



2011年3月期第2四半期 決算説明資料

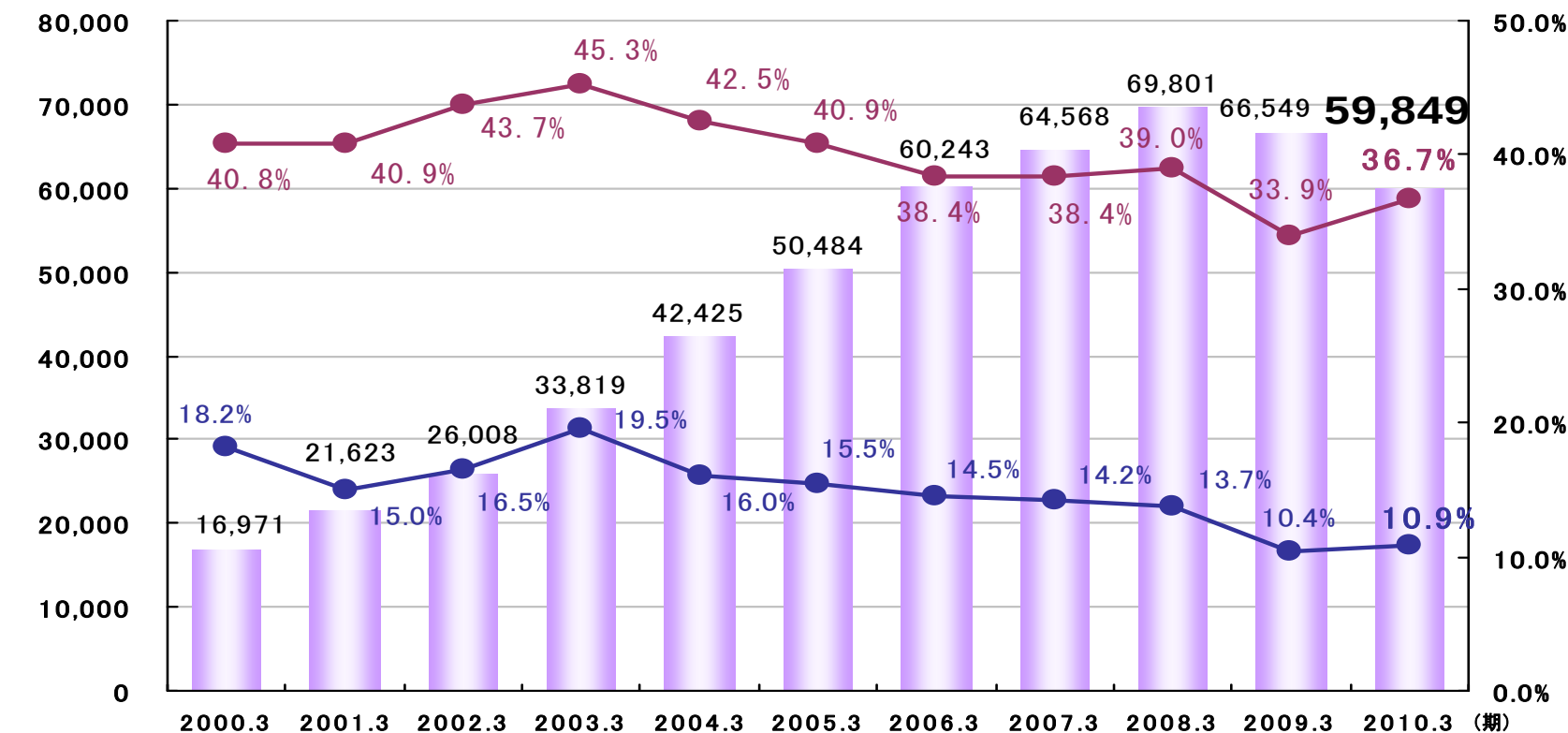
株式会社 ユー・エス・エス
2010年11月

USSについて

中期的な成長と不況下でも高い収益性を実現

売上高 営業利益率 ROE

(単位:百万円)



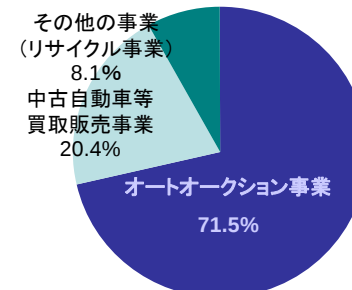
10年間の年換算成長率

10年間の平均営業利益率

10年間の平均ROE

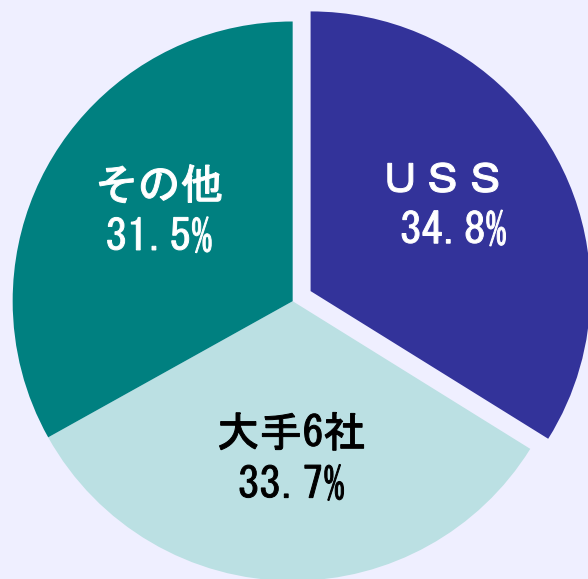
売上高 **13.4%** 営業利益 **12.2%**
40.0%
14.6%

売上高構成比(2010.3)



【オートオークション市場シェアNo. 1】

2010年（1月～6月）市場シェア



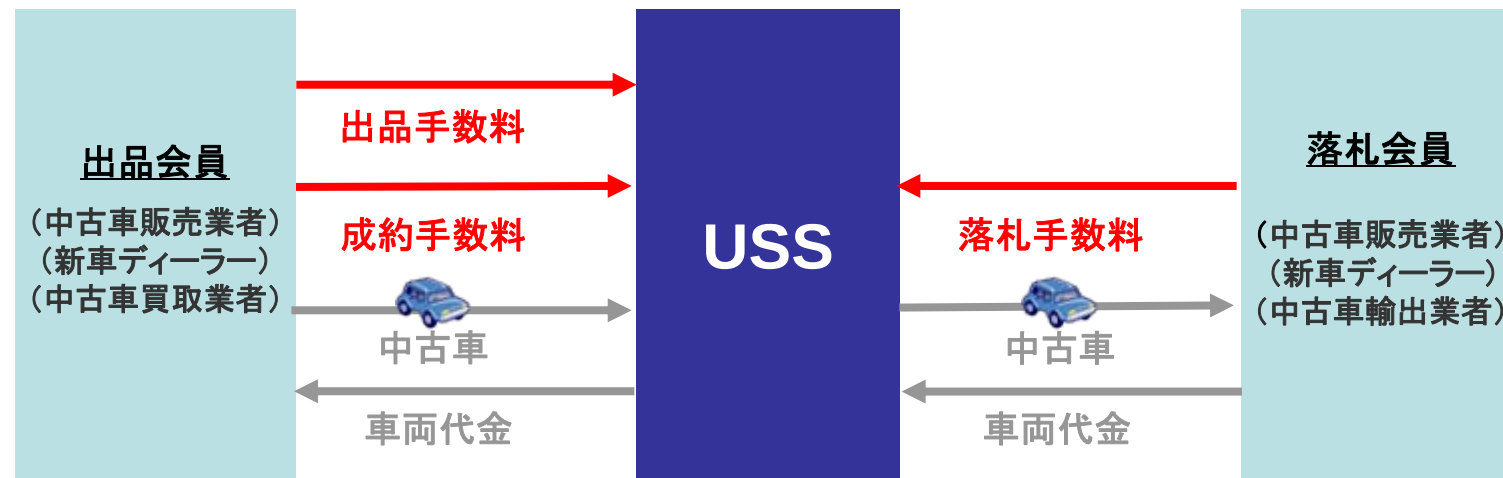
※大手6社：JAA (8.8%), TAA (8.4%), CAA (6.0%),
アライ A A (4.4%), LAA (3.1%), KCAA (3.1%)

【USSの競争力】

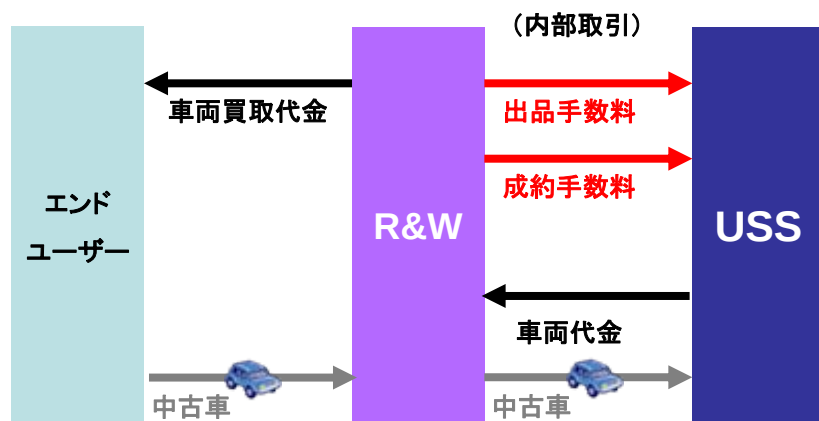
- ・ 圧倒的な会員数 4万5,000社
- ・ 業界最大手 全国18会場を展開
- ・ 東京会場・名古屋会場など大規模会場
- ・ 衛星TV・インターネットを通じた外部落札システム
- ・ 車両評価、オークションシステムは、USSが標準モデル
- ・ 強固な財務体質
一自己資本比率 81.8%

(2010年9月30日現在)

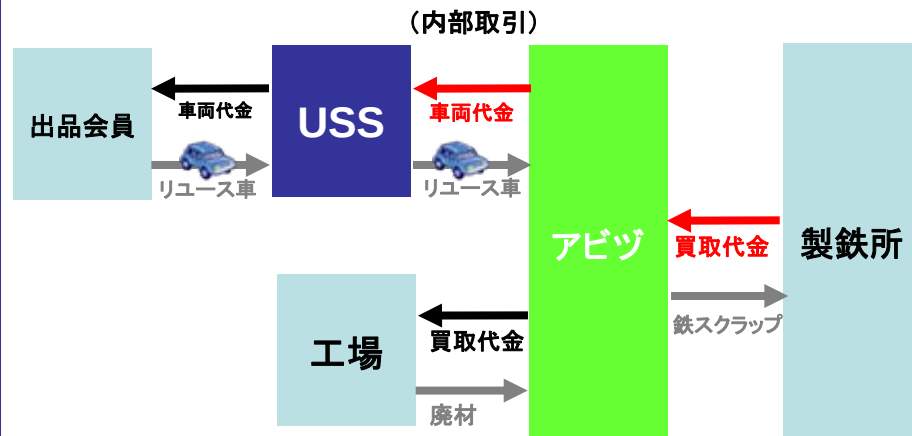
オートオークション ビジネスモデル



中古車買取販売 ビジネスモデル



リサイクル事業 ビジネスモデル



平成23年3月期 第2四半期連結累計期間決算について

- ・厳しい環境下、売上高は前年同期比5.9%増
 - ・出品台数1.6%減、成約台数5.8%増（前年同期比）
 - ・成約率62.2%（前年同期実績57.9%）
 - ・衛星TV・インターネット 外部落札比率48.5%（前年同期実績43.9%）
- ・営業利益は前年同期比20.2%増、経常利益は前年同期比17.0%増
 - ・減価償却費・のれん償却額の減少、オークションシステム機器リースアップ
 - ・営業利益率は39.6%まで回復（前年同期実績34.9%）
- ・中古自動車等買取販売事業は減収増益
- ・リサイクル事業は黒字転換
- ・自己株式取得もあり、1株当たり四半期純利益は前年同期比20.5%増
- ・自己資本比率は81.8%と高い安全性を維持

オートオークション事業が好調に推移し、計画を上回る

(単位:百万円)

	2009. 9	2010. 9	前年同期比	計 画 (2010年5月11日時点)	計画比
売上高	28,715	30,423	105.9%	29,600	102.8%
売上原価 (売上比)	13,289 (46.3%)	13,283 (43.7%)	99.9%	13,308 (45.0%)	99.8%
売上総利益 (売上比)	15,425 (53.7%)	17,139 (56.3%)	111.1%	16,291 (55.0%)	105.2%
販売費及び一般管理費 (売上比)	5,399 (18.8%)	5,089 (16.7%)	94.3%	5,191 (17.5%)	98.0%
営業利益 (売上比)	10,026 (34.9%)	12,050 (39.6%)	120.2%	11,100 (37.5%)	108.6%
経常利益 (売上比)	10,354 (36.1%)	12,117 (39.8%)	117.0%	11,200 (37.8%)	108.2%
四半期純利益 (売上比)	5,802 (20.2%)	6,744 (22.2%)	116.2%	6,180 (20.9%)	109.1%
1株当たり 四半期純利益 (円)	189.68	228.62	120.5%	207.66	109.1%

【売上高】 成約率の上昇により、成約手数料、落札手数料収入が増加

【売上原価】 廃自動車等の原材料仕入原価の増加、減価償却費および賃借料の減少

【販売費及び一般管理費】 のれん償却額の減少

【営業外費用】 複合金融商品評価損 1.0億円 (前年同期実績 複合金融商品評価益 1.6億円)

【特別損失】 会計基準の一部変更により過年度資産除去債務5.1億円を計上

2011年3月期 第2四半期連結累計期間 貸借対照表

積極的な株主還元を進めているが、財務の安全性は高水準

(単位:百万円)

	2010. 3	2010. 9	増減額
流動資産	40,222	45,477	5,254
現金及び預金	29,681	31,319	1,637
オークション貸勘定	5,643	9,062	3,418
その他	4,896	5,095	198
固定資産	101,941	100,998	▲943
有形固定資産	92,204	91,525	▲679
無形固定資産	1,498	1,286	▲211
投資その他の資産	8,238	8,186	▲52
資産合計	142,164	146,475	4,311
流動負債	17,435	19,336	1,901
オークション借勘定	6,454	9,813	3,359
短期借入金	399	249	▲150
その他	10,581	9,272	▲1,308
固定負債	6,337	6,940	603
長期借入金	356	256	▲99
その他	5,981	6,684	702
負債合計	23,773	26,277	2,504
株主資本	123,058	124,813	1,754
評価・換算差額等	▲4,912	▲4,946	▲33
新株予約権	18	27	8
少数株主持分	226	303	76
純資産合計	118,390	120,197	1,806

【流動資産】

- ・設備投資の抑制などにより、現金及び預金残高が前期末より16.3億円増加

【固定資産】

- ・設備投資の抑制などにより、固定資産は9.4億円減少

【流動負債】

- ・その他は自動車税などの預り金減少8.1億円など

【固定負債】

- ・長期借入金は、返済により0.9億円減少
- ・長期リース債務は、1.5億円減少
- ・長期資産除去債務 7.6億円を計上

設備投資を抑制、自己株式の取得、配当の株主還元策を実施

(単位:百万円)

