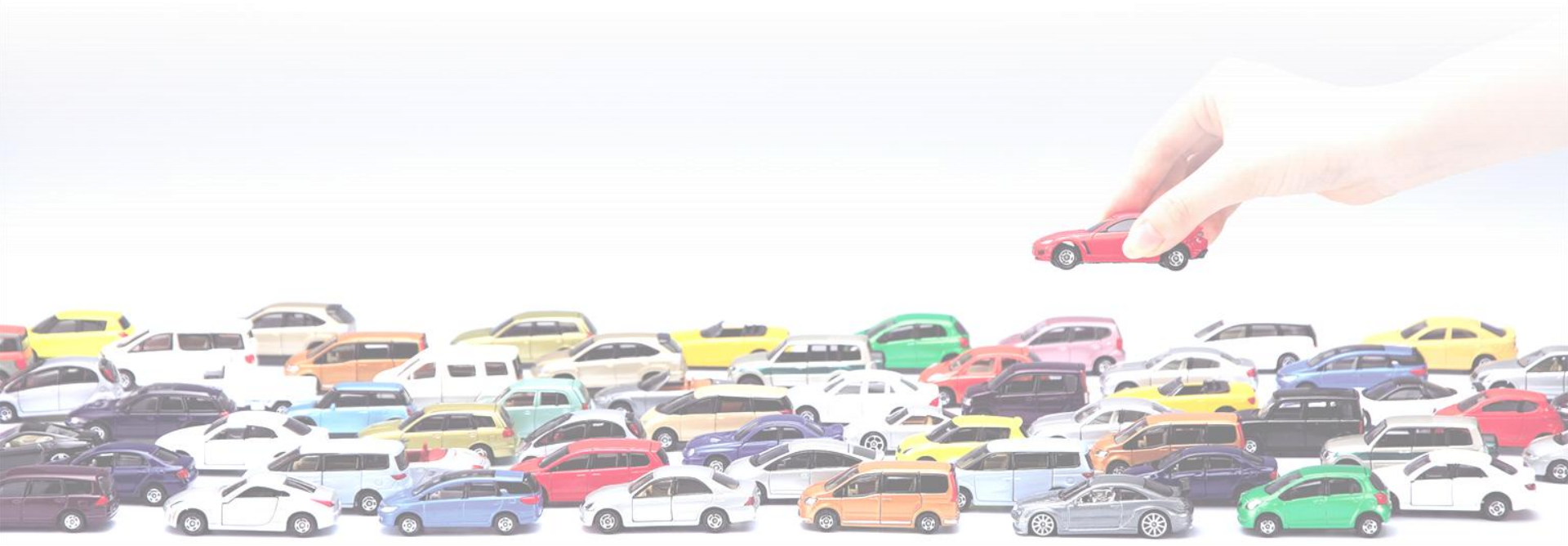


2014年3月期第1四半期 決算説明資料

株式会社 ユー・エス・エス
2013年8月



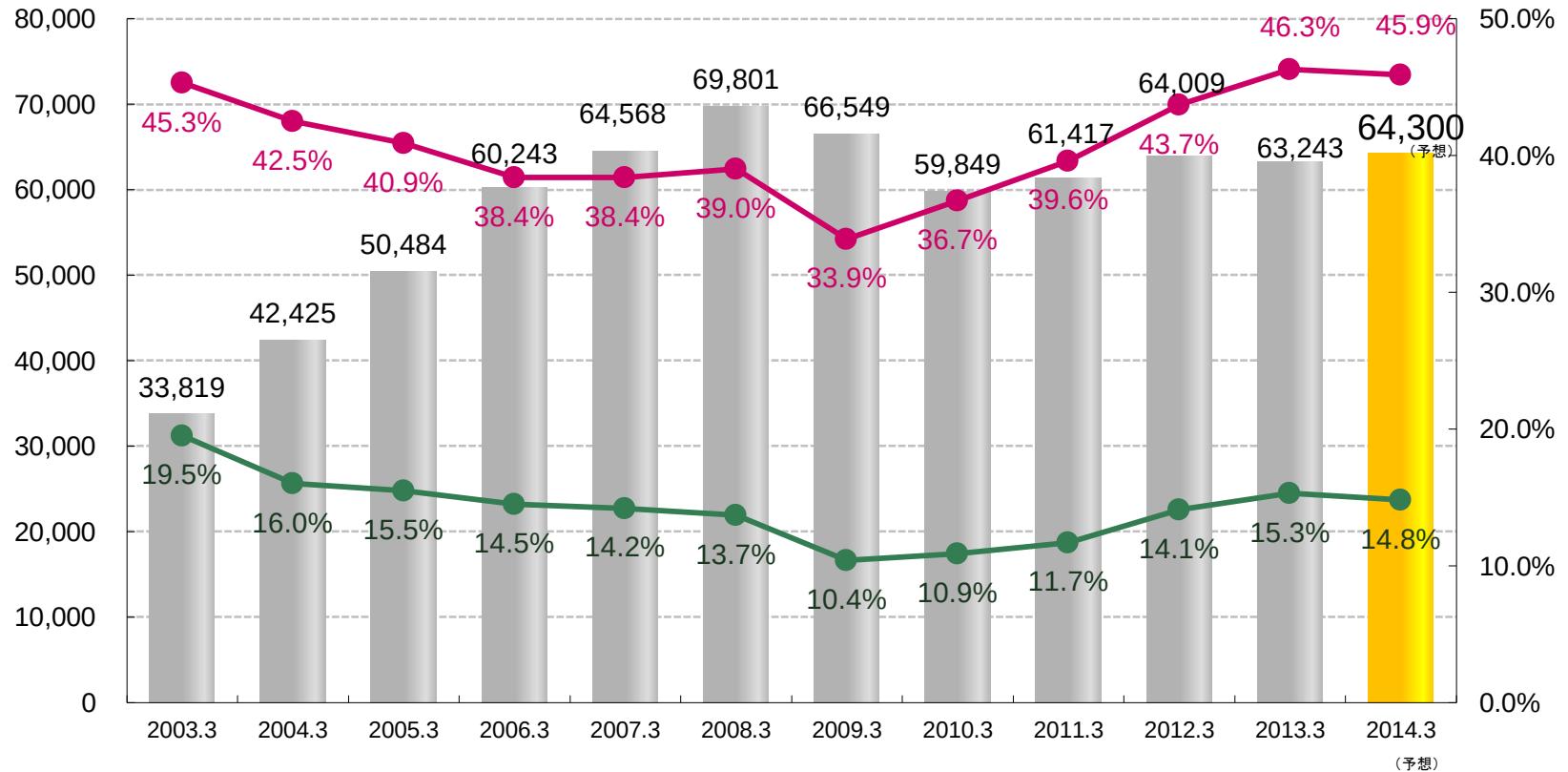
USSについて



中期的な成長と高い収益性を実現し、ROE15%を目標

■売上高 ●営業利益率 ●ROE

(単位:百万円)



2003.3～2013.3

10年間の年換算成長率

売上高 **6.5%** 営業利益 **6.7%**

10年間の平均営業利益率

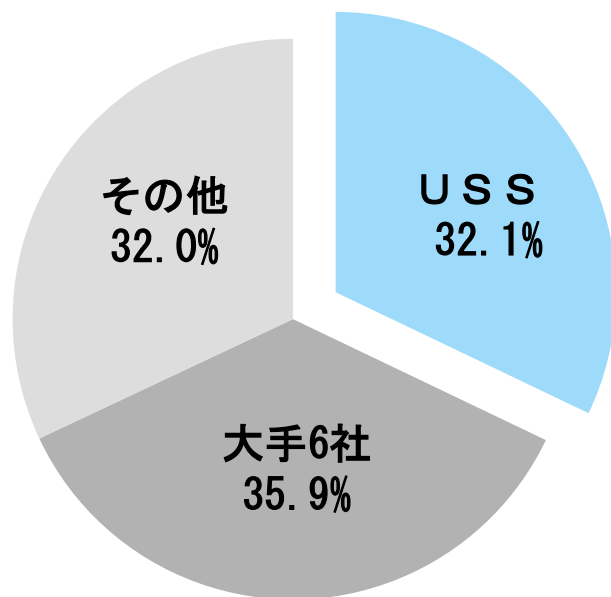
39.9%

10年間の平均ROE

13.6%

【オートオークション市場シェアNo.1】

2013年（1月～6月）市場シェア



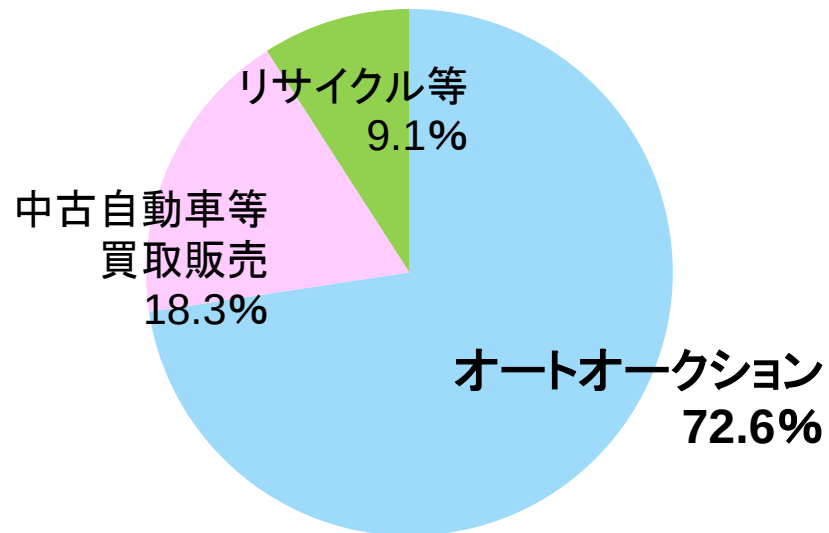
※大手6社：TAA (9.5%), JAA (8.8%), CAA (6.5%),
751AA (4.9%), KCAA (3.1%), LAA (3.1%)

【USSの競争力】

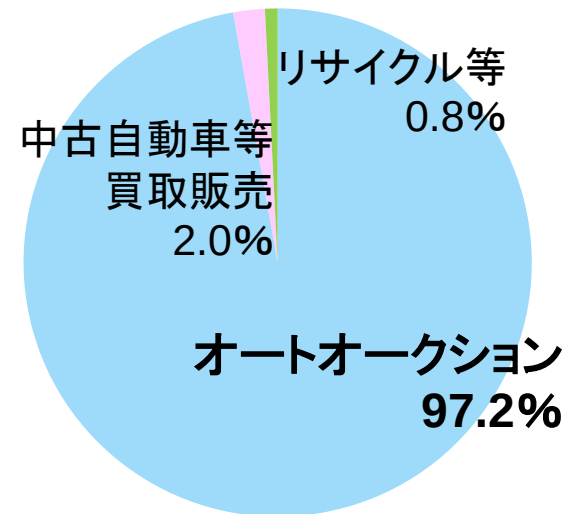
- 圧倒的な会員数 4.5万社
- 業界最大手 全国17会場を展開
- 東京会場・名古屋会場など大規模会場
- 衛星TV・インターネットを通じた外部落札システム
- 車両評価、オークションシステムは、USSが標準モデル
- 強固な財務体質
ー自己資本比率 79.7%

(2013年6月30日現在)

売上高構成比(2013.3)

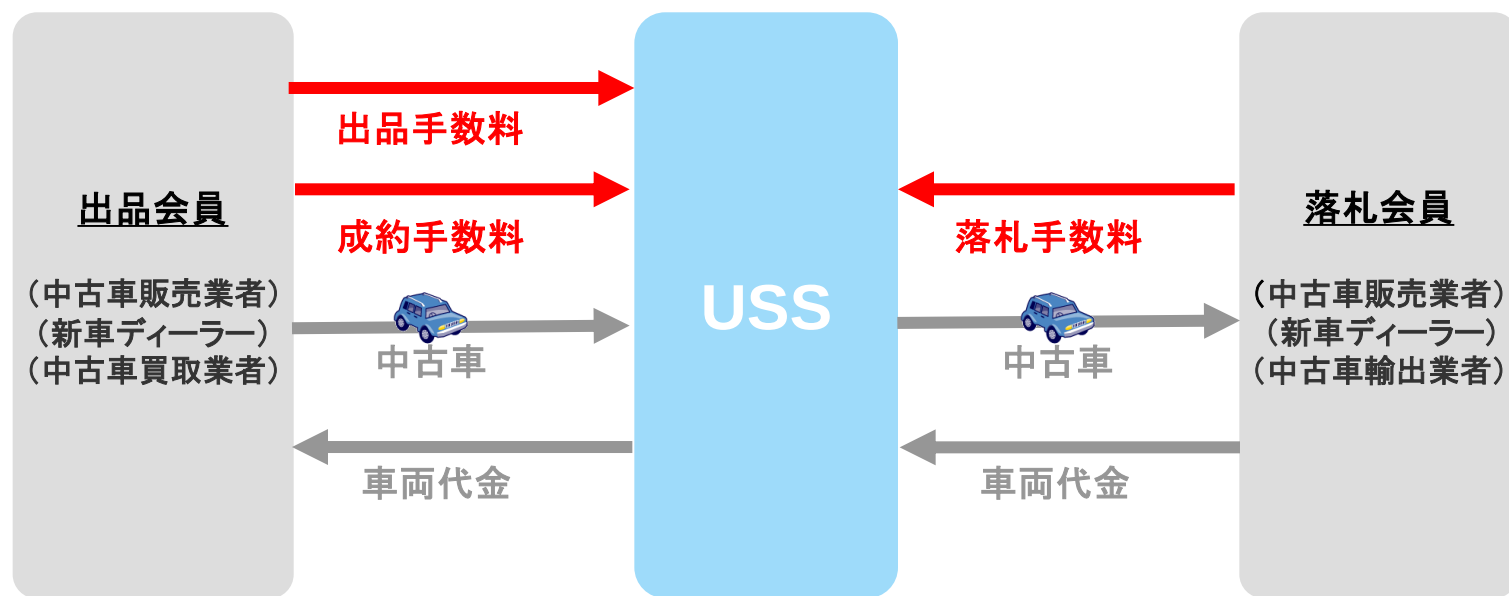


営業利益構成比(2013.3)

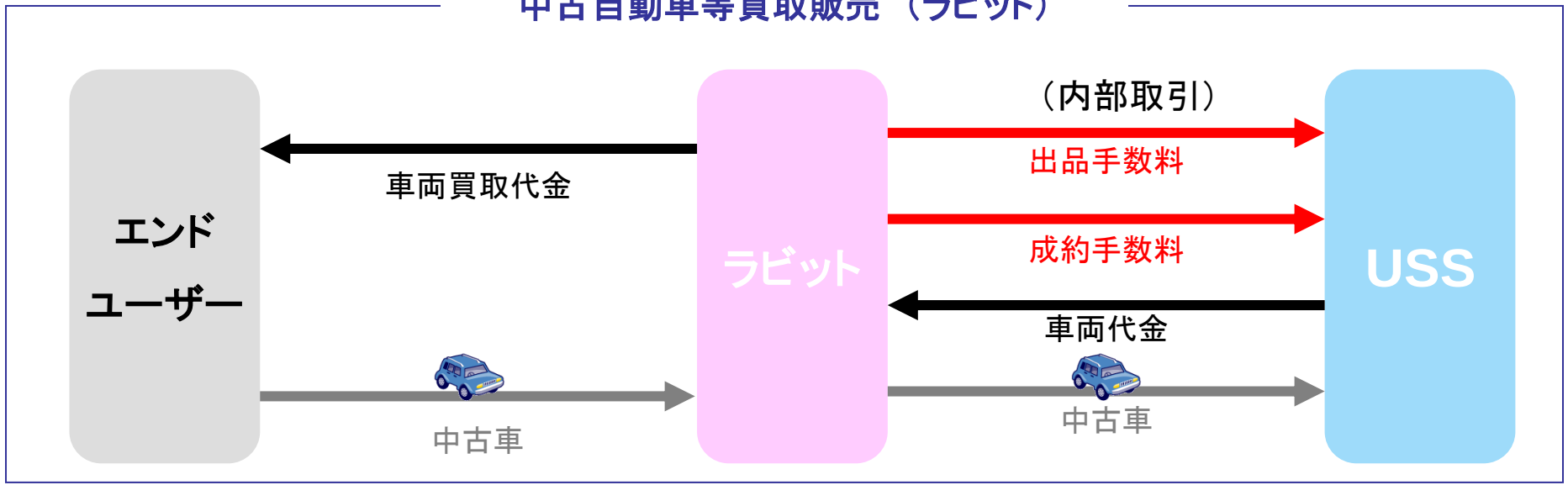


※売上高は外部顧客に対するもの、営業利益はセグメント利益で算出しております。

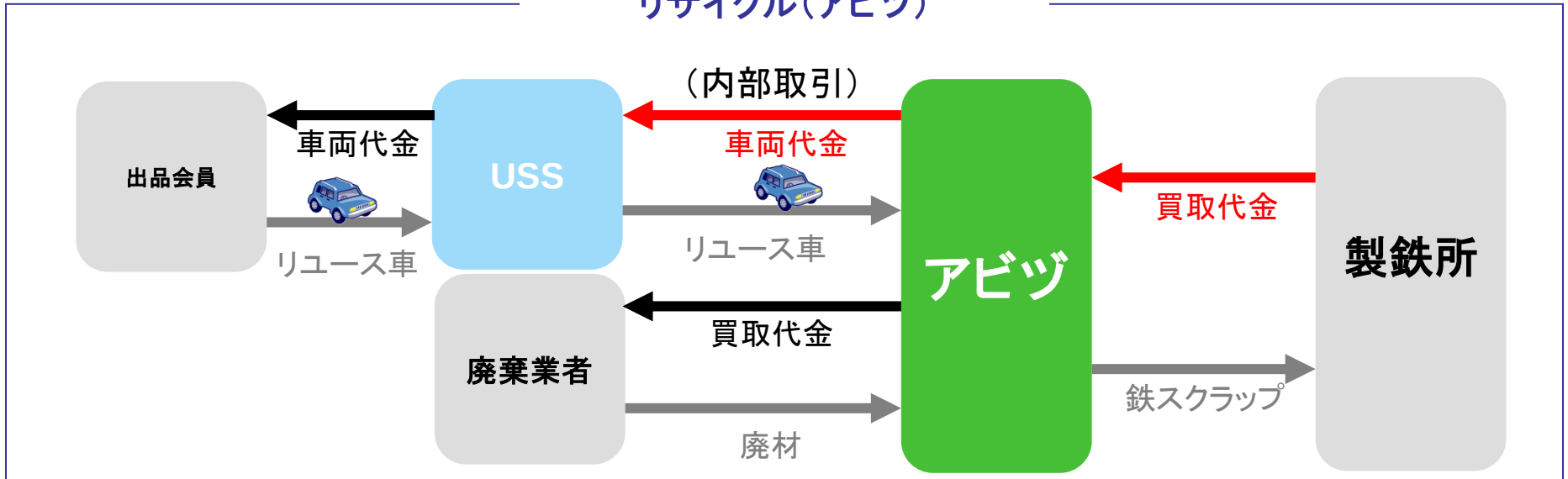
オートオークション



中古自動車等買取販売（ラビット）



リサイクル(アビツ)



2014年3月期第1四半期 連結業績の概要



■ 売上高は前年同期比104.6%

- オートオークション事業の売上高は103.9%（前年同期比）
- 出品台数93.5%、成約台数107.2%（前年同期比）
- 成約率66.3%（前年同期実績57.8%）
- 衛星TV・インターネットの外部落札比率50.4%（前年同期実績49.7%）
- 中古自動車等買取販売事業の売上高は105.8%（前年同期比）
- その他の事業（リサイクル事業等）の売上高は107.5%（前年同期比）

■ 営業利益は前年同期比111.9%、経常利益は前年同期比112.9%

- オートオークション事業の営業利益は109.0%（前年同期比）
- 中古自動車等買取販売事業の営業利益は275.2%（前年同期比）
- その他の事業（リサイクル事業等）の営業利益は813.9%（前年同期比）
- 販売促進費、消耗品費などが減少
- 営業利益率は48.6%に上昇（前年同期実績45.4%）

■ 自己資本比率は79.7%と高い安全性を維持

営業利益・経常利益は2期連続、四半期純利益は3期連続過去最高益を更新

(単位:百万円)

	2012.3 1Q	2013.3 1Q	2014.3 1Q	前年同期比
売上高	15,829	15,684	16,400	104.6%
売上原価 (売上比)	6,464 (40.8%)	6,218 (39.6%)	6,244 (38.1%)	100.4%
売上総利益 (売上比)	9,365 (59.2%)	9,465 (60.4%)	10,156 (61.9%)	107.3%
販売費及び一般管理費 (売上比)	2,444 (15.4%)	2,345 (15.0%)	2,189 (13.3%)	93.3%
営業利益 (売上比)	6,921 (43.7%)	7,120 (45.4%)	7,966 (48.6%)	111.9%
経常利益 (売上比)	7,041 (44.5%)	7,166 (45.7%)	8,088 (49.3%)	112.9%
四半期純利益 (売上比)	4,161 (26.3%)	4,374 (27.9%)	4,945 (30.2%)	113.0%
1株当たり 四半期純利益 (円)	145.20	160.15	190.84	119.2%

【売上高】

- ・ 成約率の上昇、外部落札料改定や一部の会場で大口会員の割戻し制度見直しによりオークション手数料収入が増加
- ・ 中古自動車等買取販売事業は台当たり単価の上昇などにより増収

【売上原価】

- ・ 中古自動車等買取販売事業の商品売上原価が増加
- ・ 会員サービスの見直しなどにより消耗品費が減少

【販売費及び一般管理費】・販売促進費などが減少

2014年3月期第1四半期 連結貸借対照表

積極的な株主還元を進めているが、財務の安全性は高水準

(単位:百万円)

