



2011年3月期 第3四半期決算説明資料

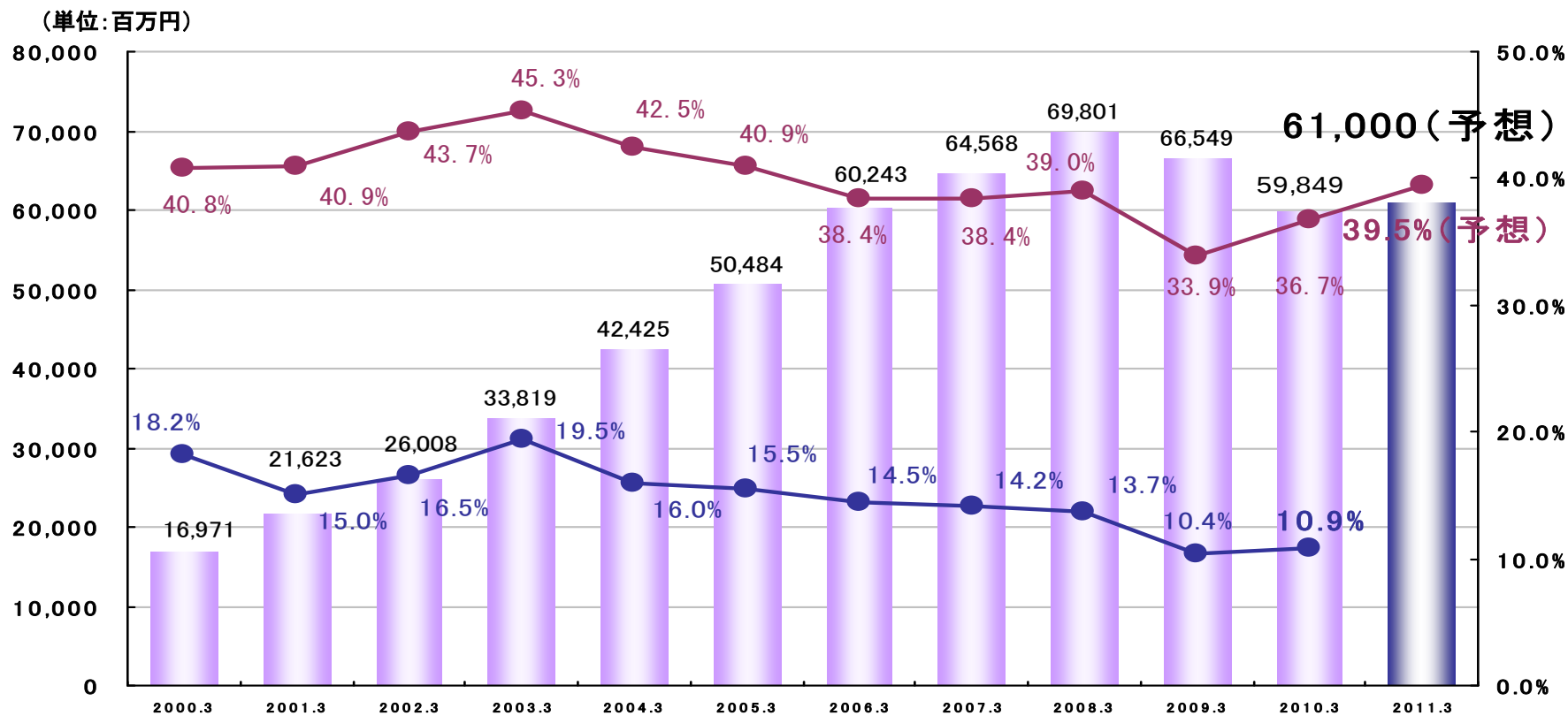
株式会社 ユー・エス・エス
2011年2月

USSについて

USSについて ①連結売上高・営業利益率・ROEの推移

中期的な成長と不況下でも高い収益性を実現

売上高 営業利益率 ROE



10年間の年換算成長率

10年間の平均営業利益率

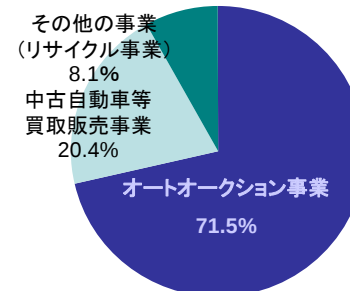
10年間の平均ROE

売上高 **13.4%** 営業利益 **12.2%**

40.0%

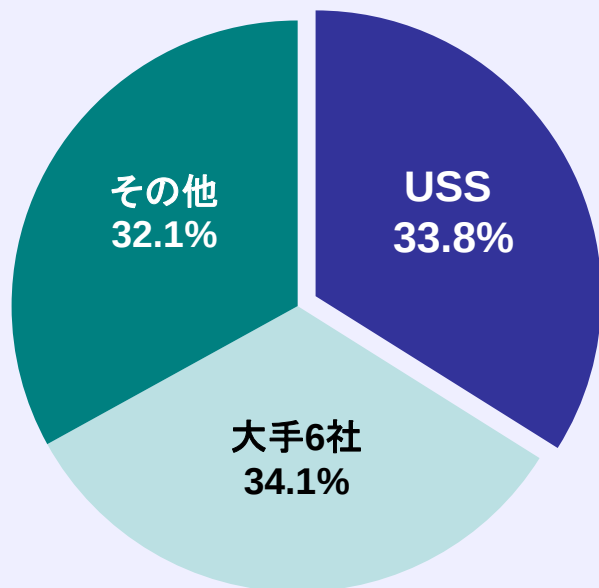
14.6%

売上高構成比(2010.3)



【オートオークション市場シェアNo.1】

2010年（暦年）市場シェア



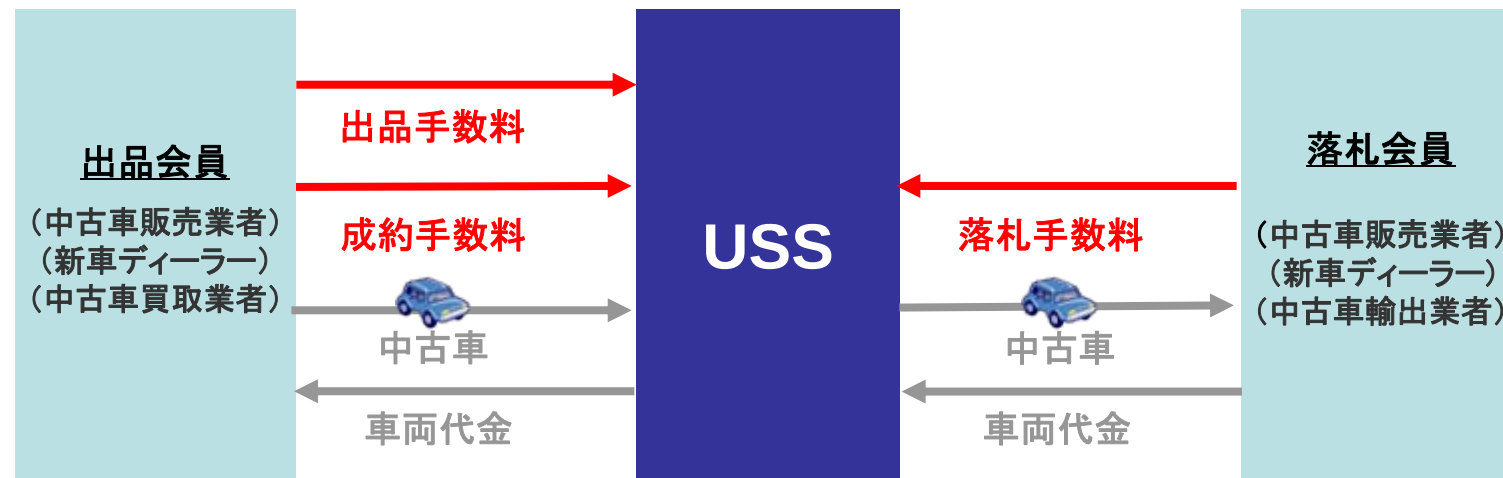
※大手6社：JAA(8.8%), TAA(8.3%), CAA(6.1%),
アライAA(4.5%), KCAA(3.2%), LAA(3.1%)

【USSの競争力】

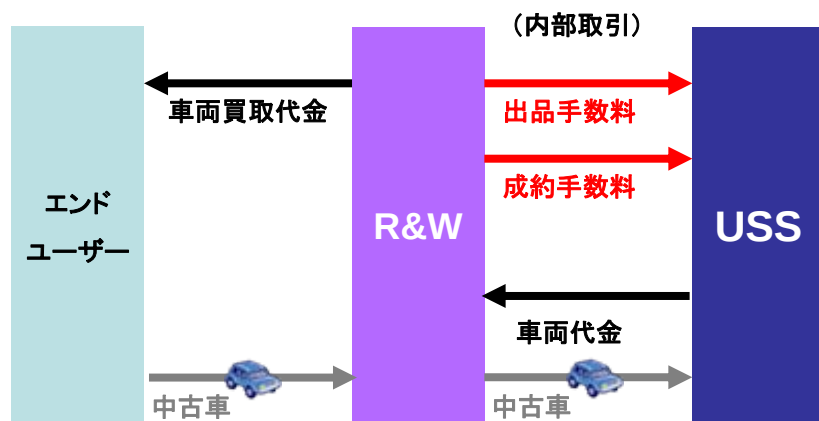
- ・ 圧倒的な会員数 4.5万社
- ・ 業界最大手 全国18会場を展開
- ・ 東京会場・名古屋会場など大規模会場
- ・ 衛星TV・インターネットを通じた外部落札システム
- ・ 車両評価、オークションシステムは、USSが標準モデル
- ・ 強固な財務体質
(自己資本比率87.7%)

(2010年12月31日現在)

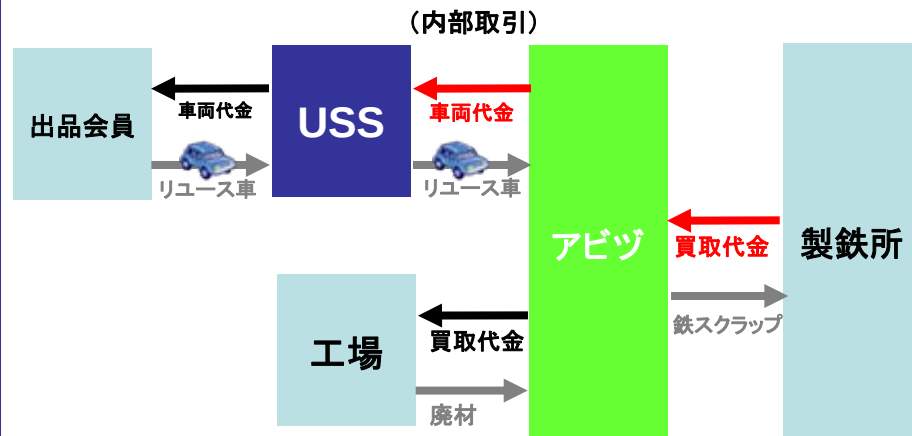
オートオークション ビジネスモデル



中古車買取販売 ビジネスモデル



リサイクル事業 ビジネスモデル



2011年3月期 第3四半期決算について

- ・売上高は前年同期比3.7%増
 - ・主力のオートオークション事業の出品台数は、前年同期比6.9%減
成約台数は、前年同期比2.7%増
 - ・中古車流通台数の不足により、成約率62.8%に上昇(前年同期実績57.0%)
- ・営業利益は前年同期比13.4%増、経常利益は前年同期比11.8%増
 - ・成約率の上昇、減価償却費の減少などにより、大幅な増益を確保
 - ・営業利益率は39.2%まで上昇(前年同期実績35.8%)
- ・中古自動車等買取販売事業は、減収増益
 - ・車両単価は下落したものの、
買取台数の増加、台当たり粗利益の増加などにより増益を確保
- ・リサイクル事業は、増収増益
 - ・主要な製品等の取扱量が増加

(単位：百万円)

	2008.12	2009.12	2010.12	前年同期比
売上高	51,803	43,572	45,164	103.7%
売上原価 (売上比)	24,836 (47.9%)	19,911 (45.7%)	19,881 (44.0%)	99.8%
売上総利益 (売上比)	26,967 (52.1%)	23,661 (54.3%)	25,283 (56.0%)	106.9%
販売費及び一般管理費 (売上比)	9,165 (17.7%)	8,045 (18.5%)	7,575 (16.8%)	94.2%
営業利益 (売上比)	17,801 (34.4%)	15,615 (35.8%)	17,707 (39.2%)	113.4%
経常利益 (売上比)	17,699 (34.2%)	16,016 (36.8%)	17,904 (39.6%)	111.8%
四半期純利益 (売上比)	9,464 (18.3%)	9,064 (20.8%)	10,606 (23.5%)	117.0%
1株当たり 四半期純利益(円)	299.29	297.10	361.78	121.8%

【売上高】 成約率の上昇、廃自動車等の取扱量増加

【売上原価】 廃自動車等の原材料仕入原価の増加、減価償却費および賃借料の減少

【販売費及び一般管理費】 のれん償却額の減少

【営業外損益】 複合金融商品評価損 33百万円（前年同期実績 複合金融商品評価益186百万円）

【特別損益】 会計基準の変更により過年度の資産除去債務516百万円を損失計上

(単位：百万円)

		2008.12	2009.12	2010.12	前年同期比
オートオークション	売上高	38,840	31,645	32,308	102.1%
	営業利益 (売上比)	17,753 (45.7%)	14,996 (47.4%)	17,044 (52.8%)	113.7%
中古自動車等買取販売	売上高	9,023	9,142	9,028	98.8%
	営業利益 (売上比)	14 (0.2%)	350 (3.8%)	463 (5.1%)	132.0%
その他(リサイクル)	売上高	4,657	3,098	4,126	133.2%
	営業利益 (売上比)	▲183 (-)	26 (0.9%)	111 (2.7%)	415.7%

【オートオークション】

- ・成約率の上昇に加え、手数料単価の上昇により、手数料収入が増加
- ・減価償却費、のれん償却額が大幅に減少

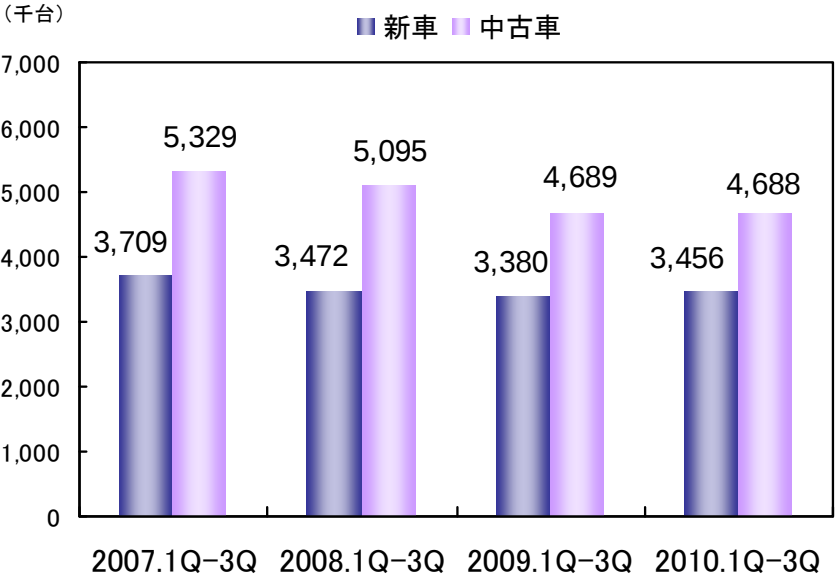
【中古自動車等買取販売】

- ・中古車買取専門店「ラビット」：車両単価は下落したが、台当たり粗利益が増加したことなどにより減収増益
店舗数 直営店21店舗・F C店157店舗 合計178店舗
- ・事故現状車買取販売：買取台数の増加により増収も、営業経費の増加などにより減益