	2009. 9	2010. 9	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	9,234	8,526	▲707
税金等調整前四半期純利益	10,165	11,563	1,397
減価償却費及びその他の償却費	2,804	2,308	▲495
のれん償却額	396	202	▲193
有形固定資産除売却損益 (▲は益)	17	▲3	▲21
無形固定資産除売却損益 (▲は益)	5	11	5
オークション勘定の増減額 (▲は増加)	628	▲58	▲687
法人税等の支払額	▲4,276	▲4,940	▲663
その他	▲507	▲556	▲49
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	▲669	▲2,075	▲1,406
有形固定資産の取得による支出	▲910	▲1,031	▲120
その他	241	▲1,044	▲1,285
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	▲3,229	▲5,413	▲2,183
借入金の純増減額 (▲は減少)	▲595	▲249	346
自己株式の取得による支出	▲0	▲2,147	▲2,147
配当金の支払額	▲2,523	▲2,842	▲318
その他	▲109	▲173	▲64
現金及び現金同等物の増減額 (▲は減少)	5,335	1,037	▲4,298
現金及び現金同等物の期首残高	18,445	29,681	11,235
現金及び現金同等物の四半期末残高	23,781	30,719	6,937

【営業活動CF】

- ・減価償却費及びその他の償却費は、4.9億円減少

【投資活動CF】

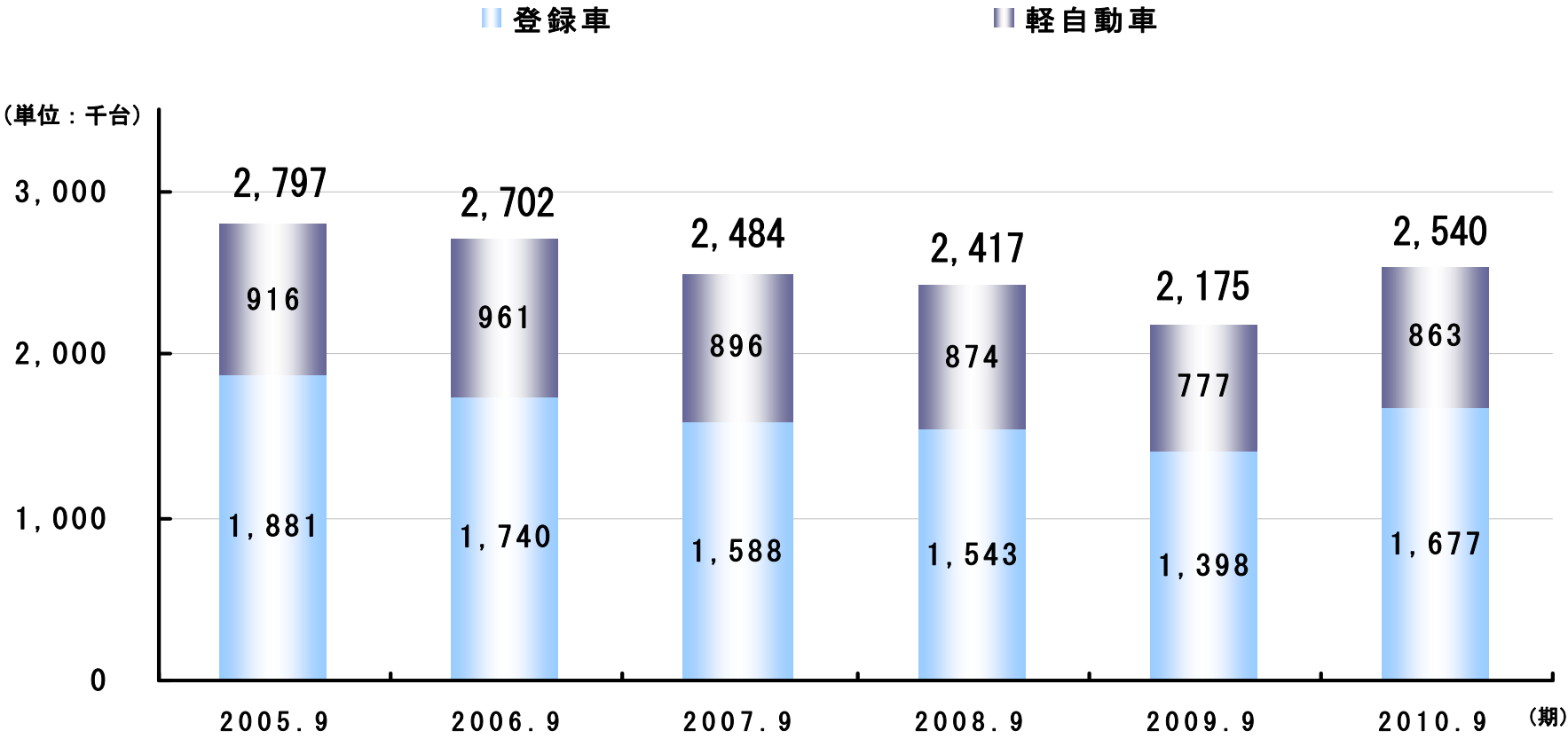
- ・有形固定資産の設備投資額10.3億円と抑制
- ・その他は定期預金の預入れ6.0億円など

