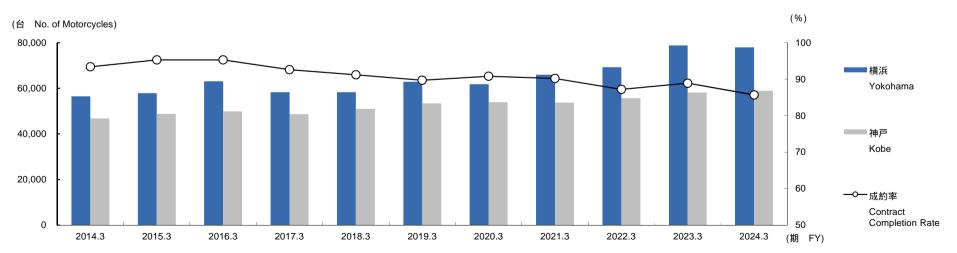
# (6) オートオークション - バイクオークション実績推移 Auto Auction Business - Motorcycle Auction Results

1.セグメント

(単位:台、% Unit: No. of Motorcycles, %)

			2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数	横浜	Yokohama	56,532	57,883	63,109	58,351	58,369	62,905	61,841	65,995	69,258	78,875	77,969	▲ 1.1	3.3
No. of Consigned	神戸	Kobe	46,825	48,806	49,933	48,719	51,049	53,403	54,009	53,801	55,742	58,164	58,988	1.4	2.3
Motorcycles	合計	Total	103,357	106,689	113,042	107,070	109,418	116,308	115,850	119,796	125,000	137,039	136,957	▲ 0.1	2.9
成約台数	横浜	Yokohama	52,212	54,702	59,726	53,715	53,412	56,692	56,127	59,062	59,967	69,089	66,333	<b>▲</b> 4.0	2.4
No. of Contracted	神戸	Kobe	44,297	47,011	48,024	45,457	46,376	47,681	49,110	49,039	49,063	52,736	51,044	▲ 3.2	1.4
Motorcycles	合計	Total	96,509	101,713	107,750	99,172	99,788	104,373	105,237	108,101	109,030	121,825	117,377	▲ 3.7	2.0
成約率	横浜	Yokohama	92.4	94.5	94.6	92.1	91.5	90.1	90.8	89.5	86.6	87.6	85.1	-	-
Contract	神戸	Kobe	94.6	96.3	96.2	93.3	90.8	89.3	90.9	91.1	88.0	90.7	86.5	-	-
Completion Rate	合計	Total	93.4	95.3	95.3	92.6	91.2	89.7	90.8	90.2	87.2	88.9	85.7	-	-

## バイクオークション出品台数および成約率 No. of Motorcycles Consigned and Contract Completion Rate

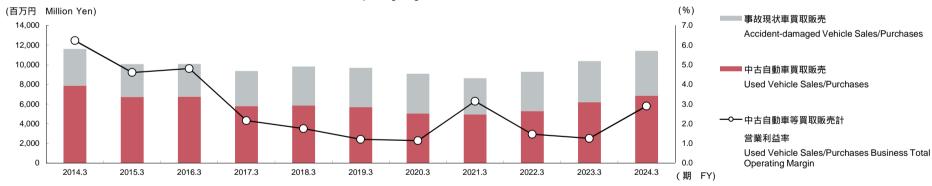


## 中古自動車等買取販売 - セグメント売上推移 Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition

(単位:百万円、% Unit: Million Yen. %)

		2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
	売上高 Net Sales	7,867	6,737	6,765	5,804	5,866	5,702	5,059	4,947	5,296	6,187	6,865	10.9	▲ 1.4
中古自動車買取販売 Used Vehicle Sales/Purchases	営業利益 Operating Profit	499	364	386	125	113	65	64	142	75	110	177	60.7	▲ 9.8
Osed Verlicle Sales/Fulchases	営業利益率 Operating Margin	6.3	5.4	5.7	2.2	1.9	1.1	1.3	2.9	1.4	1.8	2.6	-	-
事故現状車買取販売	売上高 Net Sales	3,754	3,347	3,331	3,568	3,960	3,998	4,040	3,699	4,004	4,204	4,566	8.6	2.0
Accident-damaged Vehicle Sales/	営業利益 Operating Profit	224	99	98	77	58	51	38	129	60	19	153	686.6	▲ 3.7
Purchases	営業利益率 Operating Margin	6.0	3.0	3.0	2.2	1.5	1.3	1.0	3.5	1.5	0.5	3.4	-	-
中古自動車等買取販売計	売上高 Net Sales	11,622	10,084	10,097	9,373	9,827	9,701	9,099	8,646	9,300	10,391	11,431	10.0	▲ 0.2
Used Vehicle Sales/	営業利益 Operating Profit	724	464	485	202	171	116	103	271	136	130	331	154.9	▲ 7.5
Purchases Business Total	営業利益率 Operating Margin	6.2	4.6	4.8	2.2	1.7	1.2	1.1	3.1	1.5	1.3	2.9	-	-

#### 中古自動車等買取販売 売上推移 Used Vehicle Sales/Purchases - Net Sales and Operating Margin



## ラビット店舗数 Rabbit Chain Shops

(単位:店、% Unit: No. of Shops, %)

