



# DATA BOOK

## 2020.03

Stock Code : 4732

**USS Co., Ltd.**

[www.ussnet.co.jp](http://www.ussnet.co.jp)

## 目次

## Table of Contents

I. 主要データ(年度)	I. Main Financial Indicators (Fiscal Year)	...	1
II. オートオークションデータ	II. Auto Auction Data		
1. 業界データ	1. Industry Data		
(1)自動車業界関連指標の推移(暦年)	(1)Automobile Industry Statistics (Calendar Year)	...	2
(2)中古車輸出台数の推移(暦年)	(2)Used Car Exports (Calendar Year)	...	3
(3)業態別オートオークション出品台数(暦年)	(3)Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)	...	4
(4)オートオークション業界グループ別出品台数シェア(暦年)	(4)Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)	...	5
(5)オートオークション会場出品台数ランキング(暦年)	(5)Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)	...	6
(6)地域別オートオークション会場出品台数ランキング(暦年)	(6)Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)	...	7
(7)二輪車業界関連指標の推移(暦年)	(7)Motorcycle Industry Statistics (Calendar Year)	...	8
2. USSデータ	2. USS Data		
(1)USS会場別オートオークション実績(年度)	(1)Auto Auction Results at USS Auction Sites (Fiscal Year)	...	9
(2)USSオートオークション月次推移(年度)	(2)Monthly USS Auto Auction Results (Fiscal Year)	...	10
III. 決算データ等	III. Financial Data		
1. セグメント	1. Segment Information		
(1)事業の種類別セグメントの状況	(1)Segment Information by Business Category	...	11
(2)オートオークション - セグメント売上推移	(2)Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin	...	12
(3)オートオークション - 売上内訳推移	(3)Auto Auction Business - Sales Composition	...	13
(4)オートオークション - 低額車推移(JBA除く)	(4)Auto Auction Business - Lower-priced vehicles Auction (excl. JBA)	...	14
(5)オートオークション - 会員数および外部落札情報(JBA除く)	(5)Auto Auction Business - Members and Successful Off-site Bids (excl. JBA)	...	15
(6)オートオークション - バイクオークション実績推移	(6)Auto Auction Business - Motorcycle Auction Results	...	16
(7)中古自動車等買取販売 - セグメント売上推移	(7)Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition	...	17
(8)その他 - セグメント売上推移	(8)Other Business - Sales Composition	...	18
2. 連結	2. Consolidated Basis		
(1)連結損益計算書	(1)Consolidated Statements of Income	...	19
(2)連結貸借対照表	(2)Consolidated Balance Sheet	...	20
(3)連結キャッシュ・フロー計算書	(3)Consolidated Statements of Cash Flows	...	21
IV. 計算式	IV. Calculating Formulas	...	22

### <■注意事項>

※1 「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 平成27年3月26日)を2015年3月期より適用しているため、2014年3月期については遡及適用後の連結財務諸表となっております。

※2 2021年3月期の計画(連結)につきましては、新型コロナウイルスの感染拡大による影響を合理的に算定することが困難なことから開示しておりません。

### <■Note>

\*1 The Company has applied the Practical Solution on Transactions of Delivering the Company's Own Stock to Employees etc. through Trusts (Practical Issue Task Force (PITF) No. 30 issued on March 26, 2015) from the fiscal year ended March 2015. The consolidated financial statements for the fiscal year ended March 2014 are restated to retrospectively apply the aforementioned standards.

\*2 There is no forecast for the fiscal year ending in March 2021 (consolidated) because the new coronavirus crisis makes it impossible to determine a reliable forecast at this time.

I 主要データ(年度) Main Financial Indicators (Fiscal Year)

(単位:百万円、千株、社、人、% / Unit: Million Yen, Thousand Shares, No. of Companies, People, %)

項目	Item	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
連結経営成績 Consolidated Operating Results														
売上高	Net Sales	59,849	61,417	64,009	63,243	67,949	67,466	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	▲ 2.2	2.7
営業利益	Operating Profit	21,940	24,332	27,952	29,304	32,680	33,411	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	▲ 3.0	5.1
経常利益	Ordinary Profit	22,511	24,643	28,588	29,884	33,275	34,027	35,218	32,999	36,676	38,039	36,710	▲ 3.5	5.0
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	12,717	13,971	17,054	18,346	19,966	21,661	22,477	22,909	24,285	25,543	20,634	▲ 19.2	5.0
包括利益	Comprehensive Income	12,852	13,994	16,752	18,453	20,204	21,454	22,473	22,895	25,132	25,848	20,764	▲ 19.7	4.9
連結財政状態 Consolidated Financial Position														
資産	Total Assets	142,164	151,636	154,639	154,543	164,182	174,106	186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	▲ 5.8	4.4
現金及び預金	Cash and Deposits	29,681	30,980	36,840	37,033	46,318	49,862	62,290	74,778	39,622	51,352	50,729	▲ 1.2	5.5
負債	Total Liabilities	23,773	29,689	33,541	34,866	32,080	30,067	31,647	38,176	50,102	49,168	35,153	▲ 28.5	4.0
有利子負債	Interest Bearing Debt	1,806	1,097	1,746	1,148	670	360	255	4,092	3,569	3,112	3,060	▲ 1.7	5.4
純資産	Total Net Assets	118,390	121,947	121,097	119,676	132,102	144,039	155,183	159,197	172,190	183,535	183,980	0.2	4.5
自己資本	Equity Capital	118,146	121,638	120,582	119,112	131,348	143,098	154,155	158,029	170,767	181,698	181,939	0.1	4.4
1株当たりデータ Per Share Information														
EPS(円)	EPS (Yen)	41.88	47.80	60.92	69.35	77.29	83.79	86.92	90.02	95.59	100.54	82.44	▲ 18.0	7.0
配当金(円)	Dividend per Share (Yen)	16.80	19.20	24.40	30.75	34.70	37.70	40.80	46.40	47.80	50.40	55.40	9.9	12.7
その他 Others														
営業利益率	Operating Margin	36.7	39.6	43.7	46.3	48.1	49.5	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	-	-
ROE	ROE	10.9	11.7	14.1	15.3	15.9	15.8	15.1	14.7	14.8	14.5	11.3	-	-
ROA	ROA	16.0	16.8	18.7	19.3	20.9	20.1	19.5	17.2	17.5	16.7	16.2	-	-
配当性向	Dividend Payout Ratio	40.1	40.2	40.0	44.3	45.1	45.1	47.0	51.5	50.1	50.1	67.0	-	-
自己資本比率	Equity Ratio	83.1	80.2	78.0	77.1	80.0	82.2	82.5	80.1	76.8	78.1	83.0	-	-
発行済株式数(自己株式除く)	Number of Shares Outstanding (excl. Treasury Shares)	297,595	289,602	271,969	258,182	258,421	258,558	258,147	253,977	254,105	253,075	249,532	▲ 1.4	▲ 1.7
自己株式数	Treasury Shares	29,364	23,647	41,280	55,067	54,828	54,691	55,102	59,272	59,144	60,174	63,717	5.9	8.1
現車会員数(JBA除く)	On-site Auction Members (excl. JBA)	44,317	45,563	44,796	45,139	45,712	46,307	46,850	47,111	47,362	48,723	48,182	▲ 1.1	0.8
CIS(インターネット)会員数	CIS (Internet) Members	23,565	24,688	25,957	27,072	28,007	28,815	29,512	29,966	30,337	31,639	31,998	1.1	3.1
TV(衛星)会員数	TV (Satellite Auction) Members	4,599	4,248	3,921	3,651	3,486	3,291	3,101	2,894	2,623	2,468	2,342	▲ 5.1	▲ 6.5
会場数(JBA除く)	Auction Sites (excl. JBA)	17	18	17	17	17	17	17	17	19	19	19	0.0	1.1
従業員数	Employees	1,516	1,460	1,374	1,377	1,348	1,325	1,252	1,220	1,369	1,295	1,260	▲ 2.7	▲ 1.8

※CIS(インターネット)会員およびTV(衛星)会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS(インターネット)会員・TV(衛星)会員は必ず現車会員となります。

※2012.3期以降の自己株式数には、USS従業員持株会専用信託が所有する株式を含めております。

※1株当たりデータ、発行済株式数(自己株式除く)および自己株式数は、株式分割(2013年10月1日効力発生日)を遡及して修正表示しております。

※2015.3期までの当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益として表示しております。

※「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を2019.3期から適用しており、2018.3期の資産、負債は遡及して修正表示しております。

\* All CIS (Internet) and TV (Satellite Auction) members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.