	2013. 3	2013. 6	増減額
流動資産	56,047	51,026	▲5,020
現金及び預金	37,033	33,503	▲3,529
オークション貸勘定	13,660	11,770	▲1,889
その他	5,353	5,752	399
固定資産	98,496	99,849	1,353
有形固定資産	88,470	89,884	1,413
無形固定資産	818	780	▲37
投資その他の資産	9,206	9,184	▲22
資産合計	154,543	150,876	▲3,666
流動負債	28,165	23,276	▲4,888
オークション借勘定	16,185	13,711	▲2,473
短期借入金	93	93	－
その他	11,886	9,472	▲2,414
固定負債	6,701	6,659	▲41
長期借入金	864	840	▲23
その他	5,837	5,819	▲18
負債合計	34,866	29,936	▲4,930
株主資本	124,273	125,486	1,212
その他の包括利益累計額	▲5,160	▲5,162	▲1
新株予約権	237	237	－
少数株主持分	327	379	51
純資産合計	119,676	120,940	1,263

【流動資産】

- ・ 現金及び預金は、35.2億円減少

【流動負債】

- ・ その他は未払法人税等などにより24.1億円減少

	2012. 6	2013. 6	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	1, 636	2, 496	859
税金等調整前四半期純利益	7, 160	8, 068	907
減価償却費及びその他の償却費	855	869	13
のれん償却額	▲3	11	14
有形固定資産除売却損益（▲は益）	5	▲1	▲7
無形固定資産除売却損益（▲は益）	-	-	-
オークション勘定の増減額	▲25	▲584	▲558
法人税等の支払額	▲6, 987	▲5, 505	1, 482
その他	631	▲361	▲992
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	▲358	▲2	356
有形固定資産の取得による支出	▲103	▲2, 161	▲2, 057
その他	▲254	2, 158	2, 413
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	▲3, 681	▲3, 823	▲142
借入金増減	▲23	▲23	-
自己株式の取得	-	-	-
配当金の支払額	▲3, 644	▲3, 769	▲125
その他	▲13	▲31	▲17
現金及び現金同等物の増減額（▲は減少）	▲2, 402	▲1, 329	1, 073
現金及び現金同等物の期首残高	28, 540	34, 833	6, 292
現金及び現金同等物の四半期末残高	26, 137	33, 503	7, 365

【営業活動CF】

- ・税金等調整前四半期純利益 80.6億円
- ・法人税等の支払 55.0億円

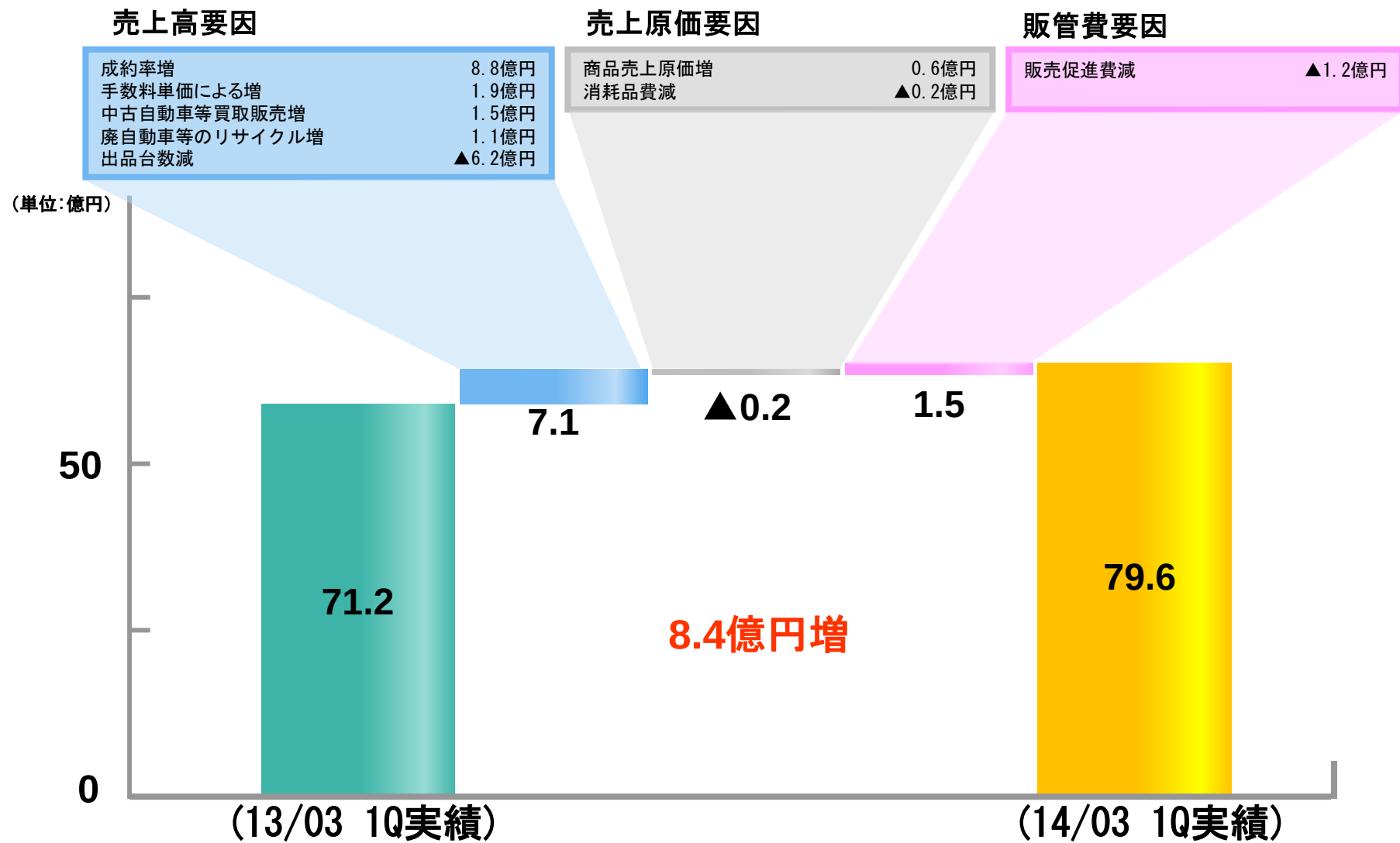
【投資活動CF】

- ・名古屋会場建替の一部代金支払など
有形固定資産の取得による支出21.6億円
- ・その他は定期預金の減少 22.0億円など

【財務活動CF】

- ・配当金の支払 37.6億円

営業利益変動要因

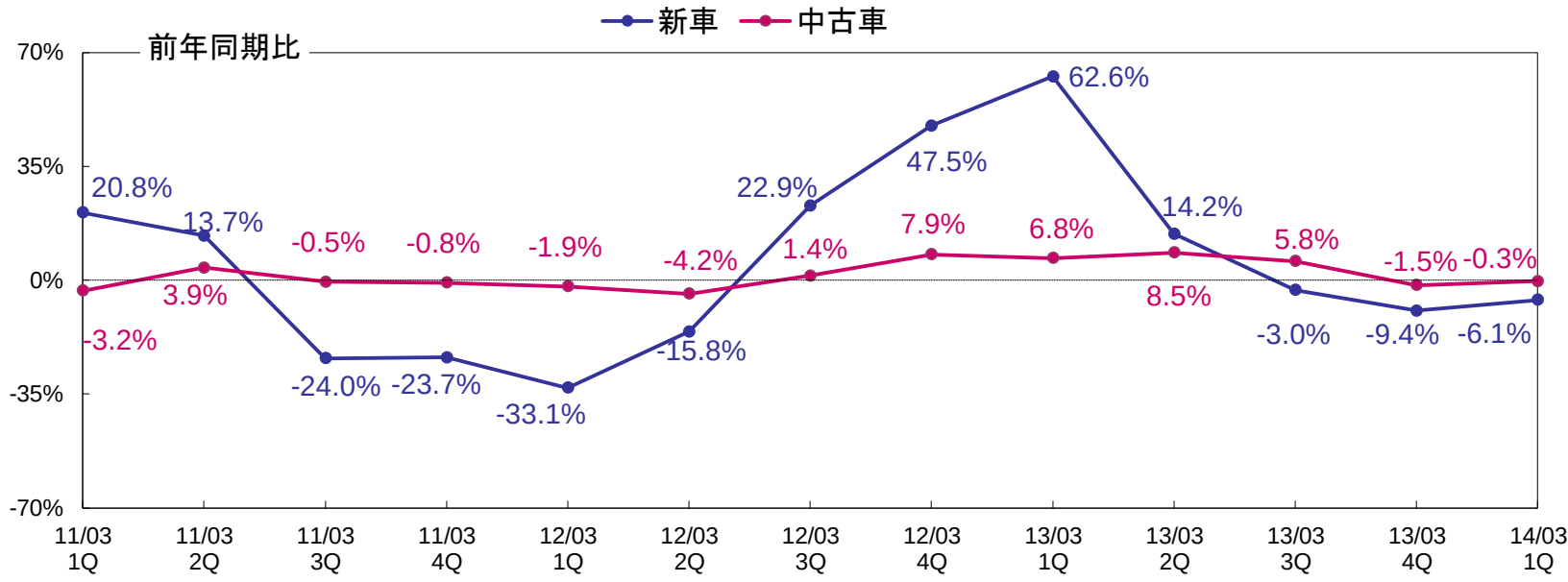
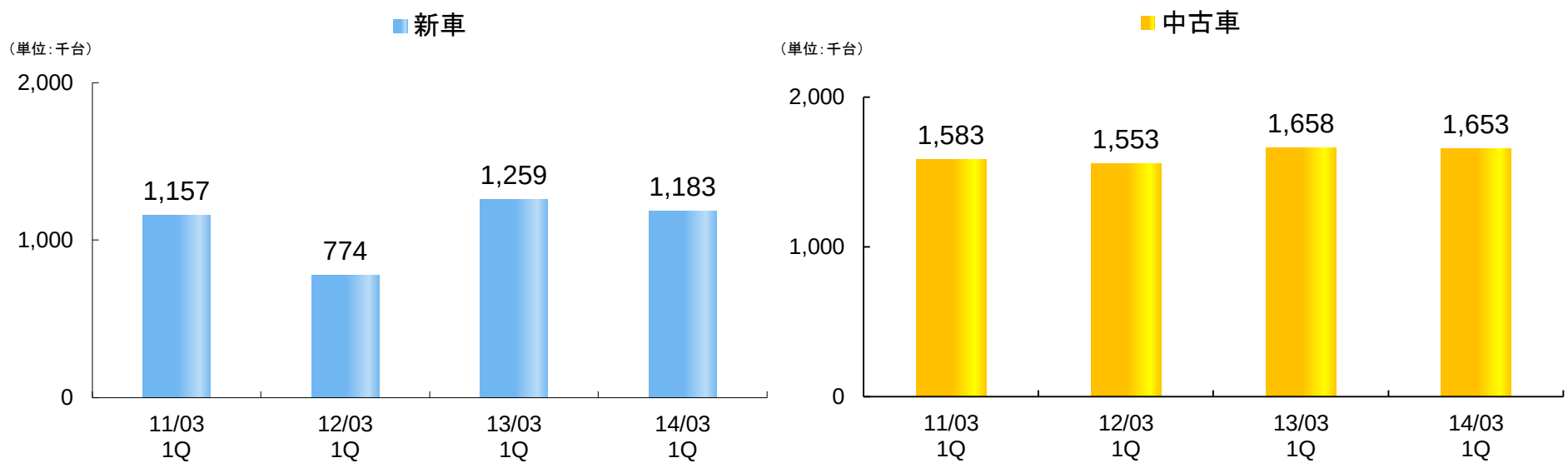