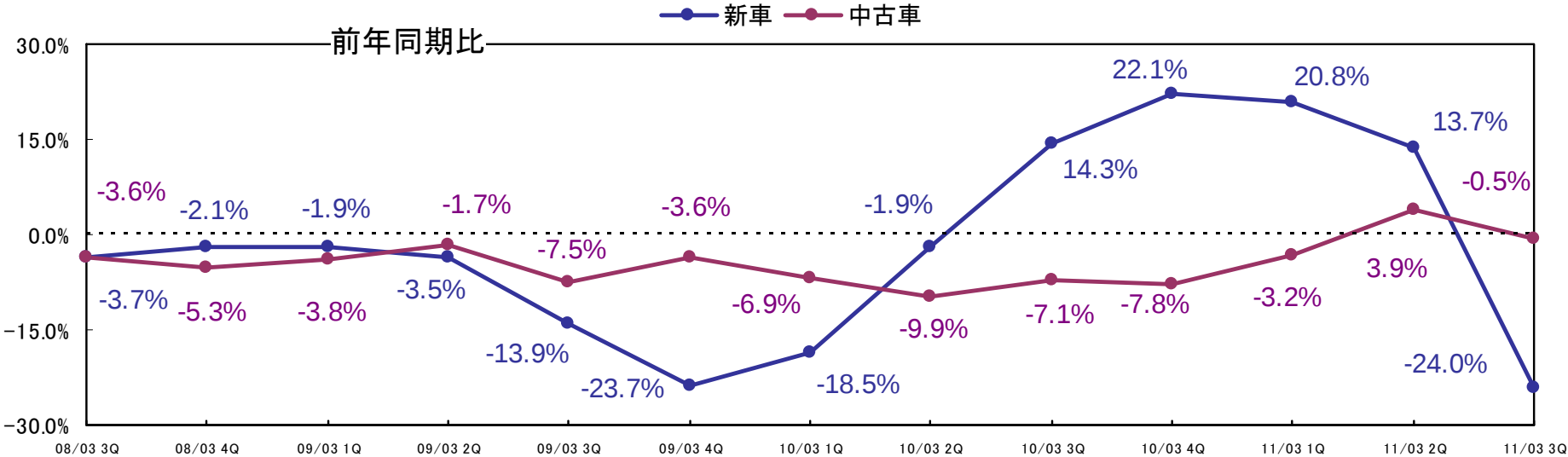
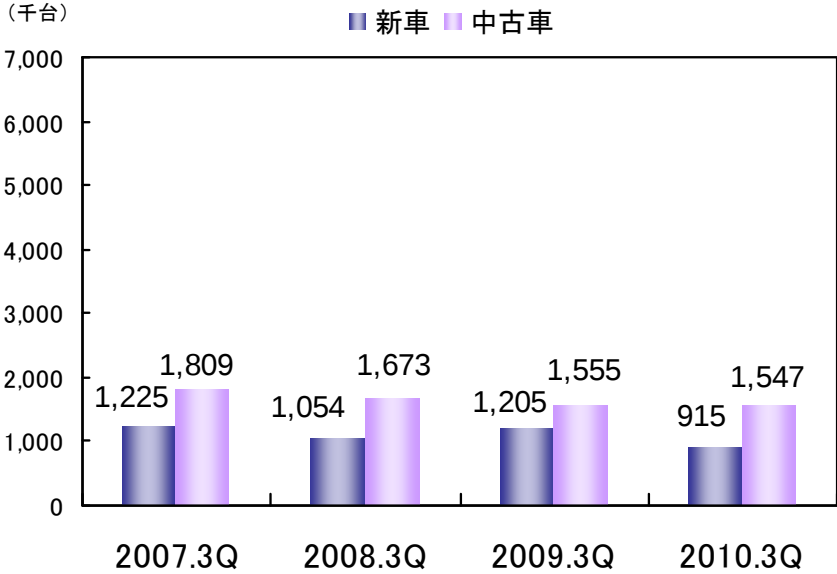
【その他(リサイクル)】

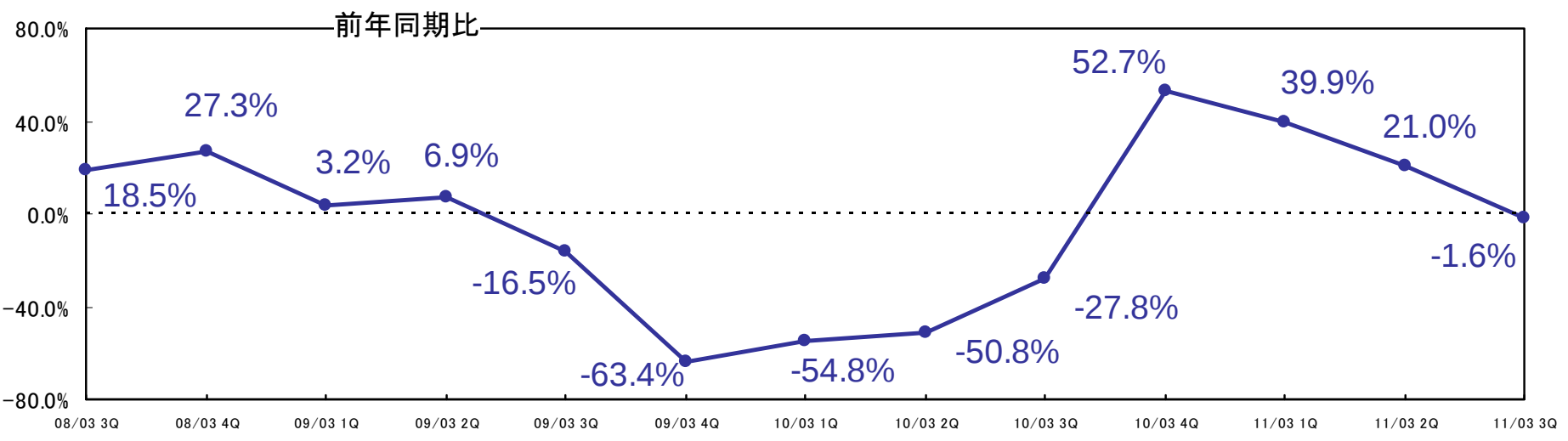
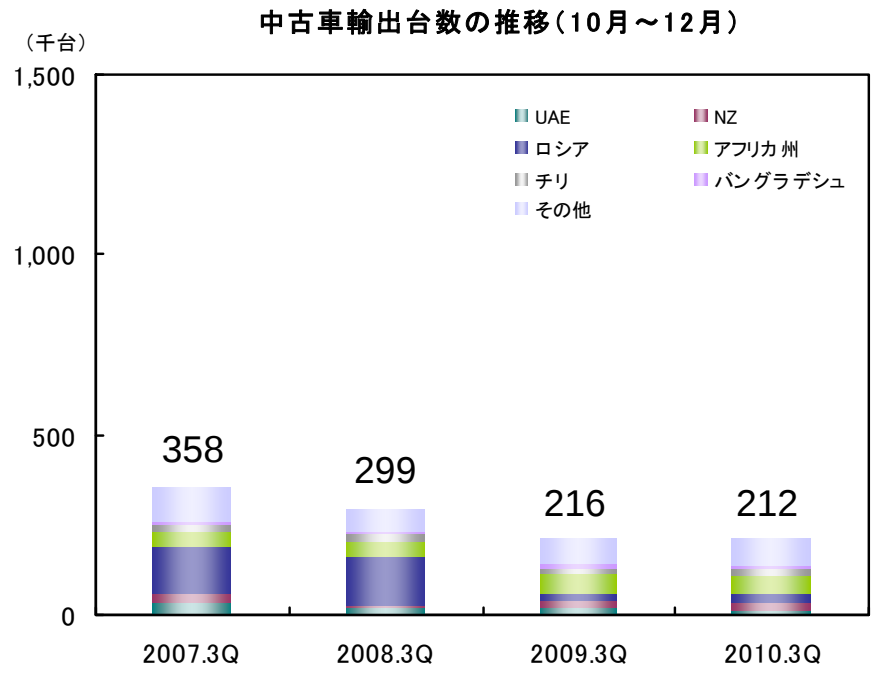
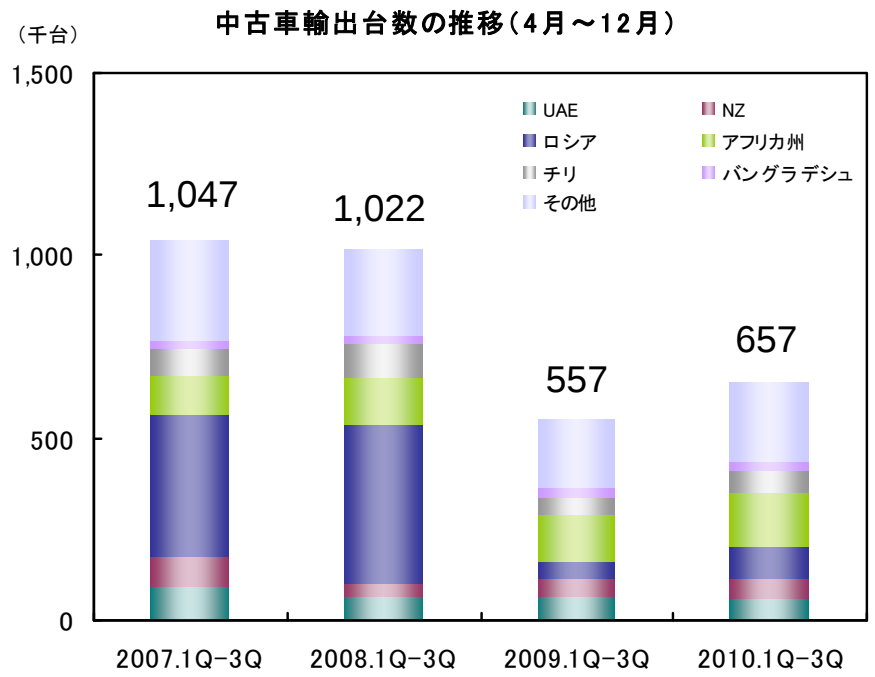
- ・アビツ：廃自動車等の取扱量が増加し、鉄スクラップ相場も堅調に推移したことにより増収増益
- ・USS東洋：弾性舗装用ゴム製品の取扱量の増加により増収増益

新車・中古車登録台数(4月～12月)

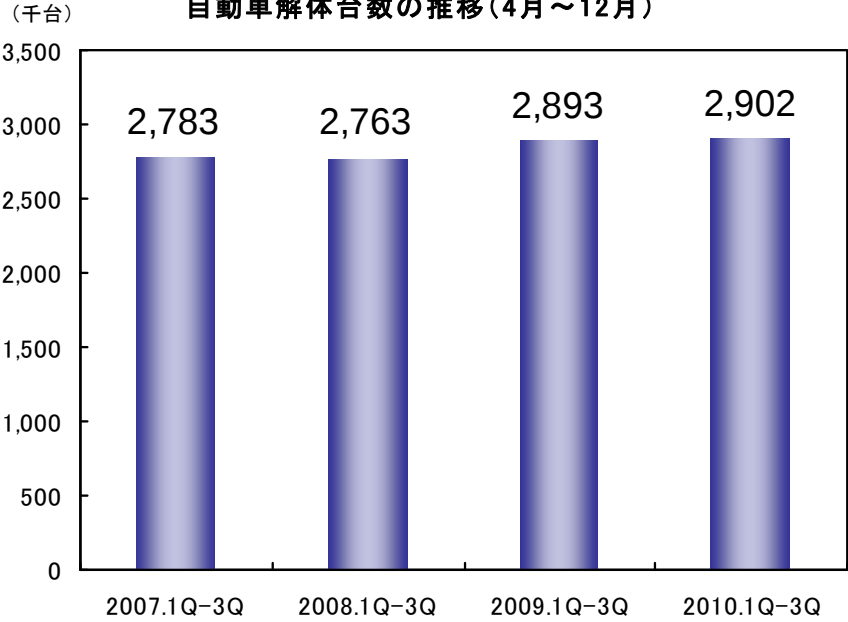


新車・中古車登録台数(10月～12月)

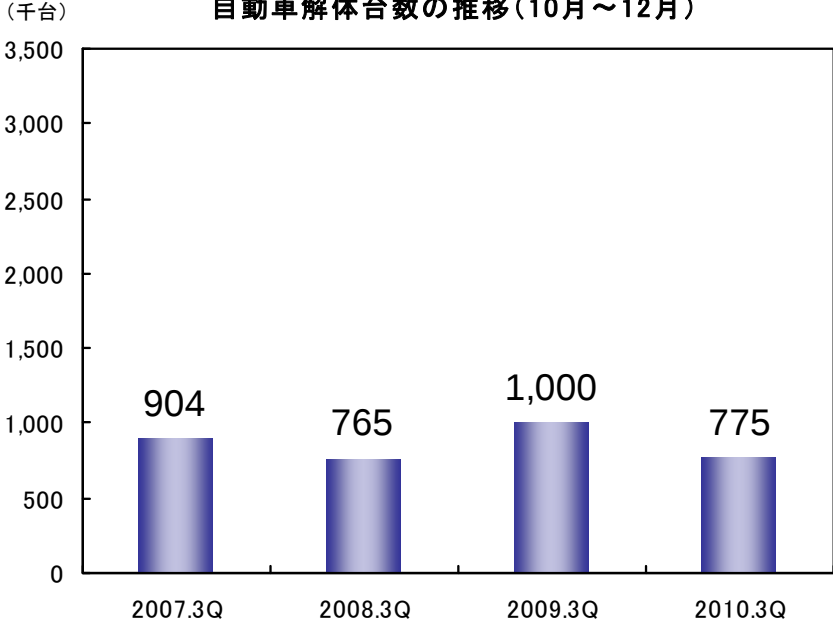




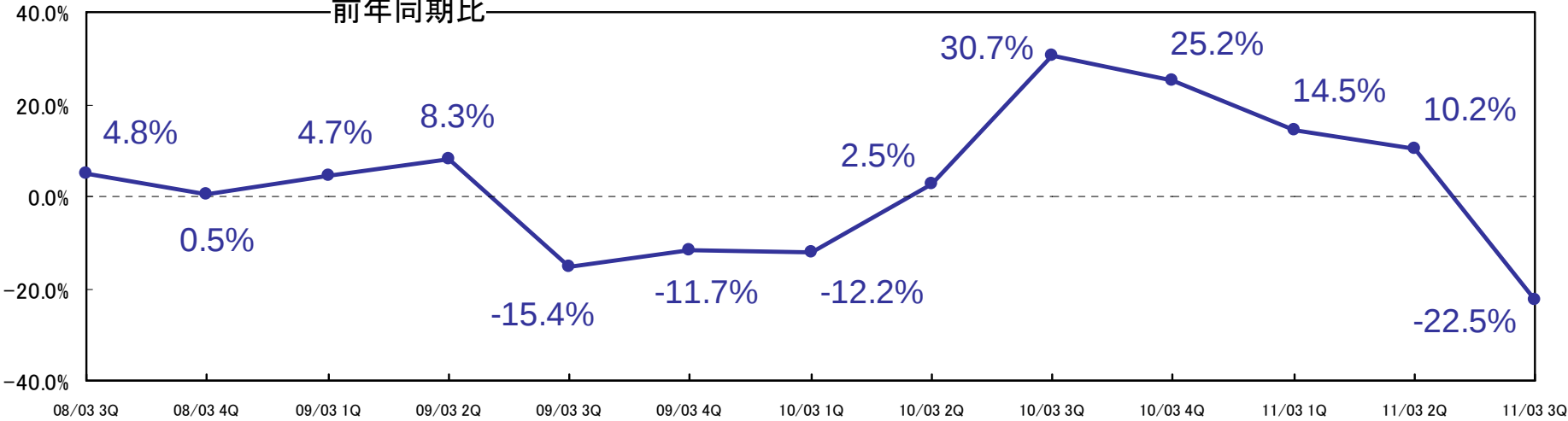
自動車解体台数の推移(4月～12月)