\* From the fiscal year ended March 2012, treasury shares includes shares held by the USS Employee Stock Ownership Plan Trust.

\* Per Share Information, Number of Shares Outstanding (excl. Treasury Shares) and Treasury Shares have been retroactively adjusted for the stock split on October 1, 2013.

\* Profit for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Profit Attributable to Owners of Parent.

\* Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. (ASBJ Statement No. 28, February 16, 2018) are applied from the fiscal year ended March 2019.

The values of assets and liabilities for the fiscal year ended March 2018 are retroactively adjusted.

II-1-(1) 自動車業界関連指標の推移(暦年) Automobile Industry Statistics (Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit: Thousand Vehicles, %)

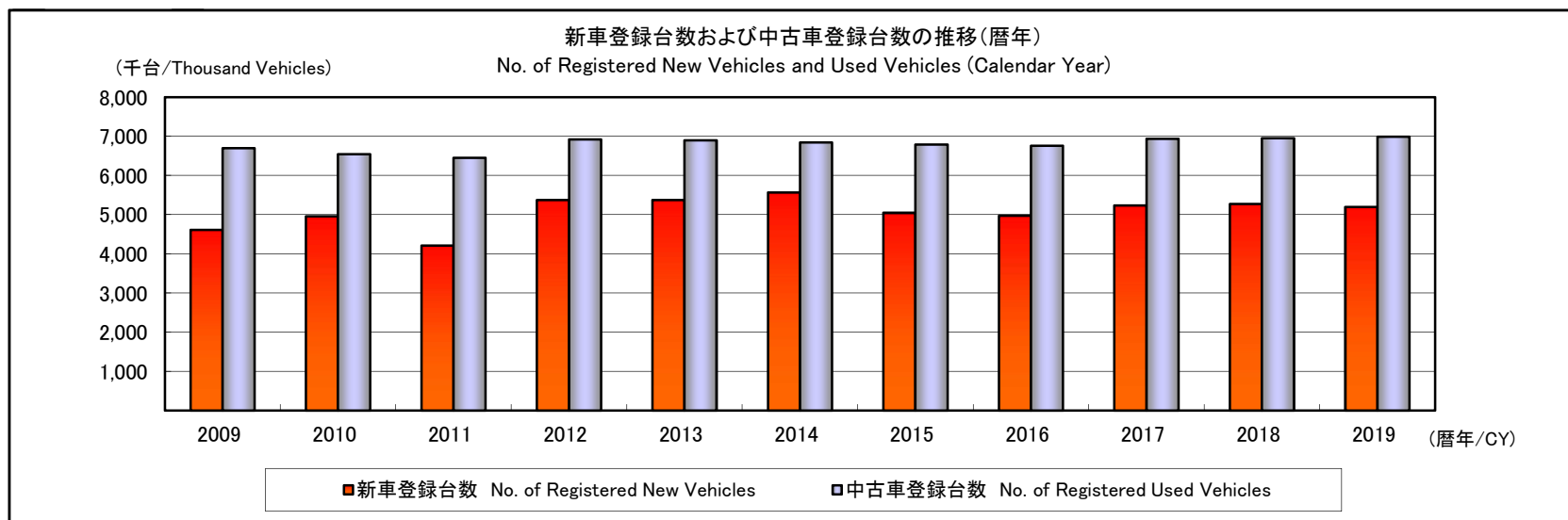
			2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
新車登録台数 No. of Registered New Vehicles	登録車 Ordinary Cars		2,921	3,229	2,689	3,390	3,262	3,290	3,150	3,244	3,390	3,347	3,284	1.2
	軽自動車 Mini Cars		1,688	1,726	1,521	1,979	2,112	2,272	1,896	1,725	1,843	1,924	1,910	1.2
	合計 (増減率)	Total (YoY changes)	4,609 (▲ 9.3)	4,956 (7.5)	4,210 (▲ 15.0)	5,369 (27.5)	5,375 (0.1)	5,562 (3.5)	5,046 (▲ 9.3)	4,970 (▲ 1.5)	5,234 (5.3)	5,271 (0.7)	5,195 (▲ 1.5)	1.2 -
中古車登録台数 No. of Registered Used Vehicles	登録車 Ordinary Cars		4,045	3,933	3,774	4,015	3,892	3,751	3,732	3,762	3,865	3,837	3,841	▲ 0.5
	軽自動車 Mini Cars		2,652	2,606	2,676	2,903	3,002	3,088	3,054	2,993	3,071	3,113	3,146	1.7
	合計 (増減率)	Total (YoY changes)	6,698 (▲ 6.7)	6,539 (▲ 2.4)	6,450 (▲ 1.4)	6,919 (7.3)	6,895 (▲ 0.3)	6,840 (▲ 0.8)	6,786 (▲ 0.8)	6,756 (▲ 0.5)	6,937 (2.7)	6,951 (0.2)	6,988 (0.5)	0.4 -
自動車保有台数 No. of Vehicles Owned	合計 (増減率)	Total (YoY changes)	75,327 (▲ 0.3)	75,364 (0.0)	75,515 (0.2)	76,140 (0.8)	76,634 (0.6)	77,204 (0.7)	77,421 (0.3)	77,769 (0.4)	78,097 (0.4)	78,309 (0.3)	78,438 (0.2)	0.4 -

※軽自動車からバス、トラックまでを含む台数を記載しております。

(出所:(一社)日本自動車販売協会連合会、(一社)日本自動車工業会、(一社)全国軽自動車協会連合会)

\* All kinds of vehicles are listed, including light vans, buses, and trucks.

(Sources: Japan Automobile Dealers Association, Japan Automobile Manufacturers Association, Japan Light Motor Vehicle and Motorcycle Association)