2014年3月期第1四半期 業界環境について



業界環境 自動車流通市場の推移①（4月から6月までの3か月間）

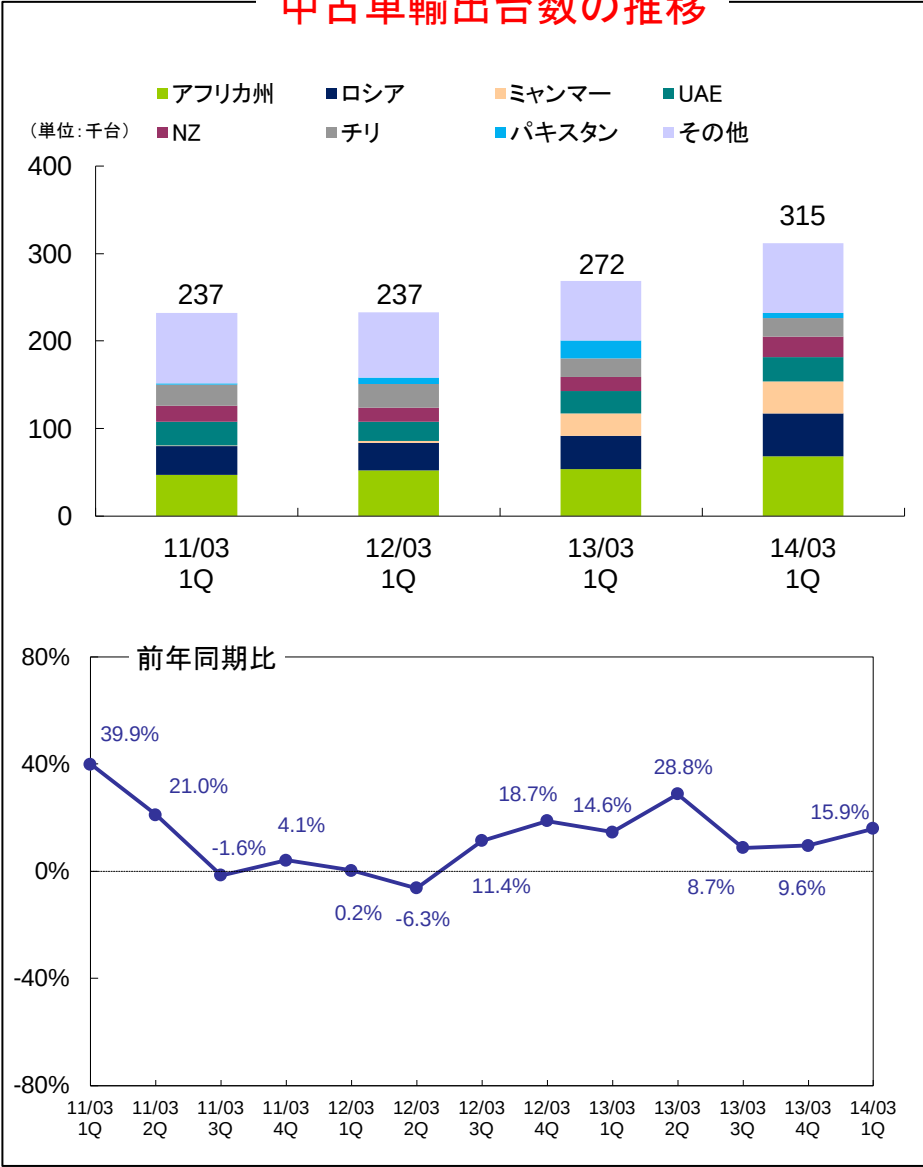
新車・中古車登録台数の推移



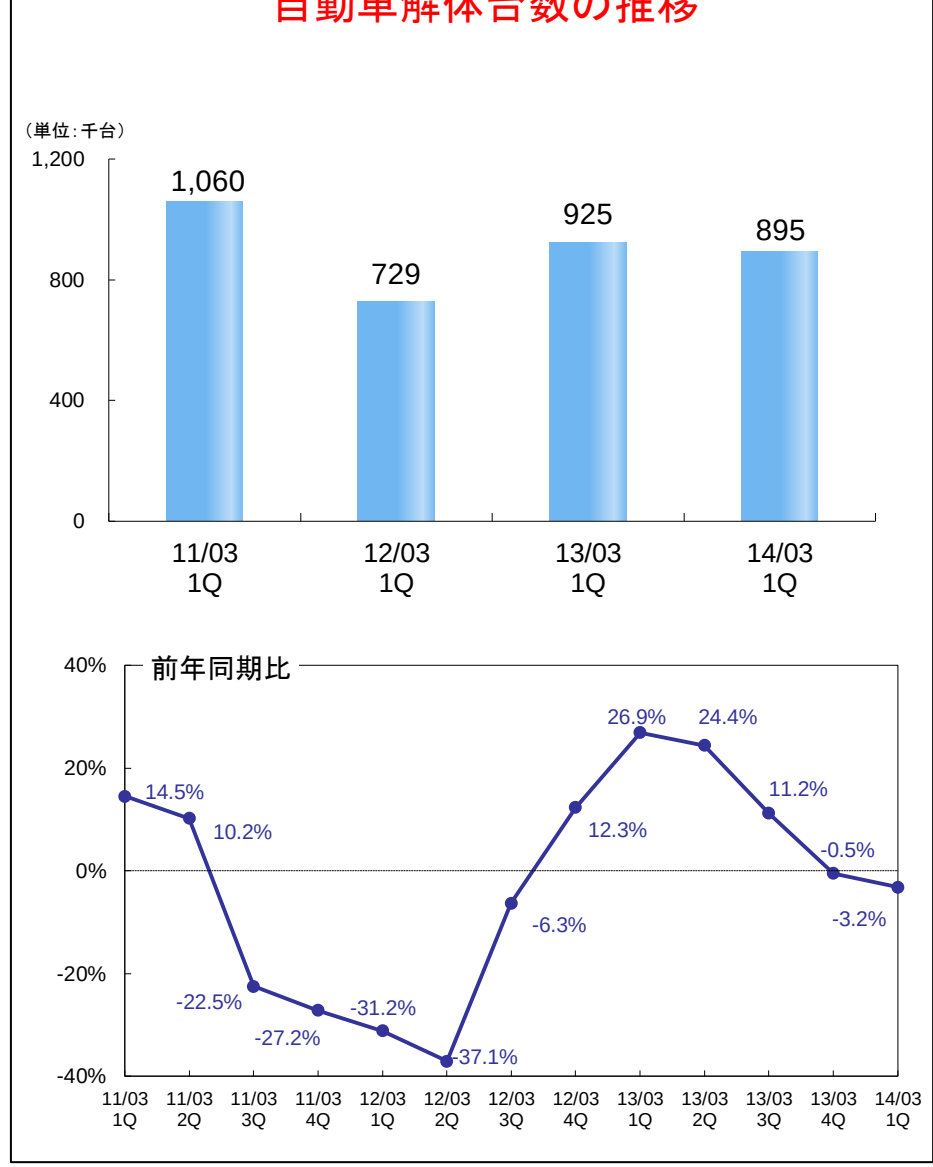
業界環境

自動車流通市場の推移②（4月から6月までの3か月間）

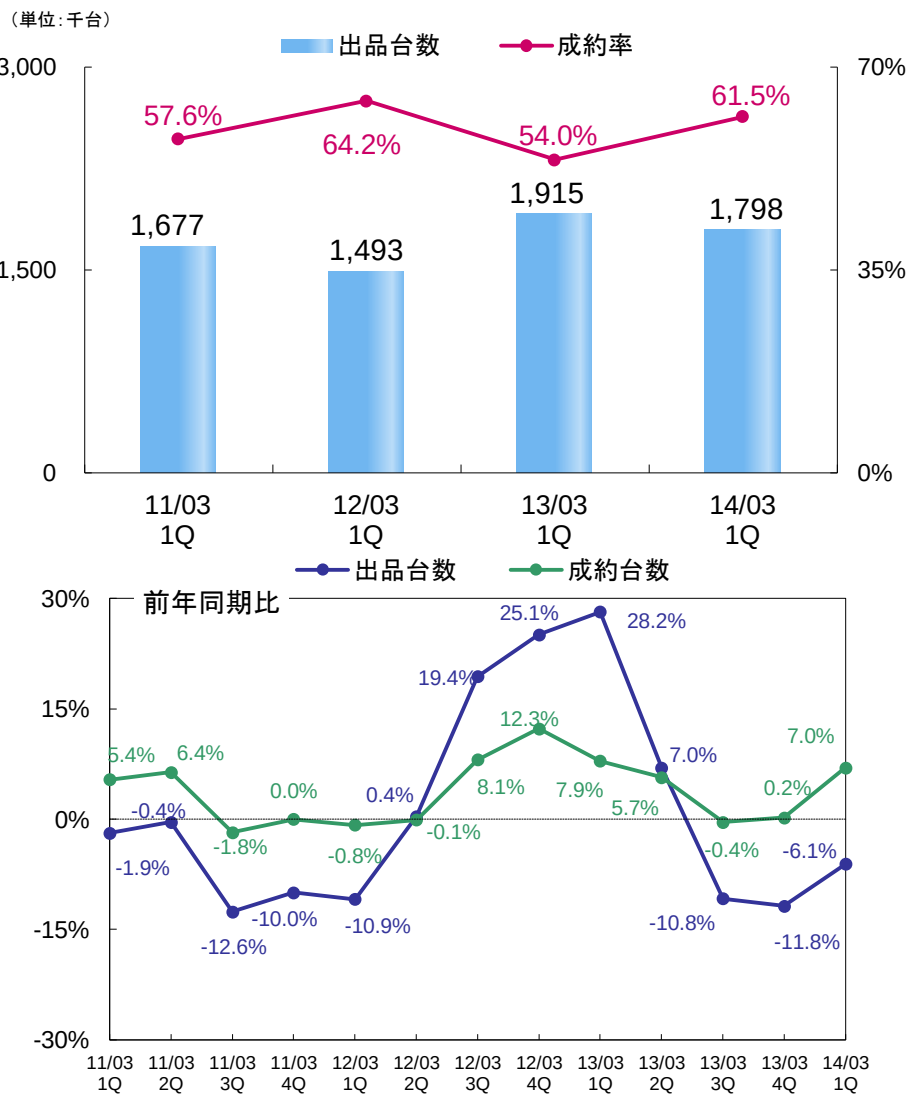
中古車輸出台数の推移



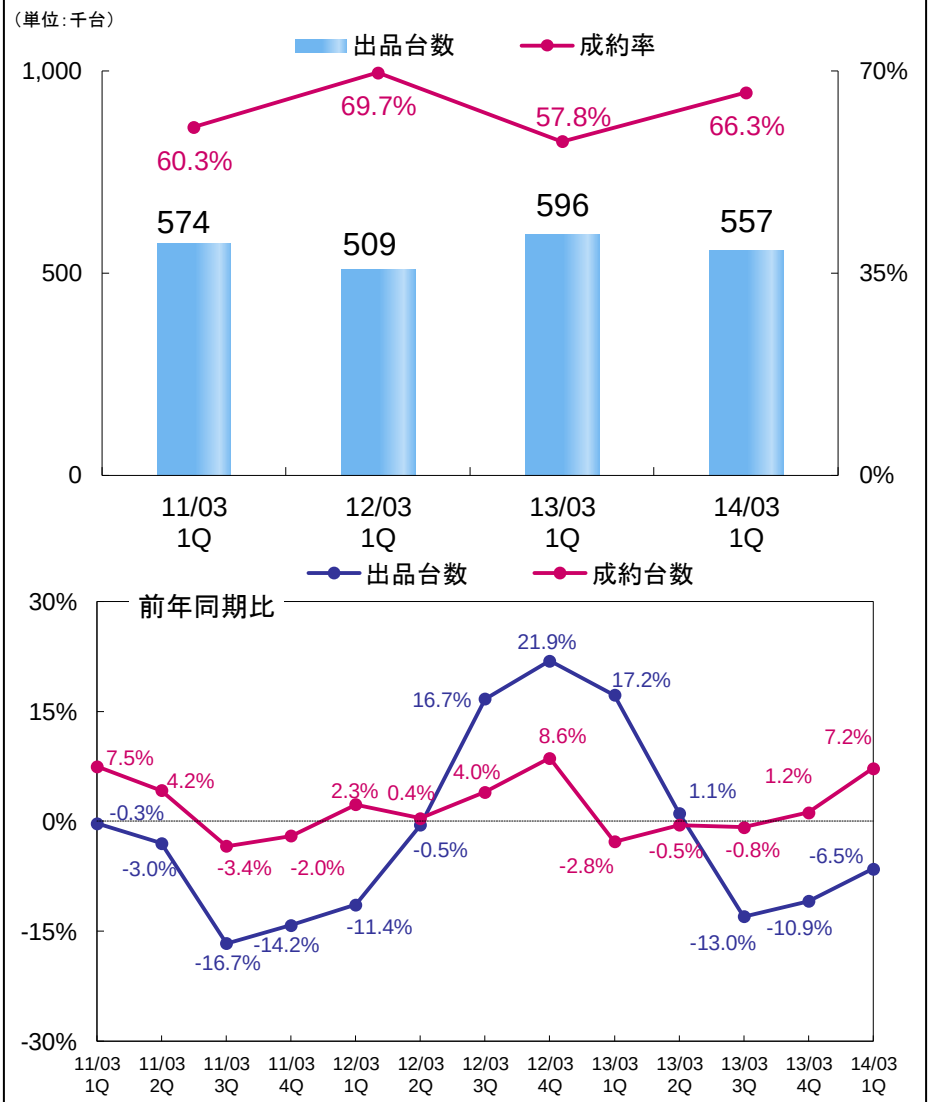
自動車解体台数の推移



オートオークション市場の推移



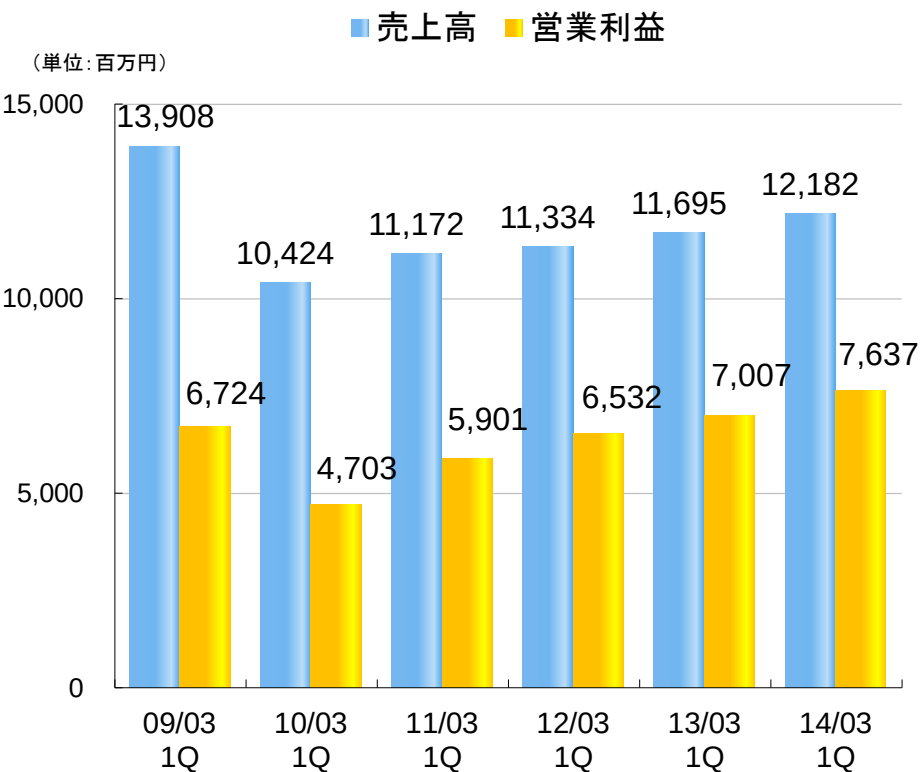
USSオートオークション実績の推移



2014年3月期第1四半期 当社の事業について (セグメント別 業績の状況)



オートオークション事業 ①業績の状況（4月～6月）



（単位：百万円）

	2013. 3 1Q	2014. 3 1Q	前年同期比
売上高	11, 695	12, 182	104. 2%
営業利益 (売上比)	7, 007 (59. 9%)	7, 637 (62. 7%)	109. 0%

【売上高 12,182百万円（前年同期比104.2%）】

- ・ 出品台数557千台（前年同期比93.5%）、成約台数369千台（前年同期比107.2%）、成約率66.3%（前年同期実績57.8%）
- ・ 衛星TV、インターネットの外部落札比率は50.4%（前年同期実績49.7%）

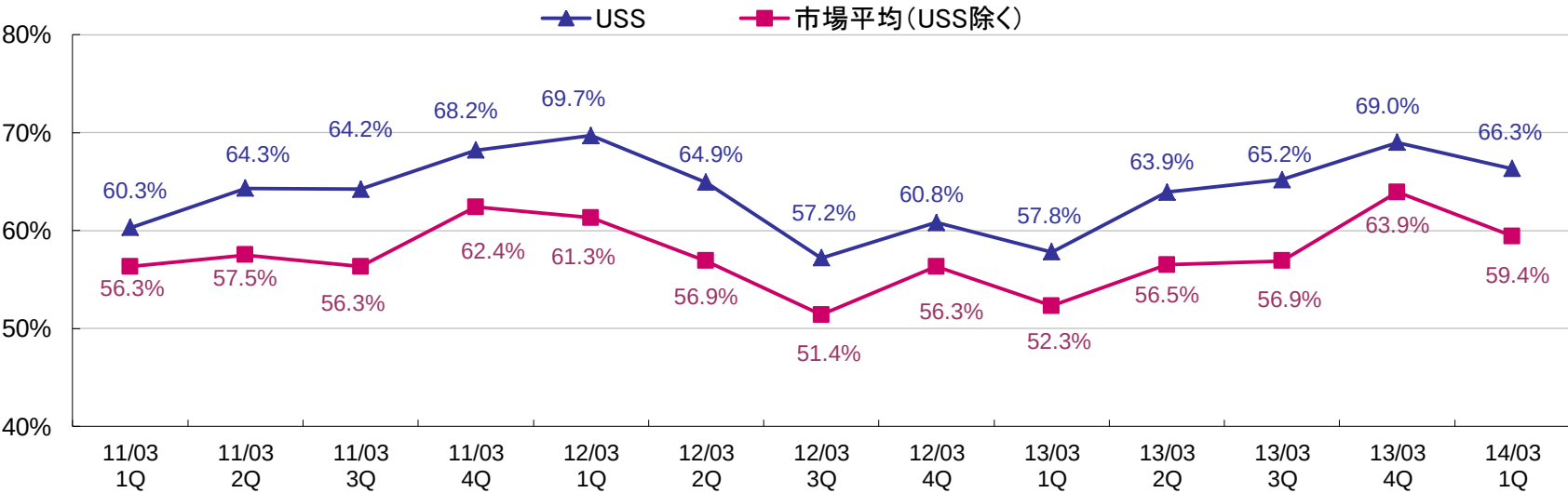
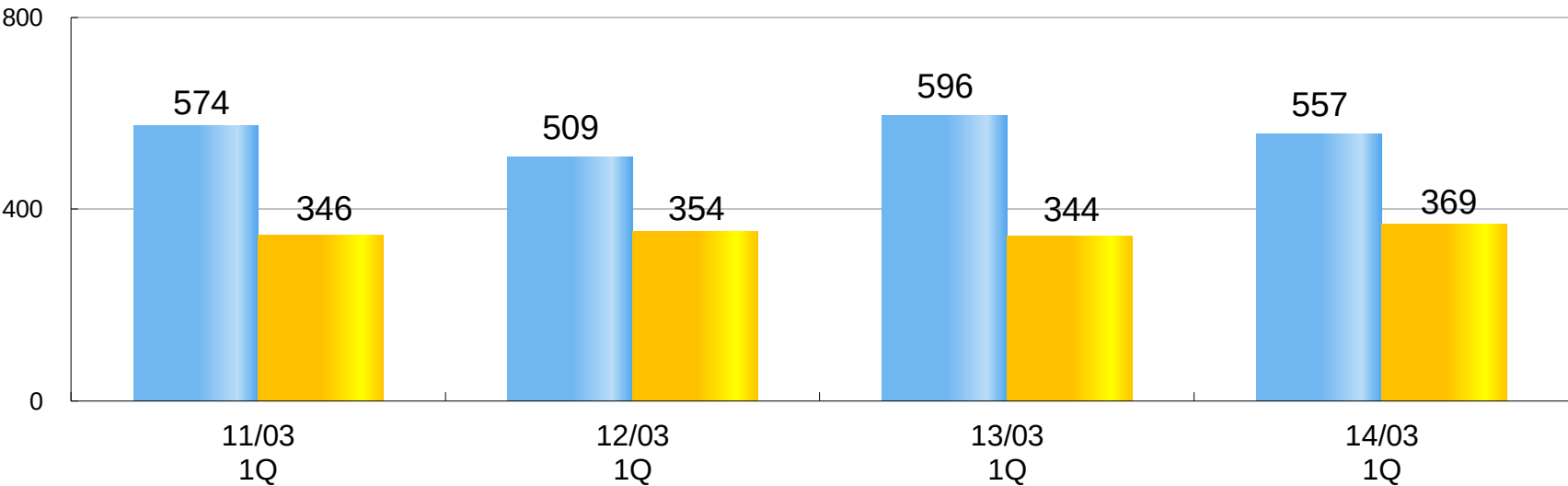
【営業利益 7,637百万円（前年同期比109.0%）】

- ・ 販売促進費や消耗品費が減少

オートオークション事業 ②USSグループの実績（4月～6月）

（単位：千台）

■ 出品台数 ■ 成約台数



オートオークション事業 ③会場別オークション実績

2014年3月期第1四半期
(2013年4月から6月までの3か月間)
(単位：回、台)

	開催数		出品台数			成約台数			成約率	
	14/03 1Q	13/03 1Q	14/03 1Q	13/03 1Q	増減率	14/03 1Q	13/03 1Q	増減率	14/03 1Q	13/03 1Q
東京	12	12	150,652	159,410	▲5.5%	108,396	102,696	5.6%	72.0%	64.4%
名古屋	12	12	97,918	94,969	3.1%	62,971	56,043	12.4%	64.3%	59.0%
九州	12	12	48,618	46,028	5.6%	28,236	24,098	17.2%	58.1%	52.4%
横浜	12	12	46,582	50,518	▲7.8%	32,283	28,953	11.5%	69.3%	57.3%
札幌	12	12	33,827	37,890	▲10.7%	21,516	21,117	1.9%	63.6%	55.7%
大阪	12	12	29,074	28,217	3.0%	18,832	15,998	17.7%	64.8%	56.7%
R-名古屋	12	12	27,671	29,611	▲6.6%	22,603	21,907	3.2%	81.7%	74.0%
静岡	12	12	20,838	24,719	▲15.7%	12,380	12,293	0.7%	59.4%	49.7%
東北	12	12	17,134	19,365	▲11.5%	13,003	12,665	2.7%	75.9%	65.4%
群馬	12	12	15,889	17,485	▲9.1%	10,393	10,245	1.4%	65.4%	58.6%
岡山	12	12	15,173	19,846	▲23.5%	9,546	9,031	5.7%	62.9%	45.5%
埼玉	12	12	14,460	16,668	▲13.2%	8,101	7,978	1.5%	56.0%	47.9%
福岡	12	12	11,723	15,395	▲23.9%	5,254	4,819	9.0%	44.8%	31.3%
新潟	12	12	10,914	16,024	▲31.9%	5,617	6,082	▲7.6%	51.5%	38.0%
神戸	12	12	10,339	11,523	▲10.3%	5,912	5,810	1.8%	57.2%	50.4%
北陸	12	12	7,035	9,107	▲22.8%	4,630	5,029	▲7.9%	65.8%	55.2%
合計	192	192	557,847	596,775	▲6.5%	369,673	344,764	7.2%	66.3%	57.8%

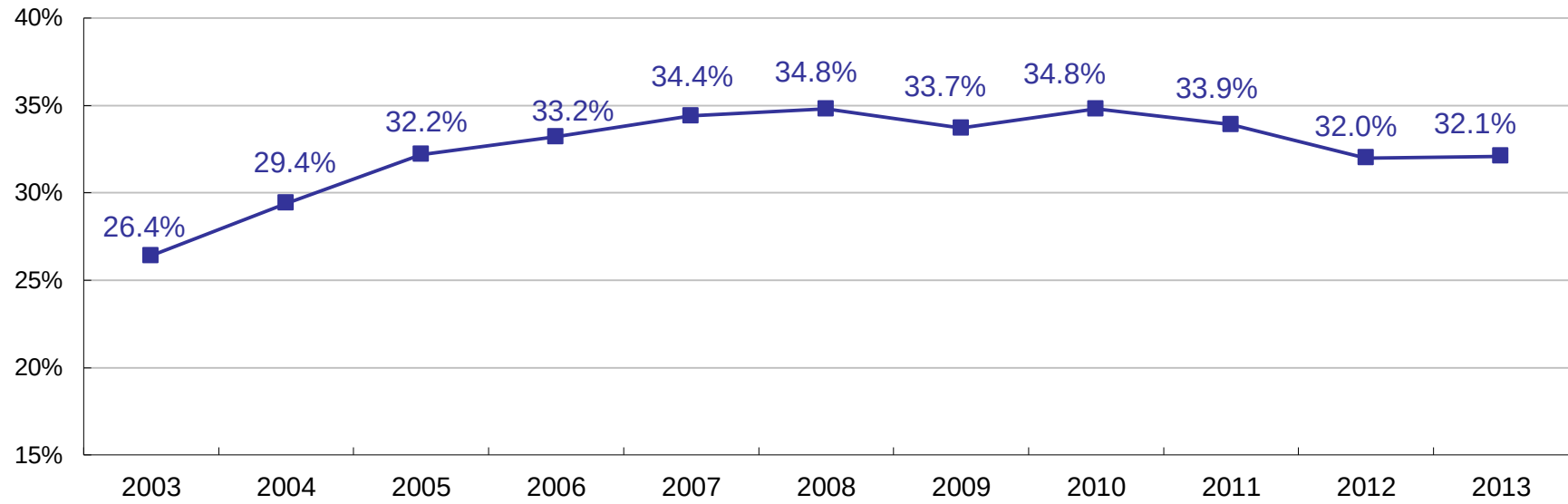
オートオークション事業 ④月次オークション実績の推移（年度）

（単位：台、％）

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期	年度
出品台数	2011年度	202, 821	131, 696	174, 749	172, 495	145, 743	198, 856	1, 026, 360	208, 079	206, 132	170, 246	161, 093	205, 783	274, 873	1, 226, 206	2, 252, 566
	増減率	▲11. 4	▲17. 0	▲6. 7	▲9. 9	5. 3	4. 7	▲6. 2	9. 7	24. 3	17. 2	17. 6	23. 2	23. 6	19. 4	6. 2
	2012年度	226, 176	175, 567	195, 032	179, 372	156, 301	187, 172	1, 119, 620	183, 316	184, 820	140, 329	146, 072	178, 286	247, 354	1, 080, 177	2, 199, 797
	増減率	11. 5	33. 3	11. 6	4. 0	7. 2	▲5. 9	9. 1	▲11. 9	▲10. 3	▲17. 6	▲9. 3	▲13. 4	▲10. 0	▲11. 9	▲2. 3
	2013年度	210, 673	169, 208	177, 966	178, 045			735, 892							－	735, 892
	増減率	▲6. 9	▲3. 6	▲8. 8	▲0. 7			－							－	－
成約台数	2011年度	133, 721	96, 492	124, 557	117, 640	94, 381	123, 637	690, 428	121, 895	115, 079	97, 446	99, 509	127, 878	162, 578	724, 385	1, 414, 813
	増減率	1. 4	▲2. 4	7. 5	▲3. 2	4. 8	0. 7	1. 4	1. 6	7. 9	2. 8	4. 3	7. 2	12. 5	6. 4	3. 9
	2012年度	123, 375	104, 202	117, 187	112, 650	99, 623	121, 600	678, 637	118, 831	121, 237	91, 679	103, 111	128, 751	162, 826	726, 435	1, 405, 072
	増減率	▲7. 7	8. 0	▲5. 9	▲4. 2	5. 6	▲1. 6	▲1. 7	▲2. 5	5. 4	▲5. 9	3. 6	0. 7	0. 2	0. 3	▲0. 7
	2013年度	132, 619	116, 364	120, 690	121, 819			491, 492							－	491, 492
	増減率	7. 5	11. 7	3. 0	8. 1			－							－	－
成約率	2011年度	65. 9	73. 3	71. 3	68. 2	64. 8	62. 2	67. 3	58. 6	55. 8	57. 2	61. 8	62. 1	59. 1	59. 1	62. 8
	2012年度	54. 5	59. 4	60. 1	62. 8	63. 7	65. 0	60. 6	64. 8	65. 6	65. 3	70. 6	72. 2	65. 8	67. 3	63. 9
	2013年度	63. 0	68. 8	67. 8	68. 4			66. 8							－	66. 8

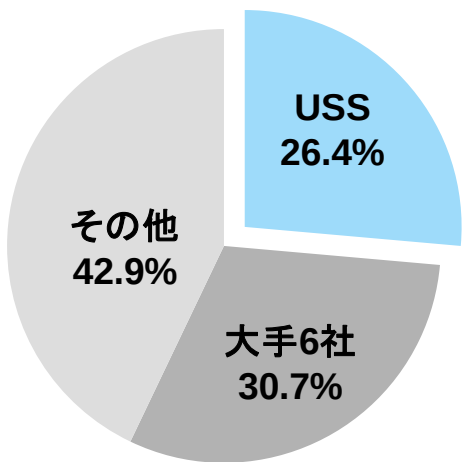
オートオークション事業 ⑤市場シェアの推移（1月～6月）

USS市場シェアの推移



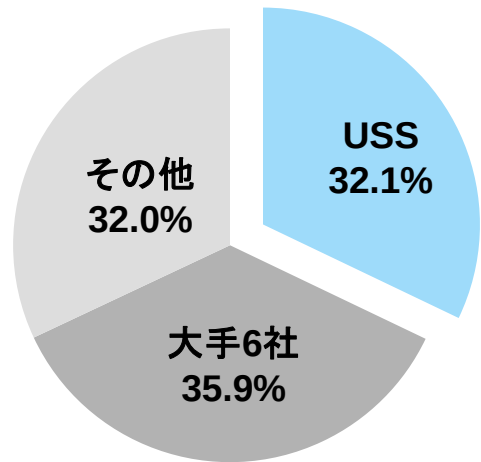
2003年(1月～6月)市場シェア

※大手6社
TAA (6.6%)
JAA (9.5%)
CAA (5.3%)
アライAA(5.4%)
KCAA (2.5%)
LAA (1.4%)