【財務活動CF】

- ・自己株式の取得 21.4億円
- ・配当金の支払 28.4億円

業界環境について

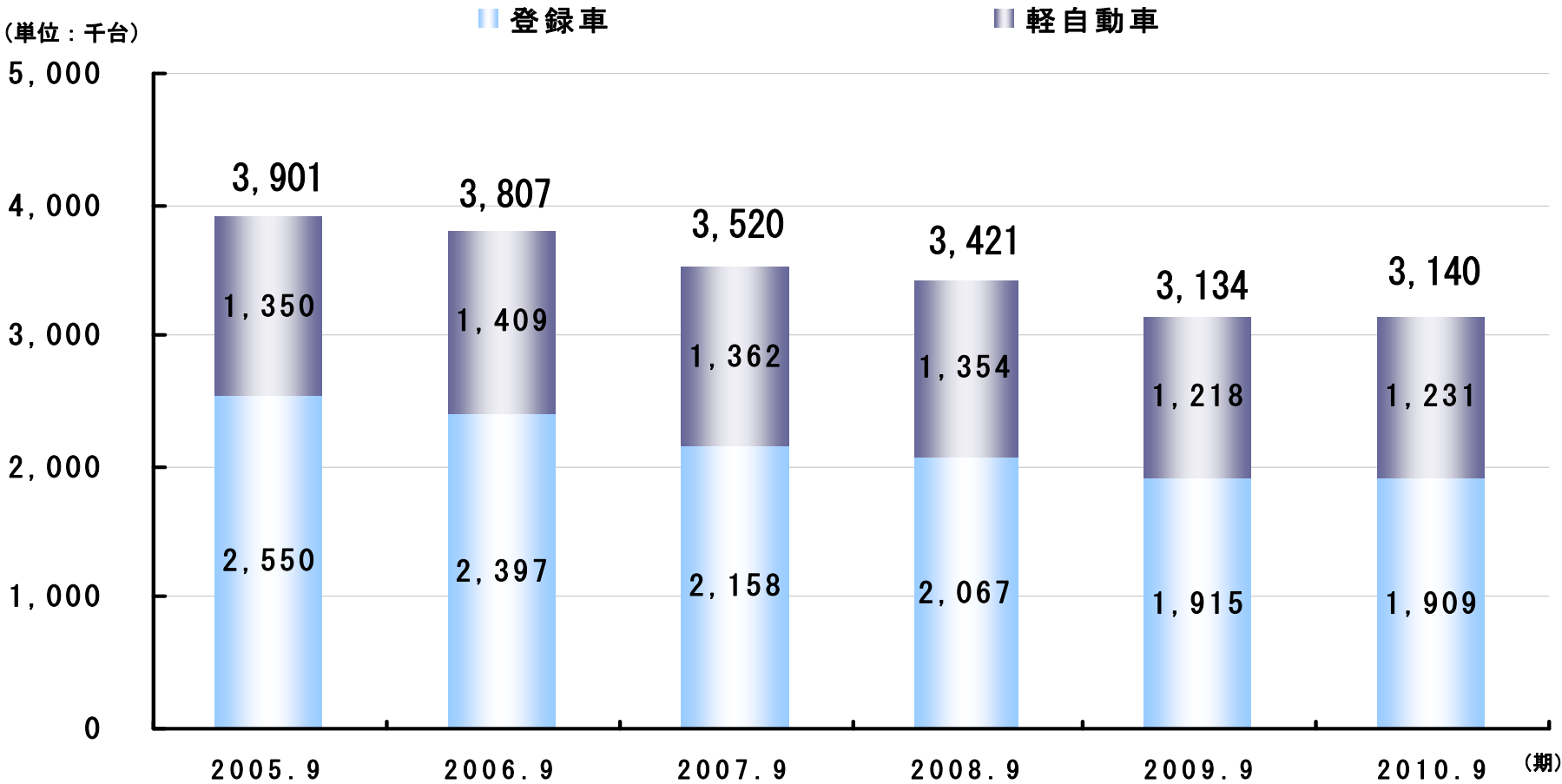
エコカー補助金制度延長により大幅に増加



【2010年4月から9月 新車登録台数 254万台（前年同期比116.8%）】

・エコカー補助金制度、スクラップインセンティブの延長効果により、大幅に増加

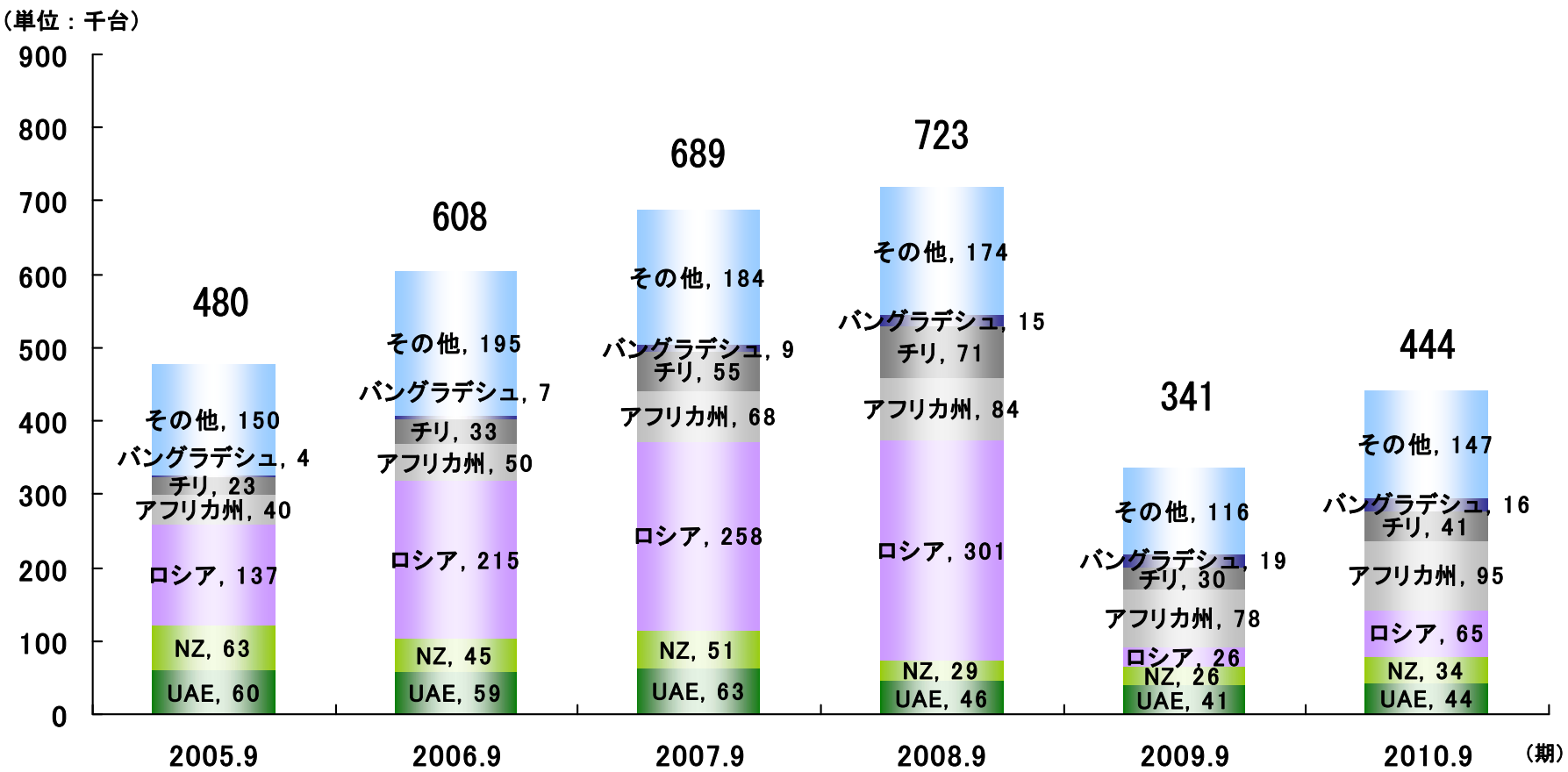
中古車登録台数は横ばい



【 2010年4月から9月 中古車登録台数 314万台（前年同期比100.2%） 】

・ 新車登録台数は増加したが、スクラップインセンティブ等により、中古車登録台数は横ばい

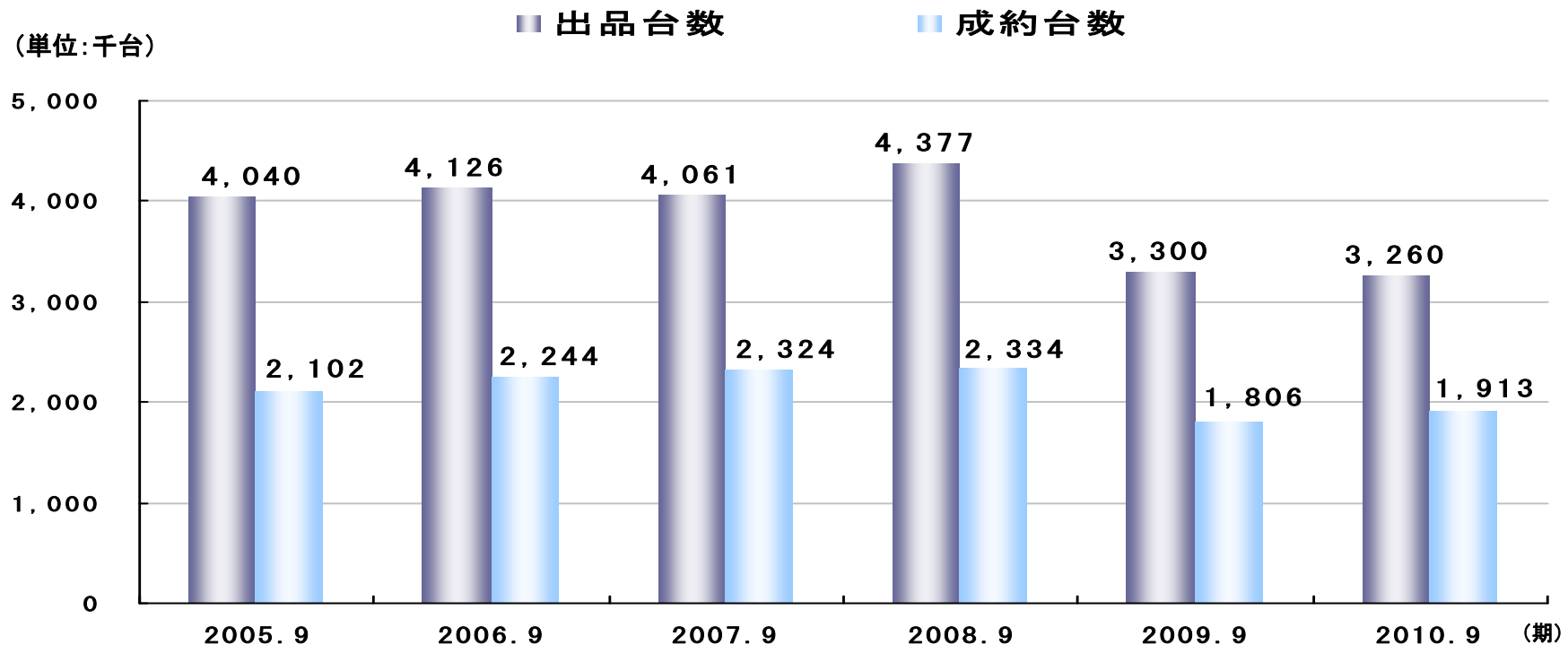
UAE・アフリカ州向けが堅調に推移



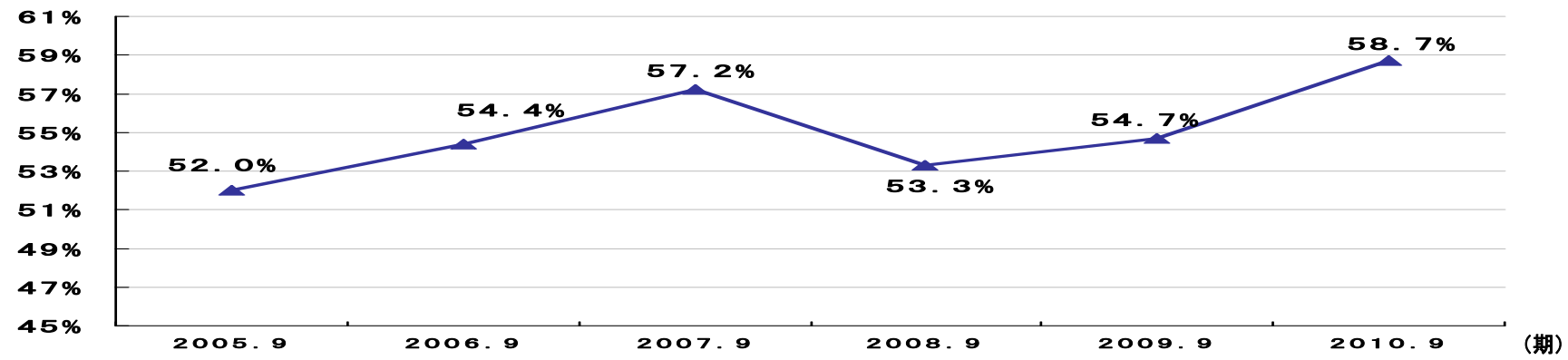
【2010年4月から9月 中古車輸出台数 44万台（前年同期比130.4%）】

- ・ U A E ・ アフリカ州 ・ チリなどの仕向地は安定的に推移
- ・ ロシア向けは回復基調 2010年6月から9月は日本からの輸出仕向け先首位

出品台数は微減となったが、成約率は上昇



▲ 成約率

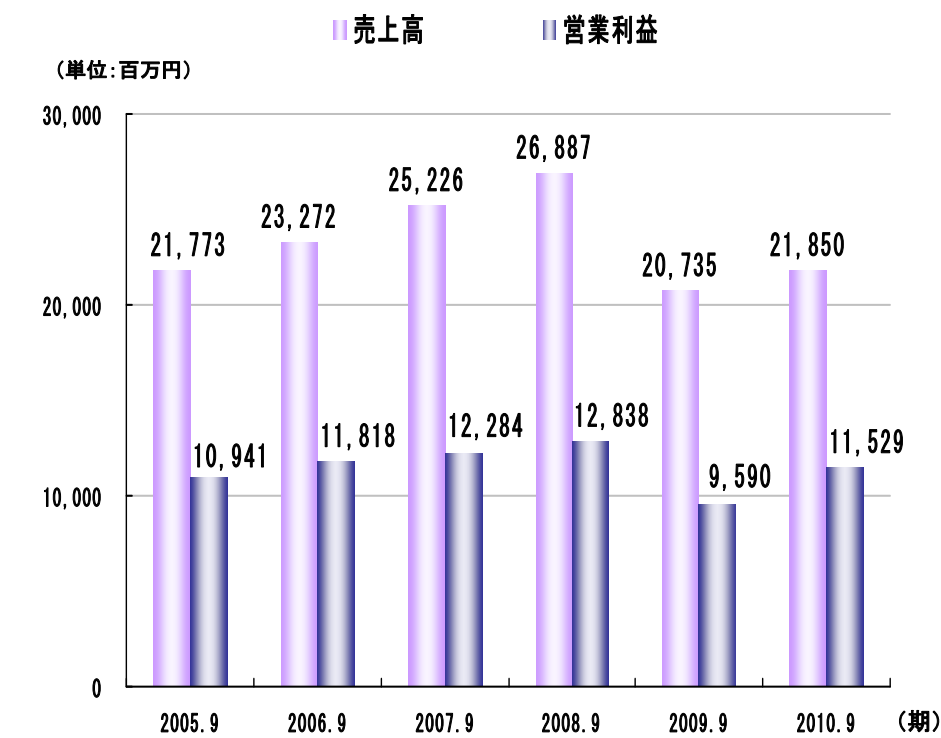


- ・エコカー補助金制度終了により、10月の新車販売は大幅減
 - ・2010年10月の新車登録台数 前年同期比23.2%減
- ・新車販売減少は、オートオークション市場の出品台数にも影響
 - ・2010年10月 USSグループ オークション実績
 - －出品台数 前年同月比12.9%減（但し、曜日調整後約8%減）
- ・中古車の小売市場・輸出市場ともに一定量の需要で推移
 - ・2010年10月 USSグループ オークション実績
 - －成約率63.3%（前年実績58.3%）
- ・オートオークション市場は、良質な車両の誘致競争が加速
 - ・良質な車両の出品は、成約率、車両成約単価の高いオークション会場が優位
- ・成約率、車両成約単価の高いUSSのオークション会場は競争優位

当社の事業について

(セグメント別 業績の状況)

増収増益、営業利益率52.8%に改善



(単位:百万円)

	2009.9	2010.9	前年同期比
売上高	20,735	21,850	105.4%
営業利益 (売上比)	9,590 (46.3%)	11,529 (52.8%)	120.2%

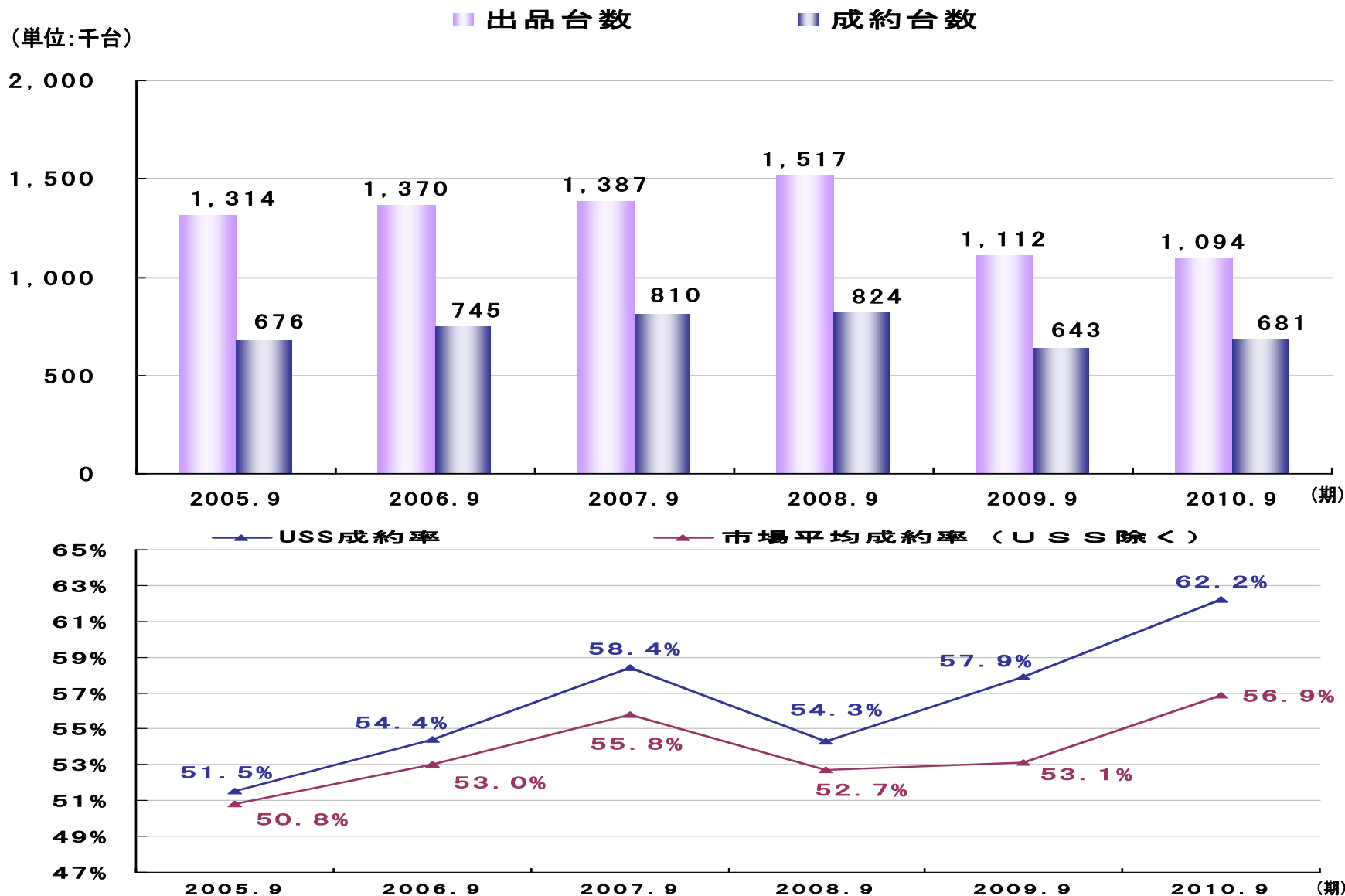
【売上高 21,850百万円（前年同期比105.4%）】

- ・ 出品台数微減も、成約率、手数料単価の上昇などにより、手数料収入が増加

【営業利益 11,529百万円（前年同期比120.2%）】

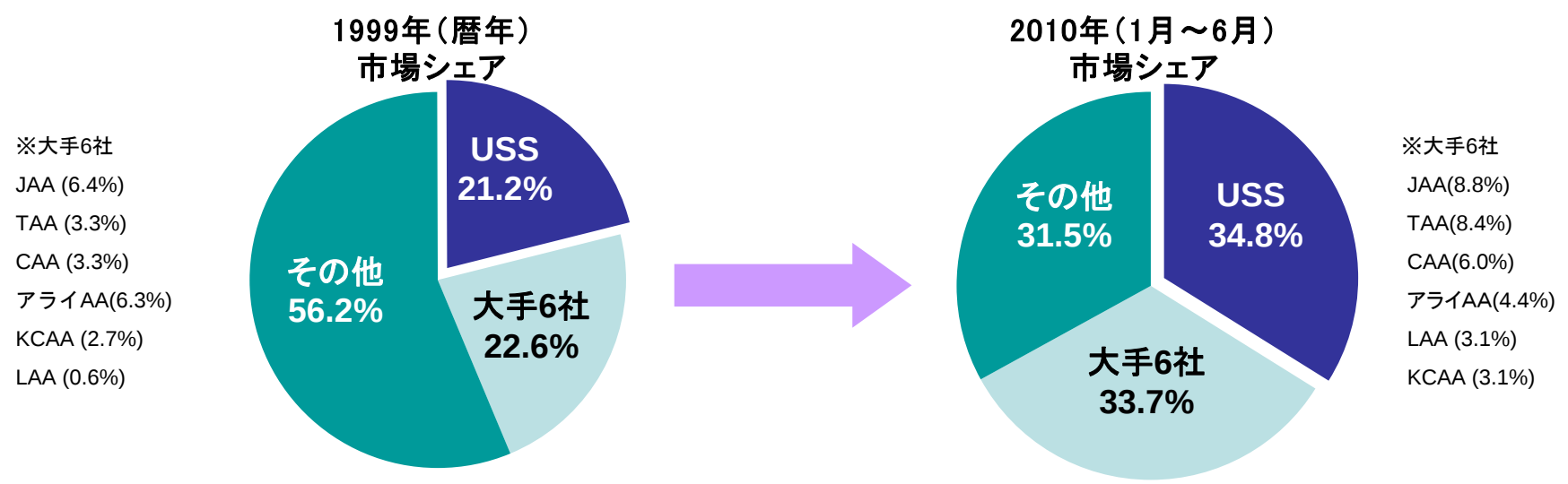
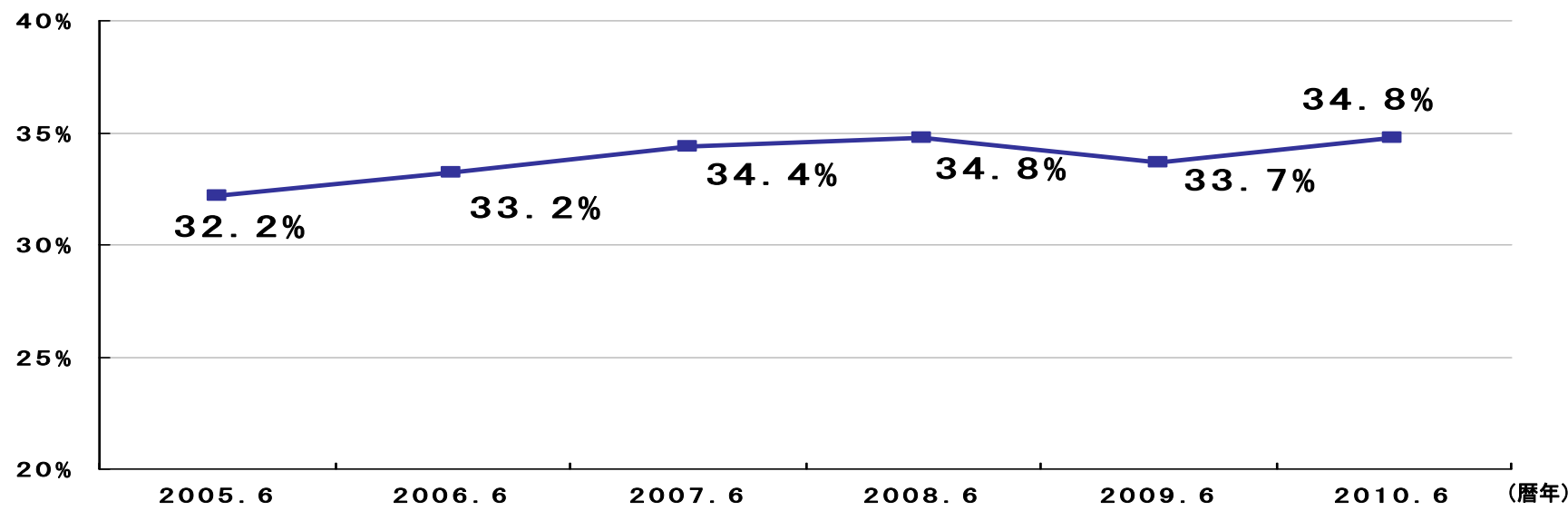
- ・ 減価償却費、のれん償却額の減少、オークションシステム機器のリースアップにより大幅な増益