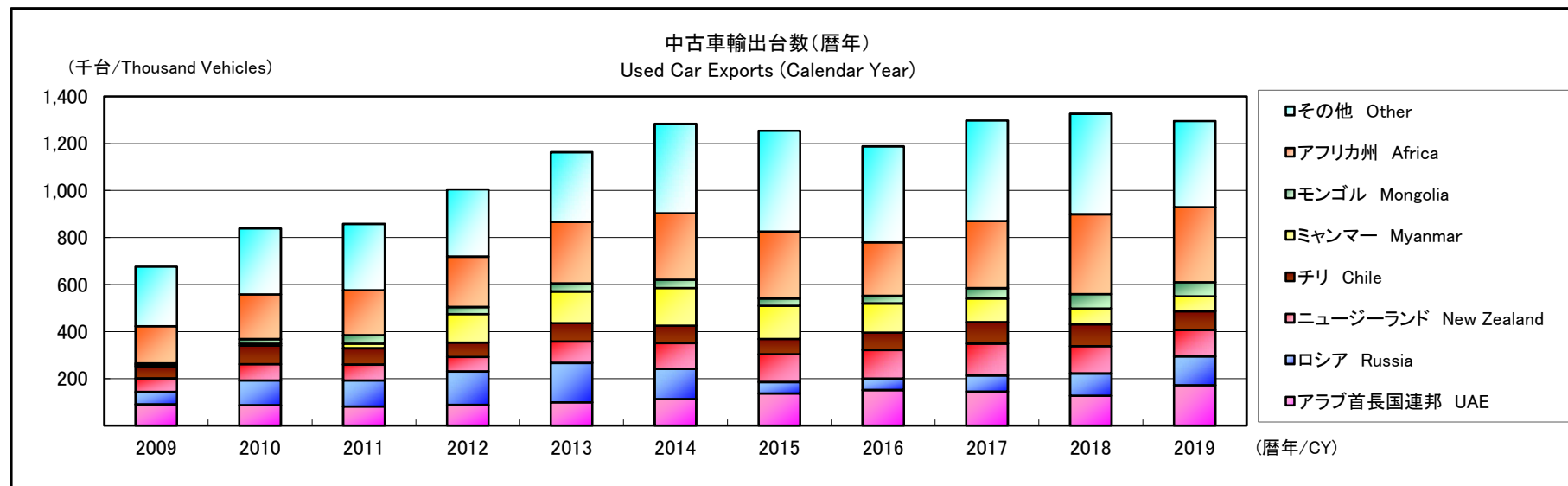
## II-1-(2) 中古車輸出台数の推移(暦年) Used Car Exports (Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit: Thousand Vehicles, %)

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
アラブ首長国連邦	UAE	89	86	80	87	98	112	136	151	144	126	171	35.4	6.7
ロシア	Russia	53	105	110	142	167	128	49	48	69	95	122	28.9	8.7
ニュージーランド	New Zealand	57	68	68	61	91	110	118	122	135	116	111	▲ 3.8	6.9
チリ	Chile	51	79	69	61	78	73	64	74	91	92	80	▲ 12.9	4.7
ミャンマー	Myanmar	6	7	19	120	134	160	141	124	100	67	63	▲ 6.4	25.2
モンゴル	Mongolia	6	19	35	30	34	35	31	32	44	60	60	▲ 1.4	25.3
アフリカ州	Africa	158	190	191	214	260	282	284	227	285	340	319	▲ 6.1	7.3
その他	Other	252	280	281	285	296	380	428	408	427	427	366	▲ 14.2	3.8
合計	Total	675	838	857	1,004	1,163	1,283	1,254	1,187	1,297	1,326	1,295	▲ 2.3	6.7

(出所:財務省貿易統計)

(Source: Trade Statistics of Japan Ministry of Finance)

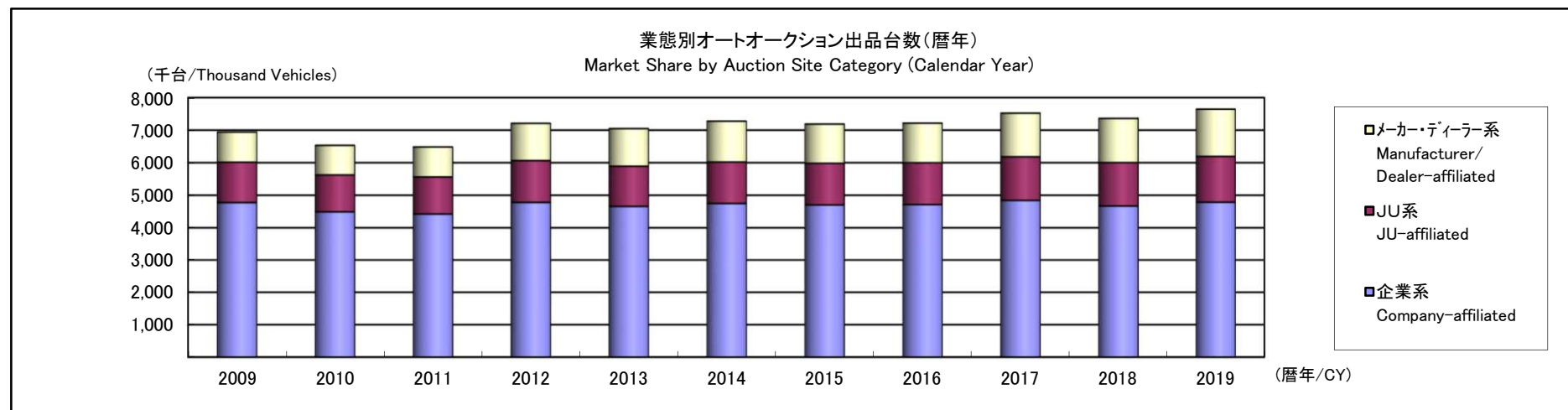


II-1-(3) 業態別オートオークション出品台数(暦年) Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit: No. of Thousand Vehicles, %)

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
企業系	Company-affiliated (構成比) (Share)	4,773 (68.8)	4,488 (68.7)	4,417 (68.2)	4,777 (66.3)	4,653 (66.0)	4,742 (65.2)	4,699 (65.4)	4,708 (65.2)	4,840 (64.3)	4,665 (63.4)	4,783 (62.6)	2.5 -	0.0 -
JU系	JU-affiliated (構成比) (Share)	1,239 (17.9)	1,131 (17.3)	1,142 (17.6)	1,285 (17.8)	1,236 (17.6)	1,276 (17.5)	1,279 (17.8)	1,290 (17.9)	1,339 (17.8)	1,336 (18.1)	1,407 (18.4)	5.3 -	1.3 -
メーカー・ディーラー系	Manufacturer/Dealer-affiliated (構成比) (Share)	925 (13.3)	914 (14.0)	922 (14.2)	1,147 (15.9)	1,155 (16.4)	1,258 (17.3)	1,207 (16.8)	1,215 (16.9)	1,343 (17.9)	1,360 (18.5)	1,455 (19.0)	6.9 -	4.6 -
合計	Total	6,938	6,534	6,482	7,210	7,045	7,277	7,186	7,215	7,523	7,362	7,645	3.8	1.0

(出所:(株)ユーストカー)  
(Source: USED CAR Co., Ltd.)



企業系.....オークション会場の経営を主業とする企業により運営されている会場  
 JU系.....(一社)日本中古自動車販売協会連合会傘下の各都道府県中古自動車販売商工組合により運営されている会場  
 メーカー・ディーラー系.....自動車メーカーおよびその関連会社またはメーカー系ディーラーにより運営される会場  
 Company-affiliated.....Sites operated by a company engaged primarily in the auto auction business.  
 JU-affiliated.....Sites operated by prefectural used car sales associations of JAPAN USED CAR DEALERS ASSOCIATION.  
 Manufacturer/Dealer-affiliated.....Sites operated by auto manufacturers, their subsidiaries or dealers.