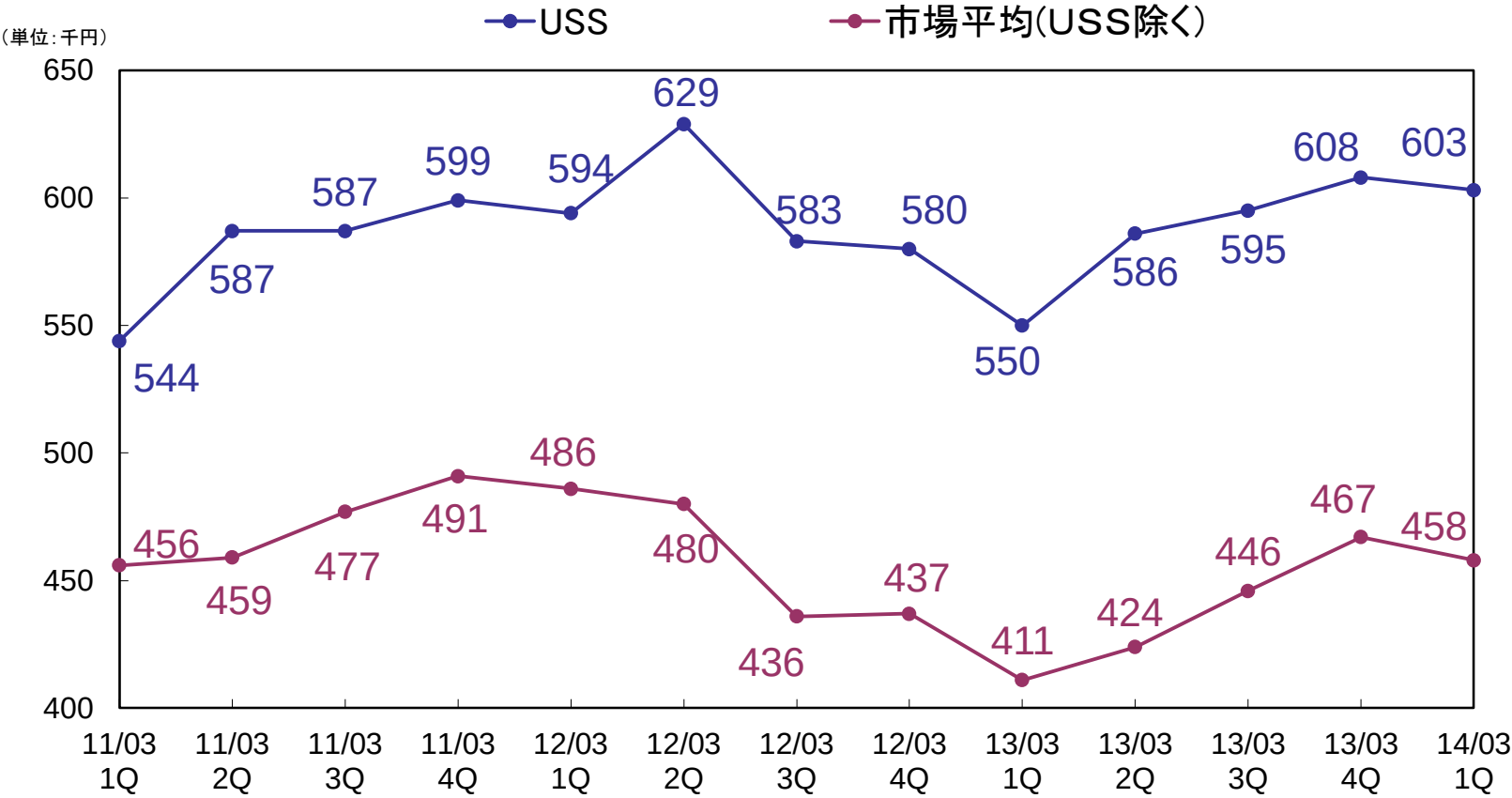


2013年(1月～6月)市場シェア

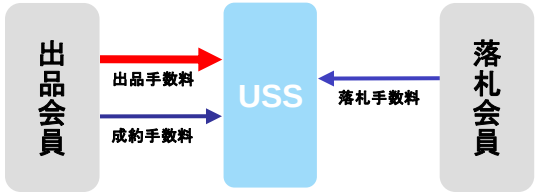
※大手6社
TAA(9.5%)
JAA(8.8%)
CAA(6.5%)
アライAA(4.9%)
KCAA(3.1%)
LAA(3.1%)



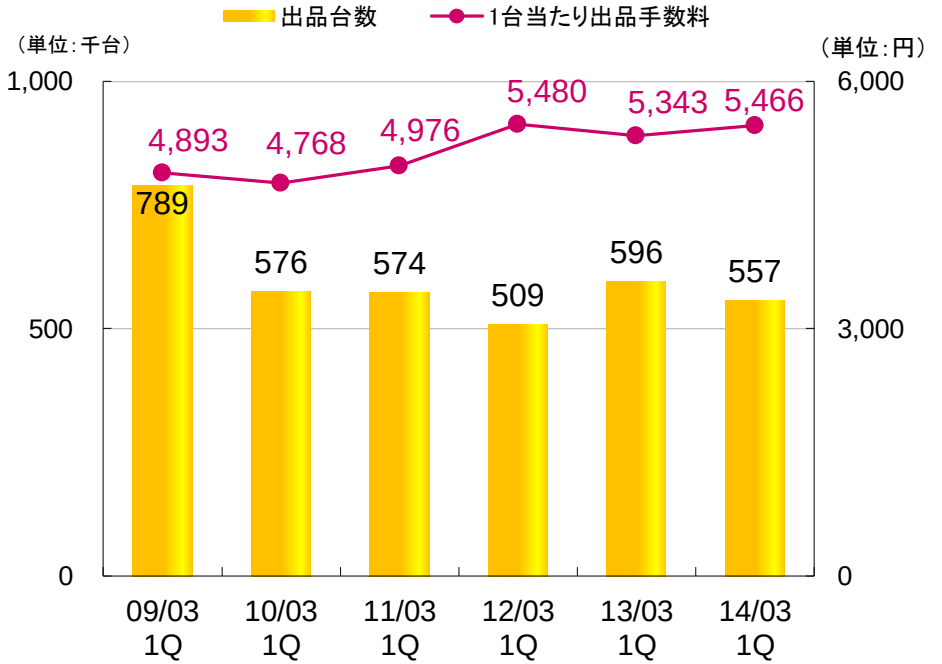
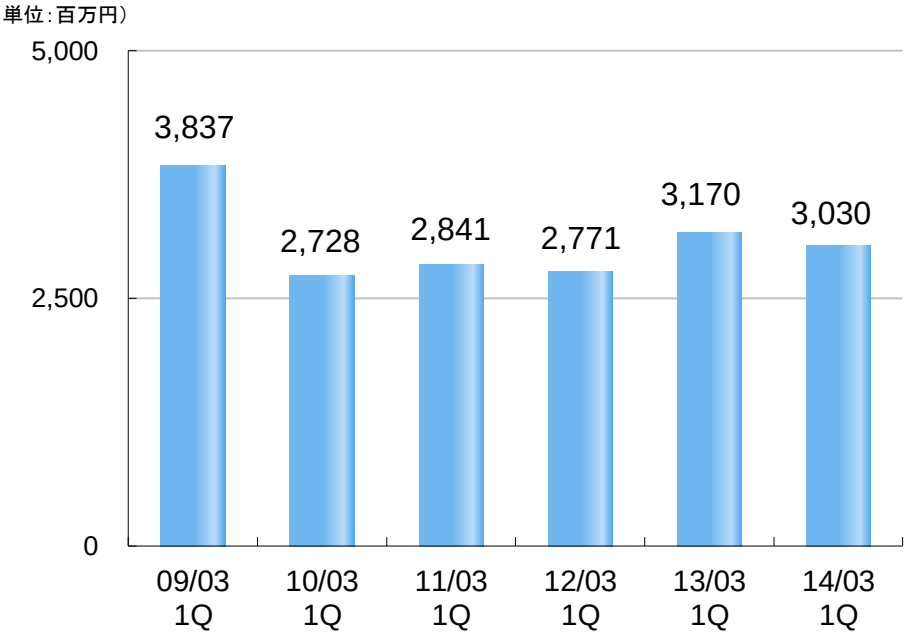
1台当たり成約車両金額の比較



(注) 成約車両金額の推移は、USSとUSSを除く市場平均との比較をするための参考資料です。
日本のオートオークションにおける出品・成約・落札の各手数料は、成約車両金額にかかわらず車種などのコーナー毎に一律（固定制）となっており、成約車両金額による手数料の変動はありません。
手数料体系につきましては6ページ オートオークションのビジネスモデルをご参照ください。



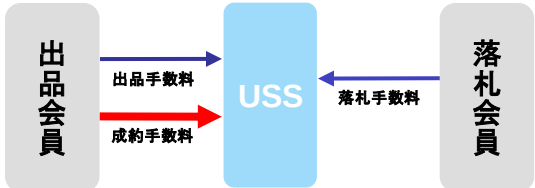
出品手数料総額



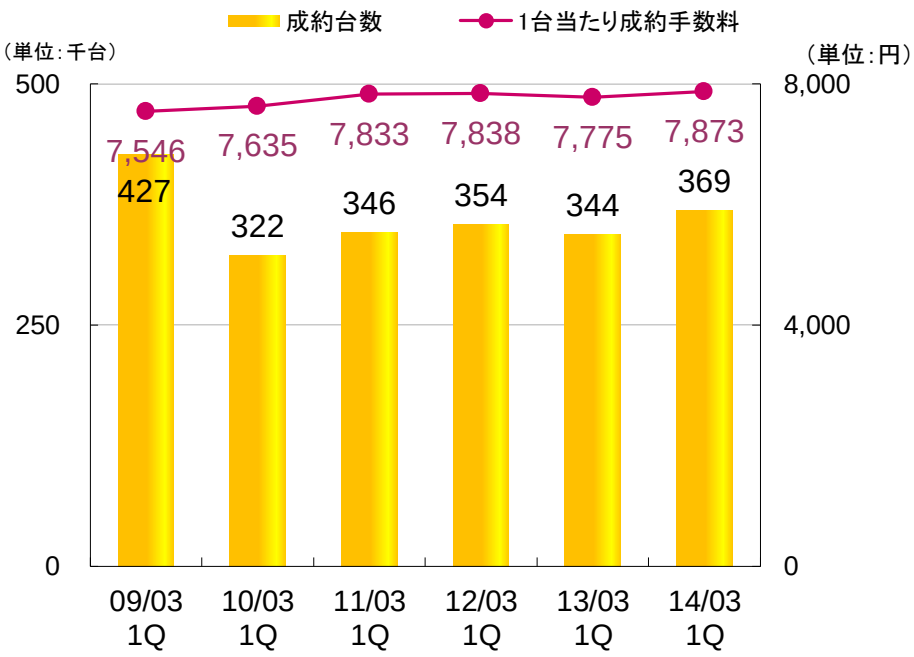
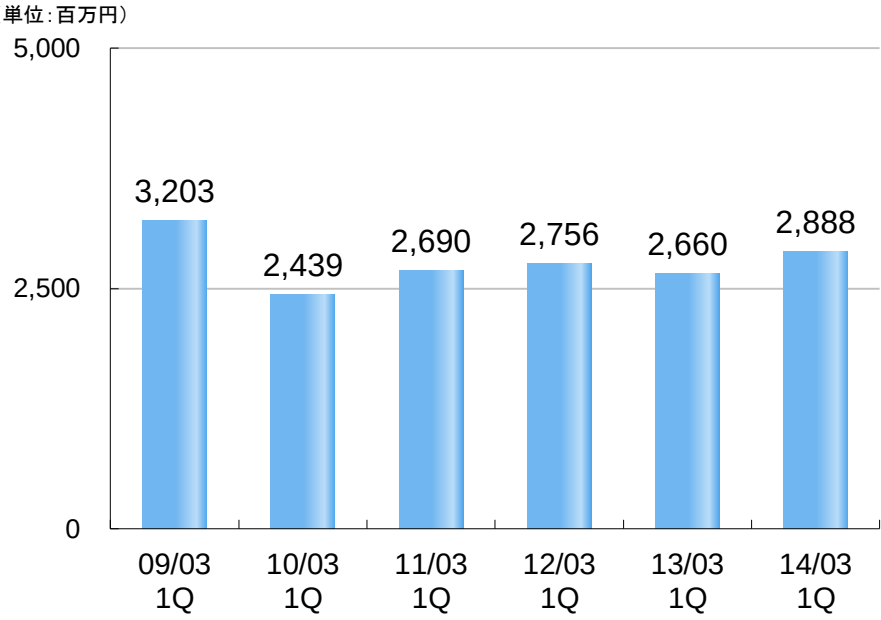
※1台当たり出品手数料は、連結相殺前の数値をもとに算出しております

【1台当たり出品手数料 5,466円（前年同期実績5,343円 前年同期比+123円）】

・一部の会場で大口会員の割戻し制度見直しを実施



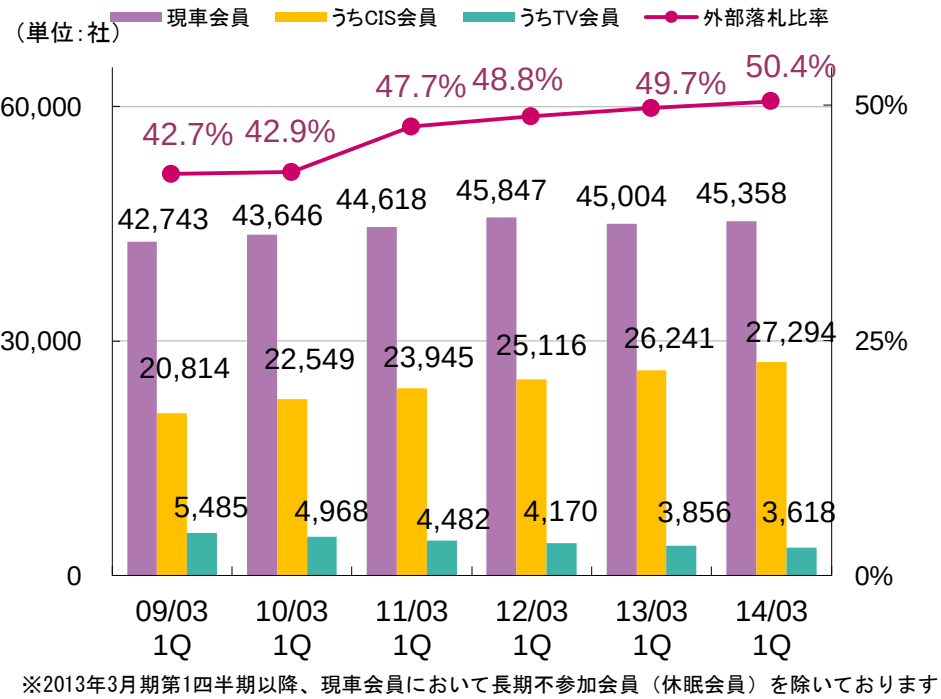
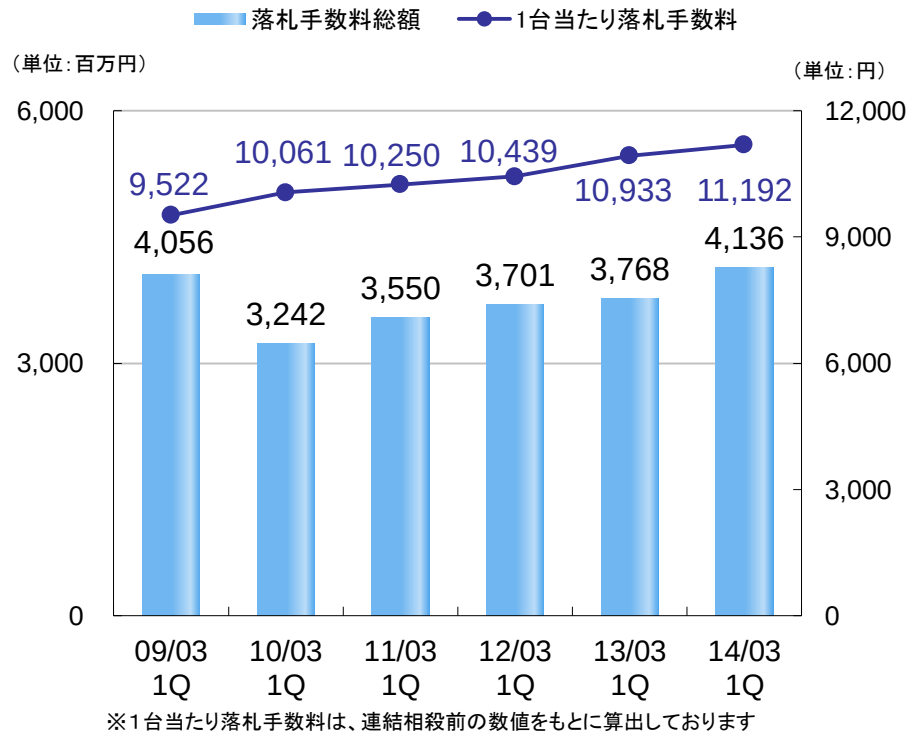
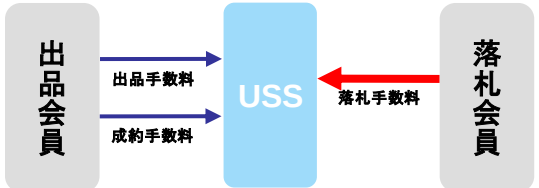
成約手数料総額



※1台当たり成約手数料は、連結相殺前の数値をもとに算出しております

【1台当たり成約手数料 7,873円（前年同期実績7,775円、前年同期比+98円）】

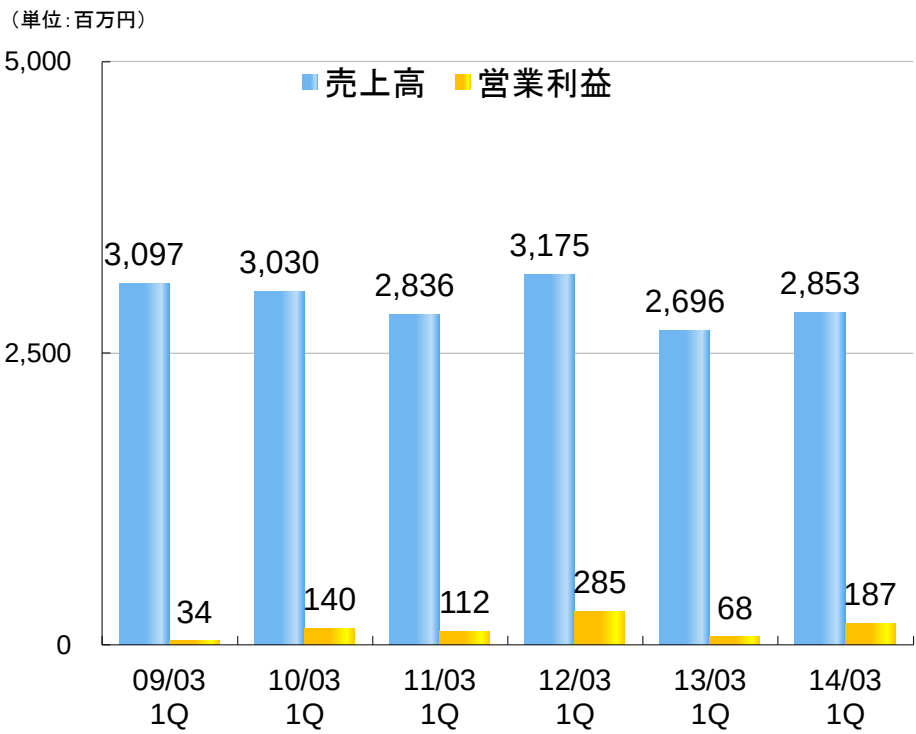
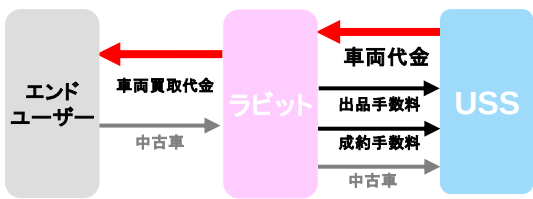
- ・ 手数料単価の高いコーナーの台数が増加



【1台当たり落札手数料 11,192円（前年同期実績10,933円 前年同期比+259円）】

- ・ 2012年7月より衛星TV外部落札システムの落札手数料を改定
- ・ 外部落札比率が50.4%に上昇（前年同期実績 49.7%）

中古自動車等買取販売事業 業績の状況（4月～6月）

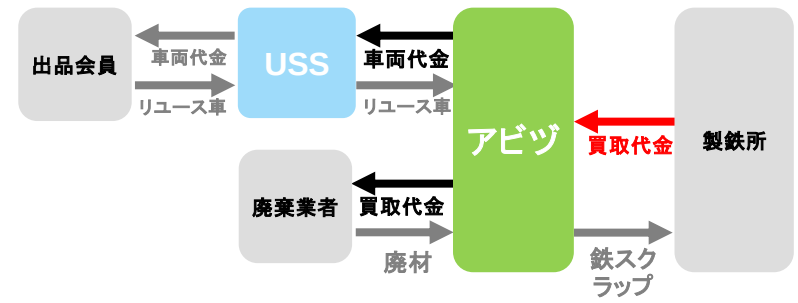
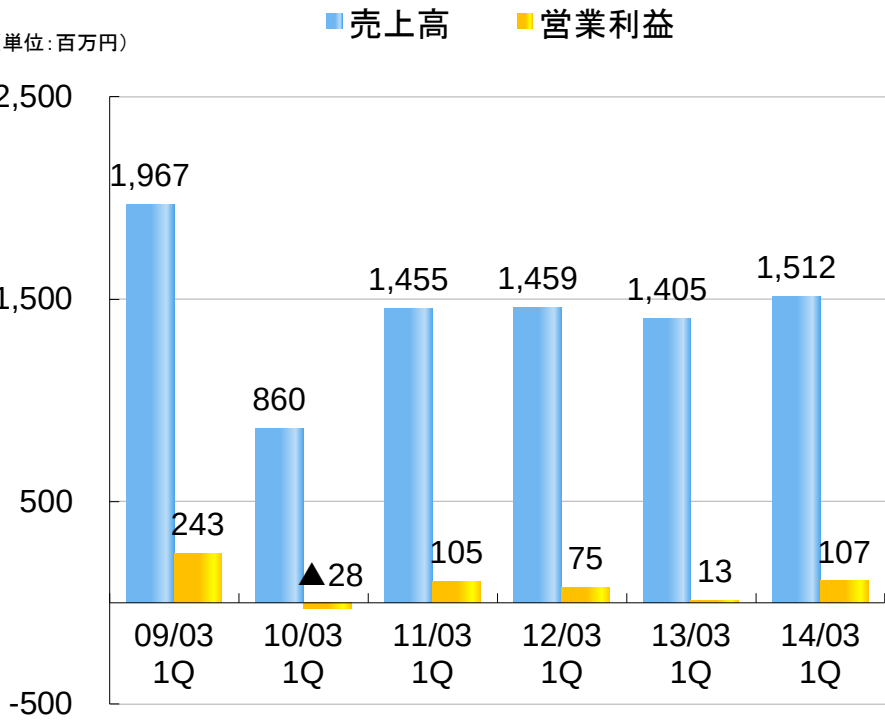