出品台数は微減ながら、業界平均を上回る成約率により、成約台数は5.8%増



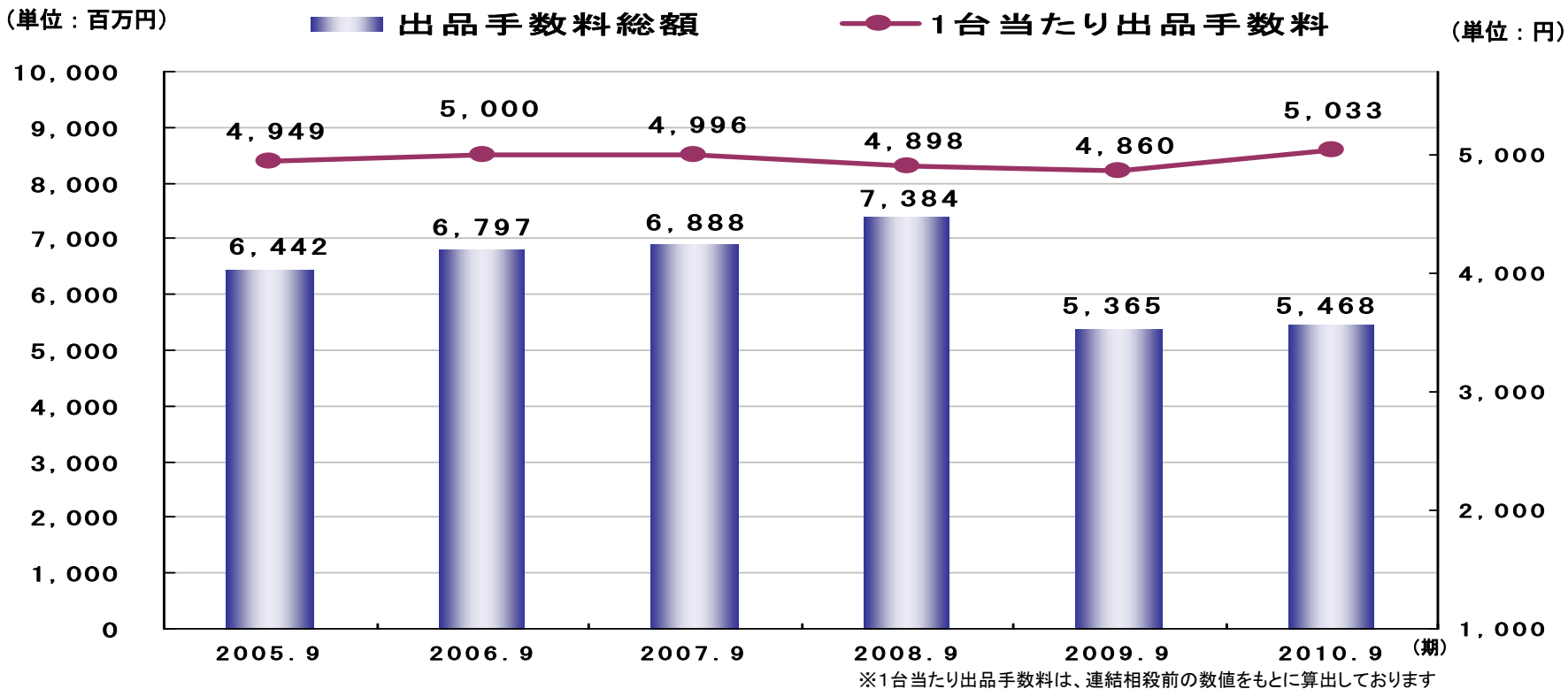
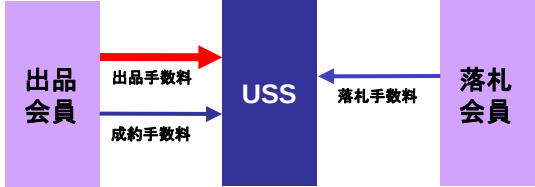
市場シェアは中期的に上昇傾向

USS市場シェアの推移



オートオークション ④出品手数料分析

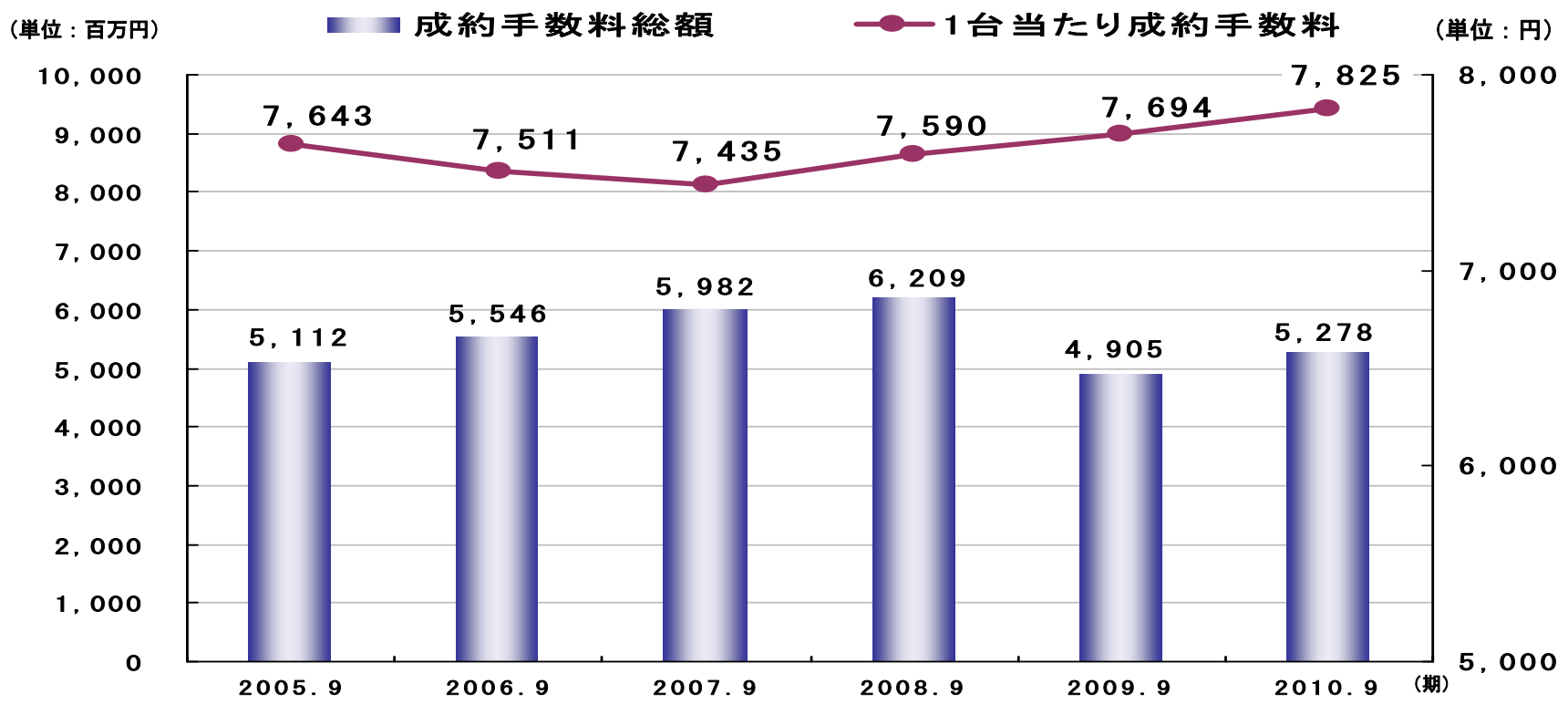
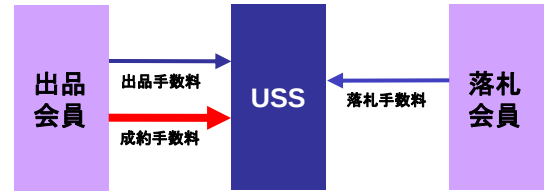
出品台数微減も、1台当たり出品手数料の上昇により増収



【1台当たり出品手数料 5,033円（前年同期実績4,860円 前年同期比173円増）】

・手数料ディスカウントキャンペーンの見直しなどにより、1台当たり出品手数料は上昇

成約台数の増加により増収

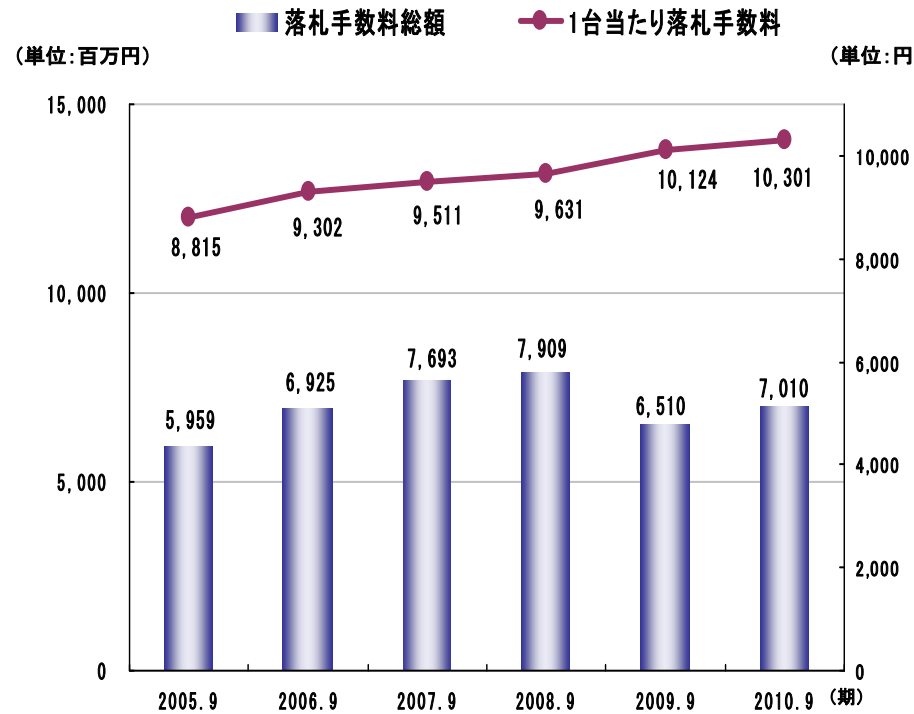
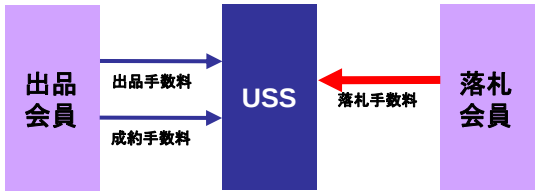


※1台当たり成約手数料は、連結相殺前の数値をもとに算出しております

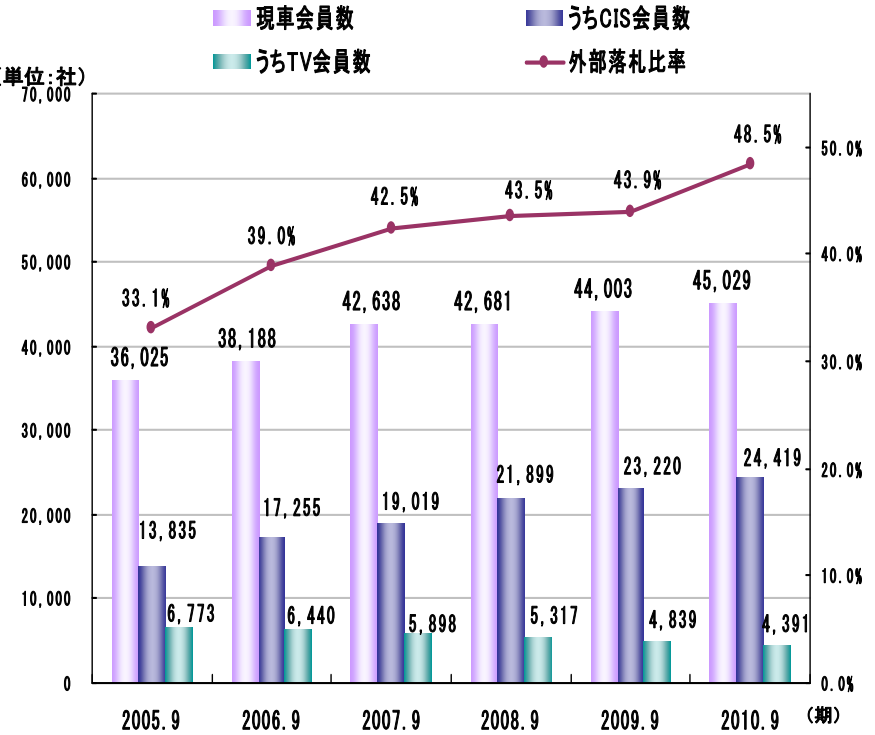
【1台あたり成約手数料 7,825円（前年同期実績7,694円 前年同期比131円増）】

- ・ 一部会場の成約手数料体系の見直しにより、1台当たり成約手数料が上昇

落札手数料単価の高い外部落札比率が上昇



※1台当たり落札手数料は、連結相殺前の数値をもとに算出しております



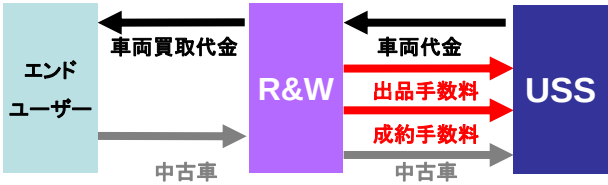
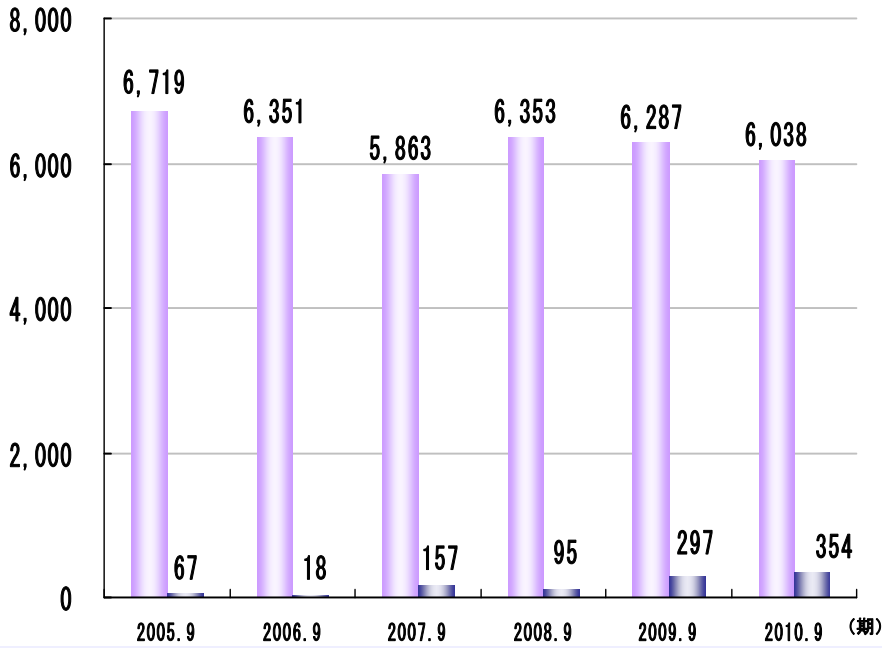
【1台当たり落札手数料 10,301円（前年同期実績10,124円 前年同期比177円増）】