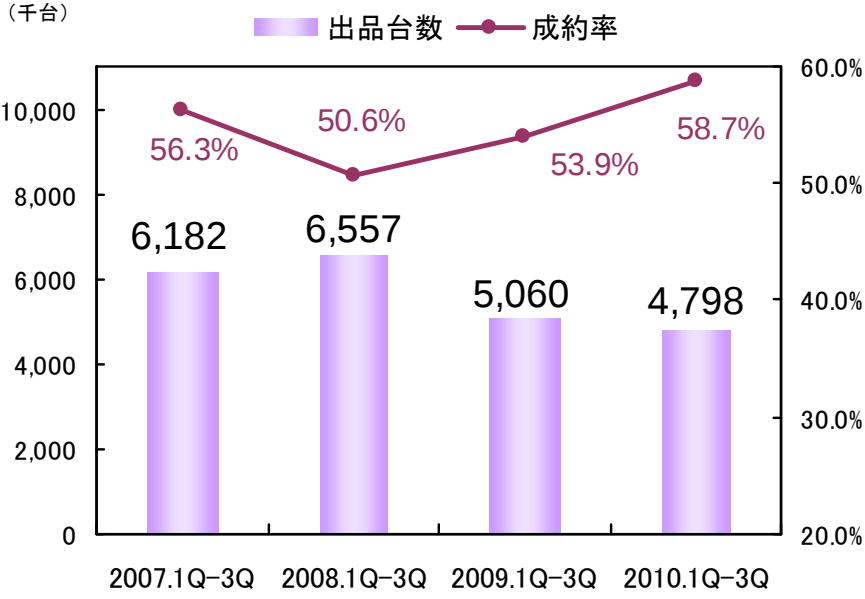
自動車解体台数の推移(10月～12月)



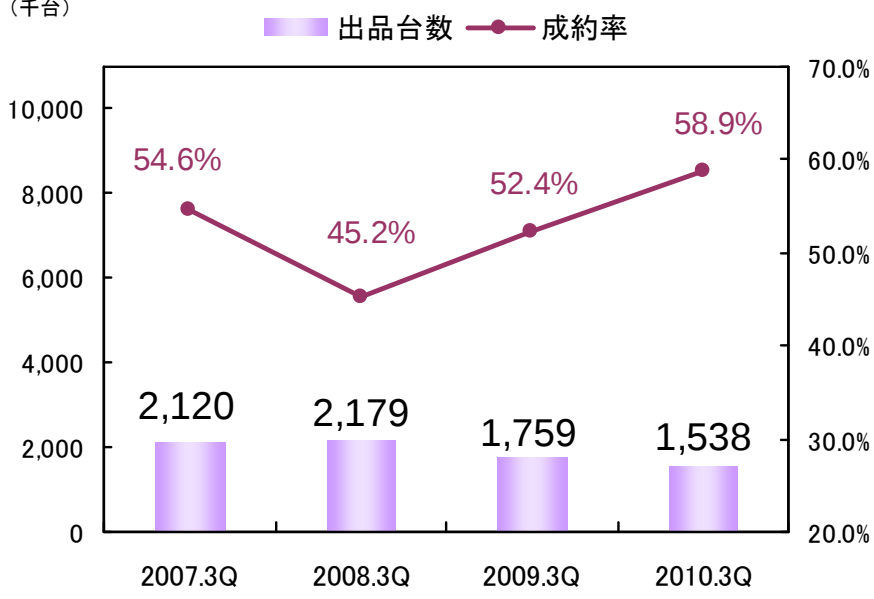
前年同期比



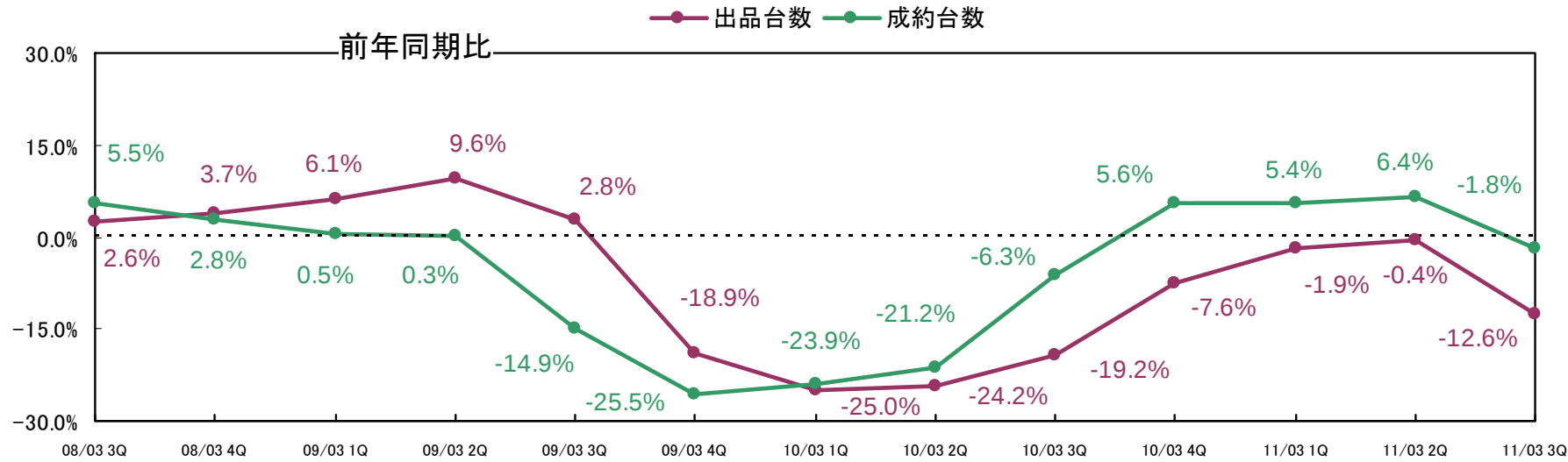
オートオークション市場の推移(4月～12月)



オートオークション市場の推移(10月～12月)

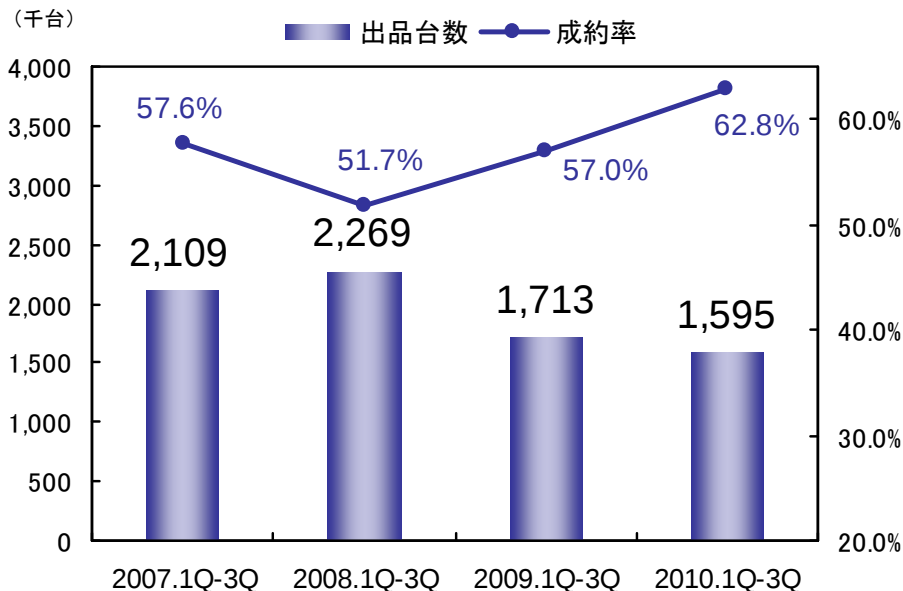


前年同期比

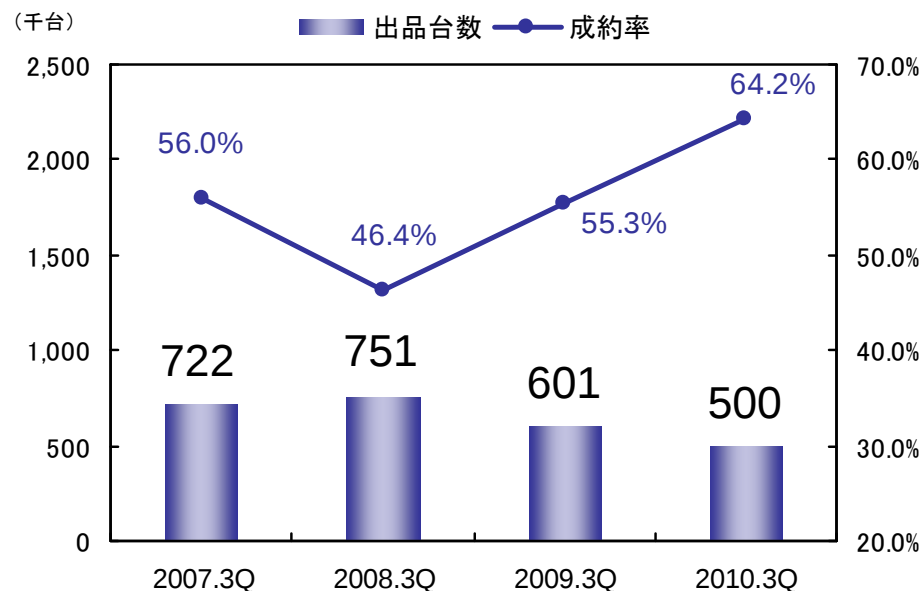


USSグループ実績 ①出品台数・成約台数・成約率の推移

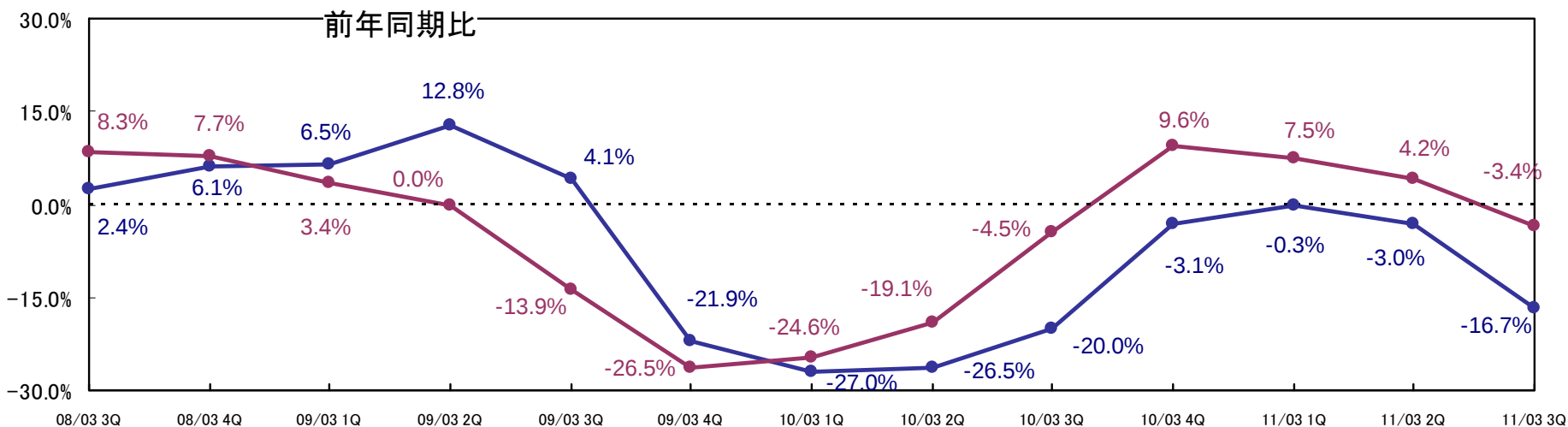
USSグループ オートオークション実績の推移(4月～12月)



USSグループ オートオークション実績の推移(10月～12月)

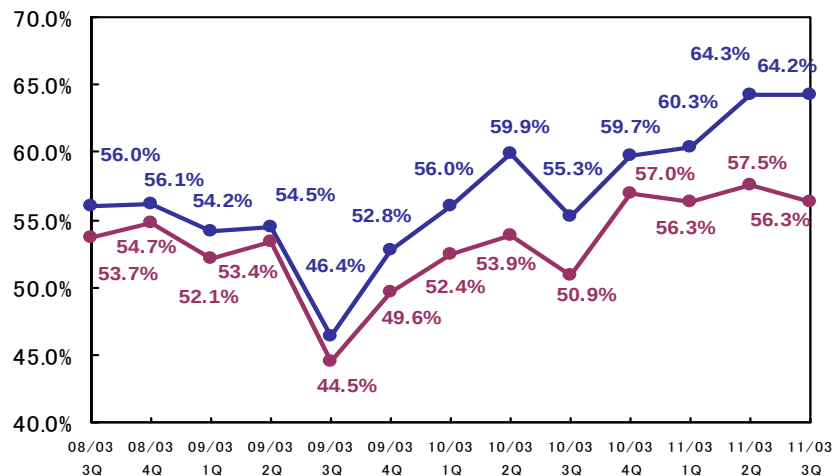


● 出品台数 ● 成約台数



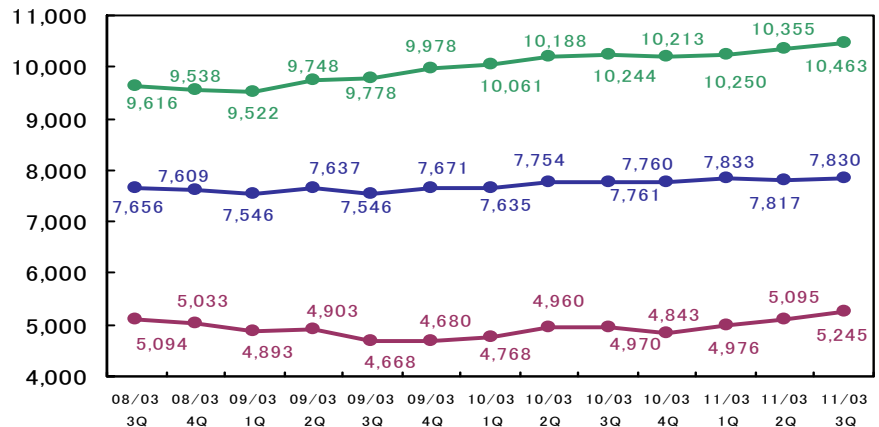
成約率の推移

● USS ● 市場平均(USS除く)