II-1-(4) オートオークション業界グループ別出品台数シェア(暦年) Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit:No.of Thousand Vehicles, %)

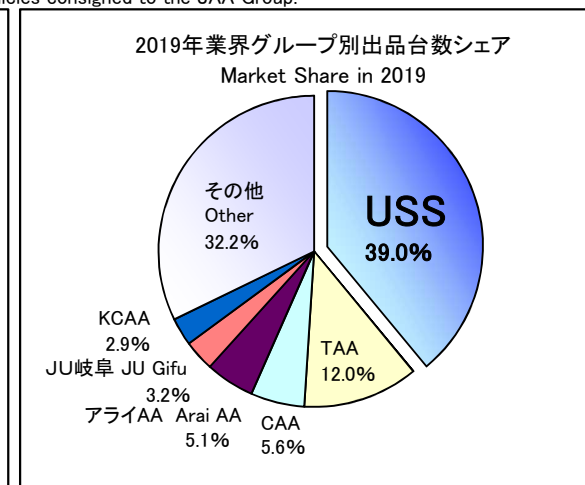
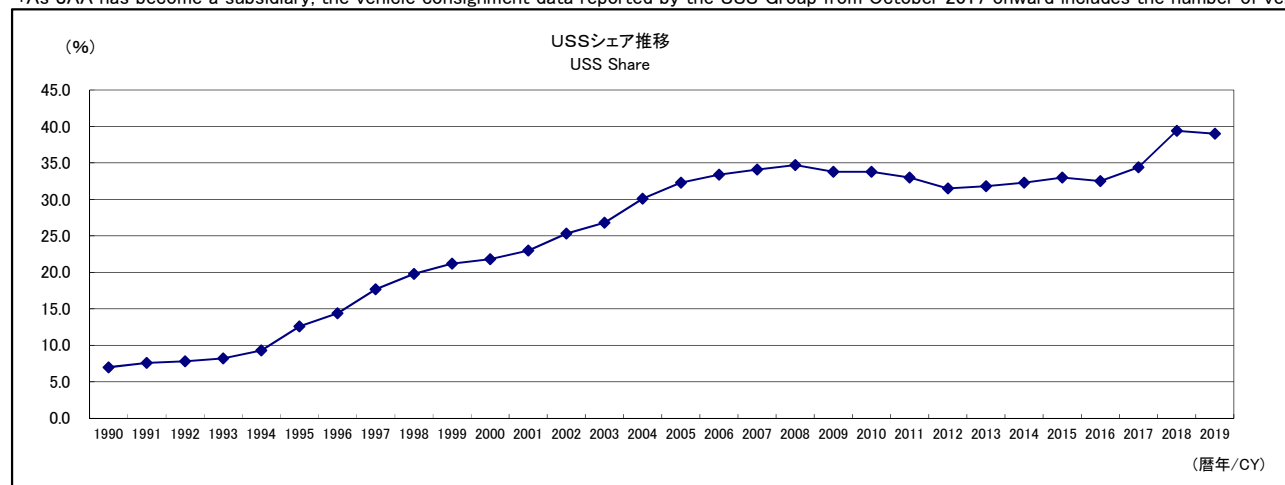
グループ名 Group Name	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)	
	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share
USS	2,347	33.8	2,209	33.8	2,137	33.0	2,269	31.5	2,238	31.8	2,347	32.3	2,374	33.0	2,345	32.5	2,586	34.4	2,900	39.4	2,981	39.0	2.4	0.5p
JAA	583	8.4	578	8.8	580	9.0	621	8.6	617	8.8	598	8.2	612	8.5	638	8.9	491	6.5	-	-	-	-	-	-
TAA	551	7.9	544	8.3	536	8.3	697	9.7	678	9.6	721	9.9	708	9.9	723	10.0	810	10.8	831	11.3	917	12.0	5.2	0.4p
CAA	413	6.0	398	6.1	425	6.6	473	6.6	452	6.4	432	5.9	378	5.3	393	5.5	409	5.4	406	5.5	429	5.6	0.4	▲0.0p
アライAA AraiAA	309	4.5	292	4.5	278	4.3	330	4.6	346	4.9	355	4.9	344	4.8	344	4.8	365	4.9	374	5.1	388	5.1	2.3	0.1p
JU岐阜 JU Gifu	208	3.0	183	2.8	187	2.9	208	2.9	191	2.7	191	2.6	207	2.9	220	3.1	232	3.1	238	3.2	246	3.2	1.7	0.0p
KCAA	234	3.4	211	3.2	199	3.1	239	3.3	222	3.2	229	3.1	224	3.1	227	3.2	224	3.0	198	2.7	219	2.9	▲0.7	▲0.1p
その他 Other	2,291	33.0	2,116	32.5	2,137	32.8	2,371	32.8	2,297	32.6	2,400	33.1	2,334	32.5	2,320	32.0	2,401	31.9	2,413	32.8	2,461	32.2	0.7	▲0.1p
業界合計 Industry Total	6,938	100.0	6,534	100.0	6,482	100.0	7,210	100.0	7,045	100.0	7,277	100.0	7,186	100.0	7,215	100.0	7,523	100.0	7,362	100.0	7,645	100.0	1.0	-

(出所:(株)ユーストカー)

(Source: USED CAR Co., Ltd.)

※株式会社ジェイ・エー・エーの子会社化に伴い、2017年10月以降のJAAグループの出品台数を、USSグループに含めております。

\*As JAA has become a subsidiary, the vehicle consignment data reported by the USS Group from October 2017 onward includes the number of vehicles consigned to the JAA Group.



Ⅱ-1-(5) オートオークション会場出品台数ランキング(暦年) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)

(単位:台、%、千円 / Unit:No. of Vehicles, %, Thousand Yen)

2019年 順位 2019 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles			成約台数 No. of Contracted Vehicles	成約率 Contract Completion Rate	1台当たり 平均成約金額 Average Price per Contracted Vehicle	1開催平均出品台数 Average No. of Consigned Vehicles per Auction	2018年 順位 2018 Ranking
		2019	2018	増減率 YoY Changes					
1	USS東京 USS Tokyo	673,586	638,750	5.5	453,804	67.4	921	13,747	1
2	USS名古屋 USS Nagoya	506,927	496,916	2.0	267,349	52.7	1,096	10,345	2
3	HAA神戸 HAA Kobe	282,396	341,374	▲ 17.3	148,811	52.7	693	5,883	3
4	JU岐阜 JU Gifu	246,957	238,709	3.5	117,023	47.4	410	5,145	4
5	CAA中部 CAA Chubu	205,775	193,766	6.2	141,521	68.8	637	4,199	5
6	USS大阪 USS Osaka	202,876	162,894	24.5	106,867	52.7	614	4,140	10
7	USS横浜 USS Yokohama	196,445	180,965	8.6	122,606	62.4	729	4,009	7
8	アライAA小山/バントラ Arai AA Oyama(Vans & Trucks)	195,809	190,119	3.0	117,007	59.8	789	4,079	6
9	USS九州 USS Kyushu	191,928	175,747	9.2	110,656	57.7	563	3,999	8
10	MIRIVE埼玉 MIRIVE Saitama	185,215	167,938	10.3	139,293	75.2	466	3,780	9

※(株)ユーストカーのデータを基に、現車オークション会場のみを対象としております。

\* The above ranking includes only on-site auction and is based on the data provided by USED CAR Co., Ltd.