(単位: 百万円)

	2013. 3 1Q	2014. 3 1Q	前年同期比
売上高	2, 696	2, 853	105. 8%
営業利益 (売上比)	68 (2. 5%)	187 (6. 6%)	275. 2%

- 【ラビット事業 売上高1,936百万円 (前年同期比103.4%) 営業利益131百万円 (前年同期比199.5%)】
- ・オークション相場の高値推移により、台当たり粗利益が増加
- 【事故現状車買取販売事業 売上高916百万円 (前年同期比111.3%) 営業利益55百万円 (前年同期比2636.3%)】
- ・オークション相場の高値推移により、台当たり粗利益が増加

その他の事業（リサイクル事業等）業績の状況（4月～6月）



(単位: 百万円)

	2013. 3 1Q	2014. 3 1Q	前年同期比
売上高	1, 405	1, 512	107. 6%
営業利益 (売上比)	13 (0. 9%)	107 (7. 1%)	813. 9%

- 【アビツ 売上高1,133百万円（前年同期比110.8%）、営業利益87百万円（前年同期実績 営業損失19百万円）】
- ・ 廃自動車等の取扱量が増加
 - ・ 新たな再資源化技術の開発による新規取引先の増加
- 【カーキスト東洋事業部 売上高247百万円（前年同期比88.8%）、営業利益3百万円（前年同期比13.0%）】
- ・ カラー着色の弾性舗装用ゴム製品の受注が減少
 - ・ 水道光熱費、修繕費などが増加
- 【USSロジスティクス・インターナショナル・サービス 売上高131百万円（前年同期比125.7%）、営業利益15百万円（前年同期比326.5%）】
- ・ 取扱台数の増加により増収増益

2014年3月期の業績見通し 株主還元 中期的な価値創造について



2014年 3 月期 連結業績予想

(単位:百万円)

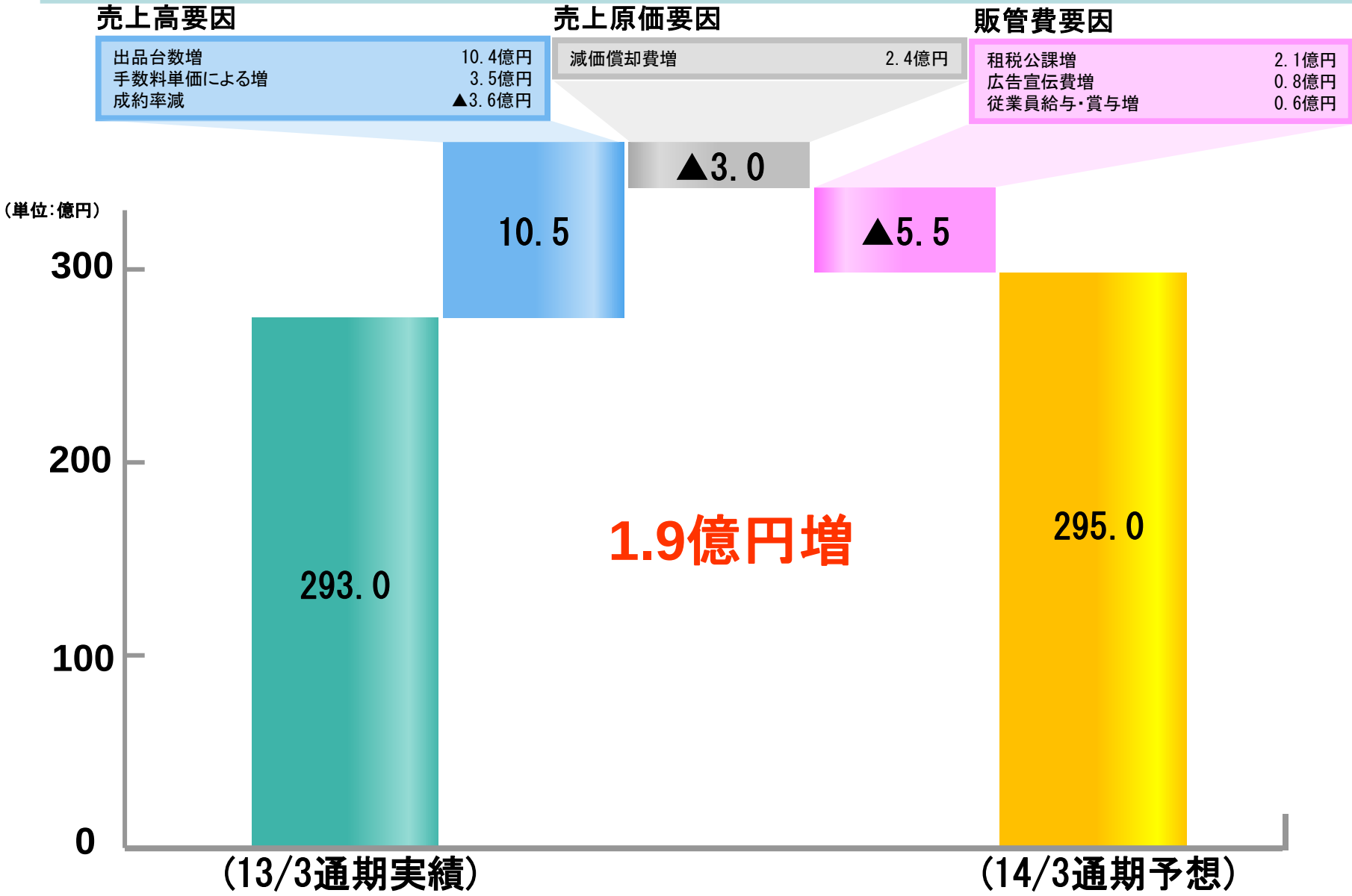
	2012.3 (実績)	2013.3 (実績)	2014.3 (予想)	前期比
売上高	64,009	63,243	64,300	101.7%
売上原価 (売上比)	26,161 (40.9%)	24,982 (39.5%)	25,289 (39.3%)	101.2%
売上総利益 (売上比)	37,848 (59.1%)	38,260 (60.5%)	39,010 (60.7%)	102.0%
販売費及び一般管理費 (売上比)	9,895 (15.5%)	8,955 (14.2%)	9,510 (14.8%)	106.2%
営業利益 (売上比)	27,952 (43.7%)	29,304 (46.3%)	29,500 (45.9%)	100.7%
経常利益 (売上比)	28,588 (44.7%)	29,884 (47.3%)	30,000 (46.7%)	100.4%
当期純利益 (売上比)	17,054 (26.6%)	18,346 (29.0%)	18,350 (28.5%)	100.0%
1株当たり 当期純利益 (円)	609.24	693.52	708.07	102.1%

2014年3月期オートオークション取扱台数計画

2014.3 出品台数	前期比	2014.3 成約台数	前期比	2014.3 成約率	前期実績
226.0万台	102.7%	142.4万台	101.3%	63.0%	63.9%

(注) 業績予想および台数計画は前回公表 (2013年5月14日発表) の予想から変更はありません。

営業利益変動要因



連結業績の推移（詳細）

（単位：百万円）

	実績					予想
	2009. 3	2010. 3	2011. 3	2012. 3	2013. 3	2014. 3
（オートオークション事業）						
出品手数料	13,802	11,285	10,822	12,154	11,817	12,176
成約手数料	11,347	10,283	10,559	10,984	10,873	11,032
落札手数料	14,642	13,659	14,142	15,026	15,626	16,145
商品売上高	1,781	746	848	805	624	488
その他の営業収入	7,178	6,816	6,804	6,869	6,967	6,934
オートオークション事業計	48,752	42,791	43,177	45,840	45,909	46,777
（中古自動車等買取販売事業）						
中古自動車買取販売	7,860	8,289	8,456	8,535	8,106	8,114
事故現状車買取販売	4,404	3,935	4,038	3,940	3,438	3,500
中古自動車等買取販売事業計	12,265	12,224	12,494	12,476	11,545	11,615
（その他の事業）						
廃自動車等のリサイクル	4,468	3,734	4,566	4,275	4,016	4,058
廃ゴムのリサイクル	1,063	1,098	1,178	1,250	1,335	1,415
中古自動車の輸出手続代行サービス	-	-	-	166	437	432
その他の事業計	5,532	4,832	5,745	5,692	5,789	5,906
売上高	66,549	59,849	61,417	64,009	63,243	64,300
営業利益	22,568	21,940	24,332	27,952	29,304	29,500
経常利益	22,503	22,511	24,643	28,588	29,884	30,000
当期純利益	12,003	12,717	13,971	17,054	18,346	18,350

〈オートオークション関連〉

単位：台、%、円、社、店）

出品台数	2,902,636	2,327,515	2,121,948	2,252,566	2,199,797	2,260,000
成約台数	1,507,802	1,342,958	1,361,599	1,414,813	1,405,072	1,424,000
成約率	51.9	57.7	64.2	62.8	63.9	63.0
1台当たり出品手数料 ※1	4,791	4,884	5,139	5,432	5,407	5,423
1台当たり成約手数料 ※1	7,598	7,729	7,831	7,832	7,802	7,813
1台当たり落札手数料 ※1	9,742	10,178	10,393	10,626	11,124	11,340
現車会員数	43,307	44,317	45,563	44,796	45,139	45,600
CIS（インターネット）会員数	22,273	23,565	24,688	25,957	27,072	27,750
TV（衛星）会員数	5,098	4,599	4,248	3,921	3,651	3,450
ラビット店舗数	207	189	176	180	180	184

〈設備投資・減価償却費〉

（単位：百万円）

設備投資（支出ベース）※2	6,913	1,285	7,629	804	1,620	11,500
減価償却費	5,796	5,482	4,529	3,885	3,432	3,699

※1 1台当たりの各手数料は連結相殺前の数値をもとに算出しております。

※2 設備投資には、有形固定資産及び無形固定資産（ソフトウェア等）を含んでおります。

株主還元 ①配当政策について

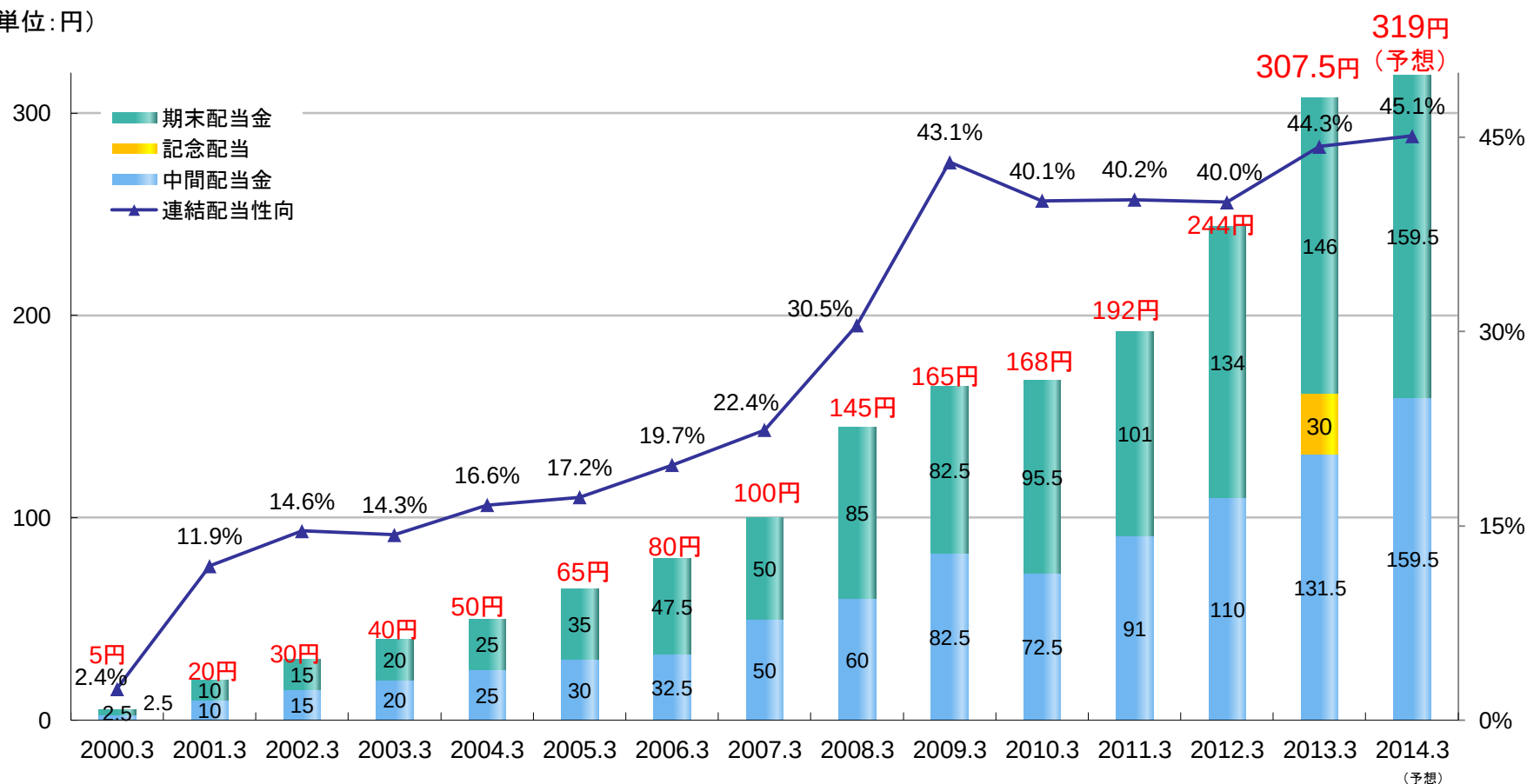
□配当に関する基本方針を、**連結配当性向40%以上 ⇒ 2014年3月期から45%以上**に引き上げ

□2014年3月期の1株当たり配当予想**319円**(前期比11.5円増配)

□2013年9月30日を基準日として、**1:10の株式分割を実施**

全国証券取引所が公表しました「売買単位の集約に向けた行動計画」の趣旨を踏まえ、普通株式1株を10株に分割するとともに、単元株式数を10株から100株に変更いたします。なお、本株式分割および単元株式数の変更に伴う投資単位の実質的な変更はございません。

(単位:円)



※2014.3予想は、株式分割前の数値を記載しております。

株主還元 ②自己株式取得と総還元性向について

(単位: 百万円)

	2000. 3	2001. 3	2002. 3	2003. 3	2004. 3	2005. 3	2006. 3
当期純利益	3, 543	4, 493	5, 489	7, 645	8, 907	11, 814	13, 203
配当金 支払総額	88	532	802	1, 095	1, 529	2, 049	2, 589
自己株取得 総額	42	—	0	5	2	2	1, 757
株主還元総額	130	532	802	1, 100	1, 532	2, 051	4, 346
総還元性向	3. 6%	11. 9%	14. 6%	14. 4%	16. 7%	17. 2%	33. 0%

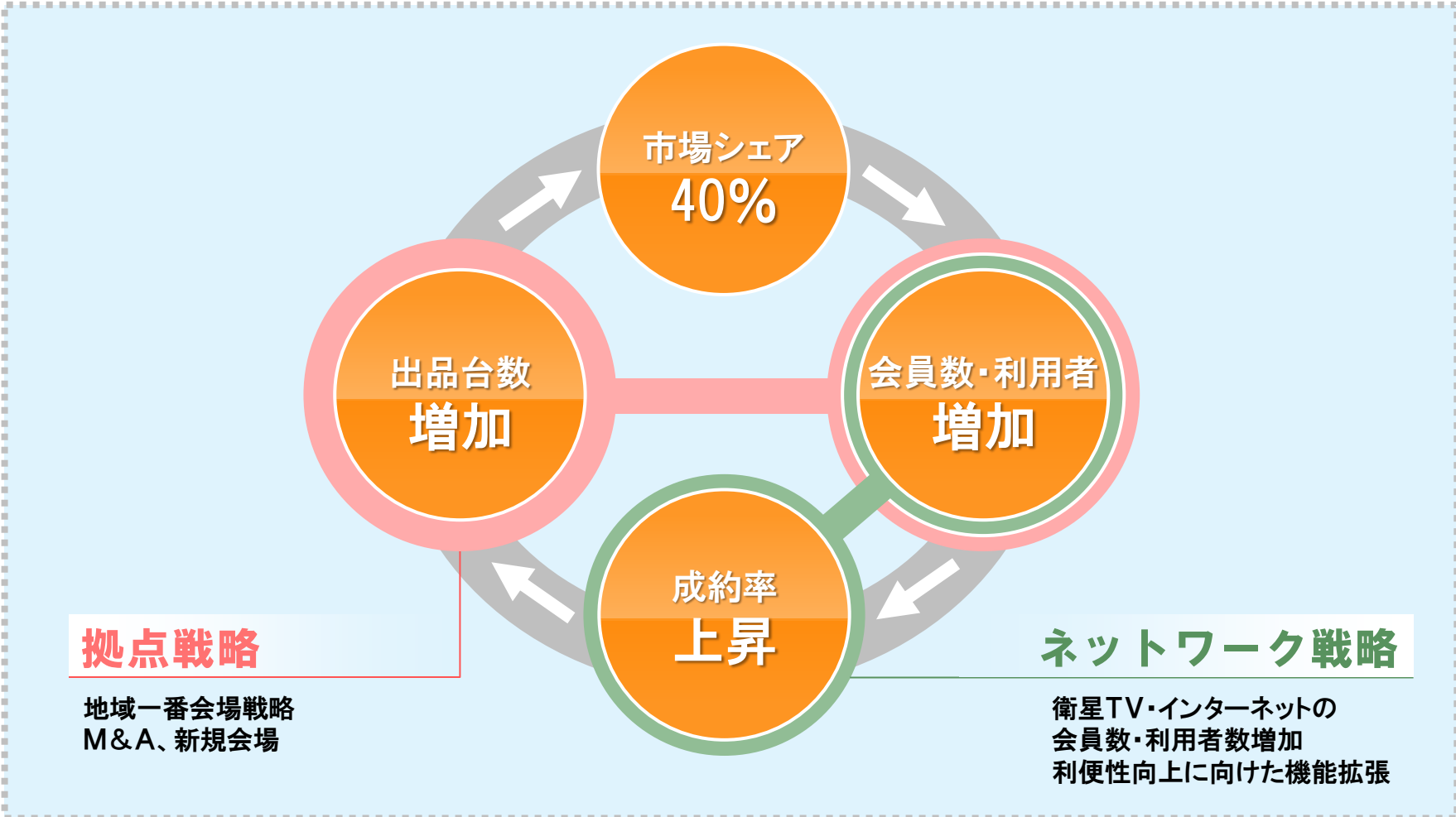
	2007. 3	2008. 3	2009. 3	2010. 3	2011. 3	2012. 3	2013. 3
当期純利益	14, 390	15, 200	12, 003	12, 717	13, 971	17, 054	18, 346
配当金 支払総額	3, 204	4, 641	5, 126	5, 059	5, 601	6, 736	7, 968
自己株取得 総額	4, 525	0	8, 940	4, 671	4, 950	10, 815	12, 309
株主還元総額	7, 730	4, 641	14, 066	9, 731	10, 552	17, 551	20, 278
総還元性向	53. 8%	30. 5%	117. 6%	76. 8%	75. 6%	103. 5%	111. 4%

※自己株取得総額は、従持信託が取得した自己株式を除いております。

中期的な経営方針と価値創造モデル

成熟したオートオークション市場において、会員の利便性向上を追求し、圧倒的な市場シェアの獲得を狙う

市場シェア拡大・コスト削減、さらなる収益の拡大 (安易な価格競争はしない)



中期的な経営方針に基づく戦略の展開

■ 拠点戦略

- 名古屋会場の出品強化に向けて、オークション会場を敷地内に新築
設備投資額は、約90億円の見込み
(2012年12月着工、2013年8月23日オープン)
- 岡山会場の出品強化に向けて、オークション会場の新築移転用地の
造成工事を開始
設備投資額は、約30億円の見込み
(2013年10月着工予定)

■ ネットワーク戦略

- 衛星TV・インターネット会員の入会促進大規模キャンペーンを実施



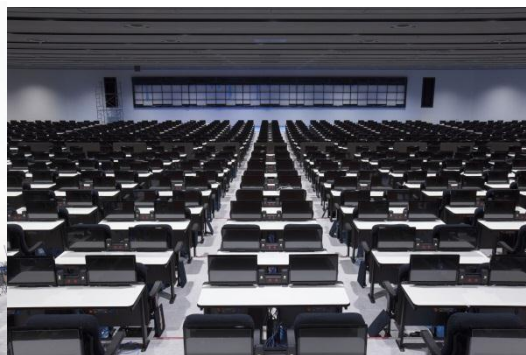
USS名古屋 新会場

USS名古屋 新会場建築概要

- ・ 構造 7階建て（屋上を含む8層構造）
 - 1階事務所
 - 2階オークション施設
 - 3階～8階ストックヤード
- ・ 建築面積 15,585㎡
- ・ 延床面積 82,141㎡
- ・ オークションホール 1,350席
同時10レーン方式を採用
- ・ 食堂 690席
- ・ カフェテリア 159席
- ・ 立体ストックヤード 2,473台収容
名古屋会場全体の収容台数は約13,000台
（来客駐車場等を含む。）
- ・ キャリアカー約50両の搬入出ヤード



立体駐車場



オークションホール

〒476-0005

愛知県東海市新宝町507-20

株式会社ユー・エス・エス

統括本部 総務部

TEL : 052-689-1129

FAX : 052-604-1915

Mail : irinfo@ussnet.co.jp

参考元

日本自動車工業会、全国軽自動車協会連合会、日本自動車販売協会連合会、
(株)ユーストカー、国際自動車流通協議会、自動車リサイクル促進センター

〈当資料取り扱い上の注意点〉

本資料には将来の見通しに関する記述が含まれております。

将来に関する記述は、現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。

この将来見通しには、仮定または仮定に基づく根拠が含まれており、環境によっては想定された事実や根拠は実際の結果とは異なる場合があります。

当社または当社の経営者は、将来の結果についての期待または確信を述べておりますが、その期待や確信、あるいはそれに近い結果が実際に達成されるという保証はありません。

また法令上、別途の定めがある場合を除き、当社はいかなる将来見通しも最新のものとする義務を負っておりません。

参考資料

2013年3月期(昨年度)