1台当たりの手数料単価の推移

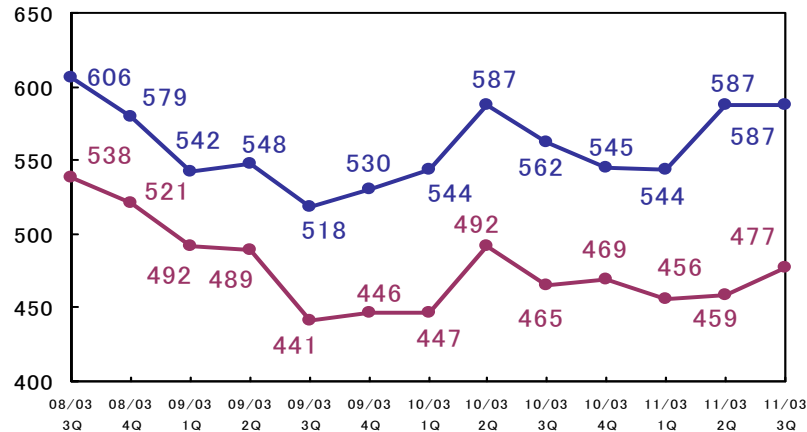
(円) ● 出品手数料 ● 成約手数料 ● 落札手数料



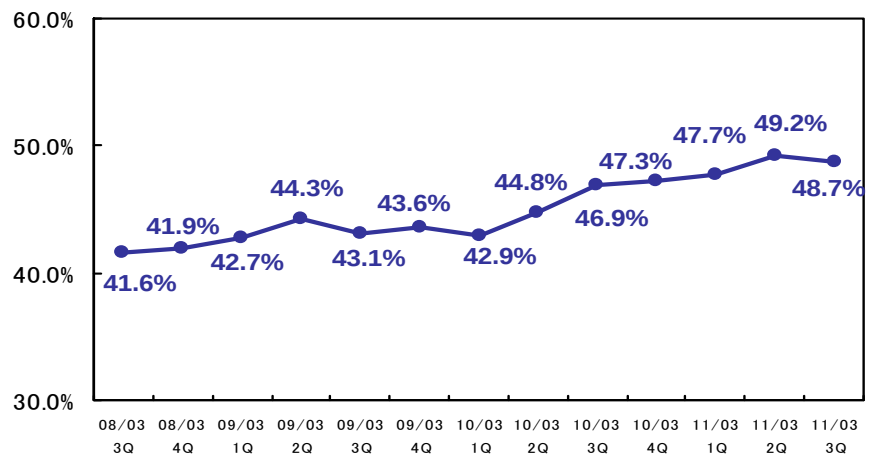
※1台あたりの手数料は、連結相殺前の数値をもとに算出しております

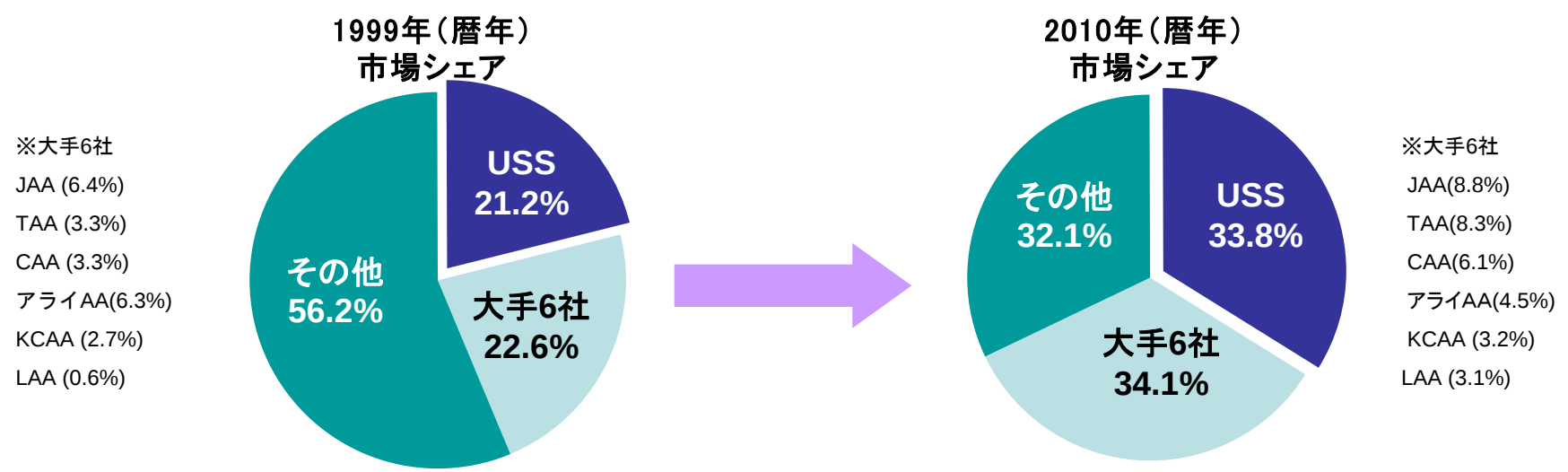
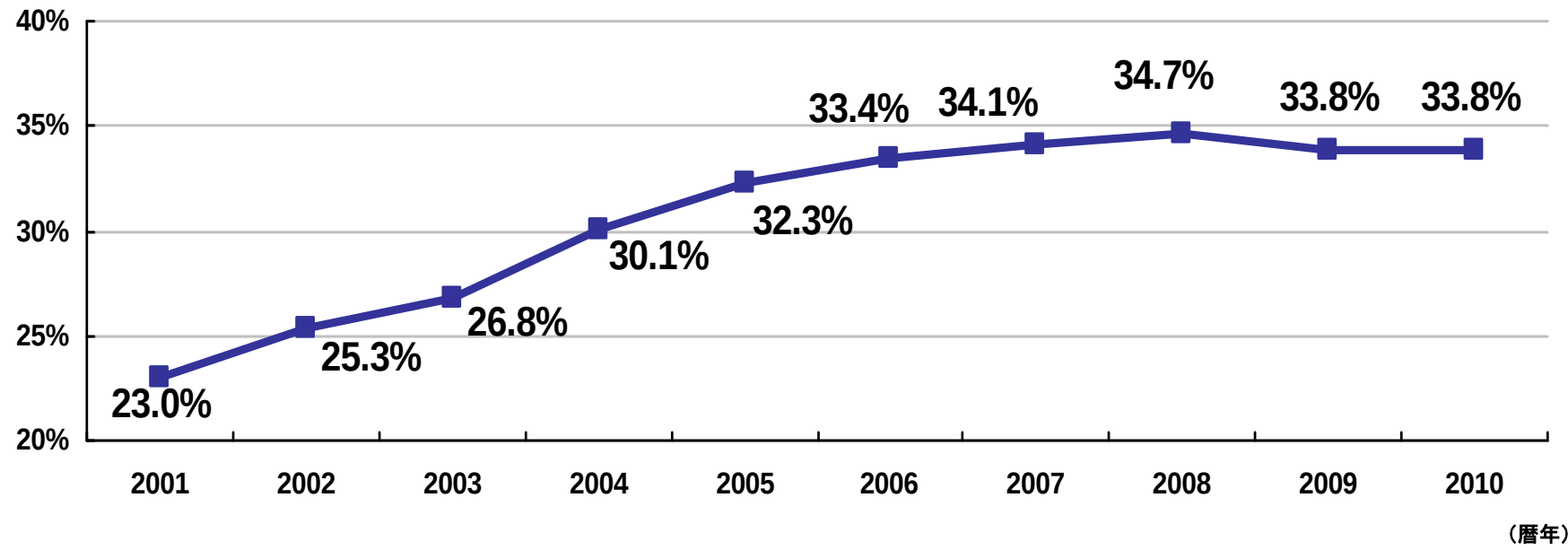
1台当たり成約車両金額の比較

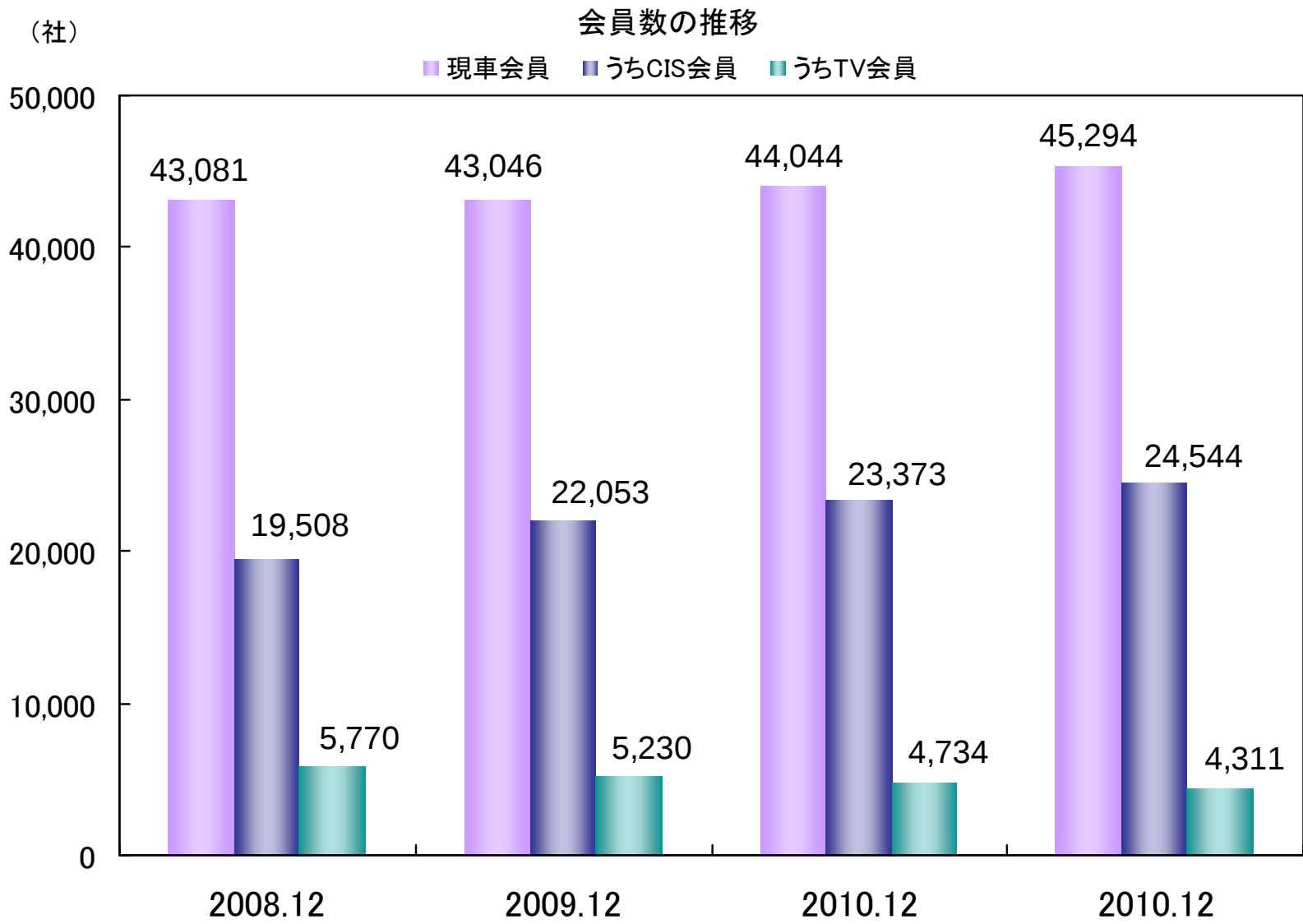
(千円) ● USS ● 市場平均(USS除く)



外部落札比率の推移







2010年4月～12月（9か月間）

（単位：台、回）

	開催数		出品台数			成約台数			成約率	
	2010. 12	2009. 12	2010. 12	2009. 12	増減率	2010. 12	2009. 12	増減率	2010. 12	2009. 12
東京	37	38	422, 794	452, 247	▲6. 5%	295, 449	290, 452	1. 7%	69. 9%	64. 2%
名古屋	37	37	246, 560	240, 015	2. 7%	162, 729	149, 320	9. 0%	66. 0%	62. 2%
横浜	38	37	138, 808	150, 608	▲7. 8%	82, 846	79, 051	4. 8%	59. 7%	52. 5%
九州	38	38	121, 386	124, 359	▲2. 4%	69, 692	64, 216	8. 5%	57. 4%	51. 6%
札幌	37	37	96, 169	90, 519	6. 2%	57, 126	52, 628	8. 5%	59. 4%	58. 1%
大阪	38	38	73, 936	76, 047	▲2. 8%	47, 253	46, 807	1. 0%	63. 9%	61. 6%
R-名古屋	37	37	67, 778	68, 234	▲0. 7%	53, 274	53, 899	▲1. 2%	78. 6%	79. 0%
静岡	37	37	61, 323	64, 095	▲4. 3%	35, 495	32, 819	8. 2%	57. 9%	51. 2%
群馬	37	37	55, 872	60, 459	▲7. 6%	36, 942	34, 577	6. 8%	66. 1%	57. 2%
東北	38	38	54, 148	66, 454	▲18. 5%	37, 781	43, 879	▲13. 9%	69. 8%	66. 0%
流通	38	39	52, 131	79, 265	▲34. 2%	21, 468	25, 417	▲15. 5%	41. 2%	32. 1%
岡山	38	38	48, 815	51, 061	▲4. 4%	24, 973	23, 510	6. 2%	51. 2%	46. 0%
福岡	38	37	47, 482	57, 267	▲17. 1%	16, 299	18, 649	▲12. 6%	34. 3%	32. 6%
埼玉	37	38	35, 734	43, 469	▲17. 8%	20, 823	18, 242	14. 1%	58. 3%	42. 0%
神戸	37	37	29, 445	29, 379	0. 2%	16, 384	16, 095	1. 8%	55. 6%	54. 8%
新潟	38	38	23, 523	20, 431	15. 1%	11, 815	10, 091	17. 1%	50. 2%	49. 4%
北陸	37	37	19, 534	20, 587	▲5. 1%	12, 142	11, 686	3. 9%	62. 2%	56. 8%
藤岡	—	38	—	19, 198	—	—	5, 193	—	—	27. 0%
総合計	637	676	1, 595, 438	1, 713, 694	▲6. 9%	1, 002, 491	976, 531	2. 7%	62. 8%	57. 0%

※2010年9月に開設した四国会場の実績は、岡山会場の実績に含めて記載しております。

※藤岡会場は、2010年1月に群馬会場と統合しました。

USSグループ実績 ⑥月次推移（年度）

（単位：台、％）

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期	年度
出品台数	2008年度	298,131	247,203	243,938	255,393	215,730	257,255	1,517,650	288,178	254,311	209,181	186,974	199,158	247,184	1,384,986	2,902,636
	増減率	8.5	10.1	0.8	16.2	10.1	11.7	9.4	17.6	▲2.6	▲3.2	▲16.5	▲24.3	▲23.6	▲9.7	▲0.6
	2009年度	230,469	168,335	177,611	195,339	158,138	182,241	1,112,133	217,763	201,513	182,285	175,235	193,991	244,595	1,215,382	2,327,515
	増減率	▲22.7	▲31.9	▲27.2	▲23.5	▲26.7	▲29.2	▲26.7	▲24.4	▲20.8	▲12.9	▲6.3	▲2.6	▲1.0	▲12.2	▲19.8
	2010年度	228,978	158,658	187,286	191,512	138,354	189,850	1,094,638	189,668	165,854	145,278	137,038	—	—	—	—
	増減率	▲0.6	▲5.7	5.4	▲2.0	▲12.5	4.2	▲1.6	▲12.9	▲17.7	▲20.3	▲21.8	—	—	—	—
成約台数	2008年度	157,577	133,790	136,427	142,340	114,909	139,761	824,804	142,976	115,052	90,613	91,379	110,020	132,958	682,998	1,507,802
	増減率	12.3	4.5	▲6.2	4.7	▲3.5	▲1.4	1.8	▲2.1	▲20.9	▲20.0	▲27.0	▲27.7	▲25.2	▲20.6	▲9.7
	2009年度	121,077	94,693	106,849	117,816	93,367	109,827	643,629	126,930	110,332	95,640	101,938	117,784	146,705	699,329	1,342,958
	増減率	▲23.2	▲29.2	▲21.7	▲17.2	▲18.7	▲21.4	▲22.0	▲11.2	▲4.1	5.5	11.6	7.1	10.3	2.4	▲10.9
	2010年度	131,914	98,901	115,880	121,537	90,021	122,798	681,051	119,997	106,639	94,804	95,384	—	—	—	—
	増減率	9.0	4.4	8.5	3.2	▲3.6	11.8	5.8	▲5.5	▲3.3	▲0.9	▲6.4	—	—	—	—
成約率	2008年度	52.9	54.1	55.9	55.7	53.3	54.3	54.3	49.6	45.2	43.3	48.9	55.2	53.8	49.3	51.9
	2009年度	52.5	56.3	60.2	60.3	59.0	60.3	57.9	58.3	54.8	52.5	58.2	60.7	60.0	57.5	57.7
	2010年度	57.6	62.3	61.9	63.5	65.1	64.7	62.2	63.3	64.3	65.3	69.6	—	—	—	—