II-1-1(6) 地域別オートオークション会場出品台数ランキング(暦年) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)

(単位:台、% / Unit:No. of Vehicles, %)

北海道地区 Hokkaido				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles		274,806
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		3.6
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS札幌	USS Sapporo	147,262	53.6
2	TAA北海道	TAA Hokkaido	42,941	15.6
3	JU札幌	JU Sapporo	35,612	13.0
-	USSグループ計	USS Group	147,262	53.6

東北地区 Tohoku				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles		336,524
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		4.4
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	JU宮城	JU Miyagi	77,162	22.9
2	TAA東北	TAA Tohoku	68,791	20.4
3	USS東北	USS Tohoku	60,278	17.9
-	USSグループ計	USS Group	60,278	17.9

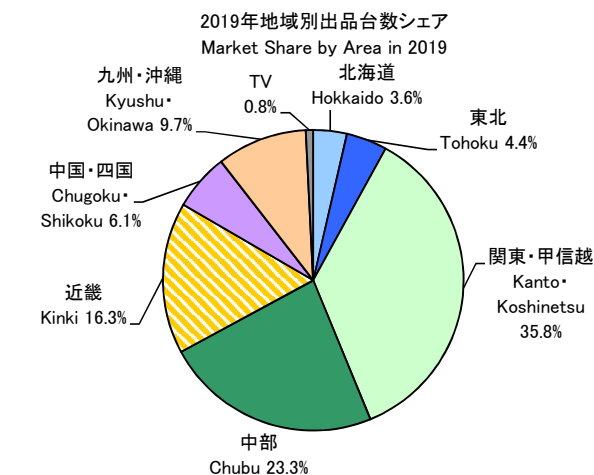
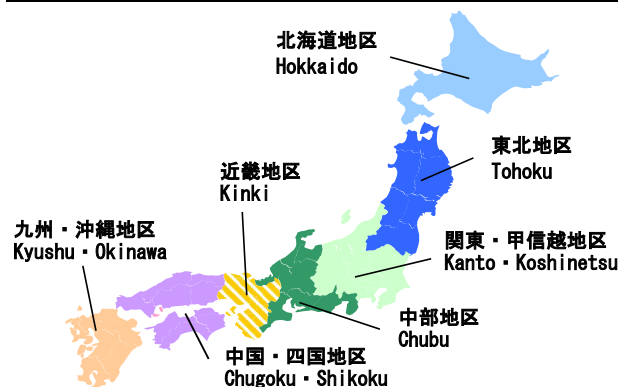
関東・甲信越地区 Kanto・Koshinetsu				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles		2,733,889
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		35.8
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS東京	USS Tokyo	673,586	24.6
2	USS横浜	USS Yokohama	196,445	7.2
3	アライAA小山 パントラ	Arai AA Oyama (Vans & Trucks)	195,809	7.2
-	USSグループ計	USS Group	1,111,938	40.7

中部地区 Chubu				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles		1,781,325
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		23.3
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS名古屋	USS Nagoya	506,927	28.5
2	JU岐阜	JU Gifu	246,957	13.9
3	CAA中部	CAA Chubu	205,775	11.6
-	USSグループ計	USS Group	771,279	43.3

近畿地区 Kinki				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles		1,247,345
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		16.3
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	HAA神戸	HAA Kobe	282,396	22.6
2	USS大阪	USS Osaka	202,876	16.3
3	TAA近畿	TAA Kinki	151,459	12.1
-	USSグループ計	USS Group	572,487	45.9

中国・四国地区 Chugoku・Shikoku				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles		469,700
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		6.1
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	LAA岡山	LAA Okayama	85,478	18.2
2	TAA広島	TAA Hiroshima	82,535	17.6
3	USS岡山	USS Okayama	77,700	16.5
-	USSグループ計	USS Group	77,700	16.5

九州・沖縄地区 Kyushu・Okinawa				
■出品台数		No. of Consigned Vehicles		743,280
■出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		9.7
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS九州	USS Kyushu	191,928	25.8
2	TAA九州	TAA Kyushu	110,941	14.9
3	KCAA福岡	KCAA Fukuoka	91,498	12.3
-	USSグループ計	USS Group	240,750	32.4



(出所:(株)ユーストカー)  
(Source: USED CAR Co., Ltd.)

II-1-(7) 二輪車業界関連指標の推移(暦年) Motorcycle Industry Statistics (Calendar Year)

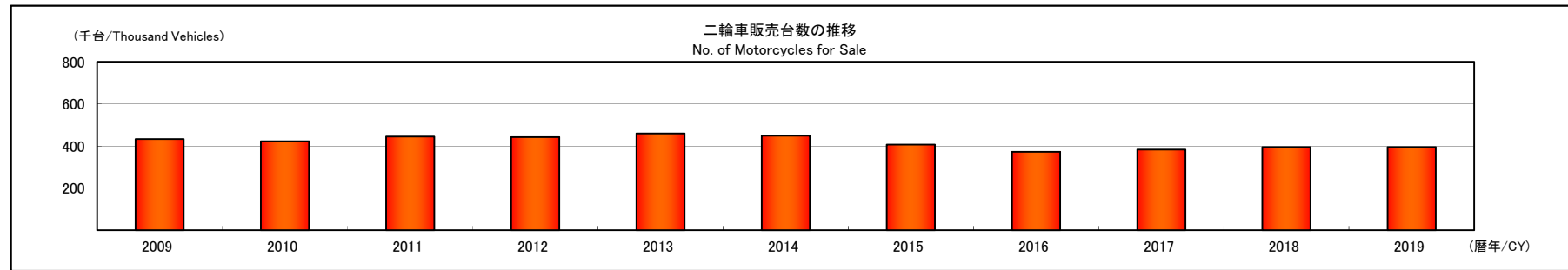
<二輪車販売台数の推移 No. of Motorcycles for Sale>

(単位:千台、% / Unit: No. of Thousand Vehicles, %)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
	二輪車販売台数 No. of Motorcycles for Sale (増減率) (YoY Changes)	433 (▲ 23.4)	423 (▲ 2.3)	445 (5.1)	442 (▲ 0.6)	460 (4.1)	449 (▲ 2.4)	406 (▲ 9.6)	372 (▲ 8.3)	383 (2.9)	395 (3.2)	395 (▲ 0.1)

(出所: (一社)日本自動車工業会、(一社)全国軽自動車協会連合会)

(Source: Japan Automobile Manufacturers Association, Japan Light Motor Vehicle and Motorcycle Association)



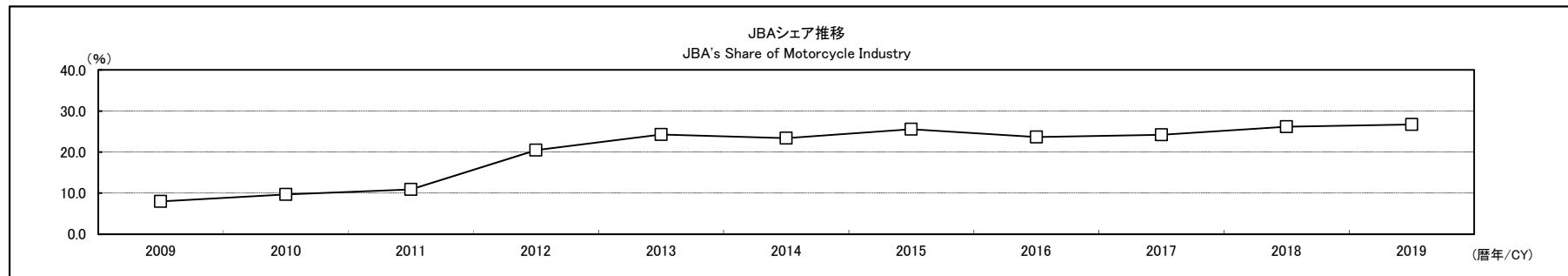
<バイクオークション業界出品台数およびJBA出品台数の推移 No. of Motorcycles Consigned>

(単位:千台、% / Unit: No. of Thousand Vehicles, %)

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)	
	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share
JBA	36	8.0	43	9.7	47	10.9	88	20.5	103	24.3	102	23.4	115	25.6	105	23.7	108	24.2	118	26.2	113	26.7	12.0	1.9p
その他	424	92.0	409	90.3	388	89.1	343	79.5	322	75.7	335	76.6	334	74.4	341	76.3	340	75.8	332	73.8	312	73.3	▲ 3.0	▲ 1.9p
業界合計	461	100.0	453	100.0	435	100.0	431	100.0	425	100.0	437	100.0	449	100.0	446	100.0	448	100.0	450	100.0	426	100.0	▲ 0.8	-

(出所: (株)二輪車新聞社)

(Source: nirinshasinbun Inc.)