連結業績について



2013年 3 月期 連結損益計算書

営業利益・経常利益・当期純利益ともに2期連続過去最高益を更新

(単位: 百万円)

	2012.3	2013.3	前期比	計 画 (2012年11月6日時点)	計画比
売上高	64,009	63,243	98.8%	64,200	98.5%
売上原価 (売上比)	26,161 (40.9%)	24,982 (39.5%)	95.5%	25,682 (40.0%)	97.3%
売上総利益 (売上比)	37,848 (59.1%)	38,260 (60.5%)	101.1%	38,517 (60.0%)	99.3%
販売費及び一般管理費 (売上比)	9,895 (15.5%)	8,955 (14.2%)	90.5%	9,517 (14.8%)	94.1%
営業利益 (売上比)	27,952 (43.7%)	29,304 (46.3%)	104.8%	29,000 (45.2%)	101.1%
経常利益 (売上比)	28,588 (44.7%)	29,884 (47.3%)	104.5%	29,250 (45.6%)	102.2%
当期純利益 (売上比)	17,054 (26.6%)	18,346 (29.0%)	107.6%	17,950 (28.0%)	102.2%
1株当たり 当期純利益 (円)	609.24	693.52	113.8%	678.52	102.2%

【売上高】

- ・ 外部落札システムの落札手数料改定や外部落札比率の上昇によりオークション手数料収入が増加
- ・ 中古自動車等買取販売事業は買取台数の減少などにより減収

【売上原価】

- ・ 中古自動車等買取販売事業の商品売上原価や廃自動車等のリサイクル事業における原材料仕入原価が減少
- ・ 減価償却費が減少

【販売費及び一般管理費】 ・ 支払手数料や販売促進費などが減少

2013年 3 月期 連結貸借対照表

積極的な株主還元を進めているが、財務の安全性は高水準

(単位:百万円)

	2012. 3	2013. 3	増減額
流動資産	53, 731	56, 047	2, 316
現金及び預金	36, 840	37, 033	192
オークション貸勘定	11, 635	13, 660	2, 025
その他	5, 255	5, 353	98
固定資産	100, 908	98, 496	▲2, 412
有形固定資産	90, 974	88, 470	▲2, 503
無形固定資産	865	818	▲47
投資その他の資産	9, 068	9, 206	138
資産合計	154, 639	154, 543	▲96
流動負債	26, 326	28, 165	1, 838
オークション借勘定	13, 154	16, 185	3, 030
短期借入金	93	93	－
その他	13, 078	11, 886	▲1, 191
固定負債	7, 215	6, 701	▲513
長期借入金	1, 174	864	▲310
その他	6, 041	5, 837	▲203
負債合計	33, 541	34, 866	1, 324
株主資本	125, 809	124, 273	▲1, 536
その他の包括利益累計額	▲5, 227	▲5, 160	66
新株予約権	230	237	6
少数株主持分	284	327	42
純資産合計	121, 097	119, 676	▲1, 421

【流動資産】

- ・ 期末のオークション開催日の関係により、オークション貸勘定は20.2億円増加

【固定資産】

- ・ 減価償却費34.3億円などにより、固定資産は24.1億円減少

【流動負債】

- ・ オークション借勘定30.3億円増加や、未払法人税等9.7億円減少により、流動負債は18.3億円増加

自己株式の取得、連結配当性向は40%以上

(単位:百万円)

	2012. 3	2013. 3	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	24,014	22,059	▲1,954
税金等調整前当期純利益	28,579	29,827	1,248
減価償却費及びその他の償却費	4,034	3,582	▲451
のれん償却費	91	▲0	▲91
有形固定資産除売却損益 (▲は益)	7	38	31
無形固定資産除売却損益 (▲は益)	0	0	0
オークション勘定の増減額	1,168	1,005	▲162
法人税等の支払額	▲10,499	▲12,194	▲1,694
その他	633	▲200	▲833
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	▲7,699	4,679	12,379
有形固定資産の取得による支出	▲655	▲1,441	▲786
その他	▲7,044	6,120	13,165
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	▲17,053	▲20,446	▲3,392
借入金増減	911	▲310	▲1,221
自己株式の取得	▲11,812	▲12,309	▲496
配当金の支払額	▲6,001	▲7,811	▲1,810
その他	▲151	▲15	136
現金及び現金同等物の増減額	▲739	6,292	7,031
現金及び現金同等物の期首残高	29,280	28,540	▲739
現金及び現金同等物の期末残高	28,540	34,833	6,292

【営業活動CF】

・ 税金等調整前当期純利益 298.2億円

・ 法人税等の支払 121.9億円

【投資活動CF】

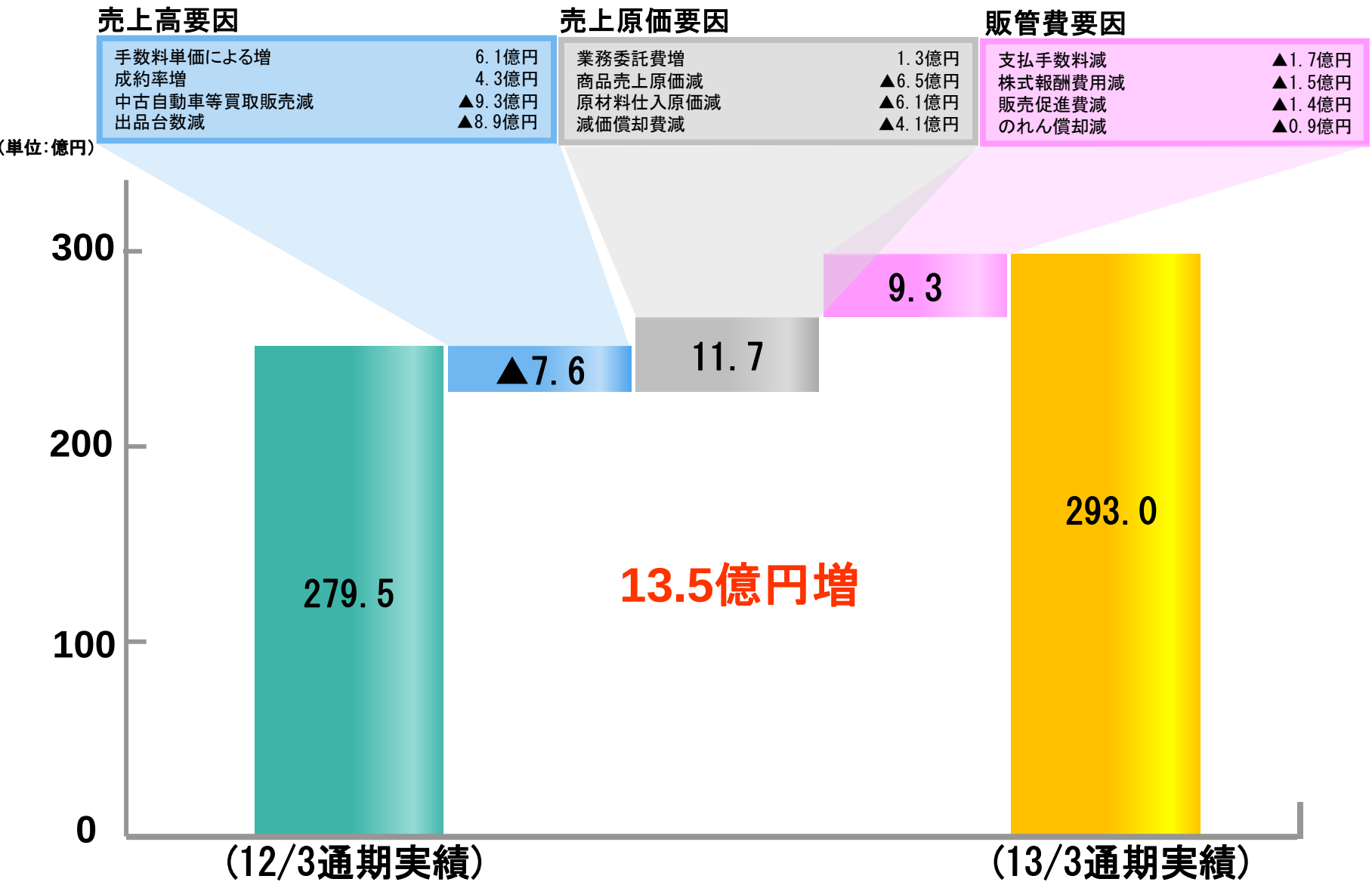
・ その他は、定期預金の減少61.0億円など

【財務活動CF】

・ 自己株式の取得 123.0億円

・ 配当金の支払 78.1億円

営業利益変動要因



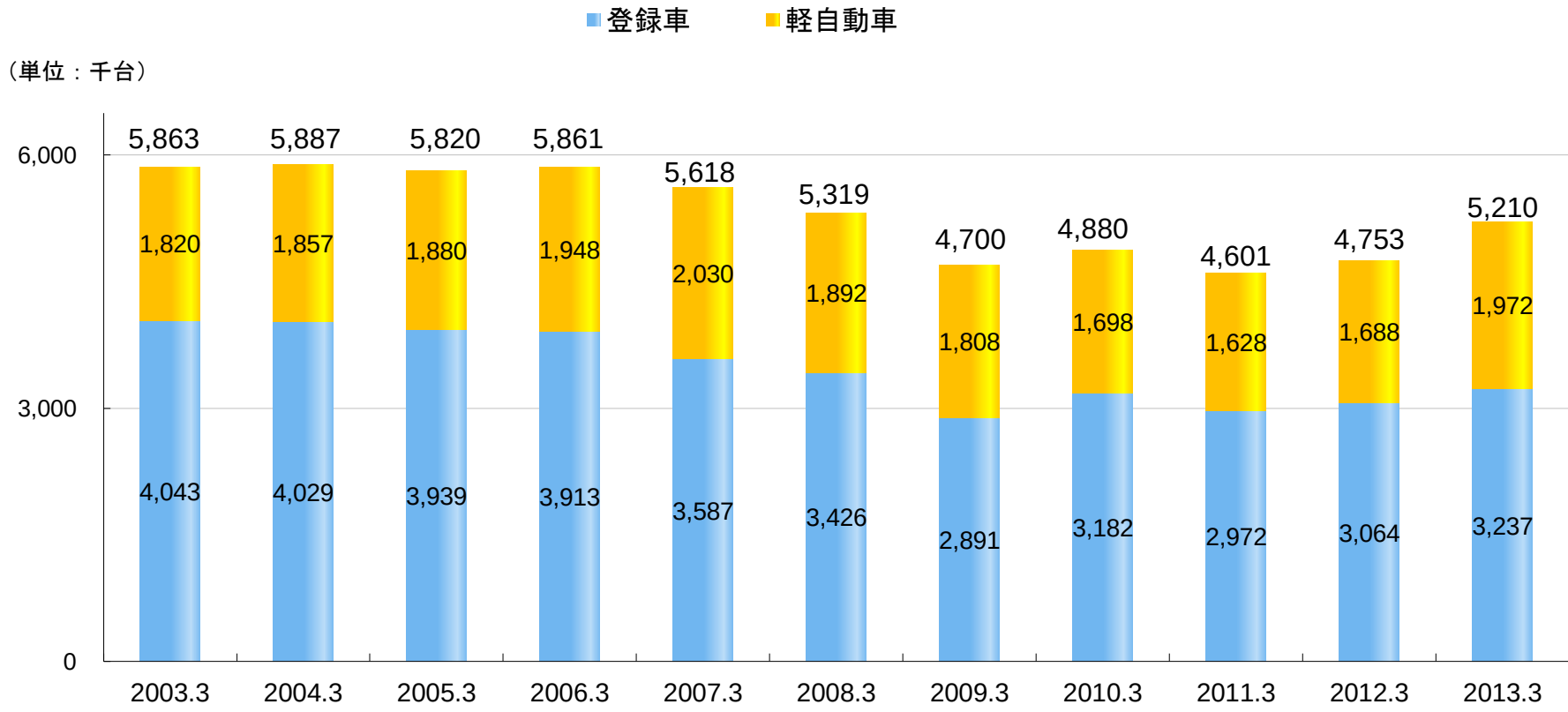
主要財務データの推移（年度）

（単位：百万円）

	2003. 3	2004. 3	2005. 3	2006. 3	2007. 3	2008. 3	2009. 3	2010. 3	2011. 3	2012. 3	2013. 3	増減率	過去10年 平均増減率
経営成績													
売上高	33, 819	42, 425	50, 484	60, 243	64, 568	69, 801	66, 549	59, 849	61, 417	64, 009	63, 243	▲1. 2%	6. 5%
営業利益	15, 335	18, 017	20, 673	23, 103	24, 817	27, 200	22, 568	21, 940	24, 332	27, 952	29, 304	4. 8%	6. 7%
経常利益	15, 382	18, 207	21, 096	23, 544	25, 360	27, 490	22, 503	22, 511	24, 643	28, 588	29, 884	4. 5%	6. 9%
当期純利益	7, 645	8, 907	11, 814	13, 203	14, 390	15, 200	12, 003	12, 717	13, 971	17, 054	18, 346	7. 6%	9. 1%
財政状態													
総資産	88, 979	92, 538	115, 704	131, 908	146, 172	150, 737	138, 370	142, 164	151, 636	154, 639	154, 543	▲0. 1%	5. 7%
現預金	15, 356	15, 168	15, 818	19, 995	21, 149	26, 280	18, 445	29, 681	30, 980	36, 840	37, 033	0. 5%	9. 2%
負債	44, 603	24, 284	29, 901	33, 841	40, 184	33, 159	23, 428	23, 773	29, 689	33, 541	34, 866	4. 0%	▲2. 4%
有利子負債	25, 579	7, 331	7, 490	5, 200	5, 355	3, 064	2, 716	1, 806	1, 097	1, 746	1, 148	▲34. 2%	▲26. 7%
純資産	44, 376	68, 254	85, 803	98, 067	105, 988	117, 577	114, 941	118, 390	121, 947	121, 097	119, 676	▲1. 2%	10. 4%
自己資本	43, 812	67, 497	84, 877	97, 391	104, 985	117, 130	114, 771	118, 146	121, 638	120, 582	119, 112	▲1. 2%	10. 5%
1株当たりデータ													
EPS（円）	279. 4	300. 7	377. 6	407. 0	447. 1	475. 1	382. 7	418. 8	478. 0	609. 2	693. 5	13. 8%	9. 5%
配当金（円）	40. 0	50. 0	65. 0	80. 0	100. 0	145. 0	165. 0	168. 0	192. 0	244. 0	307. 5	26. 0%	22. 6%
その他													
営業利益率（%）	45. 3	42. 5	40. 9	38. 4	38. 4	39. 0	33. 9	36. 7	39. 6	43. 7	46. 3	—	—
ROE（%）	19. 5	16. 0	15. 5	14. 5	14. 2	13. 7	10. 4	10. 9	11. 7	14. 1	15. 3	—	—
ROA（%）	18. 1	20. 1	20. 3	19. 0	18. 2	18. 5	15. 6	16. 0	16. 8	18. 7	19. 3	—	—
配当性向（%）	14. 3	16. 6	17. 2	19. 7	22. 4	30. 5	43. 1	40. 1	40. 2	40. 0	44. 3	—	—
自己資本比率（%）	49. 3	72. 9	73. 4	73. 8	71. 8	77. 7	82. 9	83. 1	80. 2	78. 0	77. 1	—	—
自己株式（株）	1, 134	1, 495	1, 789	144, 006	671, 773	671, 801	2, 105, 687	2, 936, 474	2, 364, 781	4, 128, 021	5, 506, 753	33. 4%	133. 7%
現車会員数（社）	27, 622	30, 195	34, 420	37, 157	40, 959	42, 751	43, 307	44, 317	45, 563	44, 796	45, 139	0. 8%	5. 0%

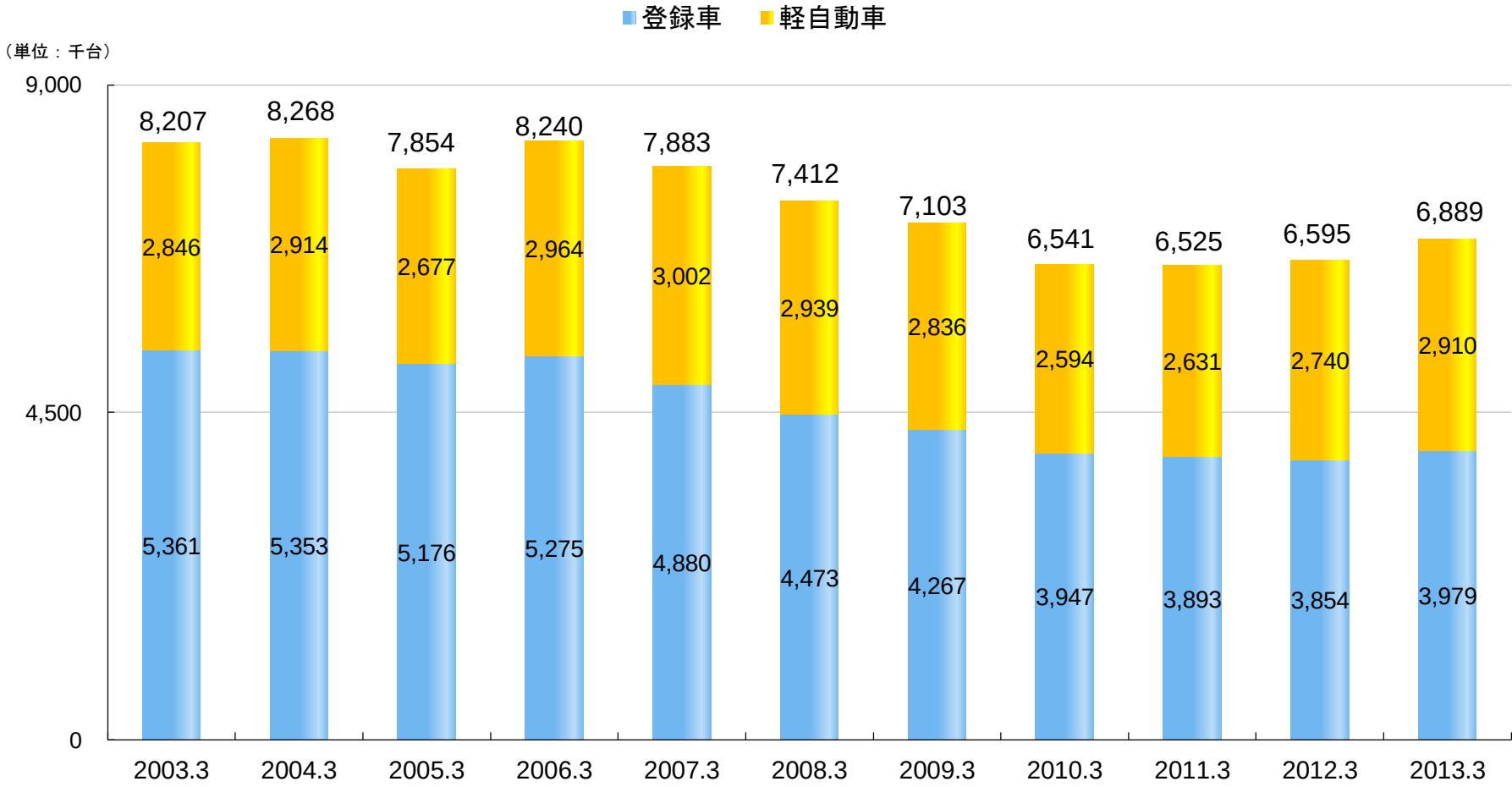
2013年3月期(昨年度) 業界環境について





【新車登録台数 521.0万台（前期比109.6%）】

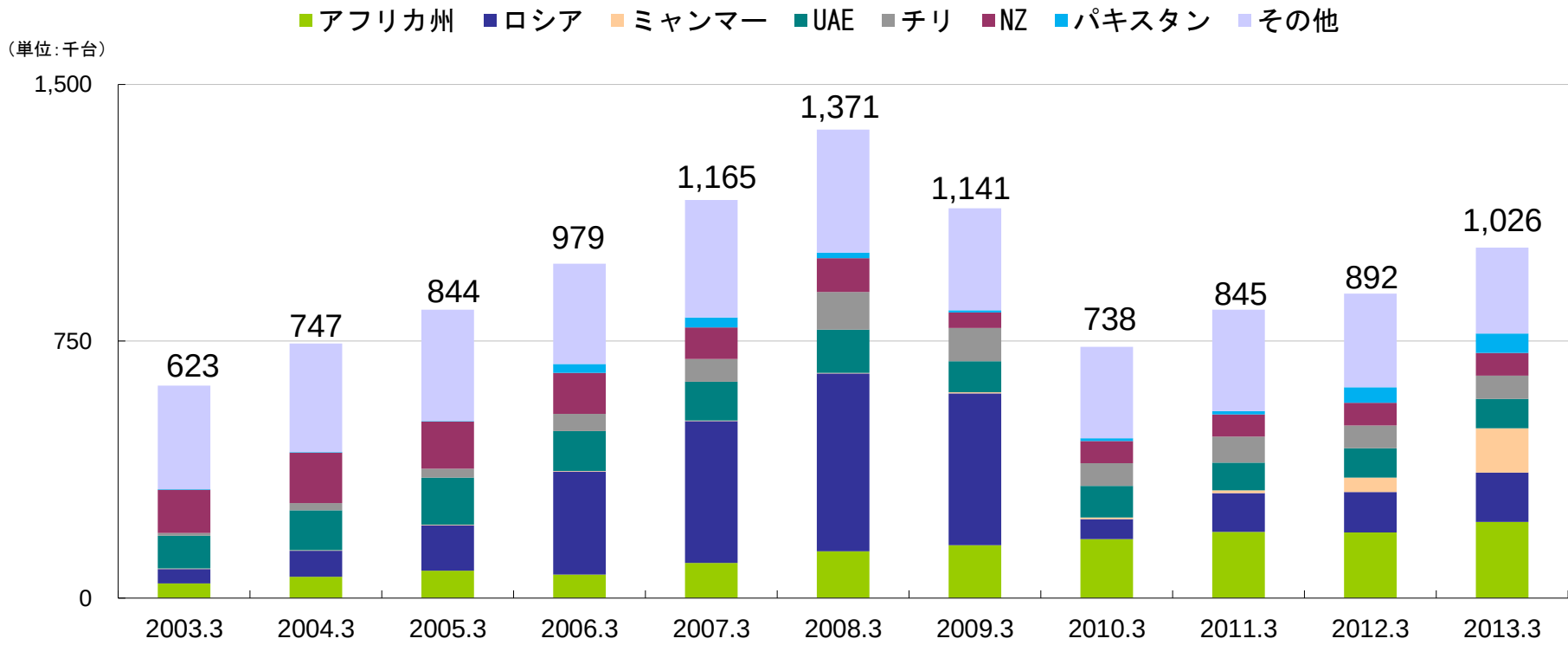
- ・ 上半期（2012年4月から9月まで）は、エコカー補助金効果により前年同期比133.5%
- ・ 下半期（2012年10月から2013年3月まで）は、エコカー補助金終了の反動減により前年同期比93.1%