	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均增減率 Avg YoY Change (10 year period)
ラビット 直営店舗 Directly Operated Outlets among Rabbit Chain Shops	23	22	23	22	20	17	15	15	15	15	15	0.0	▲ 4.2
ラビット FC店舗 Franchise Outlets among Rabbit Chain Shops	148	148	147	147	144	141	137	128	129	132	123	<b>▲</b> 6.8	▲ 1.8
ラビット 店舗計 Rabbit Chain Shops	171	170	170	169	164	158	152	143	144	147	138	▲ 6.1	▲ 2.1

## リサイクル - セグメント売上推移 Recycling - Sales Composition

(単位:百万円、% Unit: Million Yen, %)

		2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
資源リサイクル	売上高 Net Sales	4,821	5,027	4,670	4,512	5,243	4,913	4,703	4,146	5,355	5,059	5,348	5.7	1.0
Resource Recycling	営業利益 Operating Profit	506	462	171	114	604	481	334	391	930	532	477	▲ 10.2	▲ 0.6
	営業利益率 Operating Margin	10.5	9.2	3.7	2.5	11.5	9.8	7.1	9.4	17.4	10.5	8.9	-	-
プラントリサイクル	売上高 Net Sales	-	-	-	-	-	-	460	685	1,885	3,925	5,181	32.0	83.2
Industrial Plant Recycling	営業利益または営業損失( ) Operating profit (loss)	-	-	-	-	-	-	▲ 25	▲ 15	211	801	686	▲ 14.3	-
	営業利益率 Operating Margin	-	-	-	-	-	-	▲ 5.5	▲ 2.2	11.2	20.4	13.3	-	-
リサイクル 計	売上高 Net Sales	4,821	5,027	4,670	4,512	5,243	4,913	5,163	4,831	7,241	8,985	10,529	17.2	8.1
Recycling Business Total	営業利益 Operating Profit	506	462	171	114	604	481	309	376	1,142	1,333	1,164	▲ 12.7	8.7
	営業利益率 Operating Margin	10.5	9.2	3.7	2.5	11.5	9.8	6.0	7.8	15.8	14.8	11.1	-	-

## スクラップ鉄価格 (H2平均) 推移 Changes in Market Prices of Ferrous Scrap (average for grade H2)

(単位:円/Mt、% Unit: Yen/Mt, %)

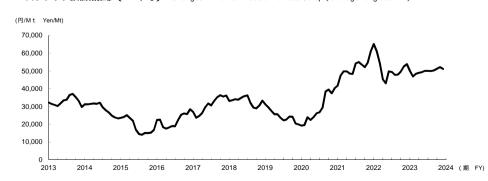
	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	増減率 VS. Prev. year
最低值 Lowest	29,708	23,300	14,092	17,542	23,707	28,940	19,842	19,213	41,642	43,020	46,880	9.0
最高值 Highest	37,092	32,100	25,108	28,473	36,367	36,247	31,108	40,260	61,003	65,192	52,100	▲ 20.1
平均值 Average	32,957	28,771	18,847	22,086	30,822	32,990	24,727	28,922	51,336	51,651	49,884	▲ 3.4

(出所:(株)日刊市況通信社) (Sources: Nikkan Shikyo Tsushinsha Co.,Ltd.)

#### リサイクル 売上推移 Recycling Business - Net Sales and Operating Margin



#### スクラップ鉄価格推移(H2平均) Changes in Market Prices of Ferrous Scrap (average for grade H2)



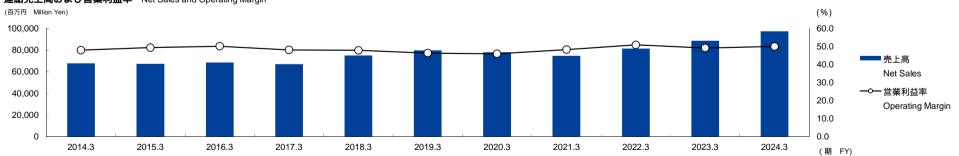
# (1)連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

2.連結

(甾位・	百万円、	06	Linit: M	illion Yer	0/.

	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均增減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高 Net Sales	67,949	67,466	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	81,482	88,778	97,606	9.9	3.7
売上原価 Cost of Sales	26,459	25,774	25,867	26,413	29,174	31,391	30,954	28,341	30,710	35,135	38,571	9.8	3.8
売上総利益 Gross Profit	41,489	41,691	42,740	40,765	45,979	48,516	47,188	46,533	50,772	53,642	59,034	10.1	3.6
売上総利益率 Gross Profit Margin	61.1	61.8	62.3	60.7	61.2	60.7	60.4	62.1	62.3	60.4	60.5	-	-
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	8,808	8,279	8,248	8,368	9,907	11,393	11,179	10,306	9,197	9,864	10,097	2.4	1.4
販売費及び一般管理費率 Selling, General and Administrative Expenses Ratio	13.0	12.3	12.0	12.5	13.2	14.3	14.3	13.8	11.3	11.1	10.3	-	-
営業利益 Operating Profit	32,680	33,411	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	41,574	43,778	48,937	11.8	4.1
営業利益率 Operating Margin	48.1	49.5	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	48.4	51.0	49.3	50.1	-	-
営業外収益 Non-operating Income	705	718	811	680	681	990	866	950	984	915	922	0.9	2.7
営業外費用 Non-operating Expenses	110	102	84	77	76	74	165	181	185	201	205	2.0	6.4
経常利益 Ordinary Profit	33,275	34,027	35,218	32,999	36,676	38,039	36,710	36,996	42,374	44,491	49,654	11.6	4.1
特別利益 Extraordinary Income	80	336	63	154	109	472	38	57	1,650	72	74	3.3	▲ 0.7
特別損失 Extraordinary Losses	679	202	864	672	128	181	4,013	21,832	149	62	1,071	1,621.2	4.7
税金等調整前当期純利益 Profit Before Income Taxes	32,676	34,162	34,418	32,481	36,657	38,330	32,736	15,220	43,874	44,501	48,658	9.3	4.1
法人税等 Income Taxes	12,520	12,345	11,860	9,475	11,617	12,391	11,914	10,962	13,246	13,784	15,133	9.8	1.9
法人税率 Tax Rate	38.3	36.1	34.5	29.2	31.7	32.3	36.4	72.0	30.2	31.0	31.1	-	-
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Non-controlling Interests	190	155	80	96	753	395	187	235	882	708	618	▲ 12.7	12.5
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	19,966	21,661	22,477	22,909	24,285	25,543	20,634	4,022	29,745	30,008	32,906	9.7	5.1
包括利益 Comprehensive Income	20,204	21,454	22,473	22,895	25,132	25,848	20,764	4,628	31,187	30,458	33,262	9.2	5.1