II-2-(1) USS会場別オートオークション実績(年度) Auto Auction Results at USS Auction Sites (Fiscal Year)

(単位:回、台、% / Unit: No. of Auctions, No. of Vehicles, %)

会場名 Site Name	開催数 No. of Auctions		出品台数 No. of Consigned Vehicles			成約台数 No. of Contracted Vehicles			成約率 Contract Completion Rate	
	2020.3	2019.3	2020.3	2019.3	増減率 YoY Changes	2020.3	2019.3	増減率 YoY Changes	2020.3	2019.3
	東京 Tokyo	49	49	662,972	658,344	0.7	441,547	454,142	▲ 2.8	66.6
名古屋 Nagoya	49	49	501,171	498,213	0.6	263,145	273,082	▲ 3.6	52.5	54.8
大阪 Osaka	49	49	211,353	177,167	19.3	109,542	97,655	12.2	51.8	55.1
横浜 Yokohama	50	49	198,179	184,752	7.3	122,944	120,197	2.3	62.0	65.1
九州 Kyushu	48	49	192,538	181,153	6.3	110,511	109,144	1.3	57.4	60.2
R-名古屋 R-Nagoya	50	49	144,196	143,056	0.8	117,353	120,027	▲ 2.2	81.4	83.9
札幌 Sapporo	49	49	140,841	148,218	▲ 5.0	90,757	97,557	▲ 7.0	64.4	65.8
静岡 Shizuoka	48	49	94,433	89,485	5.5	61,257	59,943	2.2	64.9	67.0
神戸 Kobe	49	49	82,643	84,203	▲ 1.9	48,193	48,773	▲ 1.2	58.3	57.9
岡山 Okayama	48	49	73,453	76,131	▲ 3.5	48,494	51,401	▲ 5.7	66.0	67.5
群馬 Gunma	48	49	57,395	57,520	▲ 0.2	37,586	38,838	▲ 3.2	65.5	67.5
東北 Tohoku	49	49	56,703	62,537	▲ 9.3	40,320	45,616	▲ 11.6	71.1	72.9
埼玉 Saitama	49	49	49,888	49,518	0.7	29,301	29,232	0.2	58.7	59.0
福岡 Fukuoka	49	49	47,355	42,234	12.1	30,352	26,670	13.8	64.1	63.1
新潟 Niigata	49	49	42,908	43,358	▲ 1.0	21,200	19,687	7.7	49.4	45.4
北陸 Hokuriku	48	49	18,060	16,505	9.4	12,308	10,488	17.4	68.2	63.5
JAA JAA	49	49	82,008	108,980	▲ 24.7	44,811	65,359	▲ 31.4	54.6	60.0
HAA神戸 HAA Kobe	48	48	267,956	308,753	▲ 13.2	142,822	158,180	▲ 9.7	53.3	51.2
総合計 Total	878	881	2,924,052	2,930,127	▲ 0.2	1,772,443	1,825,991	▲ 2.9	60.6	62.3

総合計のうち低額車取扱台数 Lower-priced vehicles Auction Data	570,806	547,506	4.3	456,963	447,061	2.2	80.1	81.7
---	---------	---------	-----	---------	---------	-----	------	------

※低額車とは、年式が古く多走行の車をいいます。

※JBAの実績は含めておりません。

※低額車の定義を見直したことにともない、2019.3期の低額車取扱台数は、遡及して修正表示しております。

※四国会場の実績は2019年12月までは岡山会場、2020年1月以降はHAA神戸会場に含めております。

\*A Lower-priced vehicles is an old vehicle with high mileage.

\*The figures in this page do not include JBA data.

\*Lower-priced vehicles Auction Data for 2019.3 is retroactively adjusted to conform to the revised definition of Lower-priced vehicles.

\*Data of the Shikoku auction site that was included in the Okayama auction site data is included in the HAA Kobe auction site data from January 2020.

Ⅱ-2-(2) USSオートオークション月次推移(年度) Monthly USS Auto Auction Results (Fiscal Year)

(単位:台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	上期 First Half	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	下期 Second Half	年度 Fiscal Year
出品台数 No. of Consigned Vehicles	2018.3	234,454	183,593	218,888	195,997	169,623	209,872	1,212,427	238,322	250,552	214,426	201,672	244,650	337,961	1,487,583	2,700,010
	増減率 YoY Changes	0.5	11.0	12.1	4.9	20.1	4.3	7.9	27.8	26.8	22.5	16.8	17.0	16.7	20.9	14.7
	2019.3	266,046	232,114	254,075	224,212	206,245	234,019	1,416,711	234,741	257,451	207,046	224,051	262,464	327,663	1,513,416	2,930,127
	増減率 YoY Changes	13.5	26.4	16.1	14.4	21.6	11.5	16.8	▲ 1.5	2.8	▲ 3.4	11.1	7.3	▲ 3.0	1.7	8.5
	2020.3	265,360	248,623	257,709	249,936	210,323	229,142	1,461,093	252,790	257,226	196,407	211,406	251,864	293,266	1,462,959	2,924,052
	増減率 YoY Changes	▲ 0.3	7.1	1.4	11.5	2.0	▲ 2.1	3.1	7.7	▲ 0.1	▲ 5.1	▲ 5.6	▲ 4.0	▲ 10.5	▲ 3.3	▲ 0.2
成約台数 No. of Contracted Vehicles	2018.3	138,362	116,398	138,964	127,444	112,434	139,118	772,720	152,222	157,094	130,815	129,500	157,319	210,328	937,278	1,709,998
	増減率 YoY Changes	▲ 1.5	6.7	8.7	3.6	20.4	4.5	6.3	25.5	23.8	18.5	17.7	16.0	18.2	19.9	13.3
	2019.3	159,017	147,501	158,657	143,599	131,988	152,066	892,828	152,009	161,603	123,834	136,324	161,389	198,004	933,163	1,825,991
	増減率 YoY Changes	14.9	26.7	14.2	12.7	17.4	9.3	15.5	▲ 0.1	2.9	▲ 5.3	5.3	2.6	▲ 5.9	▲ 0.4	6.8
	2020.3	156,986	150,529	153,217	153,889	131,750	150,541	896,912	156,496	151,044	115,291	130,627	158,104	163,969	875,531	1,772,443
	増減率 YoY Changes	▲ 1.3	2.1	▲ 3.4	7.2	▲ 0.2	▲ 1.0	0.5	3.0	▲ 6.5	▲ 6.9	▲ 4.2	▲ 2.0	▲ 17.2	▲ 6.2	▲ 2.9
成約率 Contract Completion Rate	2018.3	59.0	63.4	63.5	65.0	66.3	66.3	63.7	63.9	62.7	61.0	64.2	64.3	62.2	63.0	63.3
	2019.3	59.8	63.5	62.4	64.0	64.0	65.0	63.0	64.8	62.8	59.8	60.8	61.5	60.4	61.7	62.3
	2020.3	59.2	60.5	59.5	61.6	62.6	65.7	61.4	61.9	58.7	58.7	61.8	62.8	55.9	59.8	60.6