【中古車登録台数 688.9万台（前期比104.5%）】

・新車の買い替え需要の増加により、下取り車両が増加し、中古車流通台数が増加

業界環境 ③中古車輸出台数の推移（4月～3月）



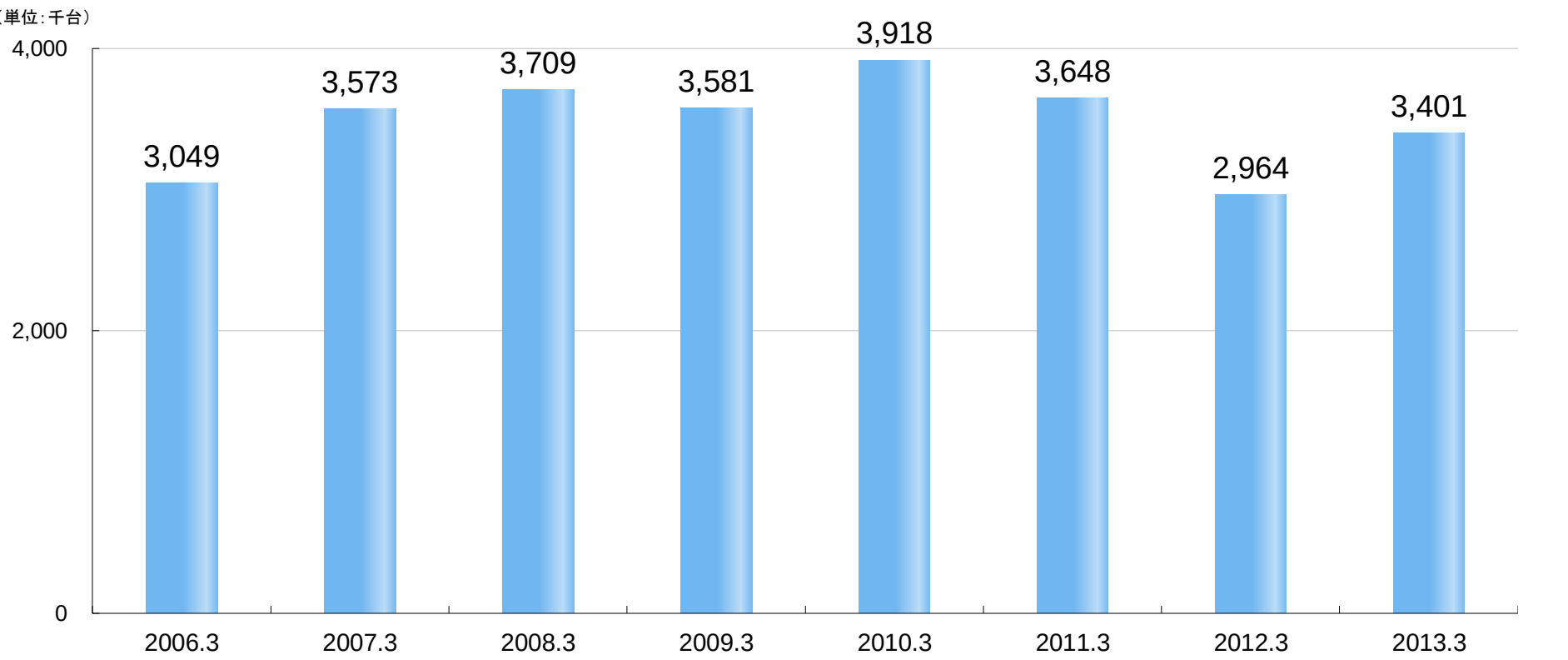
【中古車輸出台数 102.6万台（前期比114.9%）】

・主要輸出国の概況

アフリカ州 22.2万台（前期比115.3%）、ロシア 14.5万台（前期比122.7%）、
ミャンマー 12.8万台（前期比302.5%）、UAE 8.6万台（前期比100.8%）

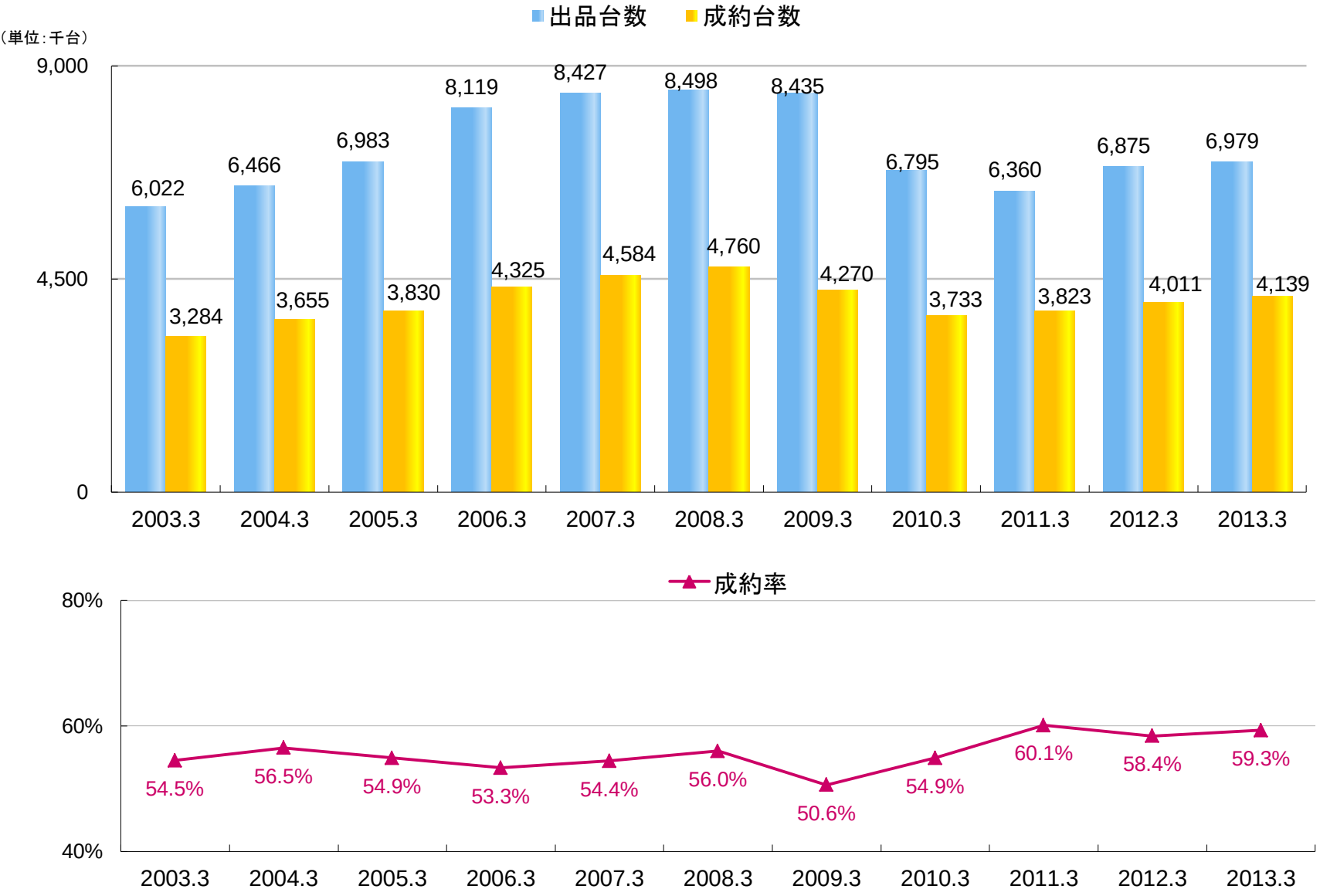
・輸出増加国の概況

マレーシア 2.4万台（前期比109.8%）、フィリピン 2.4万台（前期比131.3%）、
スリナム 1.2万台（前期比133.1%）、トリニダード・トバゴ 1.1万台（前期比166.0%）



【自動車解体台数 340.1万台（前期比114.7%）】

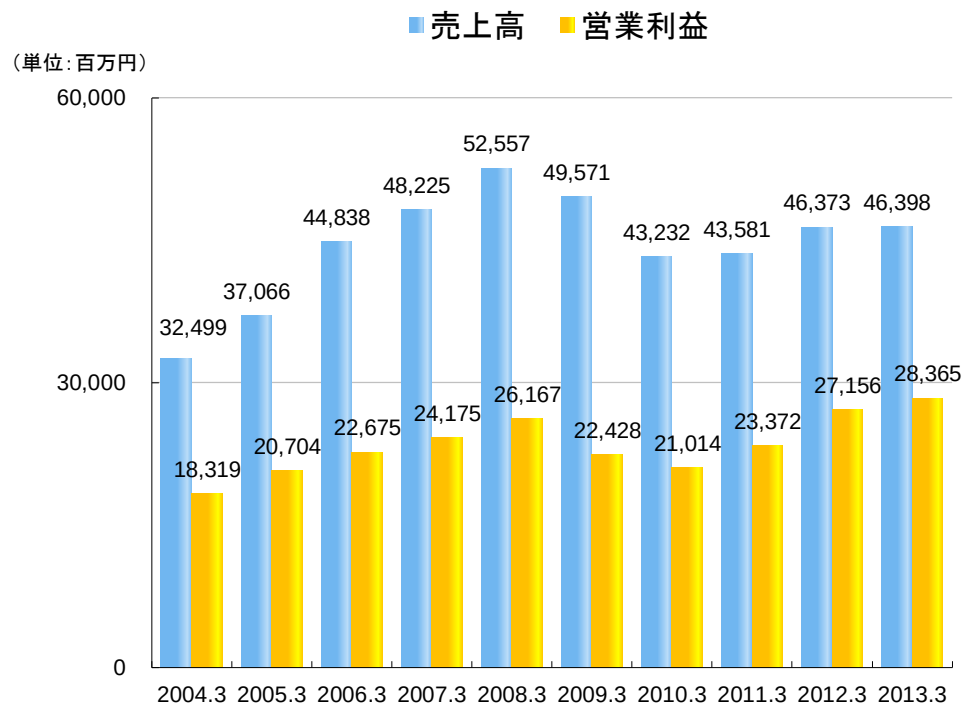
- ・エコカー補助金効果による新車買い替え需要の増加などにより解体車両も大幅に増加



2013年3月期(昨年度) セグメント別 業績の状況



オートオークション事業 ①業績の状況（4月～3月）



(単位: 百万円)

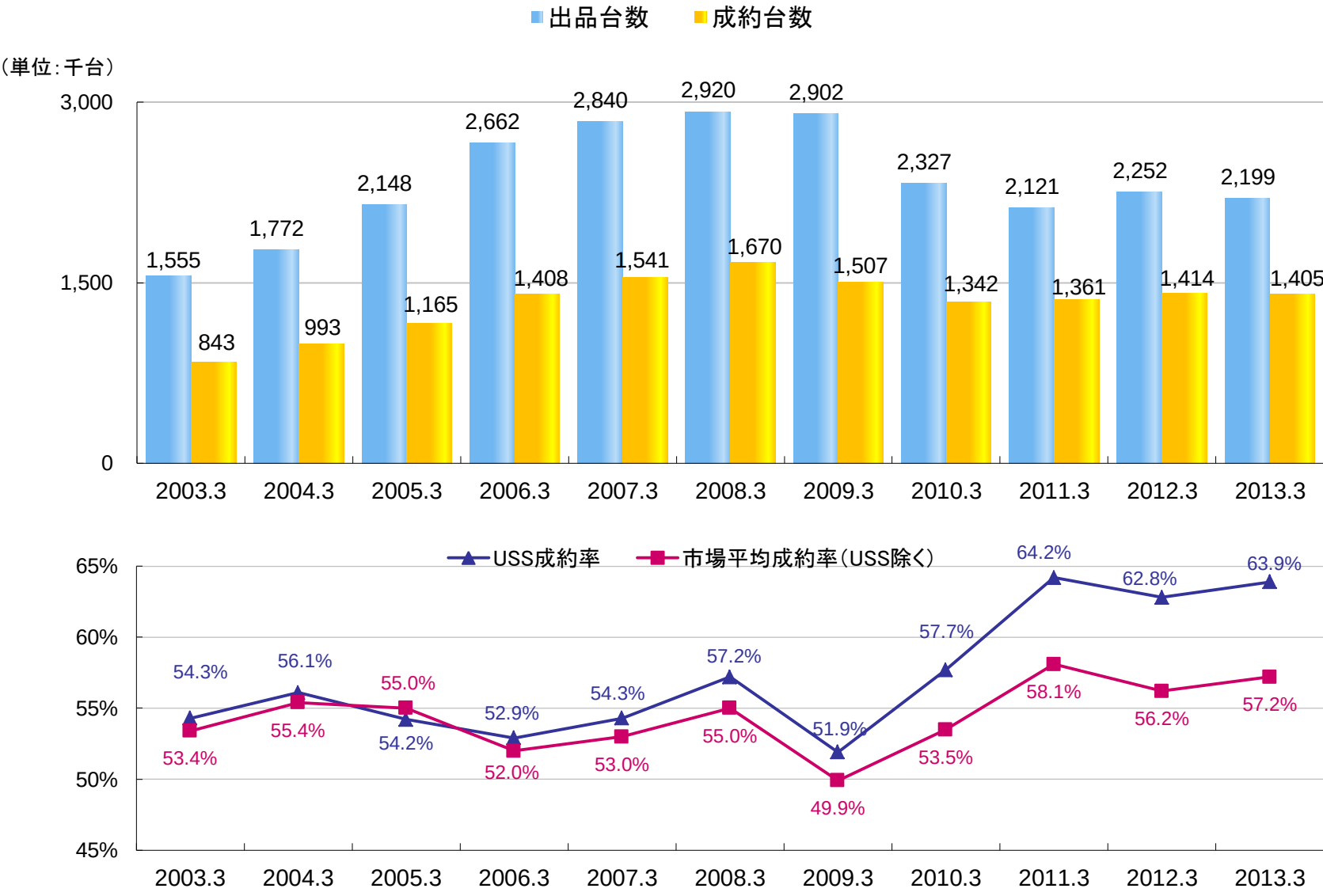
	2012. 3	2013. 3	前期比
売上高	46, 373	46, 398	100. 1%
営業利益 (売上比)	27, 156 (58. 6%)	28, 365 (61. 1%)	104. 5%

【売上高 46,398百万円（前期比100.1%）】

- ・ 出品台数2,199千台（前期比97.7%）、成約台数1,405千台（前期比99.3%）、成約率63.9%（前期実績62.8%）
- ・ 外部落札比率50.8%（前期実績50.2%）

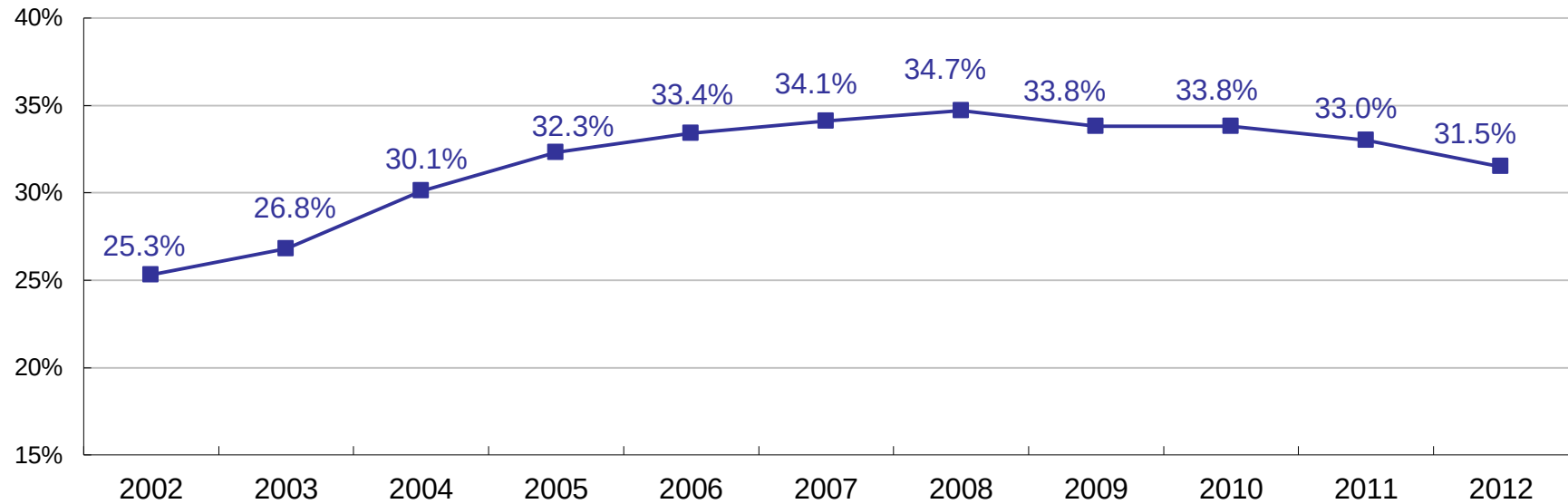
【営業利益 28,365百万円（前期比104.5%）】

- ・ 減価償却費 4.8億円減少
- ・ 販売促進費 1.4億円減少



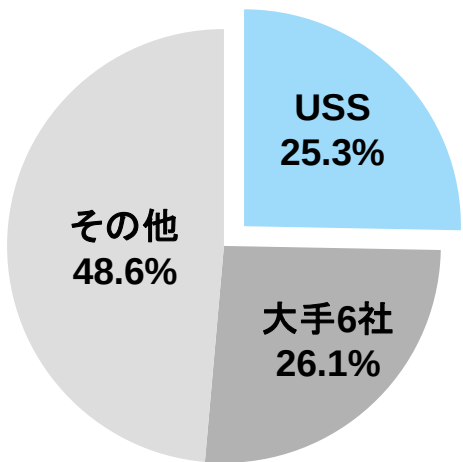
オートオークション事業 ③市場シェアの推移（1月～12月）

USS市場シェアの推移



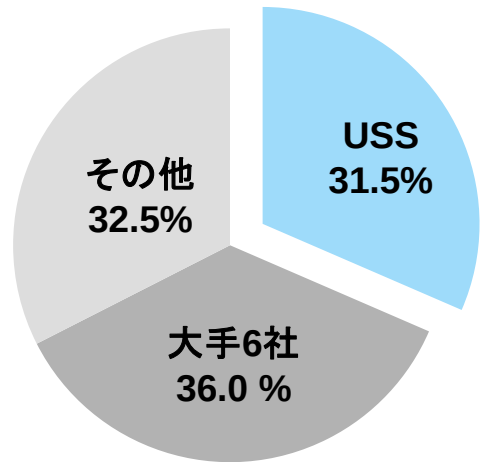
2002年(暦年)市場シェア

※大手6社
TAA (6.2%)
JAA (5.8%)
CAA (4.9%)
アライAA(5.4%)
KCAA (2.6%)
LAA (1.2%)