・落札手数料単価の高い外部落札比率の上昇により、1台当たり落札手数料が上昇

厳しい状況下、増益を確保

■ 売上高 ■ 営業利益

(単位:百万円)



(単位:百万円)

	2009. 9	2010. 9	前年同期比
売上高	6,287	6,038	96.0%
営業利益 (売上比)	297 (4.7%)	354 (5.9%)	119.0%

【ラビット 売上高4,052百万円（前年同期比94.2%）、営業利益208百万円（前年同期比142.6%）】

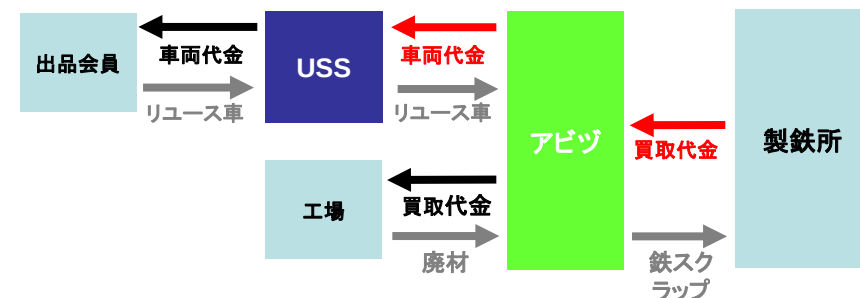
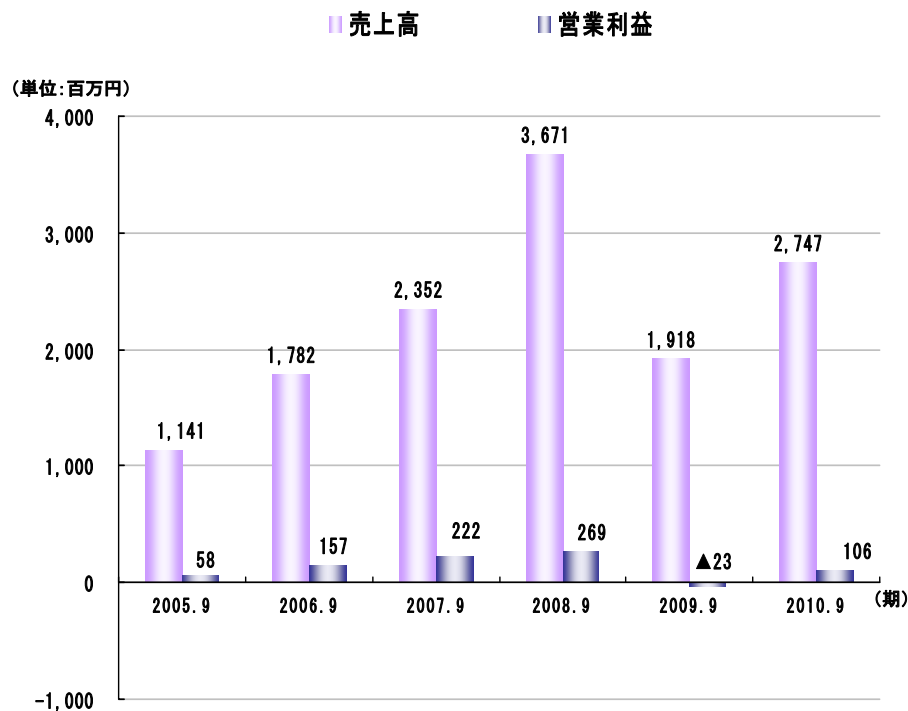
・ 売上高減も、台当たり粗利益の増加、経費の見直しにより増益

【事故現状車買取販売 売上高1,985百万円(前年同期比100.0%)、営業利益145百万円(前年同期比96.2%)】

・ 売上高横ばいも、営業経費の増加により減益

その他（リサイクル）業績の状況

スクラップインセンティブにより、
廃自動車の取扱いが増加



(単位: 百万円)

	2009. 9	2010. 9	前年 同期比
売上高	1,918	2,747	143.2%
営業利益 (売上比)	▲23 (一)	106 (3.9%)	—

【アビツ 売上高2,224百万円（前年同期比151.2%）、営業利益52百万円（前年同期実績 営業損失34百万円）】

- ・ 廃自動車の取扱量が増加
- ・ 鉄スクラップ等の資源相場が堅調に推移

【USS東洋 売上高523百万円（前年同期比116.9%）、営業利益54百万円（前年同期比491.5%）】

- ・ 高付加価値製品である弾性舗装用ゴム製品の取扱量の増加

2011年3月期の業績見通し
株主還元
中期的な価値創造について

引き続き、高水準の成約率を見込み連結業績計画を上方修正

(単位:百万円)

	2010. 3 (実績)	2011. 3 (当初計画)	修正額	2011. 3 (修正計画)	前期比
売上高	59,849	60,900	+100	61,000	101.9%
売上原価 (売上比)	27,120 (45.3%)	26,950 (44.3%)	▲505	26,444 (43.4%)	97.5%
売上総利益 (売上比)	32,728 (54.7%)	33,950 (55.7%)	+605	34,555 (56.6%)	105.6%
販売費及び一般管理費 (売上比)	10,788 (18.0%)	10,350 (17.0%)	+105	10,455 (17.1%)	96.9%
営業利益 (売上比)	21,940 (36.7%)	23,600 (38.8%)	+500	24,100 (39.5%)	109.8%
経常利益 (売上比)	22,511 (37.6%)	23,800 (39.1%)	+500	24,300 (39.8%)	107.9%
当期純利益 (売上比)	12,717 (21.2%)	13,500 (22.2%)	+600	14,100 (23.1%)	110.9%
1株当たり 当期純利益 (円)	418.85	453.63	+28.77	482.40	115.2%
ROE (%)	10.9	10.8	—	11.6	—

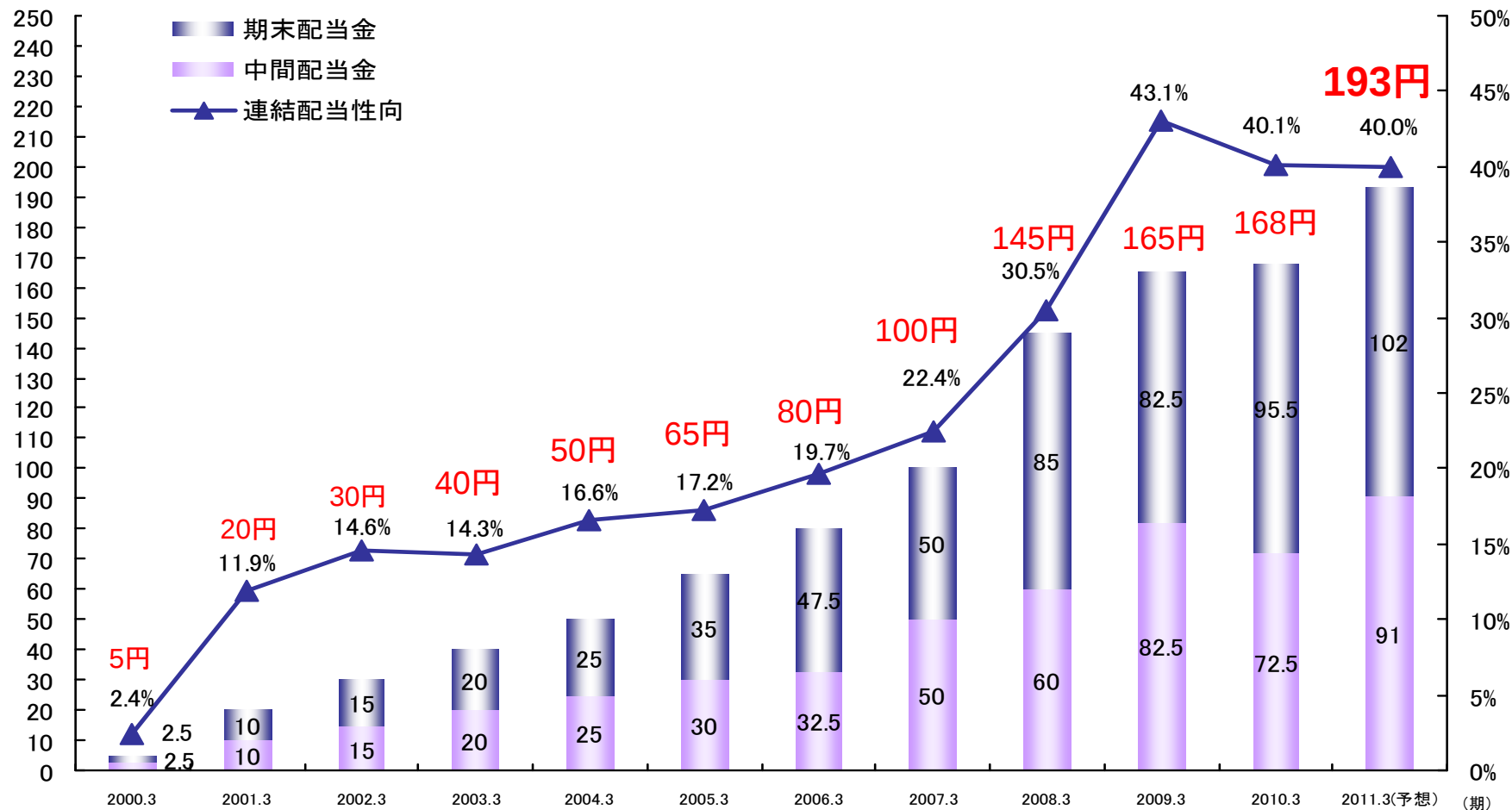
【2011年3月期 計画の内訳】

- ・ 出品台数 230万台、成約台数 138万台、成約率 60.0%
- ・ 設備投資額 87億円、減価償却費 45億円

株主還元 ①配当政策について

- ❑ 1株当たり当期純利益予想453.63円から**482.40円**に修正
- ❑ 2011年3月期の1株当たり年間配当額予想を182円から**193円**に修正
- ❑ 配当に関する基本方針は、**連結配当性向40%以上**

(単位:円)



株主還元 ②自己株式取得と総還元性向について

継続的な株主還元策を実施

(単位:百万円)

	2000. 3	2001. 3	2002. 3	2003. 3	2004. 3	2005. 3	2006. 3	2007. 3	2008. 3	2009. 3	2010. 3
当期純利益	3, 543	4, 493	5, 489	7, 645	8, 907	11, 814	13, 203	14, 390	15, 200	12, 003	12, 717
配当金 総額	88	532	802	1, 095	1, 529	2, 049	2, 589	3, 204	4, 641	5, 126	5, 059
自己株式 取得総額	42	—	0	5	2	2	1, 757	4, 525	0	8, 940	4, 671
総還元性向	3. 6%	11. 9%	14. 6%	14. 4%	16. 7%	17. 2%	33. 0%	53. 8%	30. 5%	117. 6%	76. 8%

【配当金について】

- ・ 1999年9月に株式上場以来毎年増配

【今期の自己株式取得実績】

- ・ 2010年5月12日から6月23日まで 350,000株を21.4億円で取得
- ・ 2010年10月22日 株式買取請求により450,000株を28.0億円で取得

【今後の株主還元方針】

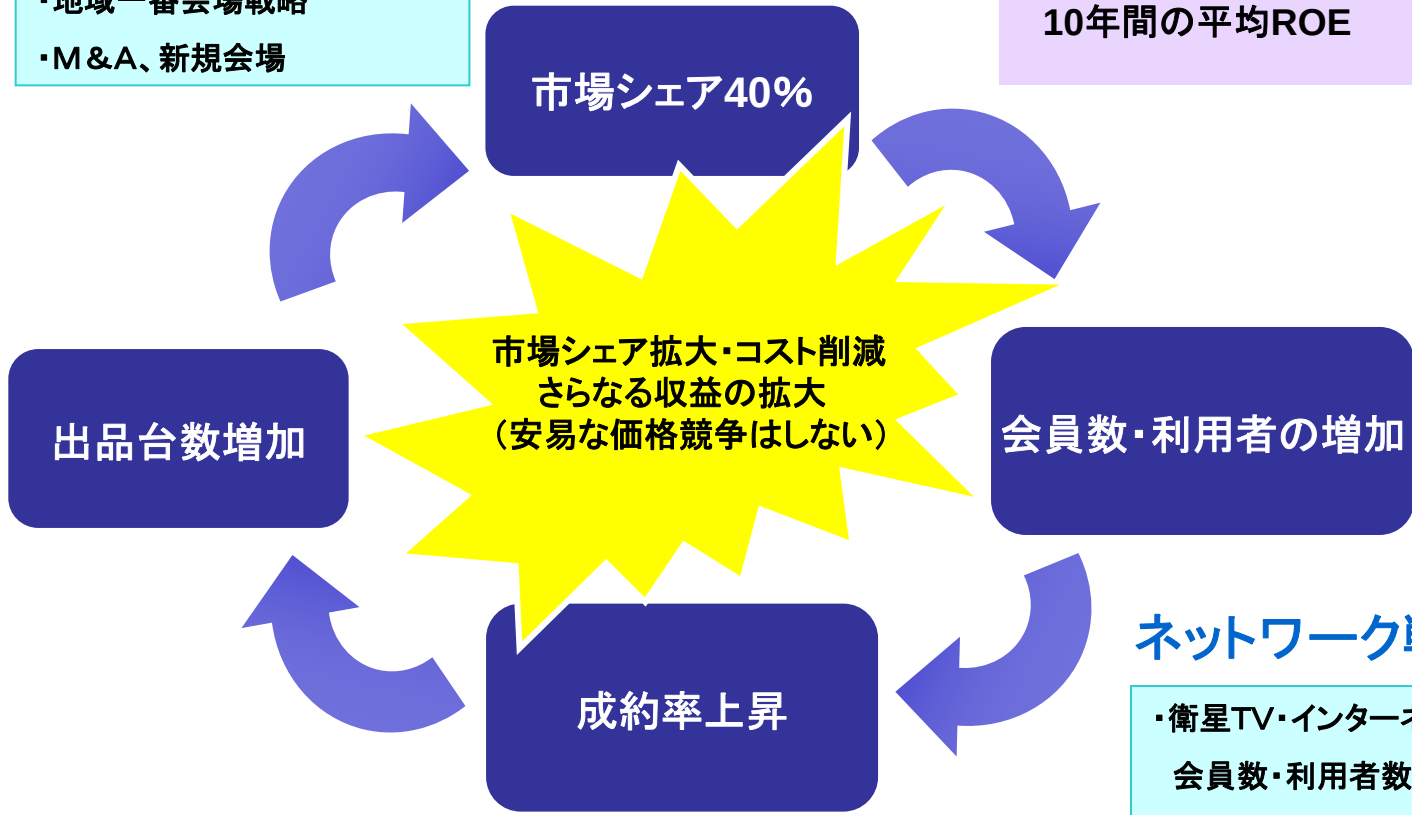
- ・ 2009年3月期以降、連結配当性向40%を基本方針としている
- ・ 自己株式の取得は、期中のキャッシュ・フローや設備投資計画等を勘案し検討