※2017年10月よりJAA、HAA神戸の実績を含めております。

※JBAの実績は含めておりません。

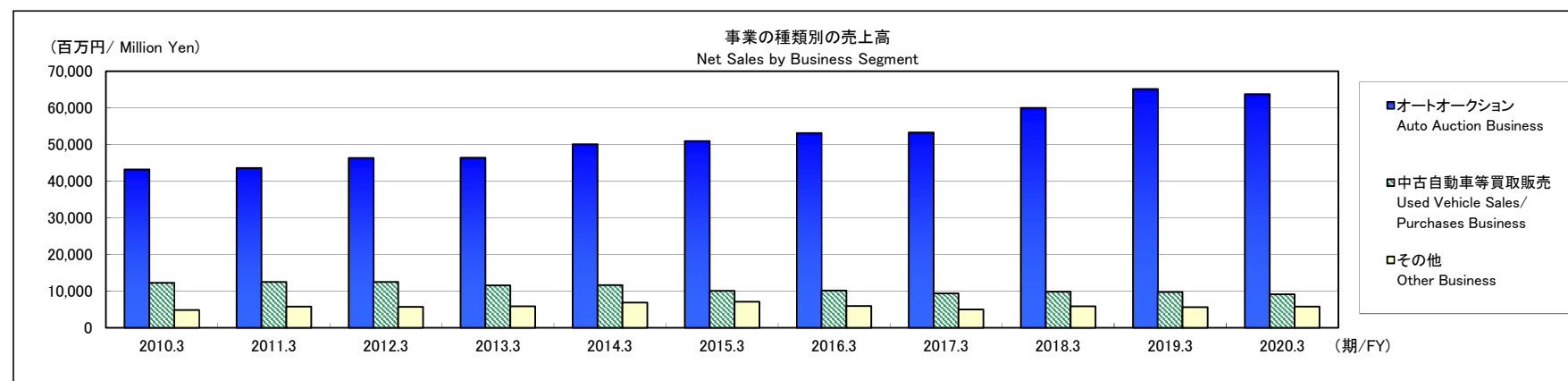
\*The figures in this page include JAA and HAA Kobe from October 2017 onward.

\*The figures in this page do not include JBA data.

Ⅲ-1-1 事業の種類別セグメントの状況 Segment Information by Business Category

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

			2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
オートオークション Auto Auction Business	売上高	Net Sales	43,232	43,581	46,373	46,398	50,084	50,981	53,150	53,311	60,025	65,141	63,772	▲ 2.1	4.0
	営業利益	Operating Profit	21,014	23,372	27,156	28,365	31,130	32,116	33,560	31,869	35,131	36,323	35,436	▲ 2.4	5.4
	営業利益率	Operating Margin	48.6	53.6	58.6	61.1	62.2	63.0	63.1	59.8	58.5	55.8	55.6	-	-
中古自動車等買取販売 Used Vehicle Sales/ Purchases Business	売上高	Net Sales	12,225	12,496	12,477	11,545	11,622	10,084	10,097	9,373	9,827	9,701	9,099	▲ 6.2	▲ 2.9
	営業利益	Operating Profit	413	674	610	588	724	464	485	202	171	116	103	▲ 11.3	▲ 12.9
	営業利益率	Operating Margin	3.4	5.4	4.9	5.1	6.2	4.6	4.8	2.2	1.7	1.2	1.1	-	-
その他 Other Business	売上高	Net Sales	4,835	5,747	5,695	5,793	6,854	7,105	5,920	5,006	5,827	5,559	5,741	3.3	1.7
	営業利益	Operating Profit	196	168	11	223	692	675	237	111	665	583	369	▲ 36.7	6.5
	営業利益率	Operating Margin	4.1	2.9	0.2	3.9	10.1	9.5	4.0	2.2	11.4	10.5	6.4	-	-
計 Grand Total	売上高	Net Sales	60,293	61,825	64,545	63,736	68,561	68,170	69,168	67,690	75,679	80,401	78,613	▲ 2.2	2.7
	営業利益	Operating Profit	21,624	24,215	27,778	29,177	32,546	33,256	34,283	32,183	35,968	37,023	35,908	▲ 3.0	5.2
	営業利益率	Operating Margin	35.9	39.2	43.0	45.8	47.5	48.8	49.6	47.5	47.5	46.0	45.7	-	-
消去または全社 Elimination of Inter-segment Transactions	売上高	Net Sales	▲ 444	▲ 407	▲ 536	▲ 492	▲ 612	▲ 704	▲ 560	▲ 511	▲ 526	▲ 493	▲ 470	-	-
	営業利益	Operating Profit	315	116	174	127	133	155	208	213	103	99	100	-	-
	営業利益率	Operating Margin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結 Consolidated Total	売上高	Net Sales	59,849	61,417	64,009	63,243	67,949	67,466	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	▲ 2.2	2.7
	営業利益	Operating Profit	21,940	24,332	27,952	29,304	32,680	33,411	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	▲ 3.0	5.1
	営業利益率	Operating Margin	36.7	39.6	43.7	46.3	48.1	49.5	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	-	-

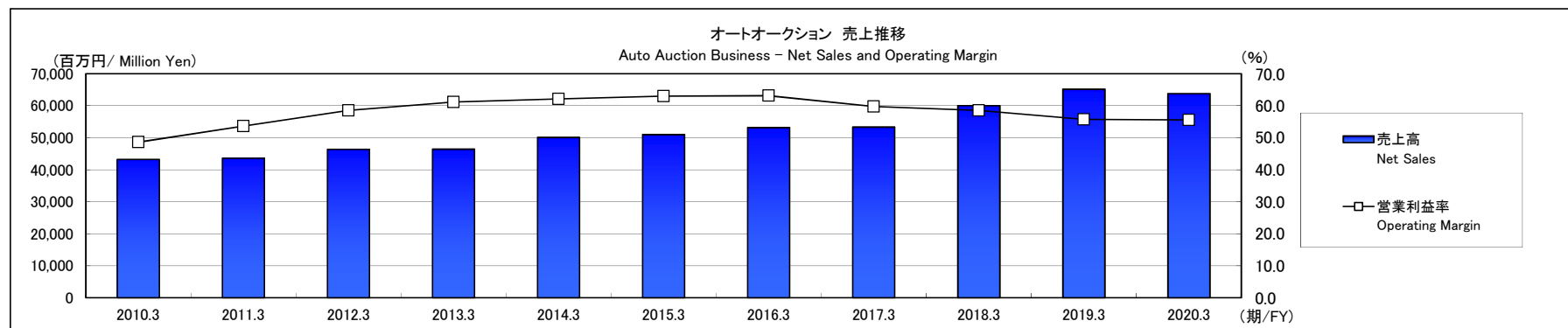


Ⅲ-1-1(2) オートオークション - セグメント売上推移 Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin

<オートオークション - セグメント売上推移 Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin>

(単位: 百万円、% / Unit: Million Yen, %)