## 連結売上高および営業利益率 Net Sales and Operating Margin



# (2)連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

/ 104 /4 .	$\pm \tau m$	07	I be be	Million Van	

				(単位:百万円、% Unit: Million Yen, %)										
		2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	增減率 VS. Prev. year	過去10年 平均增減率 Avg YoY Change (10 year period)
資産の部	流動資産 Current Assets	60,477	73,334	81,440	91,462	62,777	77,431	68,096	81,528	103,872	116,057	148,371	27.8	9.4
Assets	現金及び預金 Cash and Deposits	46,318	49,862	62,290	74,778	39,622	51,352	50,729	67,770	79,380	92,692	109,009		
	オークション貸勘定 Receivables Due from Member Dealers at Auction	8,701	7,885	10,612	11,668	18,846	16,502	5,603	6,596	14,572	13,314	24,519		
	受取手形、売掛金及び契約資産 Notes and Accounts Receivable-Trade, and Contract Assets	2,975	2,963	2,610	2,605	2,720	3,154	2,894	2,215	2,425	2,982	2,710		
	繰延税金資産 Deferred Tax Assets	785	754	570	919	-	-	-	-	-	-	-		
	その他 Other	1,744	11,908	5,400	1,529	1,649	6,467	8,908	4,968	7,511	7,103	12,256		
	貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	<b>▲</b> 47	▲ 39	<b>▲</b> 44	▲ 38	<b>▲</b> 61	<b>▲</b> 44	▲ 38	▲ 23	▲ 18	▲ 35	▲ 124		
	固定資産 Non-current Assets	103,704	100,771	105,391	105,911	159,514	155,271	151,037	129,171	125,481	126,295	123,186	▲ 2.5	1.7
	有形固定資產 Property, Plant and Equipment	92,337	91,388	96,101	96,868	106,508	104,887	106,747	103,302	100,379	100,604	98,996	▲ 1.6	0.7
	建物及び構築物 Buildings and Structures,net	31,249	31,070	36,699	35,979	37,555	34,972	36,573	35,548	33,426	34,313	32,680		
	工具、器具及び備品 Tools, Furniture and Fixtures,net	1,490	1,196	1,100	2,787	2,426	2,194	2,536	3,043	2,286	1,800	1,559		
	土地 Land	57,659	57,760	56,937	56,911	65,623	65,027	65,031	63,686	63,577	63,577	63,577		
	その他 Other	1,937	1,360	1,363	1,189	903	2,693	2,606	1,024	1,089	912	1,178		
	無形固定資產 Intangible Assets	1,068	1,137	1,578	1,850	44,817	42,358	36,120	15,188	14,575	13,545	12,786	<b>▲</b> 5.6	28.2
	のれん Goodwill	5	-	396	313	37,280	35,297	29,449	8,906	8,366	7,826	7,287		
	その他 Other	1,062	1,137	1,181	1,537	7,536	7,061	6,671	6,281	6,209	5,718	5,499		
	投資その他の資産 Investments and Other Assets	10,299	8,245	7,711	7,192	8,188	8,025	8,168	10,680	10,526	12,144	11,402	▲ 6.1	1.0
	投資有価証券 Investment Securities	1,259	815	674	483	637	500	627	1,248	1,918	2,530	1,112		
	繰延税金資産 Deferred Tax Assets	1,132	954	716	843	1,442	1,487	1,507	1,615	843	1,097	1,856		
	再評価に係る繰延税金資産 Deferred Tax Assets for Land Revaluation	2,930	2,691	2,556	2,482	2,455	2,455	2,455	2,456	2,456	2,456	2,456		
	その他 Other	5,047	3,870	4,256	3,873	4,146	4,117	3,734	5,502	5,414	6,204	6,168		
	貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	▲ 70	▲ 85	<b>▲</b> 491	▲ 490	▲ 493	▲ 535	▲ 157	▲ 143	▲ 106	▲ 143	▲ 191		
F-1	otal Assets	164,182	174,106	186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	210,699	229,354	242,352	271,557	12.1	5.2
負債の部	流動負債 Current Liabilities	25,657	23,910	25,937	28,801	37,373	38,077	24,497	26,922	37,884	39,273	63,130	60.7	9.4
Liabilities	オークション借勘定 Payables Due to Member Dealers at Auction	11,852	9,753	13,288	15,051	22,339	22,209	8,721	11,788	21,213	22,595	43,749		
	短期借入金 Short-term Borrowings	80	-	121	250	220	397	520	220	406	560	370		
	未払法人税等 Income Taxes Payable	7,254	5,916	5,409	5,108	6,954	6,783	5,623	7,408	7,578	7,864	9,128		
	その他 Other	6,469	8,240	7,118	8,390	7,858	8,686	9,633	7,504	8,684	8,253	9,882		
	固定負債 Non-current Liabilities	6,423	6,156	5,710	9,375	12,728	11,090	10,656	10,253	8,996	8,925	9,404	5.4	3.9
	長期借入金 Long-term Borrowings	549	300	21	3,820	3,330	2,640	2,420	2,911	2,356	1,794	2,215		
	退職給付に係る負債 Retirement Benefit Liability	88	149	253	368	695	771	834	776	872	927	974		
	繰延税金負債 Deferred Tax Liabilities	-	-	-	-	1,827	1,752	1,655	747	-	-	-		
	長期預り保証金 Long-term Guarantee Deposits	4,331	4,400	4,601	4,634	6,065	5,096	4,907	4,886	4,869	4,916	4,893		
	その他 Other	1,453	1,305	833	553	810	830	837	932	897	1,287	1,320		
負債合計 T	otal Liabilities	32,080	30,067	31,647	38,176	50,102	49,168	35,153	37,175	46,880	48,198	72,535	50.5	8.5
純資産の部	株主資本 Shareholders' Equity	136,466	148,654	159,865	163,681	176,266	187,287	187,585	176,673	184,600	195,976	200,800	2.5	3.9
Net Assets	資本金 Share Capital	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881		
	資本剰余金 Capital Surplus	18,937	18,933	18,914	18,913	18,914	18,913	18,911	18,911	18,915	8,992	8,992		
	利益剰余金 Retained Earnings	137,638	149,718	161,926	173,488	185,835	198,940	206,654	196,315	211,843	180,137	196,225		
	自己株式 Treasury Shares	▲ 38,990	▲ 38,878	▲ 39,856	<b>▲</b> 47,602	<b>▲</b> 47,365	▲ 49,448	▲ 56,861	<b>▲</b> 57,435	<b>▲</b> 65,039	<b>▲</b> 12,034	▲ 23,298		
	その他の包括利益累計額 Accumulated Other Comprehensive Income	▲ 5,117	▲ 5,555	▲ 5,710	▲ 5,652	▲ 5,498	▲ 5,588	▲ 5,646	▲ 5,278	<b>▲</b> 4,719	▲ 4,979	▲ 5,242	-	
	新株予約権 Share Acquisition Rights	242	273	262	306	364	423	494	432	457	457	442	▲ 3.3	6.2
	非支配株主持分 Non-controlling Interests	510	666	765	861	1,058	1,412	1,546	1,697	2,136	2,699	3,021	11.9	19.5
純資産合計	Total Net Assets	132,102	144,039	155,183	159,197	172,190	183,535	183,980	173,524	182,473	194,154	199,021	2.5	4.2
負債・純資産	合計 Total Liabilities and Net Assets	164,182	174,106	186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	210,699	229,354	242,352	271,557	12.1	5.2