成熟したオートオークション市場において、会員の利便性向上を追求し、圧倒的な市場シェアの獲得を狙う

拠点戦略

- ・地域一番会場戦略
- ・M&A、新規会場

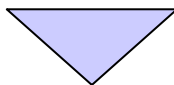
10年間の年換算成長率	売上高 13.4%
	営業利益12.2%
10年間の平均営業利益率	40.0%
10年間の平均ROE	14.6%



ネットワーク戦略

- ・衛星TV・インターネットの
会員数・利用者数増加
- ・利便性向上に向けた機能拡張

市場シェア40%達成に向けて、未進出地域への進出・取扱車種を拡大



■既存オークション会場の増強

- ・横浜会場のストックヤード拡張（隣地約60,000㎡を取得）
- ーバン・トラック等の特殊車両の積極的な取扱いを開始

■新拠点の開発

- ・四国会場（愛媛県松山市）のオープン
 - ー愛媛県中古自動車販売商工組合から、オークション会場の土地・建物を取得
 - ー未進出であった四国地域の営業基盤を確立
- ・M & Aは、今後も積極的に検討

■会員数・利用者数の増加

- ・インターネット会員の入会促進キャンペーンを実施
 - ーインターネット会員数 2010年9月30日現在 24,419社（前年同期比105.2%）
 - ー既存オークション会員の利用を促進（オークション会員の54.2%が入会）
- ・小売の武器となる車両評価証（Goo認定）をオークション会場で発行
 - ーワンストップサービスの実現

〒476-0005

愛知県東海市新宝町507-20

株式会社ユー・エス・エス

統括本部 総務部

TEL : 052-689-1129

FAX : 052-604-1915

Mail : irinfo@ussnet.co.jp

参考資料

日本自動車販売協会連合会、全国軽自動車協会連合会、
月刊ユーストカー、国際自動車流通協議会、自動車リサイクル促進センター

〈当資料取り扱い上の注意点〉

本資料には将来の見通しに関する記述が含まれております。

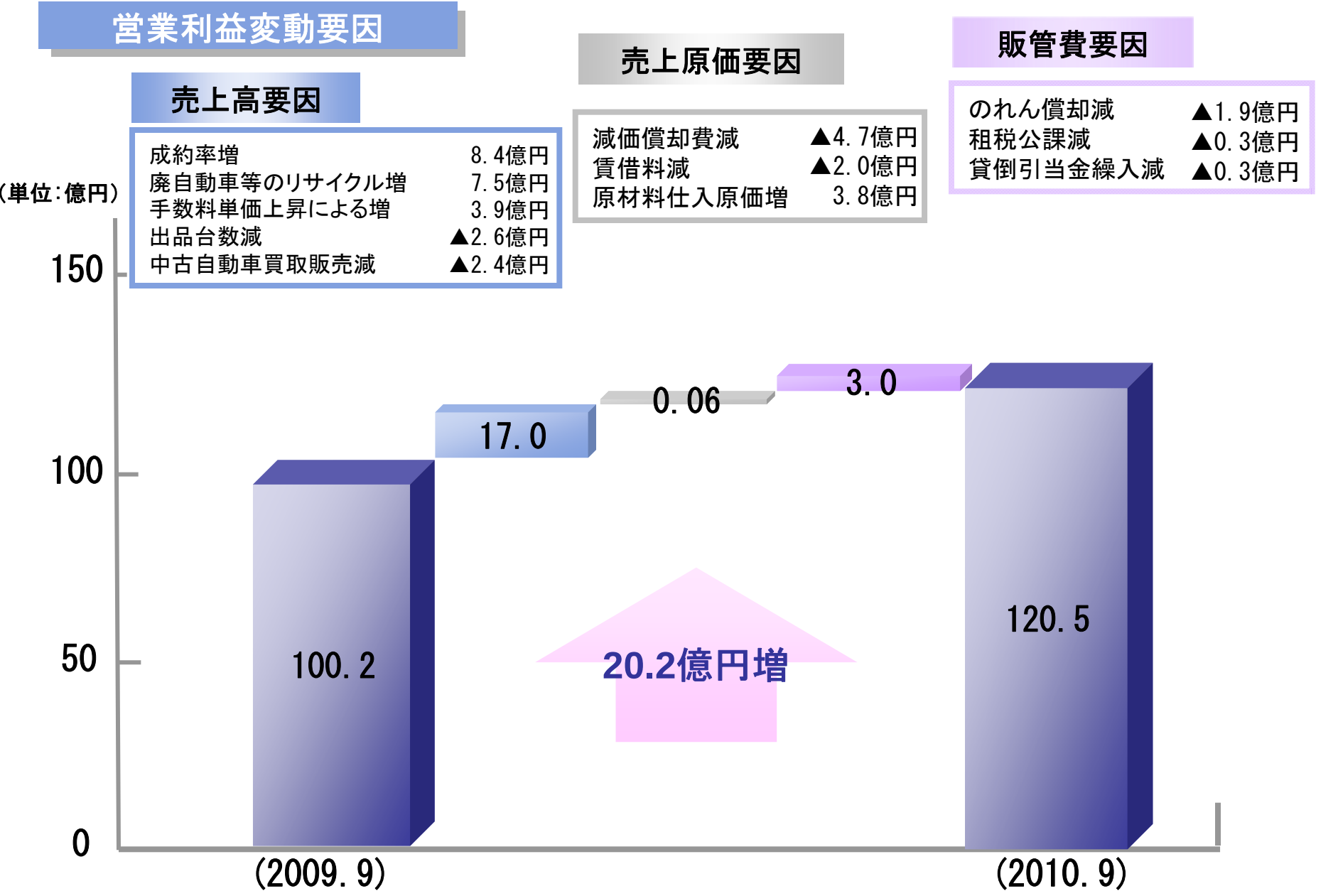
将来に関する記述は、現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。

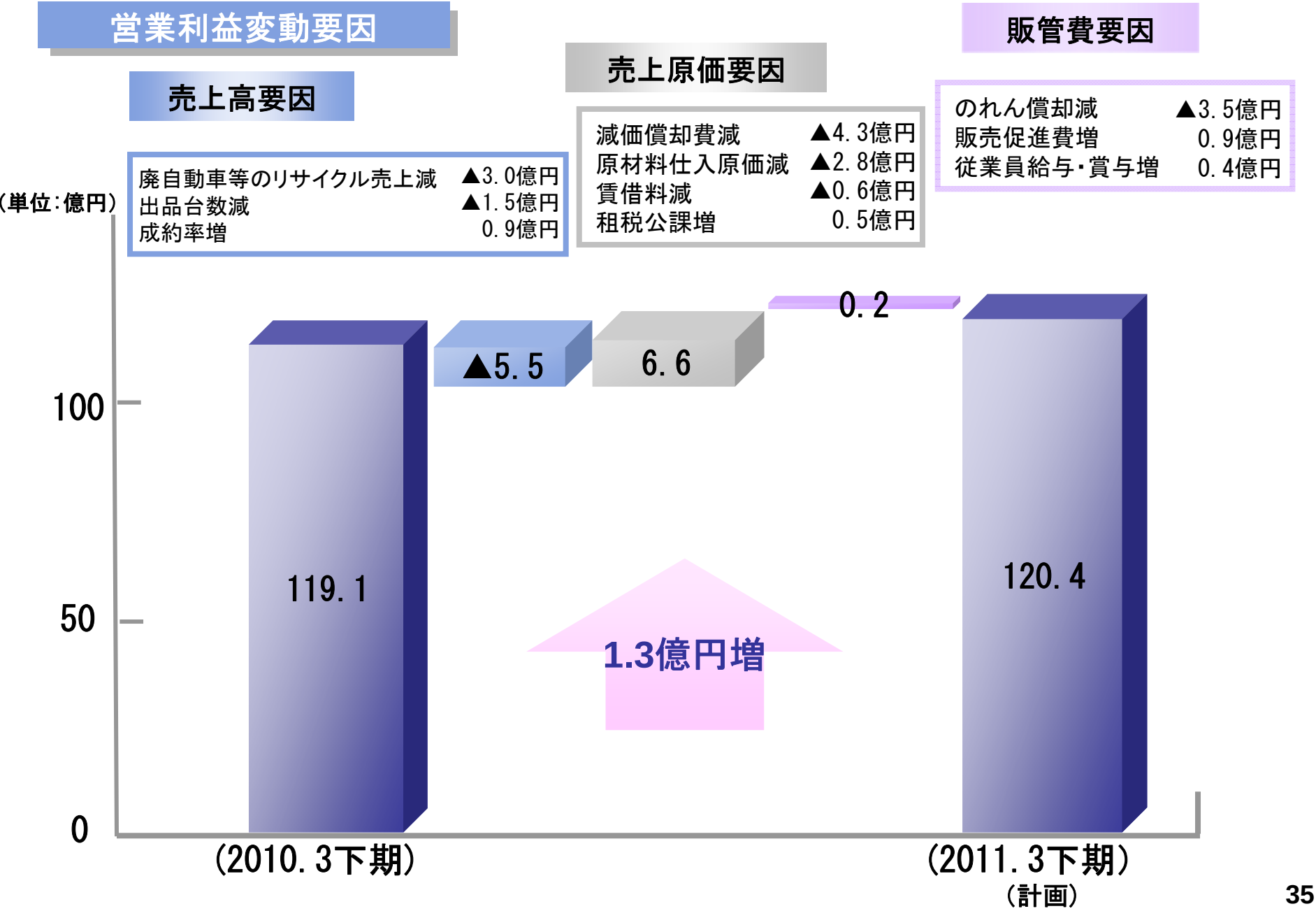
この将来見通しには、仮定または仮定に基づく根拠が含まれており、環境によっては想定された事実や根拠は実際の結果とは異なる場合があります。

当社または当社の経営者は、将来の結果についての期待または確信を述べておりますが、その期待や確信、あるいはそれに近い結果が実際に達成されるという保証はありません。

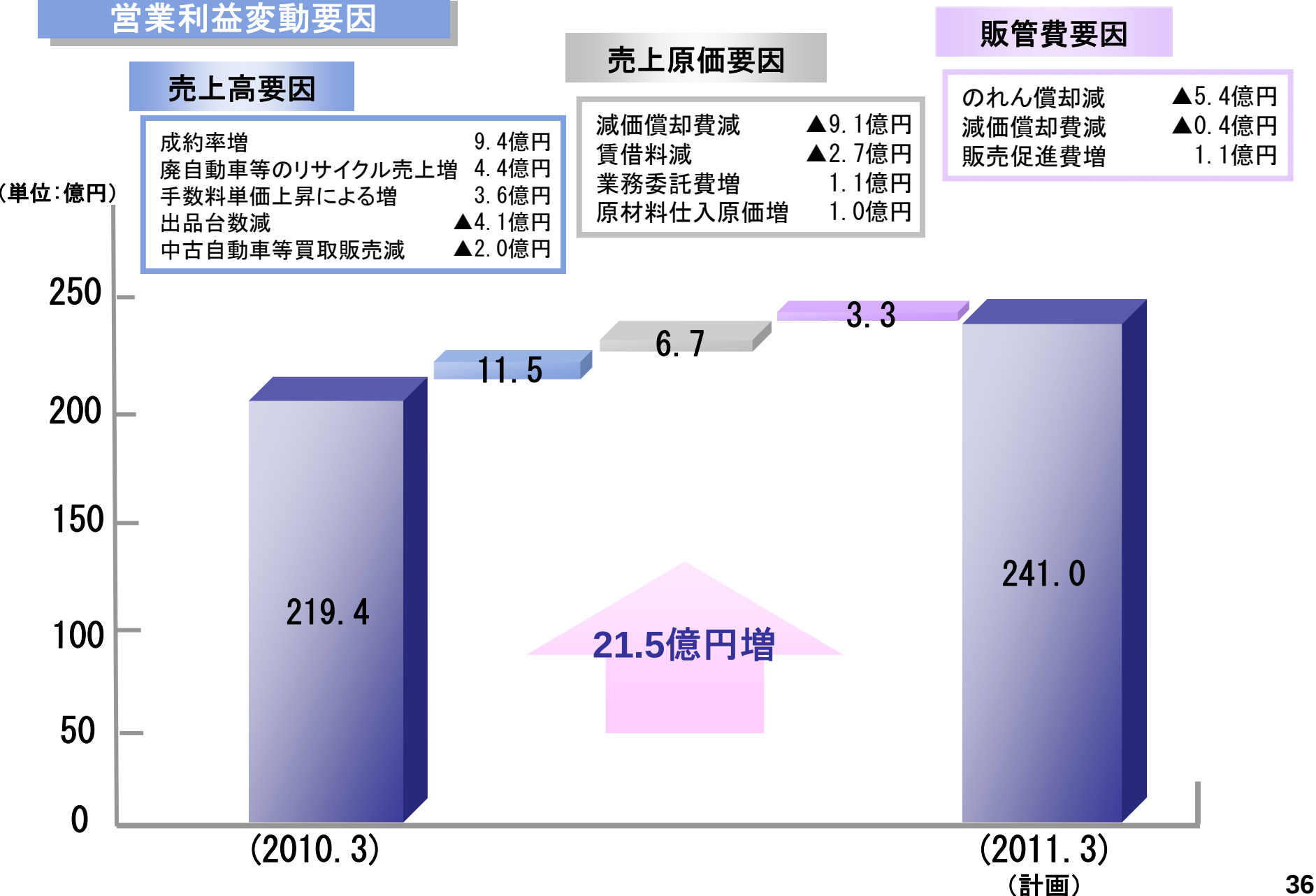
また法令上、別途の定めがある場合を除き、当社はいかなる将来見通しも最新のものとする義務を負っておりません。