(単位:百万円)

	2010.3 (実績)	2011.3 (計画)	前期比
売上高	59,849	61,000	101.9%
売上原価 (売上比)	27,120 (45.3%)	26,444 (43.4%)	97.5%
売上総利益 (売上比)	32,728 (54.7%)	34,555 (56.6%)	105.6%
販売費及び一般管理費 (売上比)	10,788 (18.0%)	10,455 (17.1%)	96.9%
営業利益 (売上比)	21,940 (36.7%)	24,100 (39.5%)	109.8%
経常利益 (売上比)	22,511 (37.6%)	24,300 (39.8%)	107.9%
当期純利益 (売上比)	12,717 (21.2%)	14,100 (23.1%)	110.9%
1株当たり 当期純利益 (円)	418.85	482.40	115.2%
ROE (%)	10.9	11.6	—

【2011年3月期 計画の内訳】

- ・ 出品台数 230万台、成約台数 138万台、成約率 60.0%
- ・ 設備投資額 87億円、減価償却費 45億円

2011年3月期の連結業績予想（詳細）

〈連結決算〉							
(単位：百万円、%)							
	実績					計画	
	2006. 3	2007. 3	2008. 3	2009. 3	2010. 3	2011. 3	前期比
(オートオークション事業)							
出品手数料	13,187	13,972	14,595	13,802	11,285	11,280	100.0
成約手数料	10,622	11,469	12,491	11,347	10,283	10,622	103.3
落札手数料	12,605	14,437	15,892	14,642	13,659	14,217	104.1
商品売上高	1,150	1,142	1,682	1,781	746	829	111.1
その他の営業収入	6,705	6,685	7,291	7,178	6,816	6,711	98.5
オートオークション事業計	44,271	47,707	51,953	48,752	42,791	43,660	102.0
(中古自動車等買取販売事業)							
中古自動車買取販売	7,817	7,489	6,976	7,860	8,289	8,081	97.5
事故現状車買取販売	5,699	5,399	5,614	4,404	3,935	3,915	99.5
中古自動車等買取販売事業計	13,516	12,888	12,590	12,265	12,224	11,996	98.1
(その他の事業)							
廃自動車等のリサイクル	1,425	2,880	4,123	4,468	3,734	4,178	111.9
廃ゴムのリサイクル	1,029	1,091	1,133	1,063	1,098	1,163	105.9
その他の事業計	2,454	3,972	5,257	5,532	4,832	5,342	110.5
売上高	60,243	64,568	69,801	66,549	59,849	61,000	101.9
営業利益	23,103	24,817	27,200	22,568	21,940	24,100	109.8
経常利益	23,544	25,360	27,490	22,503	22,511	24,300	107.9
当期純利益	13,203	14,390	15,200	12,003	12,717	14,100	110.9
〈オートオークション関連〉							
(単位：台、%、円、社、店)							
出品台数	2,662,653	2,840,129	2,920,356	2,902,636	2,327,515	2,300,000	98.8
成約台数	1,408,478	1,541,521	1,670,429	1,507,802	1,342,958	1,380,000	102.8
成約率	52.9	54.3	57.2	51.9	57.7	60.0	—
1台あたり出品手数料 ※1	5,000	4,957	5,031	4,791	4,884	4,940	101.2
1台あたり成約手数料 ※1	7,624	7,507	7,536	7,598	7,729	7,772	100.6
1台あたり落札手数料 ※1	8,957	9,374	9,544	9,742	10,178	10,307	101.3
現車会員数	37,157	40,959	42,751	43,307	44,317	45,700	103.1
CIS（インターネット）会員数	16,338	17,465	19,995	22,273	23,565	24,764	105.1
TV（衛星）会員数	6,648	6,132	5,637	5,098	4,599	4,200	91.3
ラビット店舗数	352	252	229	207	189	180	95.2
〈設備投資・減価償却費〉							
(単位：百万円、%)							
設備投資（支出ベース） ※2	13,111	13,641	7,639	6,913	1,285	8,700	676.8
減価償却費	4,142	5,167	5,526	5,796	5,482	4,521	82.5

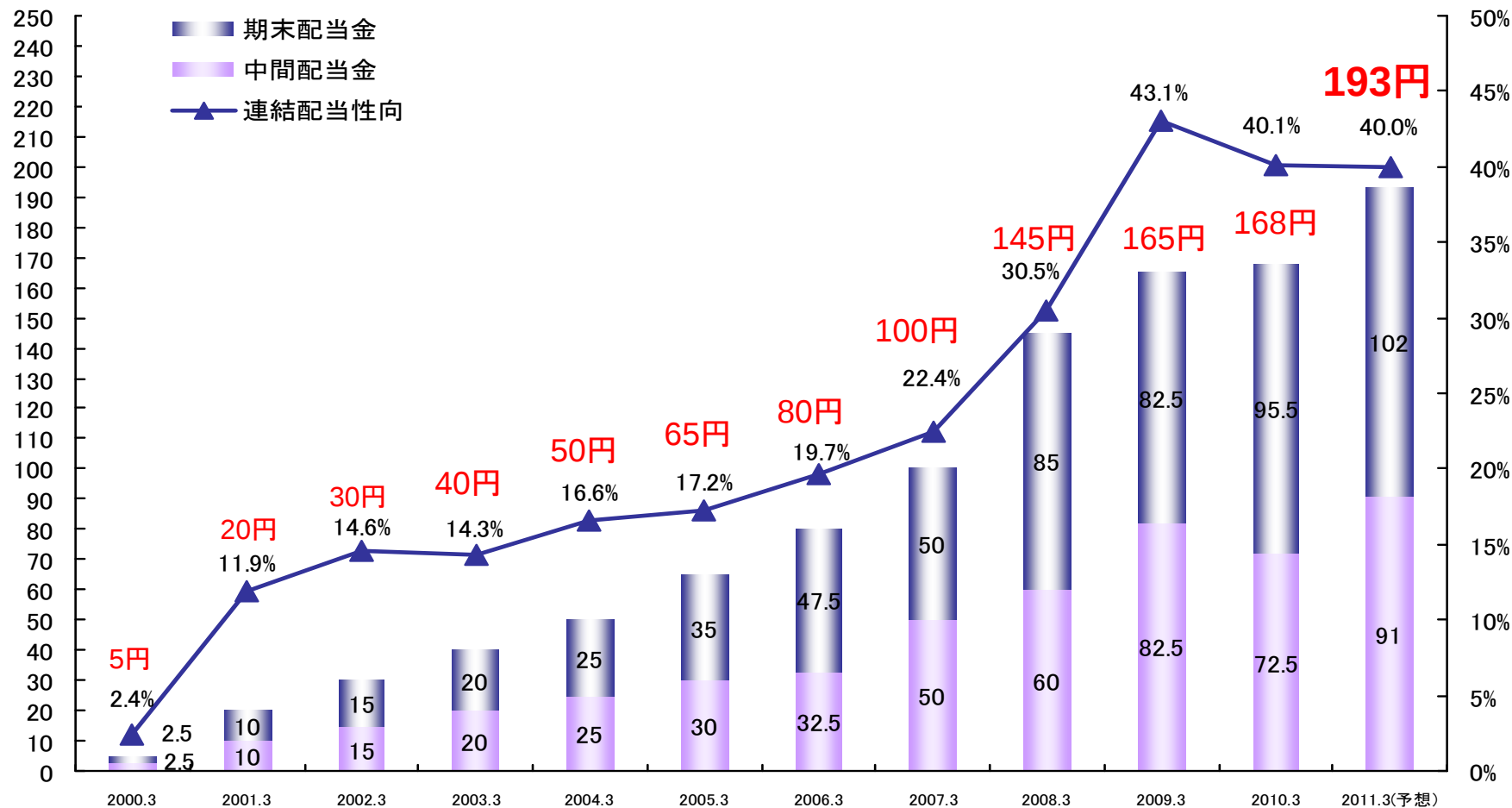
※1 1台あたりの各手数料は連結相殺前の数値をもとに算出しております

※2 設備投資には、有形固定資産及びソフトウェアを含んでおります

株主還元 ①配当政策について

- ❑ 1株当たり当期純利益予想**482.40円**
- ❑ 2011年3月期の1株当たり年間配当額予想**193円**
- ❑ 配当に関する基本方針は、**連結配当性向40%以上**

(単位:円)



株主還元 ②自己株式取得と総還元性向について

継続的な株主還元策を実施

(単位:百万円)

	2000. 3	2001. 3	2002. 3	2003. 3	2004. 3	2005. 3	2006. 3	2007. 3	2008. 3	2009. 3	2010. 3
当期純利益	3, 543	4, 493	5, 489	7, 645	8, 907	11, 814	13, 203	14, 390	15, 200	12, 003	12, 717
配当金 総額	88	532	802	1, 095	1, 529	2, 049	2, 589	3, 204	4, 641	5, 126	5, 059
自己株式 取得総額	42	—	0	5	2	2	1, 757	4, 525	0	8, 940	4, 671
総還元性向	3. 6%	11. 9%	14. 6%	14. 4%	16. 7%	17. 2%	33. 0%	53. 8%	30. 5%	117. 6%	76. 8%

【配当金について】

- ・ 1999年9月に株式上場以来毎年増配

【今期の自己株式取得・消却実績】

- ・ 2010年5月12日から6月23日まで 350,000株を21.4億円で取得
- ・ 2010年5月31日付 1,370,982株を消却
- ・ 2010年10月22日 株式買取請求により450,000株を28.0億円で取得

【今後の株主還元方針】

- ・ 2009年3月期以降、連結配当性向40%を基本方針としている
- ・ 自己株式の取得は、期中のキャッシュ・フローや設備投資計画等を勘案し検討

〒476-0005

愛知県東海市新宝町507-20

株式会社ユー・エス・エス

統括本部 総務部

TEL : 052-689-1129

FAX : 052-604-1915

Mail : irinfo@ussnet.co.jp

参考資料

日本自動車工業会、全国軽自動車協会連合会、日本自動車販売協会連合会、
月刊ユースカー、国際自動車流通協議会、公益財団法人自動車リサイクル促進センター

〈当資料取り扱い上の注意点〉

本資料には将来の見通しに関する記述が含まれております。

将来に関する記述は、現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。

この将来見通しには、仮定または仮定に基づく根拠が含まれており、環境によっては想定された事実や根拠は実際の結果とは異なる場合があります。

当社または当社の経営者は、将来の結果についての期待または確信を述べておりますが、その期待や確信、あるいはそれに近い結果が実際に達成されるという保証はありません。

また法令上、別途の定めがある場合を除き、当社はいかなる将来見通しも最新のものとする義務を負っておりません。

参考資料

減収ながら利益率改善により、利益は計画を上回る水準に

(単位:百万円)

	2009.3	2010.3	前期比	計 画 (2010年2月2日時点)	計画比
売上高	66,549	59,849	89.9%	58,000	103.2%
売上原価 (売上比)	31,798 (47.8%)	27,120 (45.3%)	85.3%	27,200 (46.9%)	99.7%
売上総利益 (売上比)	34,751 (52.2%)	32,728 (54.7%)	94.2%	30,800 (53.1%)	106.3%
販売費及び一般管理費 (売上比)	12,182 (18.3%)	10,788 (18.0%)	88.6%	10,800 (18.6%)	99.9%
営業利益 (売上比)	22,568 (33.9%)	21,940 (36.7%)	97.2%	20,000 (34.5%)	109.7%
経常利益 (売上比)	22,503 (33.8%)	22,511 (37.6%)	100.0%	20,200 (34.8%)	111.4%
当期純利益 (売上比)	12,003 (18.0%)	12,717 (21.2%)	105.9%	11,000 (19.0%)	115.6%
一株当たり 当期純利益 (円)	382.72	418.85	109.4%	361.63	115.8%
ROE	10.4%	10.9%	—	—	—

- 【売上高】

出品台数・成約台数の減少により、手数料収入が減少
- 【売上原価】

リユース車の仕入減に加え、人件費、賃借料等を削減
- 【販売費および一般管理費】

販売促進費、人件費などのコスト削減
- 【営業外損益】

複合金融商品評価益 252百万円（前期実績▲330百万円）
- 【特別損益】

特別損失 557百万円（前期実績777百万円）藤岡会場において、建物等の減損損失 294百万円

2010年3月期 連結貸借対照表

積極的な株主還元を進めているが、財務の安全性は高水準

(単位:百万円)

	2009. 3	2010. 3	増減額
流動資産	30,430	40,222	9,792
現金及び預金	18,445	29,681	11,235
オークション貸勘定	6,482	5,643	▲838
その他	5,501	4,896	▲604
固定資産	107,940	101,941	▲5,998
有形固定資産	97,027	92,204	▲4,822
無形固定資産	2,370	1,498	▲872
投資その他の資産	8,543	8,238	▲304
資産合計	138,370	142,164	3,793
流動負債	16,651	17,435	783
オークション借勘定	6,530	6,454	▲76
短期借入金	787	399	▲387
その他	9,333	10,581	1,247
固定負債	6,777	6,337	▲440
長期借入金	571	356	▲215
その他	6,205	5,981	▲223
負債合計	23,428	23,773	344
株主資本	119,763	123,058	3,295
評価・換算差額等	▲4,991	▲4,912	78
新株予約権	8	18	9
少数株主持分	161	226	64
純資産合計	114,941	118,390	3,448

【流動資産】

- ・設備投資の抑制により、現金及び預金残高が前期比112.3億円増加

【固定資産】

- ・減価償却費 54.8億円
- ・のれん償却 7.9億円

【流動負債】

- ・短期借入金は、返済により3.8億円減少

【固定負債】

- ・長期借入金は、返済により2.1億円減少
- ・リース債務は、3.0億円減少

設備投資を大幅に抑制、自己株式の取得、配当の株主還元策を実施

(単位:百万円)

	2009. 3	2010. 3	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	15, 979	22, 300	6, 321
税金等調整前当期純利益	21, 765	22, 026	261
減価償却費及びその他の償却費	5, 942	5, 622	▲320
のれん償却費	784	797	13
有形固定資産除売却損益 (△は益)	354	1	▲352
無形固定資産除売却損益 (△は益)	37	8	▲28
オークション勘定の増減額 (△は増加)	▲32	761	794
法人税等の支払額	▲13, 039	▲7, 949	5, 090
その他	166	1, 030	863
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	▲7, 711	▲803	6, 907
有形固定資産の取得による支出	▲6, 649	▲1, 071	5, 578
その他	▲1, 062	267	1, 329
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	▲16, 102	▲10, 260	5, 842
借入金増減	▲1, 705	▲602	1, 103
自己株式の取得	▲8, 940	▲4, 671	4, 268
配当金の支払金額	▲5, 324	▲4, 741	583
その他	▲131	▲244	▲113
現金及び現金同等物の増減額	▲7, 834	11, 235	19, 070
現金及び現金同等物の期首残高	26, 280	18, 445	▲7, 834
現金及び現金同等物の期末残高	18, 445	29, 681	11, 235