# (3)連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円 Unit: Million Yen)

									(単位:	日万円 Unit:	villion Yen )
	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities											
税金等調整前当期純利益 Profit Before Income Taxes	32,676	34,162	34,418	32,481	36,657	38,330	32,736	15,220	43,874	44,501	48,658
減価償却費及びその他の償却費 Depreciation and Amortization	3,823	3,532	3,413	4,691	5,066	5,372	5,099	5,372	5,090	4,754	4,706
減損損失 Impairment Losses	413	71		29	10	3	3,873	18,812			
のれん償却額 Amortization of Goodwill	20	5	20	83	1,033	1,983	1,983	1,741	539	539	539
受取利息及び受取配当金 Interest and Dividend Income	▲ 50	<b>▲</b> 56	▲ 72	▲ 46	▲ 23	▲ 319	<b>▲</b> 17	<b>▲</b> 75	▲ 26	▲ 48	<b>▲</b> 47
支払利息 Interest Expenses	1	0	0	1	10	11	13	13	12	11	10
オークション勘定の増減額 Net Change in Due from/to Member Dealers at Auction	626	▲ 1,282	886	707	603	2,214	▲ 2,589	2,074	1,449	2,639	9,94
売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Trade Receivables	▲ 313	11	▲ 54	4	▲ 87	<b>▲</b> 433	259	679	▲ 209	▲ 557	27
その他 Other,net	▲ 480	1,215	▲ 711	1,214	▲ 540	▲ 1,260	▲ 844	4,047	▲ 767	▲ 1,164	▲ 2,62
小計 Subtotal	36,718	37,660	37,901	39,167	42,730	45,900	40,513	47,888	49,962	50,678	61,46
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Received	78	73	103	69	47	330	22	87	45	57	5
利息の支払額 Interest Paid	<b>▲</b> 2	<b>▲</b> 1	▲0	<b>A</b> 1	▲ 11	<b>▲</b> 11	▲ 14	<b>▲</b> 14	▲ 13	▲ 12	▲ 1
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	▲ 10,152	▲ 13,444	▲ 11,974	▲ 10,353	▲ 10,261	▲ 13,324	▲ 13,276	▲ 9,553	▲ 13,363	▲ 13,816	<b>▲</b> 14,36
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash provided by (used in) Operating Activities	26,642	24,287	26,030	28,882	32,505	32,894	27,245	38,407	36,630	36,907	47,15
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities											
有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment	▲ 8,298	▲ 2,121	▲ 8,455	▲ 5,148	▲ 3,988	▲ 1,837	▲ 3,913	▲ 5,241	▲ 1,127	<b>▲</b> 4,100	▲ 2,09
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from Sale of Property, Plant and Equipment	41	51	23	37	56	633	46	92	55	79	8
その他 Other,net	▲ 10,494	▲ 17,653	2,738	287	▲ 30,565	▲ 292	▲ 1,039	▲ 4,181	▲ 268	▲ 5,053	▲ 63
投資活動によるキャッシュ・フロー Net Cash provided by (used in) Investing Activities	▲ 18,751	▲ 19,724	▲ 5,694	▲ 4,823	▲ 34,498	▲ 1,496	▲ 4,906	▲ 9,330	▲ 1,339	▲ 9,074	▲ 2,64
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities											
短期借入金純增減額 Net Increase (Decrease) in Short-term Borrowings	-	-	▲ 20	▲ 30	▲ 30	-	300	▲ 300	186	153	▲ 19
長期借入金純增減額 Net Increase (Decrease) in Long-term Borrowings	▲ 326	▲ 329	▲ 266	3,957	▲ 489	▲ 512	▲ 397	491	▲ 554	▲ 562	42
自己株式の取得による支出 Purchase of Treasury Shares	▲0	▲0	▲ 1,145	▲ 8,230	▲0	▲ 2,359	▲ 7,641	▲ 978	▲ 7,973	▲ 1,632	▲ 12,69
配当金の支払額 Dividends Paid	▲ 7,918	▲ 9,656	▲ 10,266	▲ 11,178	▲ 11,878	▲ 12,438	▲ 12,920	▲ 14,364	▲ 14,218	<b>▲</b> 17,323	▲ 16,59
その他 Other,net	139	267	▲ 729	1,930	235	<b>▲</b> 4,358	3,695	115	▲ 2,121	2,243	87
財務活動によるキャッシュ・フロー Net Cash provided by (used in) Financing Activities	▲ 8,105	▲ 9,718	▲ 12,427	▲ 13,550	▲ 12,162	▲ 19,668	▲ 16,963	▲ 15,035	▲ 24,680	▲ 17,121	▲ 28,18
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	▲ 214	▲ 5,155	7,907	10,507	▲ 14,155	11,729	5,376	14,041	10,610	10,711	16,31
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	34,833	34,618	29,462	37,370	47,878	33,722	45,452	50,829	64,870	75,480	86,19
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period	34,618	29,462	37,370	47,878	33,722	45,452	50,829	64,870	75,480	86,192	102,50