参考資料

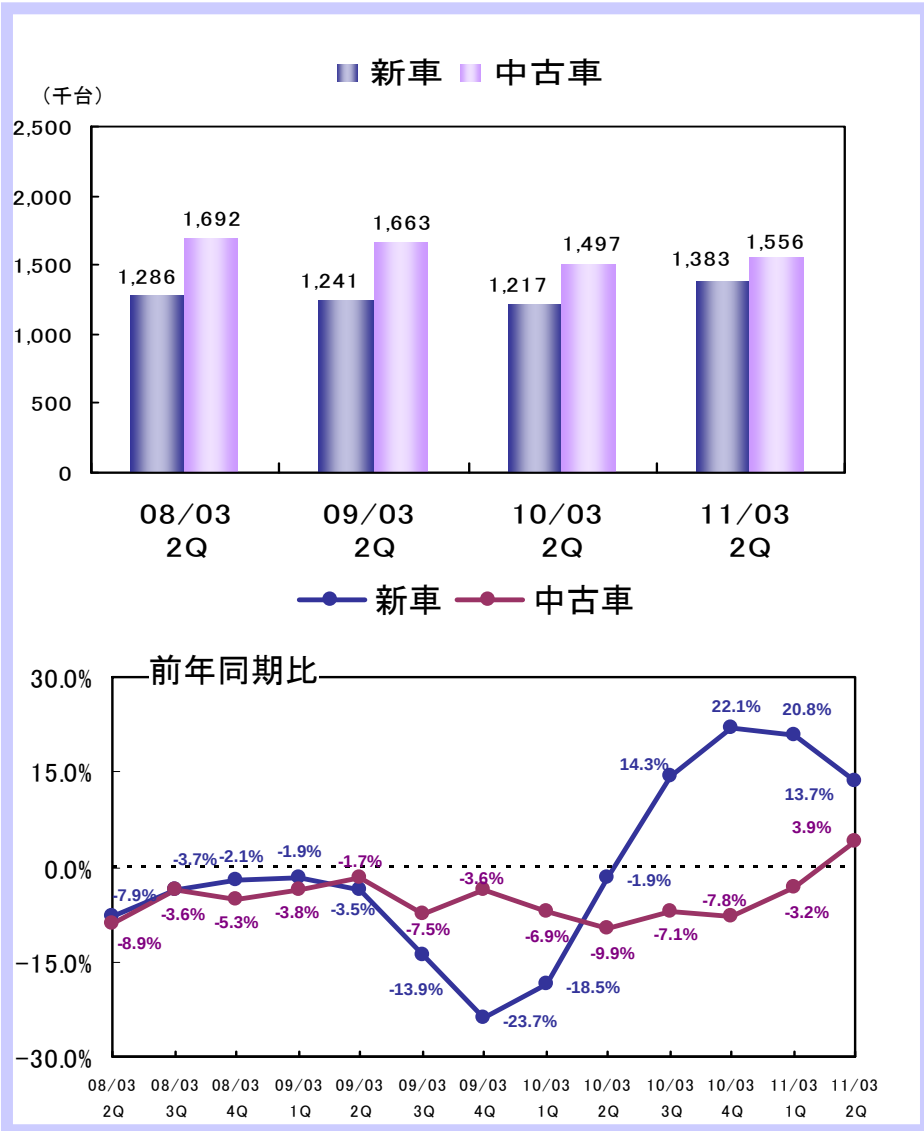




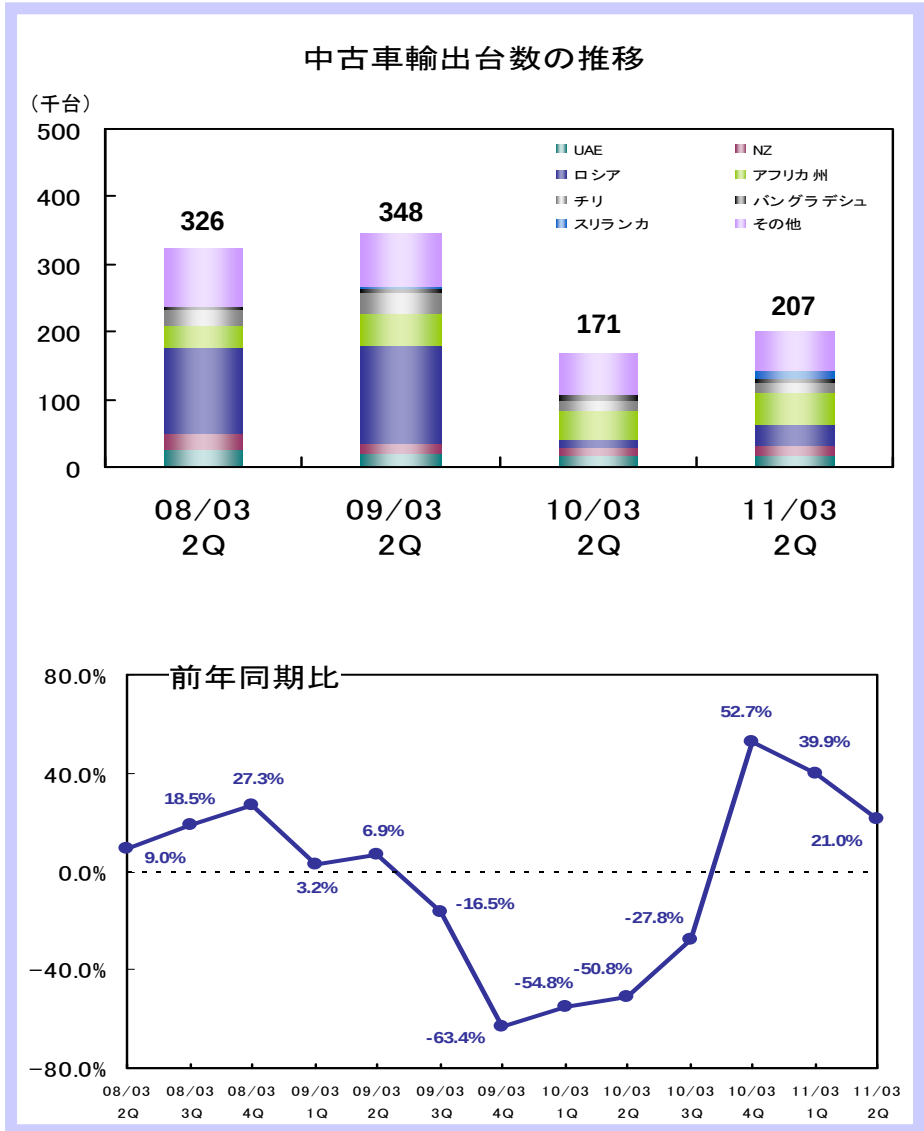
2011年3月期（通期） 営業利益の変動要因（予想）



新車・中古車登録台数の推移

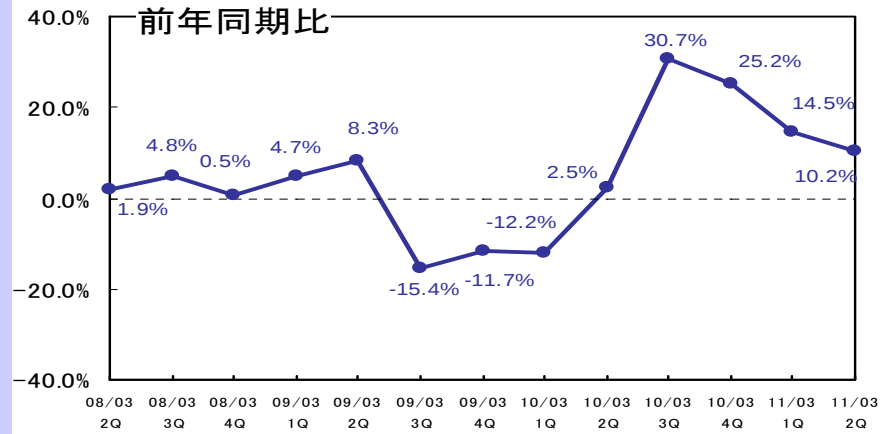
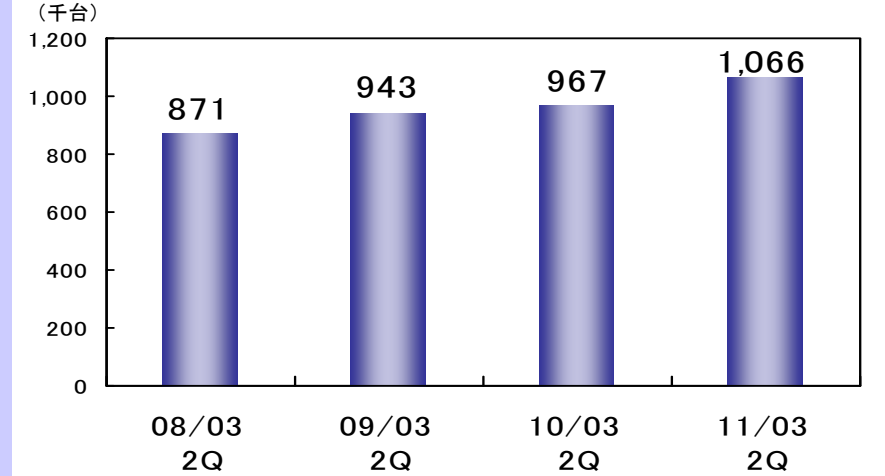


中古車輸出台数の推移



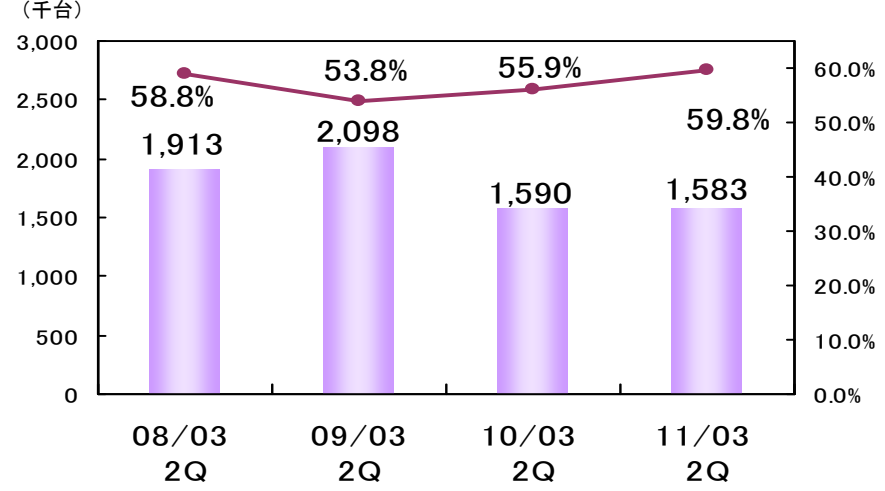
自動車解体台数の推移

自動車解体台数の推移

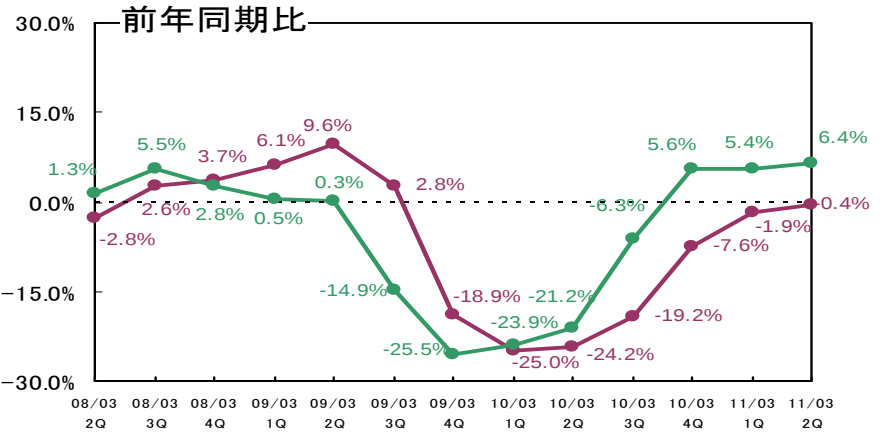


オートオークション市場の推移

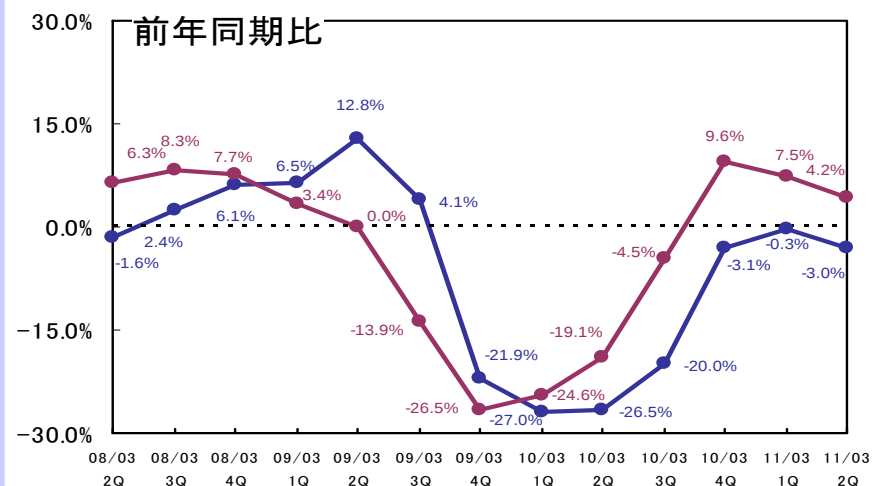
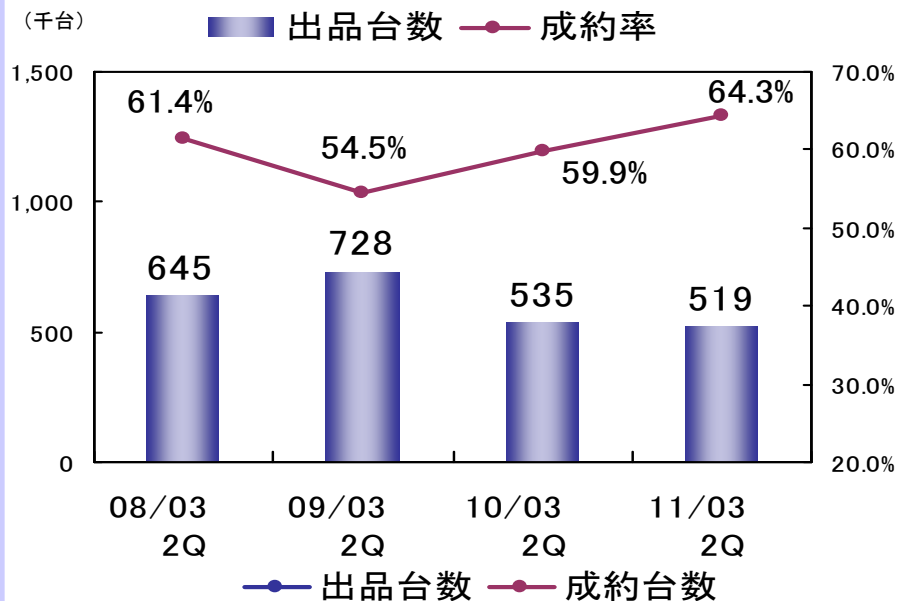
出品台数 成約率