【営業活動CF】

- ・ 減価償却費及びその他の償却費は、3.2億円減少

【投資活動CF】

- ・ 設備投資額は、10.7億円と大幅に抑制

【財務活動CF】

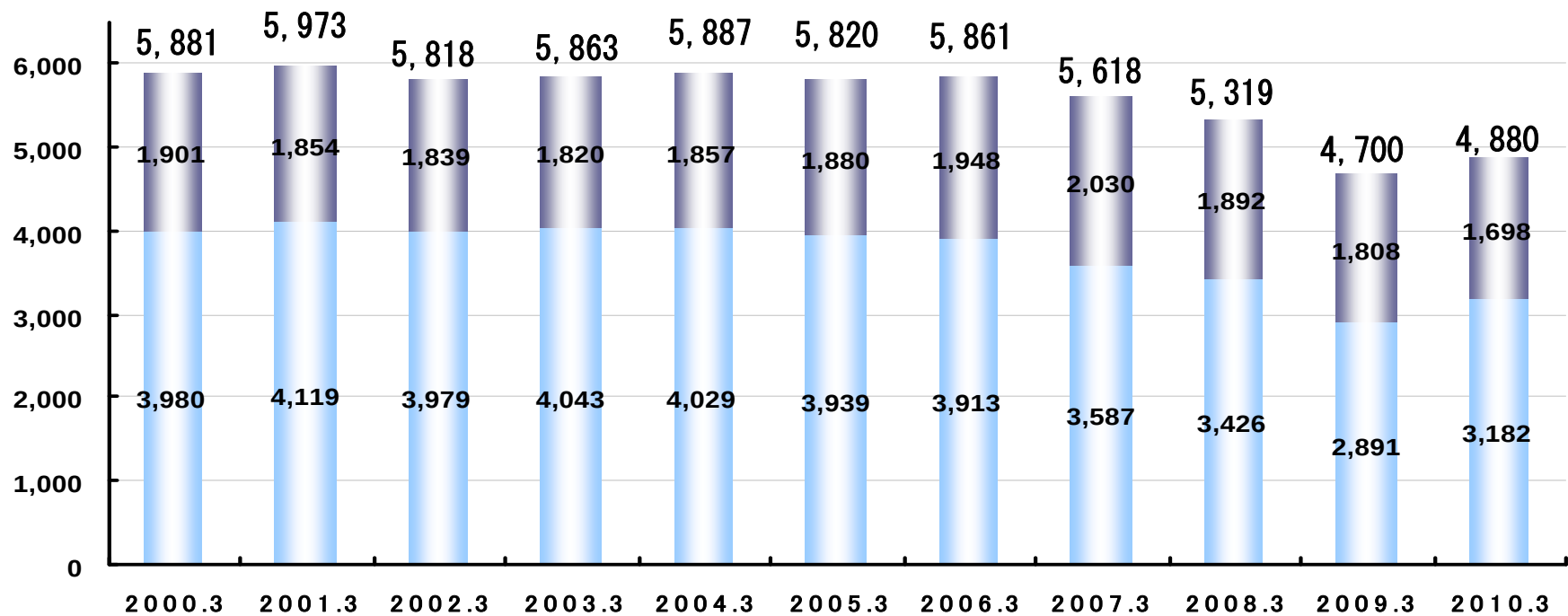
- ・ 自己株式の取得 46.7億円
- ・ 配当金の支払 47.4億円

業界環境 ①日本の新車登録台数の推移（4月～3月）

経済対策により新車登録台数は改善

（単位：千台）

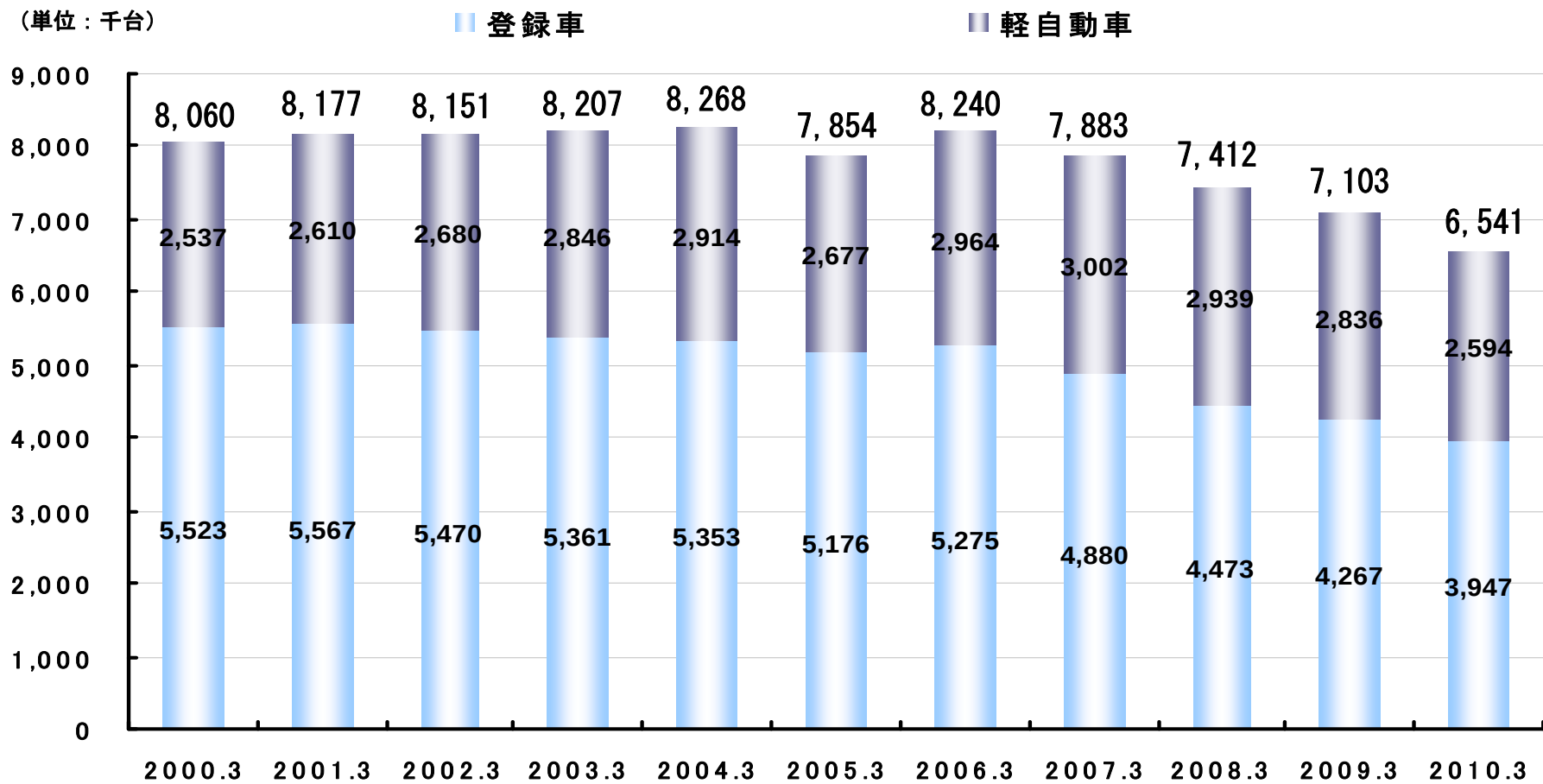
■ 登録車 ■ 軽自動車



【2009年4月から2010年3月 新車登録台数 488万台（前年同期比3.8%増）】

- ・エコカー減税・補助金・スクラップインセンティブ効果により、9月より前年を上回り、11月より大幅に増加した

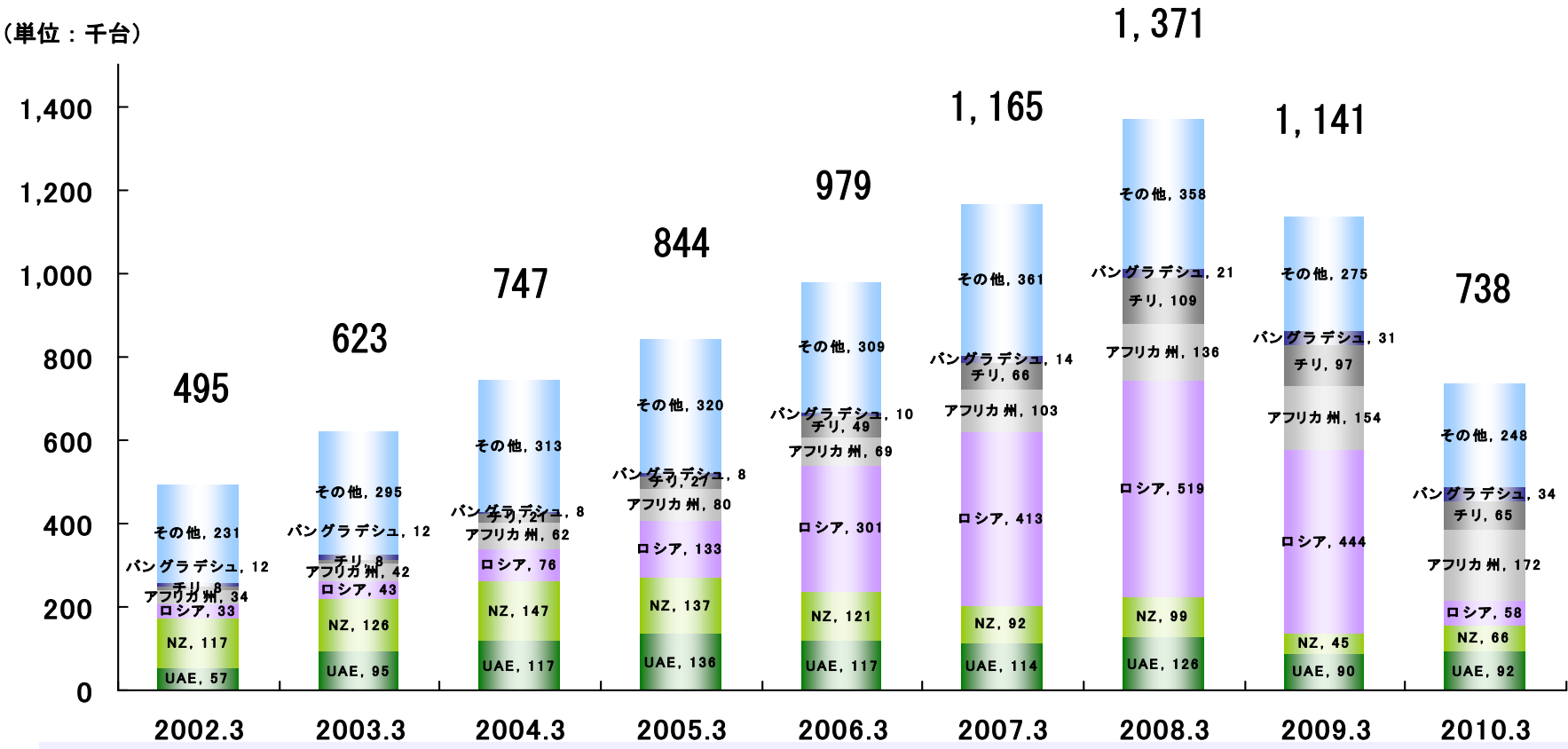
中古車登録台数は、小売り不振により低迷



【2009年4月から2010年3月 中古車登録台数 654万台（前年同期比7.9%減）】

- ・エコカー減税・補助金・スクラップインセンティブにより、新車と中古車の価格差が縮小し、中古車小売市場は厳しい状況となった

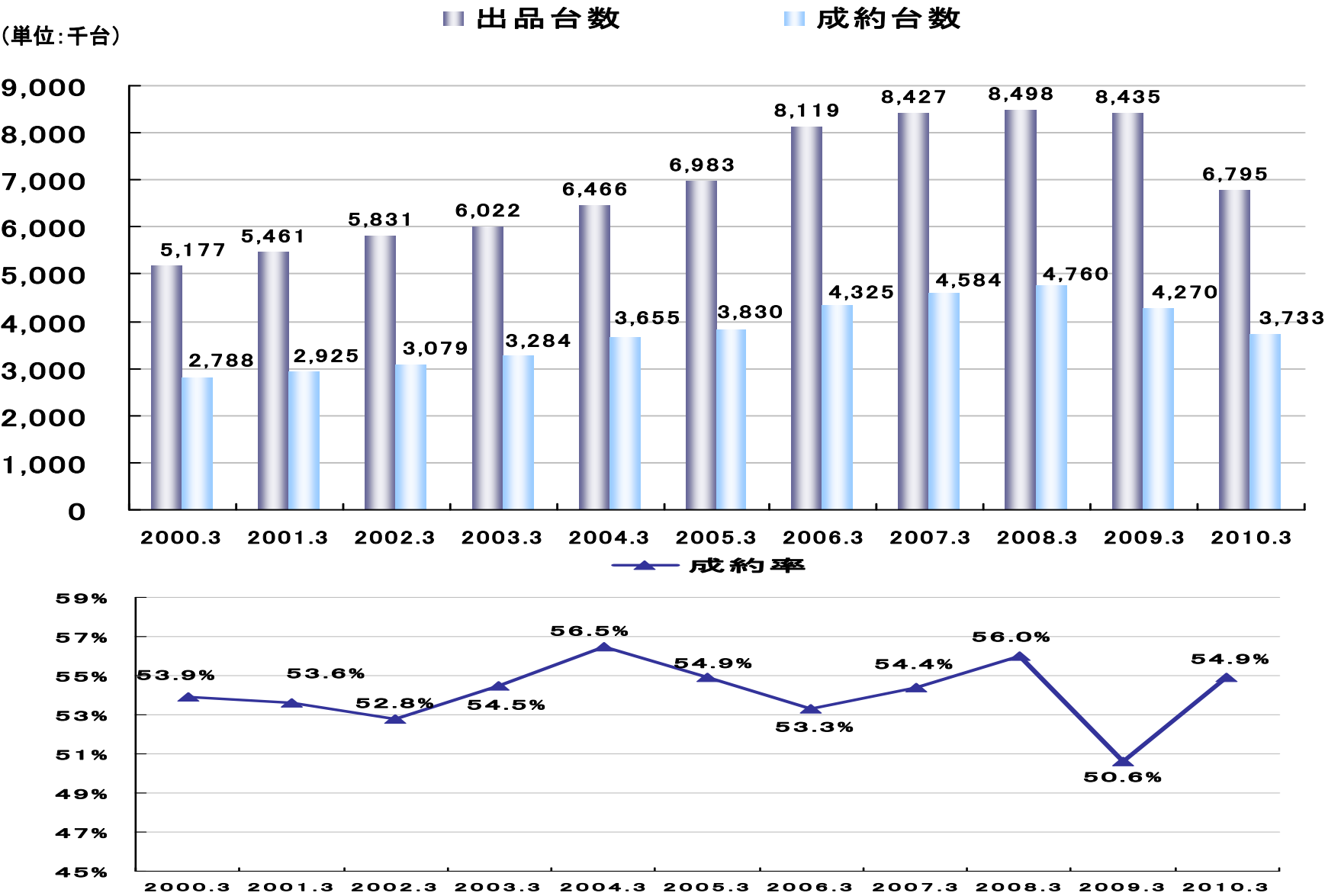
ロシアが急減、アフリカ、中東などは回復基調



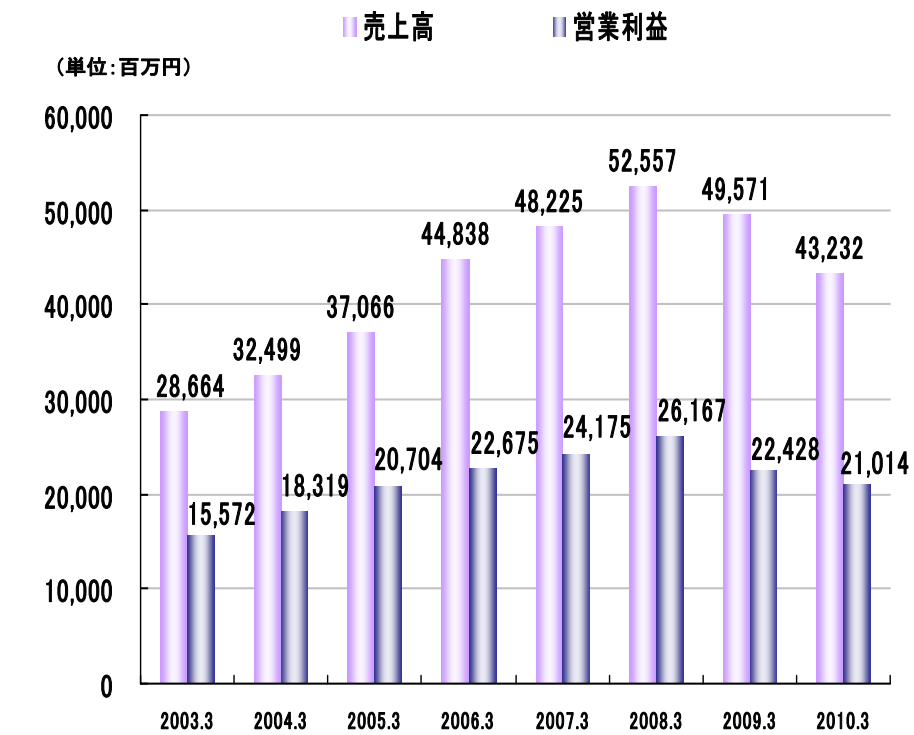
【2009年4月から2010年3月 中古車輸出台数 73万台(前年同期比35.3%減)】