## 連結決算 Consolidated Statement

理論次算 Consolidated Statement						(単位:百万円、%	Unit: Million Yen, %)
			実績 Result		計画	Plan	
	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	増減率 VS. Prev. year
(オートオークション Auto Auction Business )		<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	•		
出品手数料 Consignment Fees	15,047	14,151	15,198	16,570	17,501	17,484	▲ 0.1
成約手数料 Contract Completion Fees	14,499	14,088	15,088	15,721	17,436	17,563	0.7
落札手数料 Successful Bid Fees	21,758	21,573	23,076	23,985	26,501	28,692	8.3
バイクオークション手数料 Motorcycle Auction Fees	798	863	888	1,014	1,098	1,131	3.0
商品売上高 Net Sales of Goods	2,232	1,456	1,491	2,659	2,530	2,528	<b>▲</b> 0.
その他の営業収入 Other Revenues	9,013	8,914	9,113	9,354	9,997	10,379	3.8
オートオークション計 Auto Auction Business Total	63,350	61,048	64,858	69,304	75,066	77,780	3.6
(中古自動車等買取販売 Used Vehicle Sales/Purchases Business)							
中古自動車買取販売 Used Vehicle Sales/Purchases	5,059	4,947	5,296	6,187	6,865	6,753	▲ 1.6
事故現状車買取販売 Accident-damaged Vehicle Sales/Purchases	4,039	3,699	4,004	4,204	4,566	4,803	5.2
中古自動車等買取販売計 Used Vehicle Sales/Purchases Business Total	9,099	8,646	9,300	10,391	11,431	11,556	1.1
(リサイクル Recycling Business)							
資源リサイクル Resource Recycling	4,701	4,143	5,352	5,056	5,345	5,124	<b>▲</b> 4.:
プラントリサイクル Industrial Plant Recycling	460	685	1,885	3,925	5,181	6,000	15.8
リサイクル計 Recycling Business Total	5,161	4,829	7,238	8,982	10,526	11,124	5.7
(その他 Other Business)		·		•	•	•	
その他 Other Revenues	531	351	85	99	580	1,438	147.7
その他計 Other Business Total	531	351	85	99	580	1,438	147.7
売上高 Net Sales	78,143	74,874	81,482	88,778	97,606	101,900	4.4
営業利益 Operating Profit	36,009	36,227	41,574	43,778	48,937	51,500	5.2
経常利益 Ordinary Profit	36,710	36,996	42,374	44,491	49,654	52,200	5. <sup>-</sup>
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	20,634	4,022	29,745	30,008	32,906	35,000	6.4
オートオークション関連(JBA <b>除く)</b> Auto Auction Busin 出品台数 No. of Consigned Vehicles	ness (excl. JBA)	2,661,084	2,731,669	单位:台、%、円、社、. 2,958,598	店 Unit: No. of Vehicl 3,084,529	es, %, Yen, No. of Com 3,100,000	panies, No. of Shops) 0.5
成約台数 No. of Contracted Vehicles	1,772,443	1,680,810	1,787,302	1,863,988	1,986,643	2,000,000	0.5
成約率 Contract Completion Rate	60.6	63.2	65.4	63.0	64.4	64.5	0.7
1台当たり出品手数料 Consignment Fees per Vehicle consigned		05.2	00.4	03.0	04.4	04.5	
The state of the s	E 170	E 240	E E02	E 620	5 702	5 672	A 0.1
1台当た口電約手数料 Contract Completion Food per Vehicle Contracts completed	5,178	5,348	5,593	5,629	5,702	5,672	
1台当たり成約手数料 Contract Completion Fees per Vehicle Contracts completed	8,236	8,436	8,491	8,483	8,830	8,837	0.