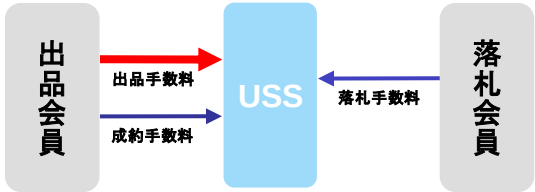


2012年(暦年)市場シェア

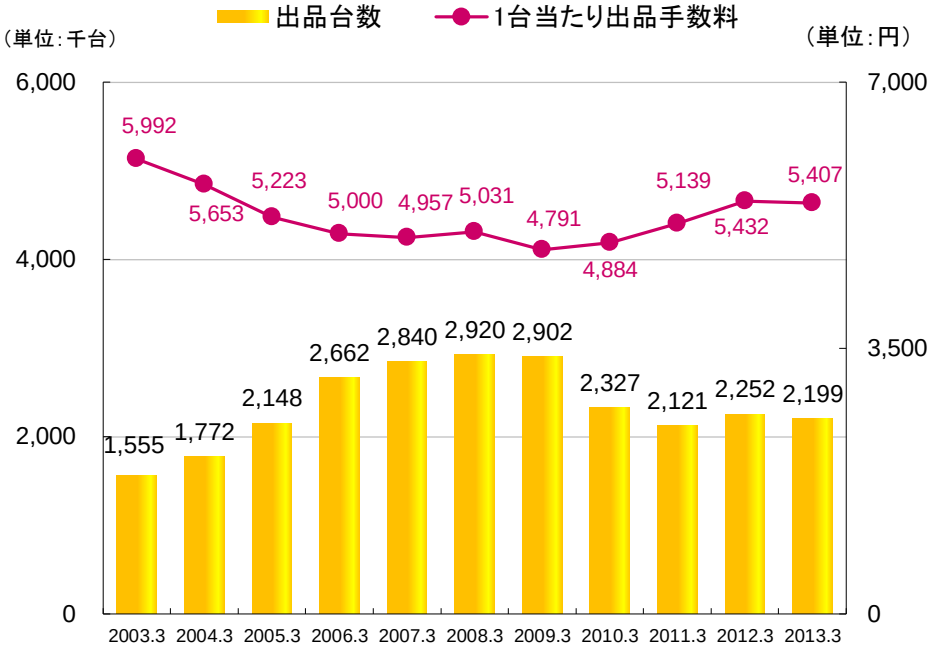
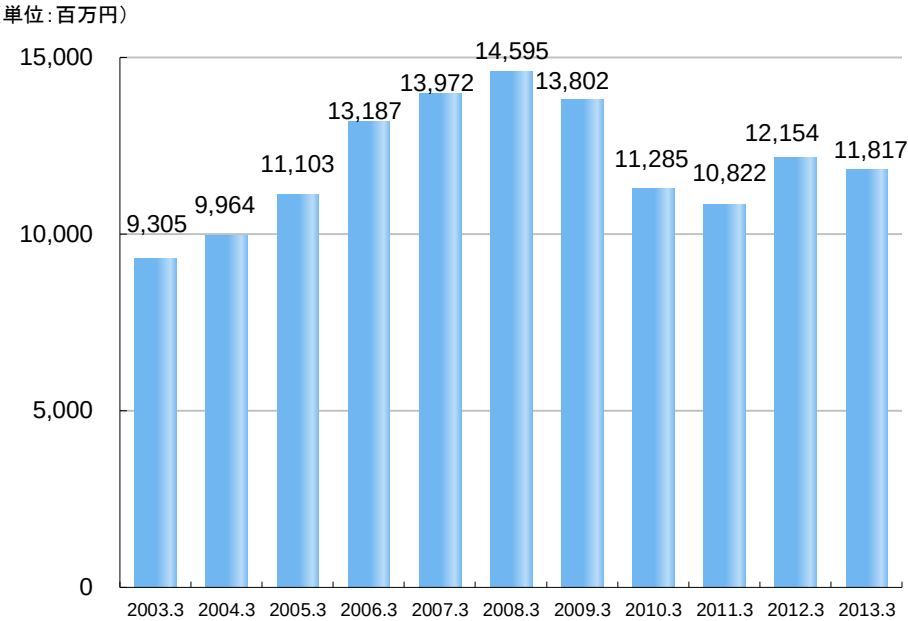
※大手6社
TAA(9.7%)
JAA(8.6%)
CAA(6.6%)
アライAA(4.6%)
KCAA(3.3%)
LAA(3.2%)



オートオークション事業 ④出品台数・出品手数料分析



出品手数料総額

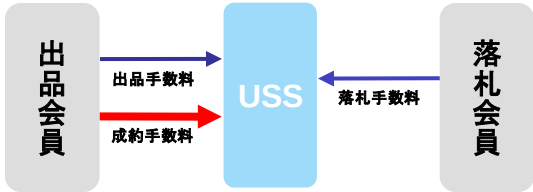


※1台当たりの出品手数料は、連結相殺前の数値をもとに算出しております

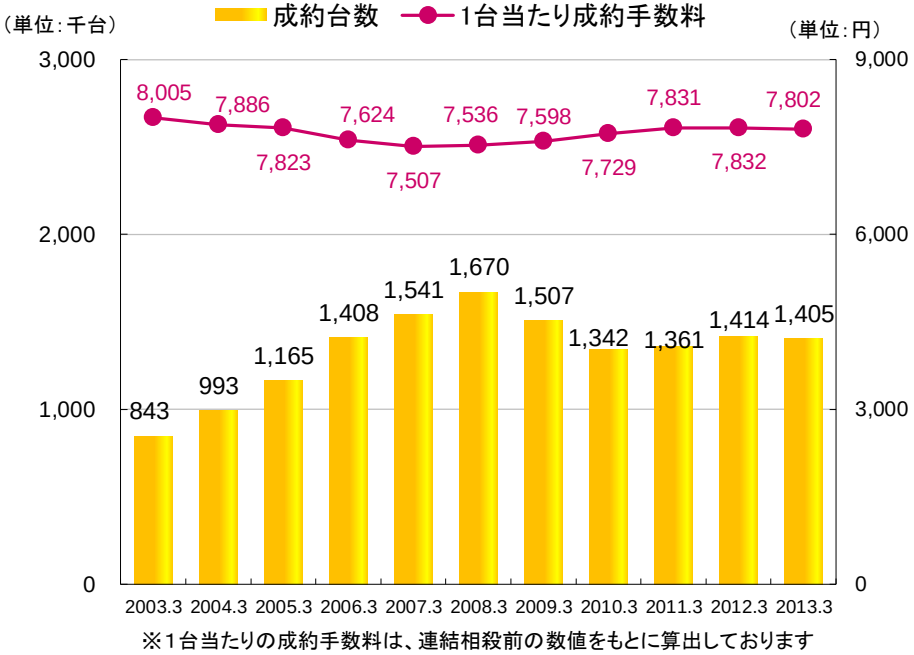
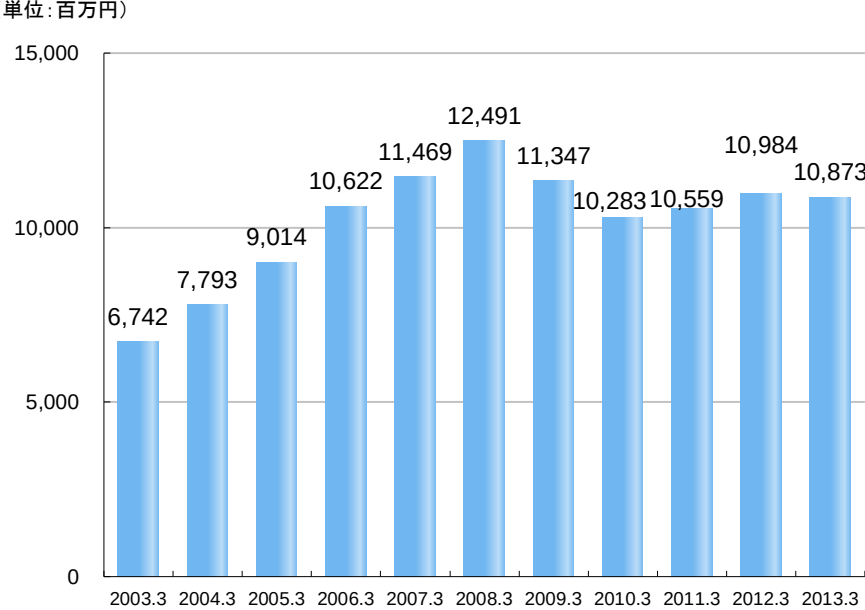
【1台当たり出品手数料 5,407円（前期実績5,432円 前期比▲25円）】

- 東京会場や名古屋会場などで手数料単価の低い大口出品店の割合が増加
- 九州会場で手数料キャンペーンの実施

オートオークション事業 ⑤成約台数・成約手数料分析

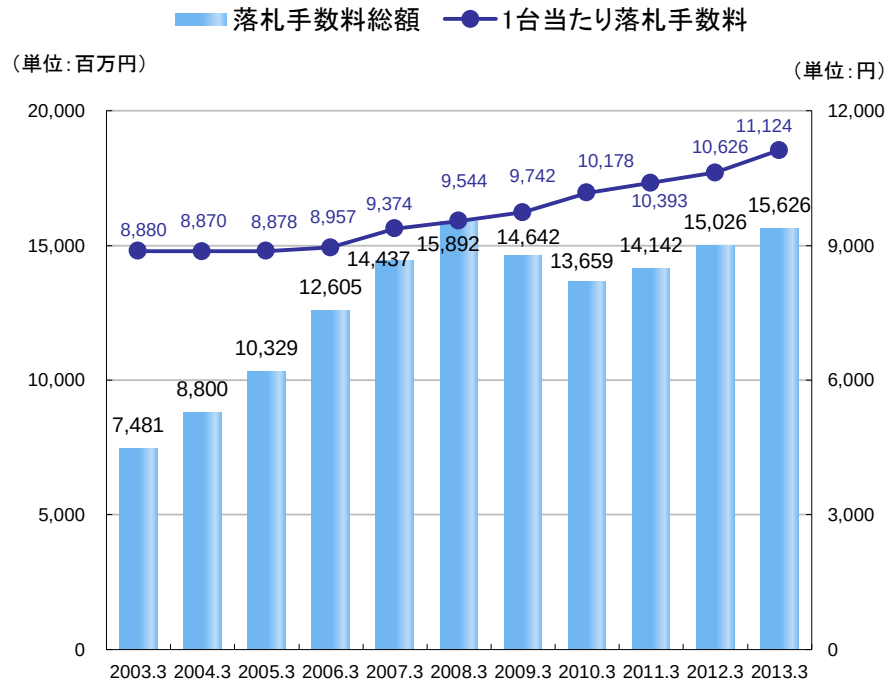
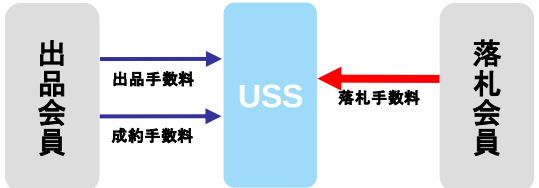


成約手数料総額

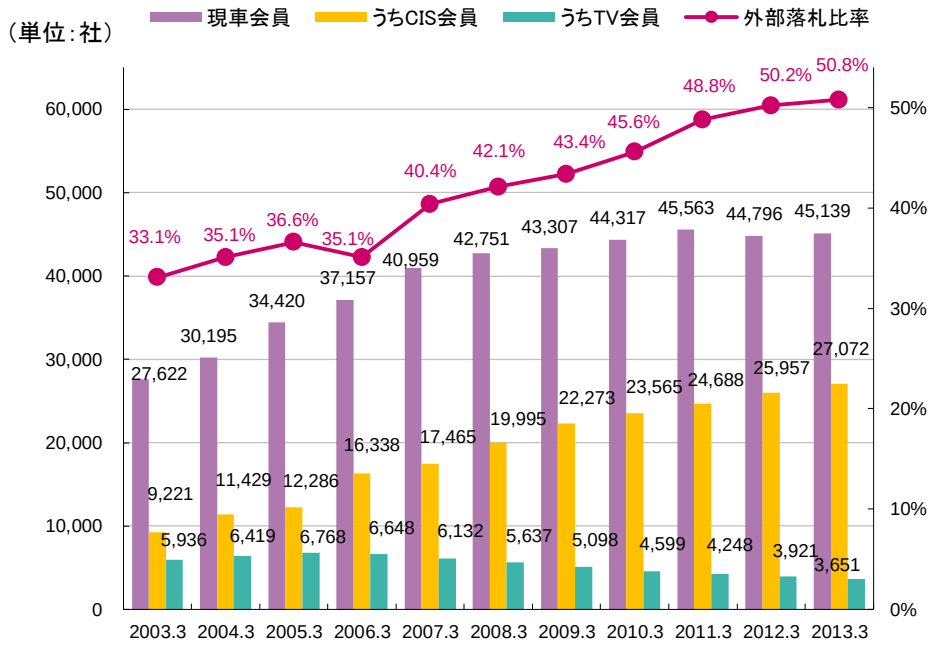


【1台当たり成約手数料 7,802円（前期実績7,832円、前期比▲30円）】

・ 東京会場や名古屋会場などで手数料単価の低い大口出品店の割合が増加



※1台当たりの落札手数料は、連結相殺前の数値をもとに算出しております



※2012年3月期以降、現車会員において長期不参加会員（休眠会員）を除いております

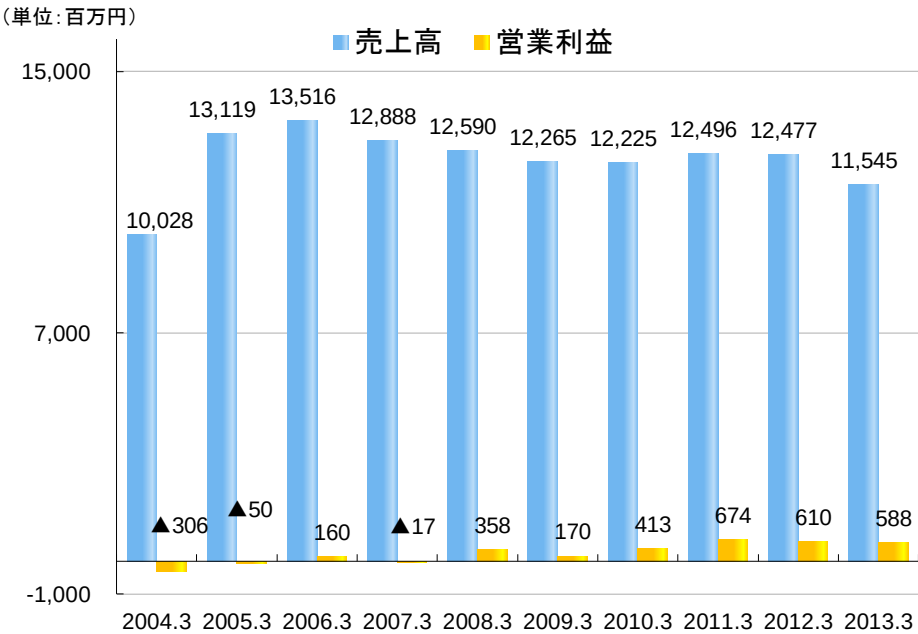
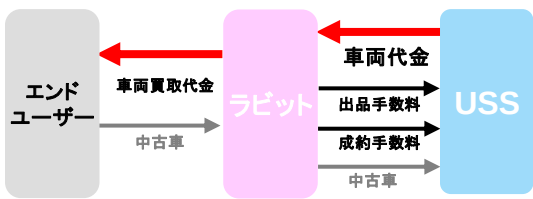
【1台当たり落札手数料 11,124円（前期実績10,626円 前期比+498円）】

- ・ 外部落札システムの落札手数料を改定
（4月からインターネット、7月から衛星TVともに1台当たり1,000円値上げ）
- ・ 外部落札比率が50.8%に上昇（前期実績50.2%）

(単位：回、台)

	開催数		出品台数			成約台数			成約率	
	2013. 3	2012. 3	2013. 3	2012. 3	増減率	2013. 3	2012. 3	増減率	2013. 3	2012. 3
東京	49	49	601, 287	617, 907	▲2. 7%	422, 017	424, 469	▲0. 6%	70. 2%	68. 7%
名古屋	48	49	371, 853	368, 950	0. 8%	238, 257	229, 367	3. 9%	64. 1%	62. 2%
横浜	49	49	182, 673	186, 276	▲1. 9%	121, 517	116, 004	4. 8%	66. 5%	62. 3%
九州	48	50	175, 066	186, 580	▲6. 2%	102, 751	108, 259	▲5. 1%	58. 7%	58. 0%
札幌	49	49	133, 409	135, 166	▲1. 3%	78, 270	83, 148	▲5. 9%	58. 7%	61. 5%
R-名古屋	49	49	107, 322	100, 783	6. 5%	84, 846	79, 832	6. 3%	79. 1%	79. 2%
大阪	48	49	105, 338	102, 963	2. 3%	66, 333	63, 137	5. 1%	63. 0%	61. 3%
静岡	48	49	88, 297	89, 691	▲1. 6%	49, 297	50, 288	▲2. 0%	55. 8%	56. 1%
岡山	48	50	72, 636	75, 404	▲3. 7%	39, 403	41, 345	▲4. 7%	54. 2%	54. 8%
東北	49	49	71, 570	78, 583	▲8. 9%	50, 608	56, 140	▲9. 9%	70. 7%	71. 4%
群馬	48	50	64, 406	75, 308	▲14. 5%	41, 759	46, 929	▲11. 0%	64. 8%	62. 3%
埼玉	48	51	57, 585	48, 096	19. 7%	30, 453	27, 792	9. 6%	52. 9%	57. 8%
福岡	49	49	54, 488	63, 540	▲14. 2%	20, 973	21, 009	▲0. 2%	38. 5%	33. 1%
新潟	49	50	47, 666	41, 959	13. 6%	20, 822	19, 102	9. 0%	43. 7%	45. 5%
神戸	49	48	38, 944	40, 353	▲3. 5%	21, 169	23, 076	▲8. 3%	54. 4%	57. 2%
北陸	48	50	27, 257	29, 151	▲6. 5%	16, 597	18, 456	▲10. 1%	60. 9%	63. 3%
流通	—	12	—	11, 856	—	—	6, 460	—	—	54. 5%
合計	776	802	2, 199, 797	2, 252, 566	▲2. 3%	1, 405, 072	1, 414, 813	▲0. 7%	63. 9%	62. 8%

※流通会場は2011年7月に東京会場と統合いたしました。



(単位: 百万円)

	2012. 3	2013. 3	前期比
売上高	12, 477	11, 545	92. 5%
営業利益 (売上比)	610 (4. 9%)	588 (5. 1%)	96. 5%

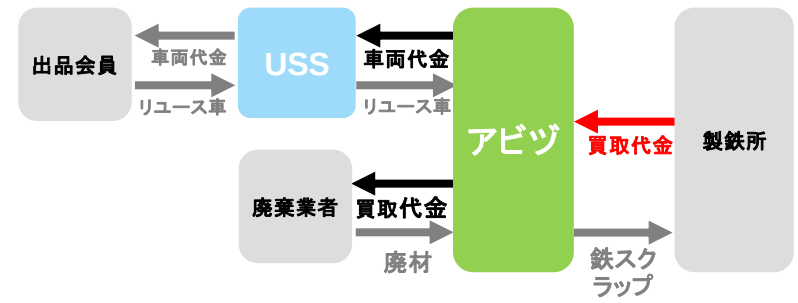
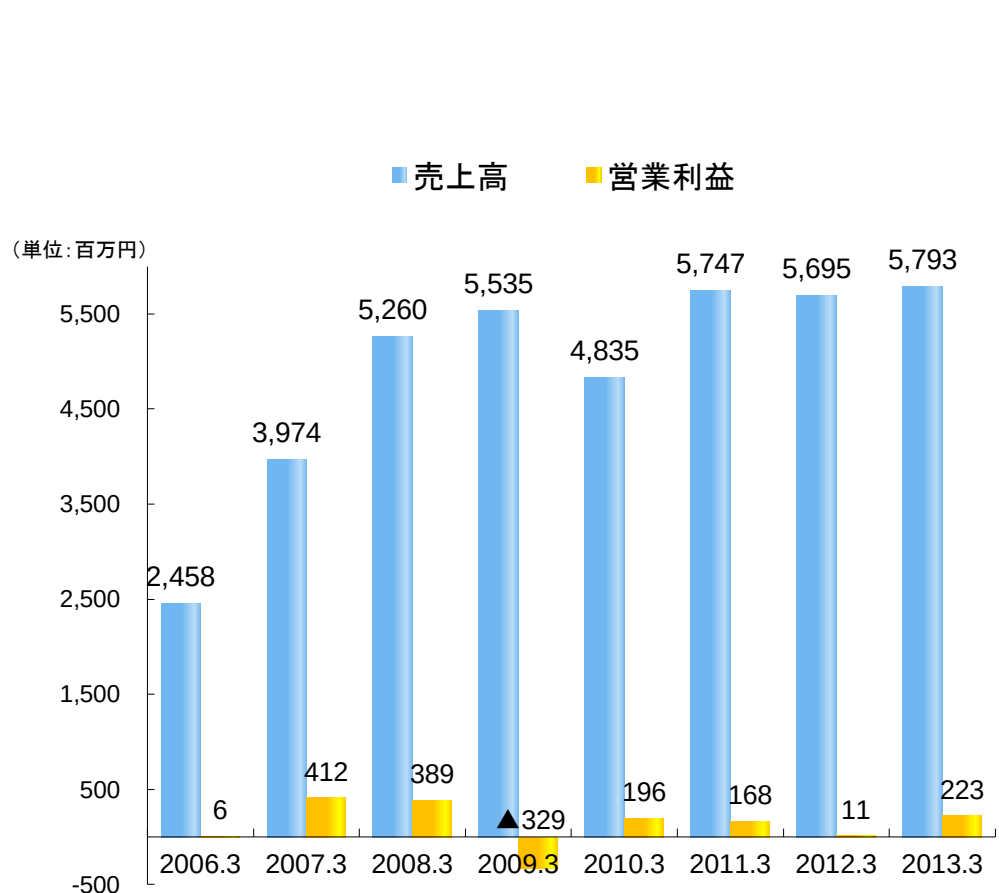
【ラビット事業 売上高8,106百万円 (前期比95.0%) 営業利益424百万円 (前期比125.7%)】

・ 買取台数は減少したものの、販売経費を見直したことにより減収増益

【事故現状車買取販売事業 売上高3,438百万円 (前期比87.2%) 営業利益164百万円 (前期比60.2%)】

・ 買取台数の減少などにより減収減益

その他の事業（リサイクル事業等）業績の状況（4月～3月）



(単位: 百万円)

	2012. 3	2013. 3	前期比
売上高	5, 695	5, 793	101. 7%
営業利益 (売上比)	11 (0. 2%)	223 (3. 9%)	1, 926. 4%

【アビツ 売上高4,019百万円（前期比93.9%）、営業利益103百万円（前期比6,708.9%）】

- ・鉄スクラップ相場は低調に推移したものの、新規取引先の増加などから減収増益

【カクイ東洋事業部 売上高1,335百万円（前期比106.8%）、営業利益89百万円（前期比102.2%）】

- ・弾性舗装用ゴム製品などの取扱量が増加し増収増益

【USSロジスティクス・インターナショナル・サービス 売上高438百万円（前期比262.4%）、営業利益30百万円（前期実績 営業損失77百万円）】

- ・取扱台数が安定的に推移