- ・ロシアへの輸出台数は、約5.8万台(前年同期比86.8%減) 2009年1月の関税引上げなどにより需要が激減
- ・ロシア以外の輸出台数は、約68万台(前年同期比2.5%減) 為替市場の安定により回復基調
- ・南アフリカ、ケニアなど、アフリカ諸国やUAEなどの輸出需要が堅調

オートオークション市場は2年連続のマイナス成長



減収ながら営業利益率は改善



(単位:百万円)

	2009. 3	2010. 3	前期比
売上高	49, 571	43, 232	87. 2%
営業利益 (売上比)	22, 428 (45. 2%)	21, 014 (48. 6%)	93. 7%

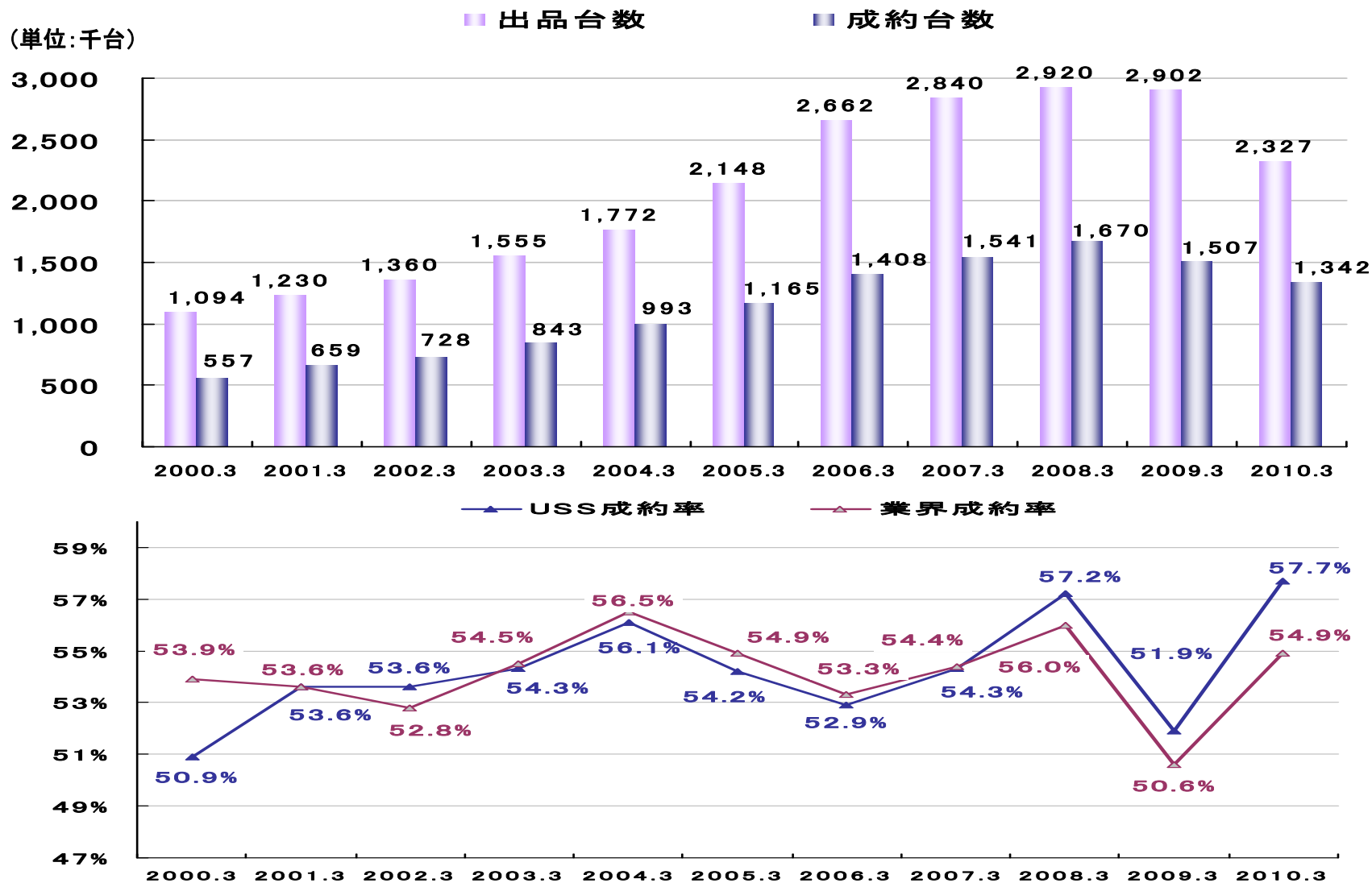
【売上高 43,232百万円（前期比87.2%）】

- ・ 出品台数、成約台数の大幅な減少により、手数料収入減
- ・ 第4四半期は回復基調
（前年同期比 出品台数96.9%、成約台数109.6%、成約率59.7%（前期実績52.8%））

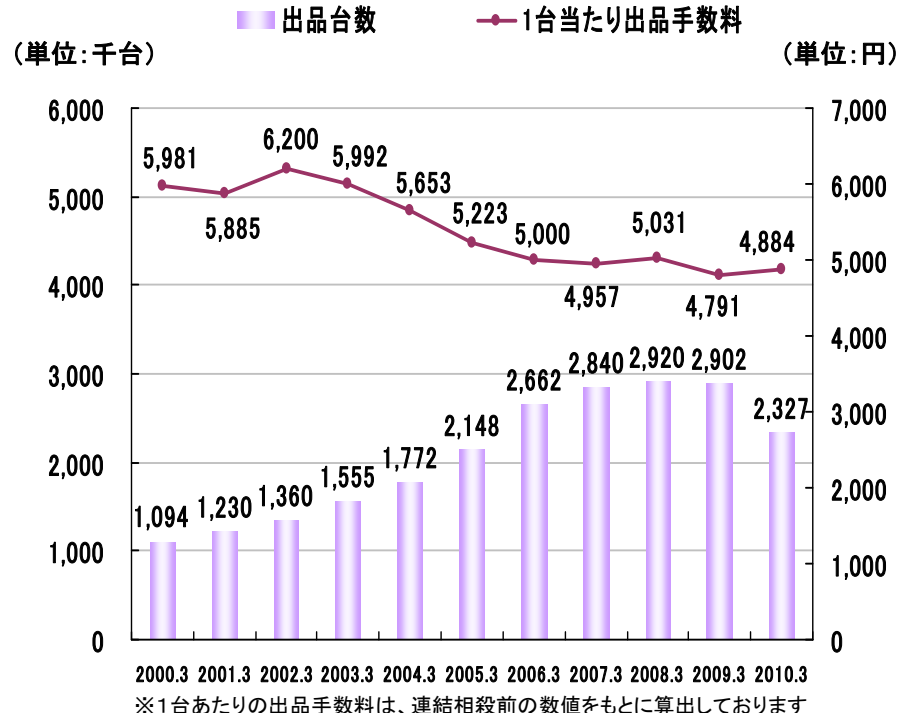
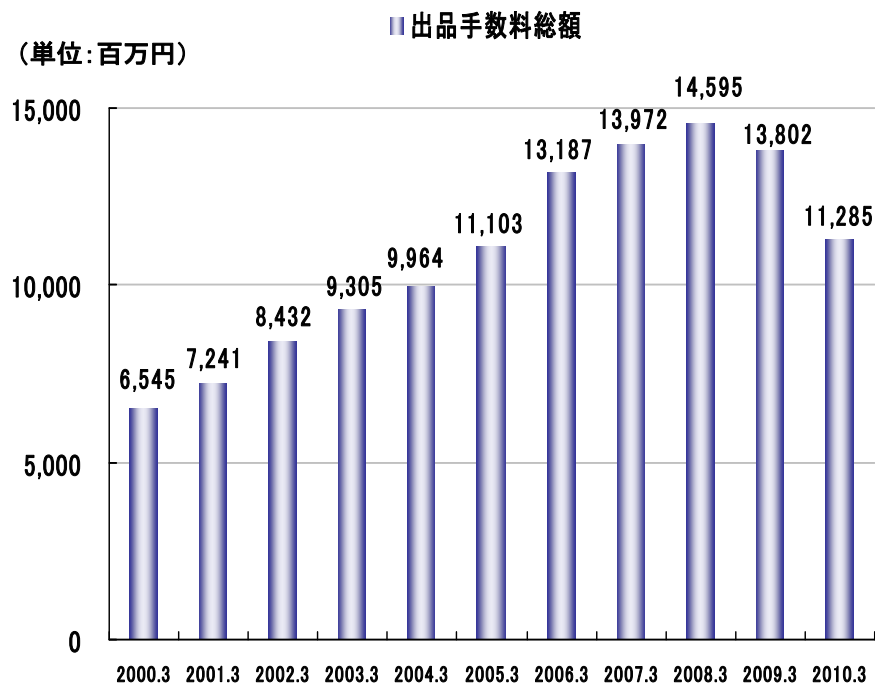
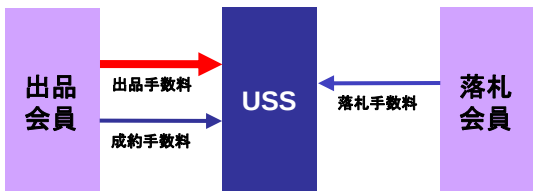
【営業利益 21,014百万円（前期比93.7%）】

- ・ 徹底したコスト削減により、売上高減収以上の営業費用を削減

出品台数19.8%減、業界平均を上回る成約率により、成約台数10.9%減に留まる



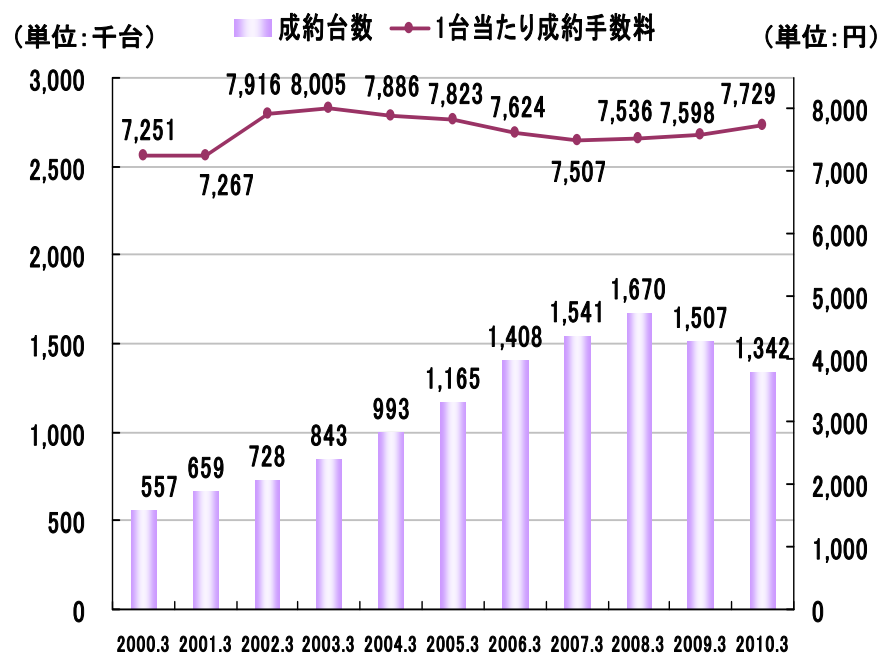
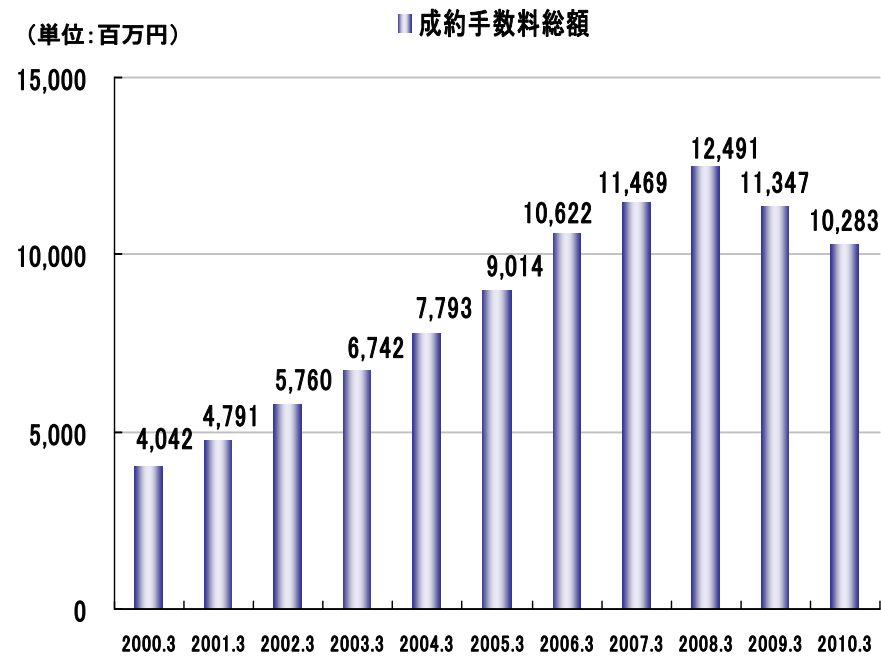
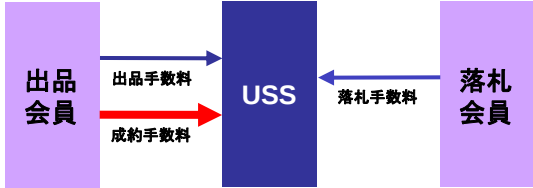
出品台数は大幅に減少、1台あたり出品手数料は改善