1台当たり落札手数料 Successful Bid Fees per Vehicle Contracts completed	8,236 12,280	8,436 12,841	8,491 12,924	8,483 12,880	8,830 13,350	8,837 14,354	0. 7.
1台当たり落札手数料 Successful Bid Fees per Vehicle Contracts completed 現車会員数 On-site Auction Members	8,236 12,280 48,182	8,436 12,841 48,058	8,491 12,924 48,362	8,483 12,880 48,490	8,830 13,350 48,123	8,837 14,354 48,100	0. 7.5 ▲ 0.0
1台当たり落札手数料 Successful Bid Fees per Vehicle Contracts completed 現車会員数 On-site Auction Members CIS会員数 CIS Members	8,236 12,280 48,182 31,998	8,436 12,841 48,058 32,538	8,491 12,924 48,362 33,359	8,483 12,880 48,490 33,934	8,830 13,350 48,123 34,367	8,837 14,354 48,100 34,745	0. 7.9 ▲ 0.0
1台当たり落札手数料 Successful Bid Fees per Vehicle Contracts completed 現車会員数 On-site Auction Members CIS会員数 CIS Members USS JAPAN会員数 USS JAPAN Members	8,236 12,280 48,182 31,998 2,342	8,436 12,841 48,058 32,538 2,197	8,491 12,924 48,362 33,359 2,081	8,483 12,880 48,490 33,934 1,981	8,830 13,350 48,123 34,367 1,774	8,837 14,354 48,100 34,745 2,000	0. 7.5 ▲ 0.0 1. 12.7
1台当たり落札手数料 Successful Bid Fees per Vehicle Contracts completed 現車会員数 On-site Auction Members CIS会員数 CIS Members	8,236 12,280 48,182 31,998	8,436 12,841 48,058 32,538	8,491 12,924 48,362 33,359	8,483 12,880 48,490 33,934	8,830 13,350 48,123 34,367	8,837 14,354 48,100 34,745	0. 7. ▲ 0. 1. 12.
1台当たり落札手数料 Successful Bid Fees per Vehicle Contracts completed 現車会員数 On-site Auction Members CIS会員数 CIS Members USS JAPAN会員数 USS JAPAN Members	8,236 12,280 48,182 31,998 2,342 152	8,436 12,841 48,058 32,538 2,197	8,491 12,924 48,362 33,359 2,081	8,483 12,880 48,490 33,934 1,981	8,830 13,350 48,123 34,367 1,774	8,837 14,354 48,100 34,745 2,000	0. 7. ▲ 0. 1. 12. 5.
1台当たり落札手数料 Successful Bid Fees per Vehicle Contracts completed 現車会員数 On-site Auction Members CIS会員数 CIS Members USS JAPAN会員数 USS JAPAN Members ラピット店舗数 Rabbit Chain Shops	8,236 12,280 48,182 31,998 2,342 152	8,436 12,841 48,058 32,538 2,197	8,491 12,924 48,362 33,359 2,081	8,483 12,880 48,490 33,934 1,981	8,830 13,350 48,123 34,367 1,774	8,837 14,354 48,100 34,745 2,000 145	▲ 0.6 0.1 7.5 ▲ 0.6 1.1 12.7 5.1 Unit: Million Yen, % )

## 計算式 Calculating Formulas

#### 本資料における各項目の計算式は下記のとおりです。

- (1) 売上総利益率 = 売上総利益÷売上高×100%
- (2) 販売費及び一般管理費率 = 販売費及び一般管理費÷売上高×100%
- (3) 営業利益率 = 営業利益÷売上高×100%
- (4) 法人税率 = 法人税等÷税金等調整前当期純利益×100%
- (5) EPS = 親会社株主に帰属する当期純利益÷期中平均株式数 期中平均株式数には、USS従業員持株会専用信託が保有する自己株式が含まれております。
- (6) ROE = 親会社株主に帰属する当期純利益÷自己資本(期首・期末平均)×100%
- (7) ROA = 経常利益÷総資産(期首・期末平均)×100%
- (8) 配当性向 = 配当金総額÷親会社株主に帰属する当期純利益×100% 2015年3月期より上記計算式としております。
- (9) 自己資本比率 = 自己資本÷総資産×100%
- (10) 外部落札比率 = 外部落札台数÷USSグループ落札台数×100%
- (11) 1台当たり出品(成約、落札)手数料 = 連結相殺前出品(成約、落札)手数料÷出品(成約)台数
- (12) 過去X年平均増減率 = {(当期数值÷X年前数值)^(1÷X年)-1}×100%