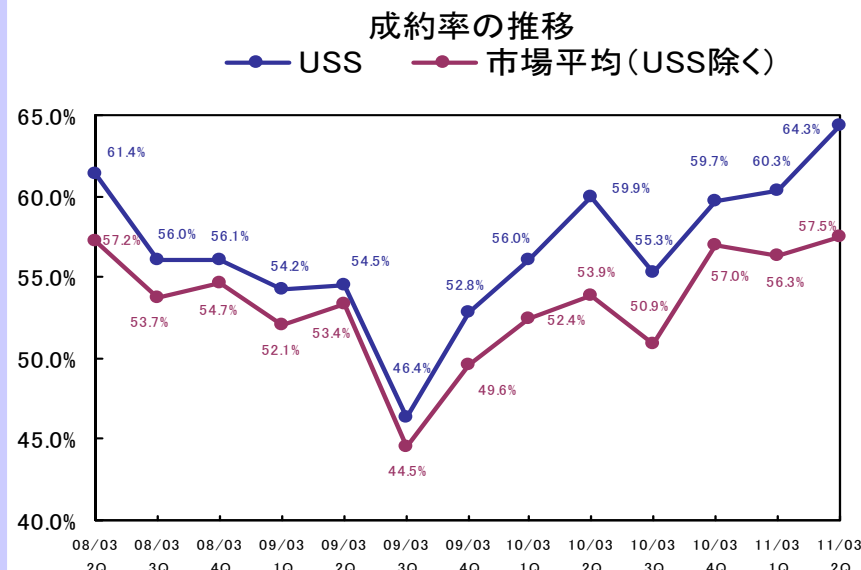
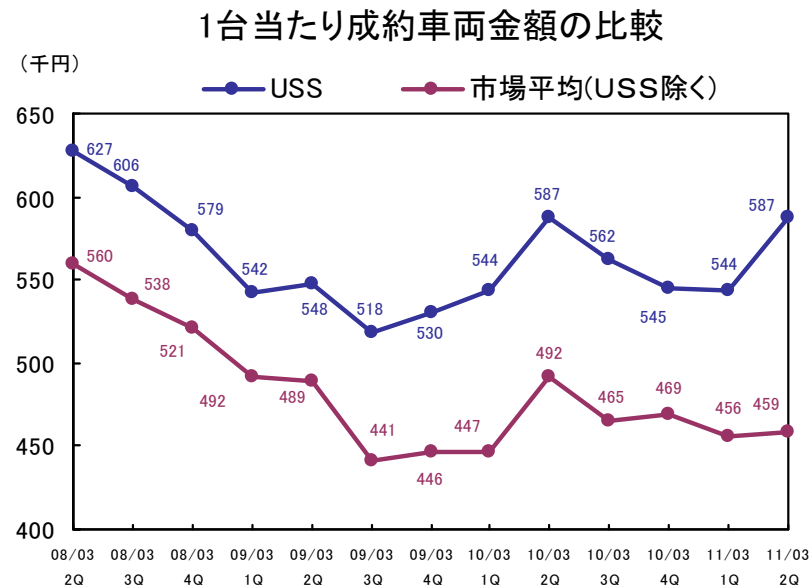
出品台数 成約台数



オートオークション実績の推移



競合他社との比較



連結

(単位:百万円)

	2009. 3 2Q	2010. 3 2Q	2011. 3 2Q	前 同 期 年 比
売 上 高	17,753	14,511	15,074	103.9%
営業利益	6,248	5,123	5,894	115.1%

オートオークション

(単位:百万円)

	2009. 3 2Q	2010. 3 2Q	2011. 3 2Q	前 同 期 年 比
売 上 高	12,979	10,310	10,678	103.6%
営業利益	6,102	4,884	5,623	115.1%

中古自動車等買取販売

(単位:百万円)

	2009. 3 2Q	2010. 3 2Q	2011. 3 2Q	前 同 期 年 比
売 上 高	3,256	3,256	3,201	98.3%
営業利益	59	153	241	157.2%

その他(リサイクル)

(単位:百万円)

	2009. 3 2Q	2010. 3 2Q	2011. 3 2Q	前 同 期 年 比
売 上 高	1,704	1,058	1,291	122.1%
営業利益	26	5	1	24.6%

USSグループ会場別オートオークション会場の実績

2010年4月～9月（6か月間）

（単位：台、回）

	開催数		出品台数			成約台数			成約率	
	2010. 9	2009. 9	2010. 9	2009. 9	増減率	2010. 9	2009. 9	増減率	2010. 9	2009. 9
東京	25	25	295,110	293,448	0.6%	204,402	191,938	6.5%	69.3%	65.4%
名古屋	24	24	165,200	152,288	8.5%	109,144	97,770	11.6%	66.1%	64.2%
横浜	25	24	94,509	96,709	▲2.3%	55,892	52,467	6.5%	59.1%	54.3%
九州	25	25	77,521	78,611	▲1.4%	45,644	41,899	8.9%	58.9%	53.3%
札幌	24	25	65,510	60,715	7.9%	38,569	35,481	8.7%	58.9%	58.4%
大阪	25	25	51,746	47,815	8.2%	32,637	29,929	9.0%	63.1%	62.6%
R-名古屋	24	24	47,293	44,746	5.7%	36,757	36,127	1.7%	77.7%	80.7%
静岡	24	24	40,689	40,799	▲0.3%	23,300	21,169	10.1%	57.3%	51.9%
流通	25	26	40,404	52,240	▲22.7%	15,380	16,386	▲6.1%	38.1%	31.4%
東北	25	25	36,789	44,904	▲18.1%	25,153	29,867	▲15.8%	68.4%	66.5%
群馬	24	24	36,247	36,715	▲1.3%	23,677	21,488	10.2%	65.3%	58.5%
岡山	25	25	34,181	33,636	1.6%	16,259	15,958	1.9%	47.6%	47.4%
福岡	25	25	32,826	39,053	▲15.9%	11,542	12,996	▲11.2%	35.2%	33.3%
埼玉	24	25	25,473	28,573	▲10.8%	14,430	10,888	32.5%	56.6%	38.1%
神戸	25	24	21,575	20,076	7.5%	11,832	11,107	6.5%	54.8%	55.3%
新潟	25	25	15,883	13,641	16.4%	7,940	6,637	19.6%	50.0%	48.7%
北陸	24	24	13,682	13,953	▲1.9%	8,493	7,807	8.8%	62.1%	56.0%
藤岡	–	26	–	14,211	–	–	3,715	–	–	26.1%
総合計	418	445	1,094,638	1,112,133	▲1.6%	681,051	643,629	5.8%	62.2%	57.9%

※2010年9月に開設した四国会場の実績は、岡山会場の実績に含めて記載しております。

※藤岡会場は、2010年1月に群馬会場と統合しました。

USSグループオートオークション月次推移（年度）

（単位：台、％）

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期	年度
出品台数	2008年度	298,131	247,203	243,938	255,393	215,730	257,255	1,517,650	288,178	254,311	209,181	186,974	199,158	247,184	1,384,986	2,902,636
	増減率	8.5	10.1	0.8	16.2	10.1	11.7	9.4	17.6	▲2.6	▲3.2	▲16.5	▲24.3	▲23.6	▲9.7	▲0.6
	2009年度	230,469	168,335	177,611	195,339	158,138	182,241	1,112,133	217,763	201,513	182,285	175,235	193,991	244,595	1,215,382	2,327,515
	増減率	▲22.7	▲31.9	▲27.2	▲23.5	▲26.7	▲29.2	▲26.7	▲24.4	▲20.8	▲12.9	▲6.3	▲2.6	▲1.0	▲12.2	▲19.8
	2010年度	228,978	158,658	187,286	191,512	138,354	189,850	1,094,638	189,668	—	—	—	—	—	—	—
	増減率	▲0.6	▲5.7	5.4	▲2.0	▲12.5	4.2	▲1.6	▲12.9	—	—	—	—	—	—	—
成約台数	2008年度	157,577	133,790	136,427	142,340	114,909	139,761	824,804	142,976	115,052	90,613	91,379	110,020	132,958	682,998	1,507,802
	増減率	12.3	4.5	▲6.2	4.7	▲3.5	▲1.4	1.8	▲2.1	▲20.9	▲20.0	▲27.0	▲27.7	▲25.2	▲20.6	▲9.7
	2009年度	121,077	94,693	106,849	117,816	93,367	109,827	643,629	126,930	110,332	95,640	101,938	117,784	146,705	699,329	1,342,958
	増減率	▲23.2	▲29.2	▲21.7	▲17.2	▲18.7	▲21.4	▲22.0	▲11.2	▲4.1	5.5	11.6	7.1	10.3	2.4	▲10.9
	2010年度	131,914	98,901	115,880	121,537	90,021	122,798	681,051	119,997	—	—	—	—	—	—	—
	増減率	9.0	4.4	8.5	3.2	▲3.6	11.8	5.8	▲5.5	—	—	—	—	—	—	—
成約率	2008年度	52.9	54.1	55.9	55.7	53.3	54.3	54.3	49.6	45.2	43.3	48.9	55.2	53.8	49.3	51.9
	2009年度	52.5	56.3	60.2	60.3	59.0	60.3	57.9	58.3	54.8	52.5	58.2	60.7	60.0	57.5	57.7
	2010年度	57.6	62.3	61.9	63.5	65.1	64.7	62.2	63.3	—	—	—	—	—	—	—

2011年3月期の連結業績予想（詳細）

〈連結決算〉							
	実績					計画	
	2006. 3	2007. 3	2008. 3	2009. 3	2010. 3	2011. 3	前期比
（オートオークション事業）							
出品手数料	13, 187	13, 972	14, 595	13, 802	11, 285	11, 280	100. 0
成約手数料	10, 622	11, 469	12, 491	11, 347	10, 283	10, 622	103. 3
落札手数料	12, 605	14, 437	15, 892	14, 642	13, 659	14, 217	104. 1
商品売上高	1, 150	1, 142	1, 682	1, 781	746	829	111. 1
その他の営業収入	6, 705	6, 685	7, 291	7, 178	6, 816	6, 711	98. 5
オートオークション事業計	44, 271	47, 707	51, 953	48, 752	42, 791	43, 660	102. 0
（中古自動車等買取販売事業）							
中古自動車買取販売	7, 817	7, 489	6, 976	7, 860	8, 289	8, 081	97. 5
事故現状車買取販売	5, 699	5, 399	5, 614	4, 404	3, 935	3, 915	99. 5
中古自動車等買取販売事業計	13, 516	12, 888	12, 590	12, 265	12, 224	11, 996	98. 1
（その他の事業）							
廃自動車等のリサイクル	1, 425	2, 880	4, 123	4, 468	3, 734	4, 178	111. 9
廃ゴムのリサイクル	1, 029	1, 091	1, 133	1, 063	1, 098	1, 163	105. 9
その他の事業計	2, 454	3, 972	5, 257	5, 532	4, 832	5, 342	110. 5
売上高	60, 243	64, 568	69, 801	66, 549	59, 849	61, 000	101. 9
営業利益	23, 103	24, 817	27, 200	22, 568	21, 940	24, 100	109. 8
経常利益	23, 544	25, 360	27, 490	22, 503	22, 511	24, 300	107. 9
当期純利益	13, 203	14, 390	15, 200	12, 003	12, 717	14, 100	110. 9
〈オートオークション関連〉							
（単位：台、%、円、社、店）							
出品台数	2, 662, 653	2, 840, 129	2, 920, 356	2, 902, 636	2, 327, 515	2, 300, 000	98. 8
成約台数	1, 408, 478	1, 541, 521	1, 670, 429	1, 507, 802	1, 342, 958	1, 380, 000	102. 8
成約率	52. 9	54. 3	57. 2	51. 9	57. 7	60. 0	—
1台あたり出品手数料 ※1	5, 000	4, 957	5, 031	4, 791	4, 884	4, 940	101. 2
1台あたり成約手数料 ※1	7, 624	7, 507	7, 536	7, 598	7, 729	7, 772	100. 6
1台あたり落札手数料 ※1	8, 957	9, 374	9, 544	9, 742	10, 178	10, 307	101. 3
現車会員数	37, 157	40, 959	42, 751	43, 307	44, 317	45, 700	103. 1
CIS（インターネット）会員数	16, 338	17, 465	19, 995	22, 273	23, 565	24, 764	105. 1
TV（衛星）会員数	6, 648	6, 132	5, 637	5, 098	4, 599	4, 200	91. 3
ラビット店舗数	352	252	229	207	189	180	95. 2
〈設備投資・減価償却費〉							
（単位：百万円、%）							
設備投資（支出ベース）※2	13, 111	13, 641	7, 639	6, 913	1, 285	8, 700	676. 8
減価償却費	4, 142	5, 167	5, 526	5, 796	5, 482	4, 521	82. 5

※1 1台あたりの各手数料は連結相殺前の数値をもとに算出しております

※2 設備投資には、有形固定資産及びソフトウェアを含んでおります

主要財務データの推移（年度）

（単位：百万円）

	2001. 3	2002. 3	2003. 3	2004. 3	2005. 3	2006. 3	2007. 3	2008. 3	2009. 3	2010. 3	過去10年 平均増減率
経営成績											
売上高	21, 623	26, 008	33, 819	42, 425	50, 484	60, 243	64, 568	69, 801	66, 549	59, 849	13. 4%
営業利益	8, 837	11, 345	15, 335	18, 017	20, 673	23, 103	24, 817	27, 200	22, 568	21, 940	12. 2%
経常利益	8, 693	10, 859	15, 382	18, 207	21, 096	23, 544	25, 360	27, 490	22, 503	22, 511	13. 2%
当期純利益	4, 493	5, 489	7, 645	8, 907	11, 814	13, 203	14, 390	15, 200	12, 003	12, 717	13. 6%
資産・負債・純資産											
総資産	62, 315	80, 929	88, 979	92, 538	115, 704	131, 908	146, 172	150, 737	138, 370	142, 164	10. 7%
現預金	11, 595	21, 477	15, 356	15, 168	15, 818	19, 995	21, 149	26, 280	18, 445	29, 681	5. 7%
負債	29, 624	46, 209	44, 603	24, 284	29, 901	33, 841	40, 184	33, 159	23, 428	23, 773	0. 1%
有利子負債	13, 462	28, 858	25, 579	7, 331	7, 490	5, 200	5, 355	3, 064	2, 716	1, 806	▲17. 4%
純資産	32, 690	34, 720	44, 376	68, 254	85, 803	98, 067	105, 988	117, 577	114, 941	118, 390	15. 6%
自己資本	32, 266	34, 402	43, 812	67, 497	84, 877	97, 391	104, 985	117, 130	114, 771	118, 146	15. 7%
1株当たりデータ											
EPS（円）	168. 6	205. 6	279. 4	300. 7	377. 6	407. 0	447. 1	475. 1	382. 7	418. 8	7. 3%
配当金（円）	20. 0	30. 0	40. 0	50. 0	65. 0	80. 0	100. 0	145. 0	165. 0	168. 0	42. 1%
その他											
営業利益率（%）	40. 9	43. 7	45. 3	42. 5	40. 9	38. 4	38. 4	39. 0	33. 9	36. 7	—
ROE（%）	15. 0	16. 5	19. 5	16. 0	15. 5	14. 5	14. 2	13. 7	10. 4	10. 9	—
ROA（%）	15. 3	15. 2	18. 1	20. 1	20. 3	19. 0	18. 2	18. 5	15. 6	16. 0	—
配当性向（%）	11. 9	14. 6	14. 3	16. 6	17. 2	19. 7	22. 4	30. 5	43. 1	40. 1	—
自己資本比率（%）	51. 8	42. 5	49. 3	72. 9	73. 4	73. 8	71. 8	77. 7	82. 9	83. 1	—
自己株式数（株）	—	50	1, 134	1, 495	1, 789	144, 006	671, 773	671, 801	2, 105, 687	2, 936, 474	161. 0%
現車会員数（社）	22, 329	25, 023	27, 622	30, 195	34, 420	37, 157	40, 959	42, 751	43, 307	44, 317	8. 9%

【第1回オークション風景】



【現在のオークション風景】