【1台あたり出品手数料 4,884円 (前期実績4,791円 前期比+93円)】

- ・ キャンペーン時の出品手数料割引施策を見直す
- ・ 出品手数料単価の高い大規模会場（東京会場・名古屋会場など）の出品台数の比率が高まったことにより、1台あたりの出品手数料が改善

1台あたり成約手数料の上昇で落ち込みを抑える

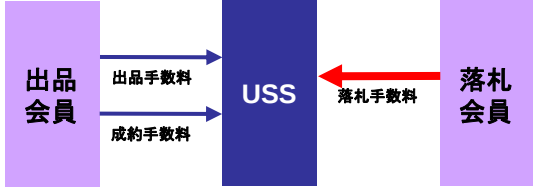


※1台あたりの成約手数料は、連結相殺前の数値をもとに算出しております

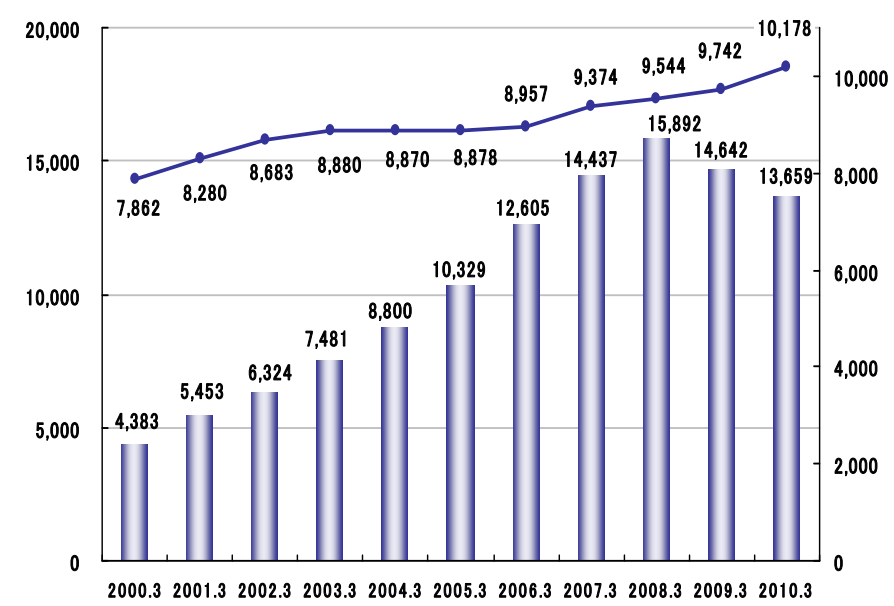
【1台あたり成約手数料 7,729円（前期実績7,598円、前期比+131円）】

- ・ 成約手数料単価の高い大規模会場（東京会場・名古屋会場など）の成約台数の比率が高まったことにより、1台あたり成約手数料が改善
- ・ 2009年1月より北陸会場にて成約手数料を一部値上げ
- ・ 2010年1月より東北会場にて成約手数料を2,000円値上げ

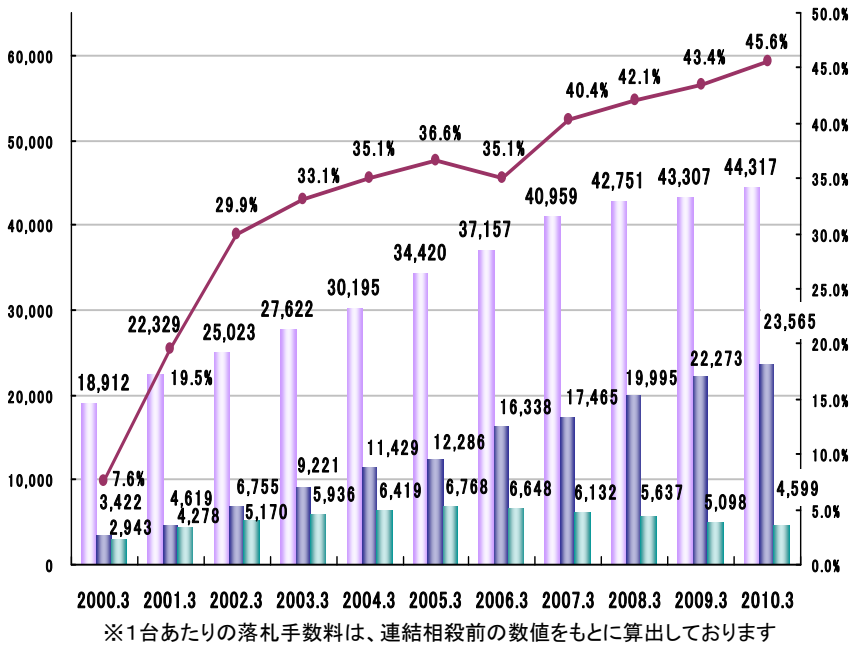
落札手数料単価の高い外部落札比率が上昇



(単位:百万円) ■ 落札手数料総額 ◆ 1台当たり落札手数料 (単位:円) (単位:社)



■ 現車会員 ■ うちCIS(インターネット)会員 ■ うち衛星TV会員 ◆ 外部落札比率

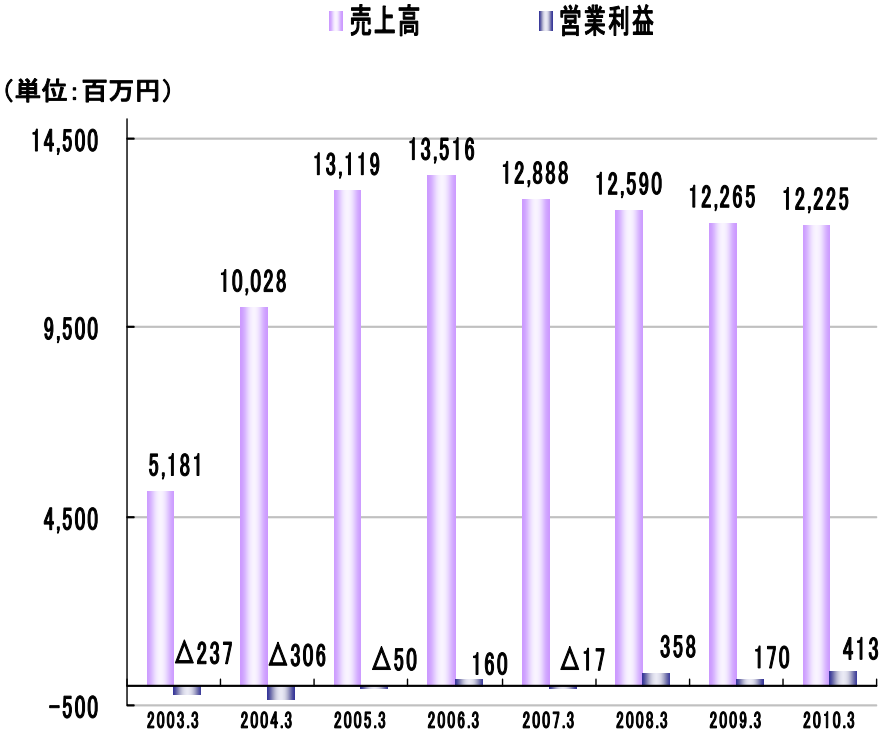
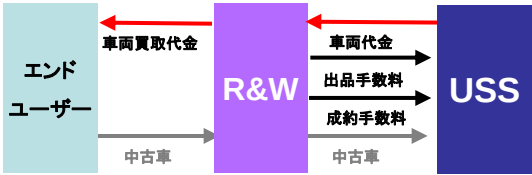


※1台あたりの落札手数料は、連結相殺前の数値をもとに算出しております

【1台あたり落札手数料 10,178円（前期実績9,742円 前期比+436円）】

- ・ 外部落札比率が45.6%（前期実績43.4%）に上昇。1台あたり落札手数料が大幅に上昇
- ・ オークション会員入会時に、インターネット会員（C I S）への同時入会が促進され、C I Sの利用者数も大幅に増加

オークション相場が堅調に推移し、営業利益が改善



(単位: 百万円)

	2009. 3	2010. 3	前期比
売上高	12, 265	12, 225	99. 7%
営業利益 (売上比)	170 (1. 4%)	413 (3. 4%)	242. 3%

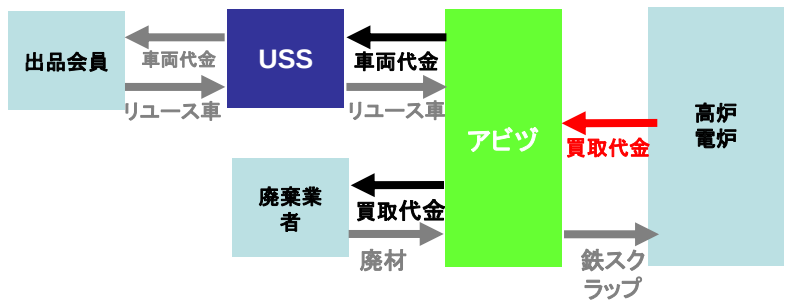
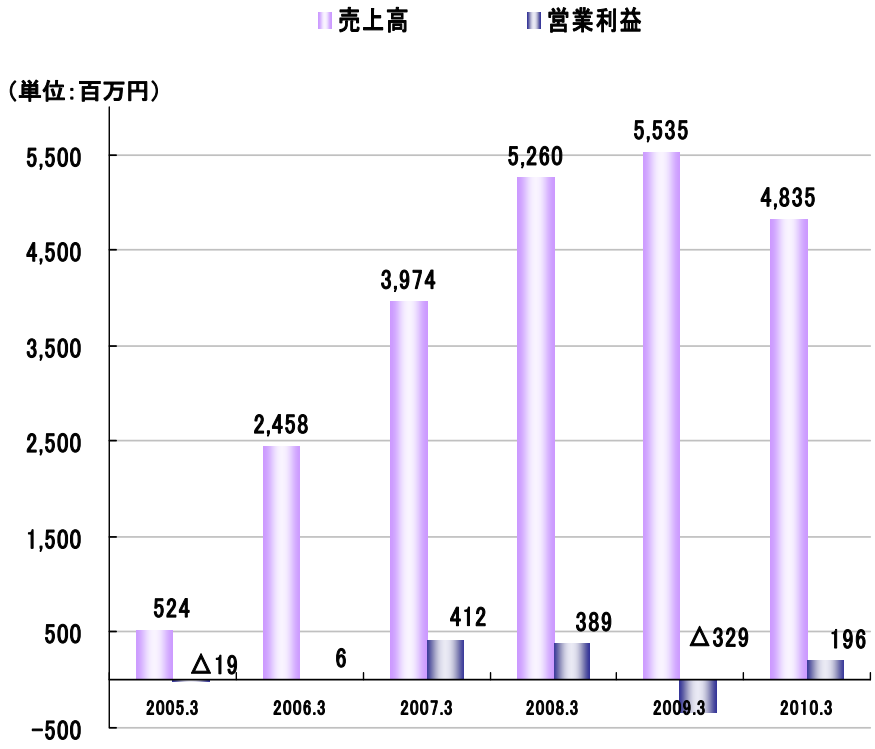
【ラビット事業 売上高8,289百万円（前期比105.4%）、営業利益159百万円（前期比146.2%）】

・オークション相場が堅調に推移し、増収増益

【事故現状車買取販売事業 売上高3,935百万円（前期比89.4%）、営業利益254百万円（前期比411.3%）】

・市場環境の悪化により買取台数減少、コスト削減により減収増益

第3四半期以降、
取扱量の増加により営業利益が黒字転換



(単位: 百万円)

	2009. 3	2010. 3	前期比
売上高	5, 535	4, 835	87. 4%
営業利益 (売上比)	▲329	196 (4. 1%)	—

【アビツ 売上高3,736百万円（前期比83.6%）、営業利益122百万円（前期実績 営業損失359百万円）】

- ・ 第3四半期以降、廃自動車等の取扱量増加、新規取引先も開拓
- ・ 鉄スクラップ等の資源相場が緩やかに上昇したことも利益増に寄与

【USS東洋 売上高1,098百万円（前期比103.3%）、営業利益73百万円（前期比242.1%）】

- ・ 第3四半期以降、弾性舗装用の中でも高付加価値製品の取扱量が増加したことに加え、経費も削減

主要財務データの推移（年度）

（単位：百万円）

	2001. 3	2002. 3	2003. 3	2004. 3	2005. 3	2006. 3	2007. 3	2008. 3	2009. 3	2010. 3	過去10年 平均増減率
経営成績											
売上高	21, 623	26, 008	33, 819	42, 425	50, 484	60, 243	64, 568	69, 801	66, 549	59, 849	13. 4%
営業利益	8, 837	11, 345	15, 335	18, 017	20, 673	23, 103	24, 817	27, 200	22, 568	21, 940	12. 2%
経常利益	8, 693	10, 859	15, 382	18, 207	21, 096	23, 544	25, 360	27, 490	22, 503	22, 511	13. 2%
当期純利益	4, 493	5, 489	7, 645	8, 907	11, 814	13, 203	14, 390	15, 200	12, 003	12, 717	13. 6%
資産・負債・純資産											
総資産	62, 315	80, 929	88, 979	92, 538	115, 704	131, 908	146, 172	150, 737	138, 370	142, 164	10. 7%
現預金	11, 595	21, 477	15, 356	15, 168	15, 818	19, 995	21, 149	26, 280	18, 445	29, 681	5. 7%
負債	29, 624	46, 209	44, 603	24, 284	29, 901	33, 841	40, 184	33, 159	23, 428	23, 773	0. 1%
有利子負債	13, 462	28, 858	25, 579	7, 331	7, 490	5, 200	5, 355	3, 064	2, 716	1, 806	▲17. 4%
純資産	32, 690	34, 720	44, 376	68, 254	85, 803	98, 067	105, 988	117, 577	114, 941	118, 390	15. 6%
自己資本	32, 266	34, 402	43, 812	67, 497	84, 877	97, 391	104, 985	117, 130	114, 771	118, 146	15. 7%
1株当たりデータ											
EPS（円）	168. 6	205. 6	279. 4	300. 7	377. 6	407. 0	447. 1	475. 1	382. 7	418. 8	7. 3%
配当金（円）	20. 0	30. 0	40. 0	50. 0	65. 0	80. 0	100. 0	145. 0	165. 0	168. 0	42. 1%
その他											
営業利益率（%）	40. 9	43. 7	45. 3	42. 5	40. 9	38. 4	38. 4	39. 0	33. 9	36. 7	—
ROE（%）	15. 0	16. 5	19. 5	16. 0	15. 5	14. 5	14. 2	13. 7	10. 4	10. 9	—
ROA（%）	15. 3	15. 2	18. 1	20. 1	20. 3	19. 0	18. 2	18. 5	15. 6	16. 0	—
配当性向（%）	11. 9	14. 6	14. 3	16. 6	17. 2	19. 7	22. 4	30. 5	43. 1	40. 1	—
自己資本比率（%）	51. 8	42. 5	49. 3	72. 9	73. 4	73. 8	71. 8	77. 7	82. 9	83. 1	—
自己株式数（株）	—	50	1, 134	1, 495	1, 789	144, 006	671, 773	671, 801	2, 105, 687	2, 936, 474	161. 0%
現車会員数（社）	22, 329	25, 023	27, 622	30, 195	34, 420	37, 157	40, 959	42, 751	43, 307	44, 317	8. 9%

【第1回オークション風景】



【現在のオークション風景】