#### The calculating formula in this material is as follows.

- (1) Gross Profit Margin = Gross Profit / Net Sales ×100%
- (2) Selling, General and Administrative Expenses Ratio = Selling, General and Administrative Expenses / Net Sales ×100%
- (3) Operating Margin = Operating Profit / Net Sales ×100%
- (4) Tax Rate = Income Taxes / Profit Before Income Taxes ×100%
- (5) EPS = Profit Attributable to Owners of Parent / Average number of shares outstanding during the period

  \*Average number of shares outstanding during the period includes shares held by the USS Employee Stock Ownership Plan Trust.
- (6) ROE = Profit Attributable to Owners of Parent / Equity Capital (average at beginning and end of year) ×100%
- (7) ROA = Ordinary Profit / Total Assets (average at beginning and end of year) ×100%
- (8) Dividend Payout Rate = Total Dividends (fiscal year) / Profit Attributable to Owners of Parent x100% \*Effective from the fiscal year ended March 2015, the Company has adopted the above-mentioned formula.
- (9) Equity Ratio = Equity Capital / Total assets x100%
- (10) Ratio of Successful Off-site Bids = Successful Off-site Bids / USS Group Successful Bids ×100%
- (11) Fees per Vehicle = Fees for Vehicles before eliminations for consolidation / No. of vehicles
- (12) Avg YoY Change (X year period) = {(Number for current FY(CY) / Number for X years earlier) ^ (1 / X years)-1} x100%

## 注記事項 Notes

#### 本資料における注記事項は下記のとおりです。

#### 主要データ(年度)

1. 業界データ

CIS会員およびUSS JAPAN会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS会員・USS JAPAN会員は必ず現車会員となります。

自己株式数には、USS従業員持株会専用信託が所有する株式を含めております。

当社は、2024年4月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。1株当たりデータ、発行済株式数(自己株式除く)および自己株式数は、株式分割を遡及して修正表示しております。2015.3期までの当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益として表示しております。

「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 平成27年3月26日)を2015.3期より適用しているため、2014.3期については遡及適用後の連結財務諸表となっております。

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を2019.3期から適用しており、2018.3期の資産、負債は遡及して修正表示しております。

#### オートオークションデータ

(1) 自動車業界関連指標の推移(暦年)

バス、トラックを含む台数を記載しております。

(3) 業熊別オートオークション出品台数(暦年)

企業系とはオークション会場の経営を主業とする企業により運営されている会場をいいます。

JU系とは(一社)日本中古自動車販売協会連合会傘下の各都道府県中古自動車販売商工組合により運営されている会場をいいます。

メーカー・ディーラー系とは自動車メーカーおよびその関連会社またはメーカー系ディーラーにより運営される会場をいいます。

(㈱ユーストカーの公表数値の修正にともない、2021年の企業系の出品台数を遡及修正しております。

(4) オートオークション業界グループ別出品台数シェア(暦年)

(㈱ジェイ・エー・エーの子会社化にともない、2017年10月以降のJAAグループの出品台数を、USSグループに含めております。

㈱ユーストカーの公表数値の修正にともない、2021年のその他の出品台数とグループ別シェアを遡及修正しております。

#### The note in this material is as follows

Main Financial Indicators (Fiscal Year)

- \* All CIS and USS JAPAN members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.
- \* Treasury shares includes shares held by the USS Employee Stock Ownership Plan Trust.
- \* There was a 2-for-1 stock split on April 1, 2024. Per Share Information, Number of Shares Outstanding (excl. Treasury Shares) and Treasury Shares have been retroactively adjusted for the stock split.
- \* Profit for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Profit Attributable to Owners of Parent.
- \* The Company has applied the Practical Solution on Transactions of Delivering the Company's Own Stock to Employees etc. through Trusts (Practical Issue Task Force (PITF) No. 30 issued on March 26, 2015) from the fiscal year ended March 2015.

  The consolidated financial statements for the fiscal year ended March 2014 are restated to retrospectively apply the aforementioned standards.
- \* Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. (ASBJ Statement No. 28, February 16, 2018) are applied from the fiscal year ended March 2019.

The values of assets and liabilities for the fiscal year ended March 2018 are retroactively adjusted.

#### Auto Auction Data

- 1. Industry Data
- (1) Automobile Industry Statistics (Calendar Year)
- \* All kinds of vehicles are listed, including buses and trucks.
- (3) Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)
- \*Company-affiliated is sites operated by a company engaged primarily in the auto auction business.
- \*JU-affiliated is sites operated by prefectural used car sales associations of JAPAN USED CAR DEALERS ASSOCIATION
- \*Manufacturer/Dealer-affiliated is sites operated by auto manufacturers, their subsidiaries or dealers
- \*The number of company-affiliated vehicles consigned in 2021 has been retroactively adjusted due to a revision of data published by USEDCAR Co., Ltd.
- (4) Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)
- \*As JAA has become a subsidiary, the vehicle consignment data reported by the USS Group from October 2017 onward includes the number of vehicles consigned to the JAA Group.
- \*The number of other vehicles consigned and the share in 2021 have been retroactively adjusted due to a revision of data published by USEDCAR Co., Ltd.

#### 本資料における注記事項は下記のとおりです。

オートオークションデータ

- 1. 業界データ
- (5) オートオークション会場出品台数ランキング(暦年)

(株)ユーストカーのデータを基に、現車オークション会場のみを対象としております。

- 2.USSデータ
- (1) USS会場別オートオークション実績(年度)

低額車とは、年式が古く多走行の車をいいます。

JBAの実績は含めておりません。

- (2) USSオートオークション月次推移(年度)
- JBAの実績は含めておりません。

#### 決算データ等

- 1. セグメント
- (1) 事業の種類別セグメントの状況

2023.3期より、「その他」に含まれていた「リサイクル」を報告セグメントとし、2022.3期以前の数値は変更後の区分に基づき作成しております。

(3) オートオークション - 売上内訳推移

売上内訳は、連結数値を使用しております。

低額車の定義を見直したことにともない、2019.3期以前の1台当たり手数料 低額車除く(JBA除く)は、遡及して修正表示しております。

(4) オートオークション - 低額車推移 (JBA除く)

2017年10月よりJAA、HAA神戸の実績を含めております。

低額車の定義を見直したことにともない、2019.3期以前の低額車取扱台数は遡及して修正表示しております。

#### The note in this material is as follows

Auto Auction Data

- 1.Industry Data
- (5) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)
  - \* The above ranking includes only on-site auction and is based on the data provided by USEDCAR Co., Ltd.
- 2. USS Data
- (1) Auto Auction Results at USS Auction Sites (Fiscal Year)
- \* Lower-priced vehicles is old and/or high mileage vehicles.
- \*The figures do not include JBA data.
- (2) Monthly USS Auto Auction Results (Fiscal Year)
- \*The figures do not include JBA data.

Financial Data

- 1. Segment Information
- (1) Segment Information by Business Category
- \* Beginning with 2023.3, the recycle business, which was previously included in "other," is a reportable segment. Figures for "recycling" and "other" have been revised to conform with this change.
- (3) Auto Auction Business Sales Composition
- \* Net Sales figures are after eliminations for consolidation.
- \*Fees per Vehicle (excl. JBA) for the periods before 2019.3 are retroactively adjusted to conform to the revised definition of Lower-priced vehicles.
- (4) Auto Auction Business Lower-priced vehicles Auction (excl. JBA)
- \*The figures in this page include JAA and HAA Kobe from October 2017 onward.
- \*Lower-priced vehicles Auction Data for the periods before 2019.3 are retroactively adjusted to conform to the revised definition of Lower-priced vehicles.

#### 本資料における注記事項は下記のとおりです。

#### 決算データ等

- 1. セグメント
- (5) オートオークション 会員数および外部落札情報(JBA除く)

CIS会員およびUSS JAPAN会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS会員・USS JAPAN会員は必ず現車会員となります。

CISおよびUSS JAPANによる落札を「外部落札」と表します。

2016.3期において、USS JAPAN落札台数の集計方法を変更しております。

オークションシステムの変更にともない、HAA神戸は2018年8月より、JAAは2019年1月より外部落札台数の集計に含めております。

- 2. 連結
- (1) 連結捐益計算書

2015.3期までの少数株主利益は、非支配株主に帰属する当期純利益として表示しております。

2015.3期までの当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益として表示しております。

(2) 連結貸借対照表

2015.3期までの少数株主持分は、非支配株主持分として表示しております。

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を2019.3期から適用しており、2018.3期の資産、負債は遡及して修正表示しております。

#### The note in this material is as follows

#### Financial Data

- 1. Segment Information
- (5) Auto Auction Business Members and Successful Off-site Bids (excl. JBA)
  - \*All CIS and USS JAPAN members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.
  - \*Successful Off-site Bids include bids by CIS and USS JAPAN members.
- \*The basis of aggregating successful bids received via USS JAPAN for calculating the off-site successful bid ratio is changed in the fiscal year ended March 2016.
- \*Following the changes in the auction system, HAA Kobe and JAA are included in the aggregation of successful off-site bids from August 2018 and January 2019, respectively.
- 2. Consolidated Basis
- (1) Consolidated Statements of Income
- \* Minority Interests in Income for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Profit Attributable to Non-controlling Interests.
- \* Net Income for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Profit Attributable to Owners of Parent.
- (2) Consolidated Balance Sheet
- \* Minority Interests for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Non-controlling Interests.
- \* Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. (ASBJ Statement No. 28, February 16, 2018) are applied from the fiscal year ended March 2019.

The values of assets and liabilities for the fiscal year ended March 2018 are retroactively adjusted.

#### 当資料取り扱い上の注意点

当資料には将来見通しが含まれております。将来見通しは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。この将来見通しは仮定または仮定に基づく根拠が含まれており、環境によっては想定された事実や根拠は実際の結果とは異なる場合があります。当社または当社の経営者は将来の結果についての期待または確信を述べていますが、その期待や確信、あるいはそれに近い結果が実際に達成されるという保証はありません。また法令上、別途の定めがある場合を除き、当社はいかなる将来見通しも最新のものとする義務を負っておりません。

#### **Disclaimer Regarding Forward-looking Statements**

These materials include forward-looking statements concerning future operating results. Those statements are based on the judgment of the Company's management using information available at the time that the projections of future operating results were made. Therefore, those statements include assumptions. Actual results may differ significantly from projected results due to a number of factors, including changes in the Company's business environment. While the Company and its management have expressed expectations concerning future operating results herein, the Company and its management do not guarantee that those expectations or operating results will in face be achieved, wholly or partially. Except where stipulated by law or separately provided for, the Company shall be under no obligation to update its future expectations.