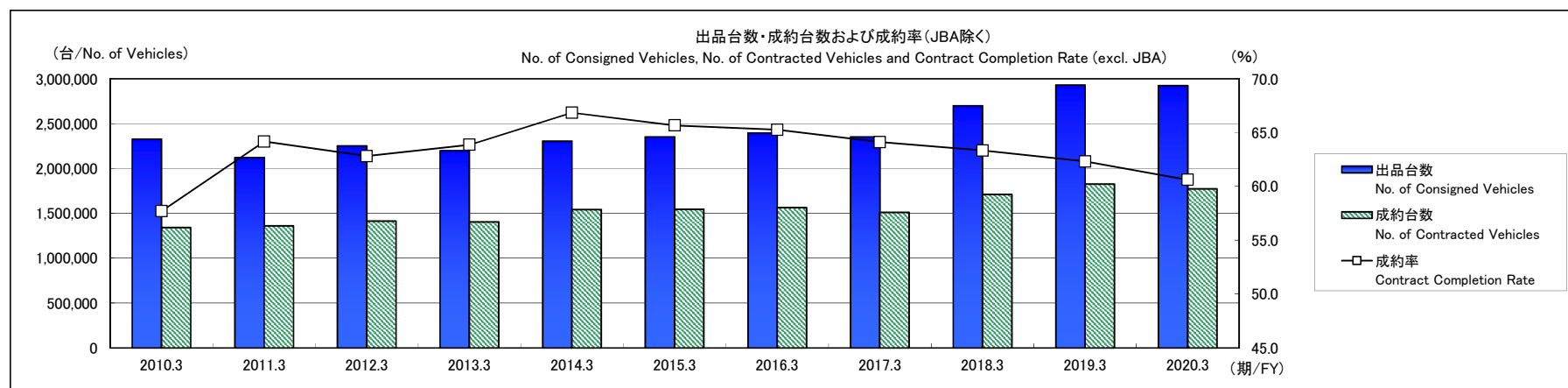
		2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高	Net Sales	43,232	43,581	46,373	46,398	50,084	50,981	53,150	53,311	60,025	65,141	63,772	▲ 2.1	4.0
営業利益	Operating Profit	21,014	23,372	27,156	28,365	31,130	32,116	33,560	31,869	35,131	36,323	35,436	▲ 2.4	5.4
営業利益率	Operating Margin	48.6	53.6	58.6	61.1	62.2	63.0	63.1	59.8	58.5	55.8	55.6	-	-



<オートオークション - 出品・成約台数推移 (JBA除く) Auto Auction Business - No. of Consigned/Contracted Vehicles (excl. JBA)>

(単位: 台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

		2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数	No. of Consigned Vehicles	2,327,515	2,121,948	2,252,566	2,199,797	2,305,189	2,353,141	2,394,009	2,353,536	2,700,010	2,930,127	2,924,052	▲ 0.2	2.3
成約台数	No. of Contracted Vehicles	1,342,958	1,361,599	1,414,813	1,405,072	1,541,007	1,545,233	1,562,399	1,508,843	1,709,998	1,825,991	1,772,443	▲ 2.9	2.8
成約率	Contract Completion Rate	57.7	64.2	62.8	63.9	66.8	65.7	65.3	64.1	63.3	62.3	60.6	-	-



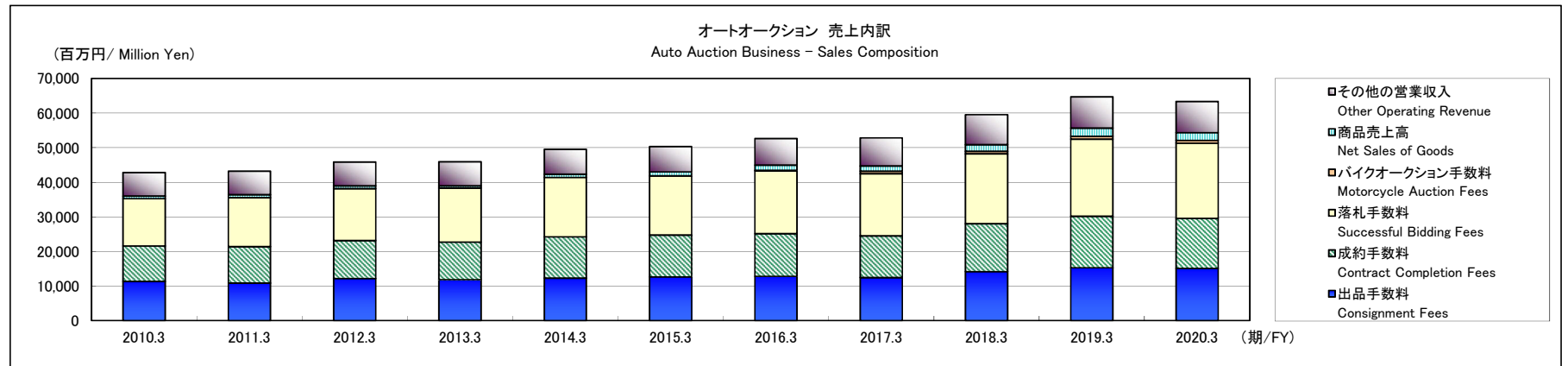
Ⅲ-1-1(3) オートオークション - 売上内訳推移 Auto Auction Business - Sales Composition

<オートオークション - 売上内訳推移 Auto Auction Business - Sales Composition>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	11,285	10,822	12,154	11,817	12,241	12,636	12,780	12,432	14,153	15,269	15,047	▲ 1.5	2.9
成約手数料 Contract Completion Fees	10,283	10,559	10,984	10,873	11,958	12,083	12,335	12,073	13,858	14,898	14,499	▲ 2.7	3.5
落札手数料 Successful Bidding Fees	13,659	14,142	15,026	15,626	17,190	17,096	18,168	17,986	20,192	22,313	21,758	▲ 2.5	4.8
バイクオークション手数料 Motorcycle Auction Fees	-	-	-	-	-	-	183	704	730	784	798	▲ 1.7	4.3
商品売上高 Net Sales of Goods	746	848	805	624	905	1,166	1,479	1,494	1,907	2,408	2,232	▲ 7.3	11.6
その他の営業収入 Other Operating Revenue	6,816	6,804	6,869	6,967	7,184	7,299	7,647	8,120	8,679	9,009	9,013	0.0	2.8
売上高 Net Sales	42,791	43,177	45,840	45,909	49,479	50,281	52,594	52,811	59,521	64,684	63,350	▲ 2.1	4.0

※売上内訳は、連結数値を使用しております。  
\* Net Sales figures are after eliminations for consolidation.



<1台当たり手数料(JBA除く) Fees per Vehicle (excl. JBA)>

(単位:円、% / Unit: Yen, %)

	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	4,884	5,139	5,432	5,407	5,344	5,405	5,381	5,326	5,278	5,243	5,178	▲ 1.2	0.6
成約手数料 Contract Completion Fees	7,729	7,831	7,832	7,802	7,821	7,882	7,962	8,072	8,163	8,213	8,236	0.3	0.6
落札手数料 Successful Bidding Fees	10,178	10,393	10,626	11,124	11,157	11,067	11,630	11,922	11,813	12,225	12,280	0.4	1.9

<1台当たり手数料 低額車除く(JBA除く) Fees per Vehicle Excluding Lower-priced vehicles (excl. JBA)>

(単位:円、% / Unit: Yen, %)

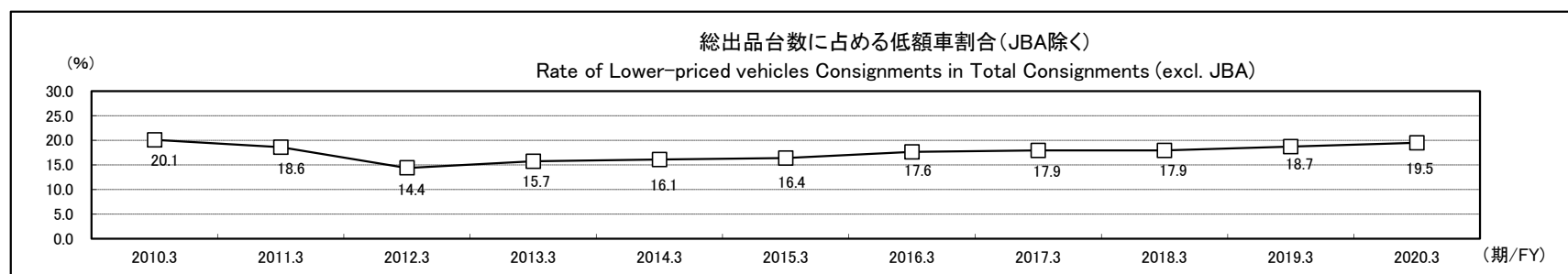
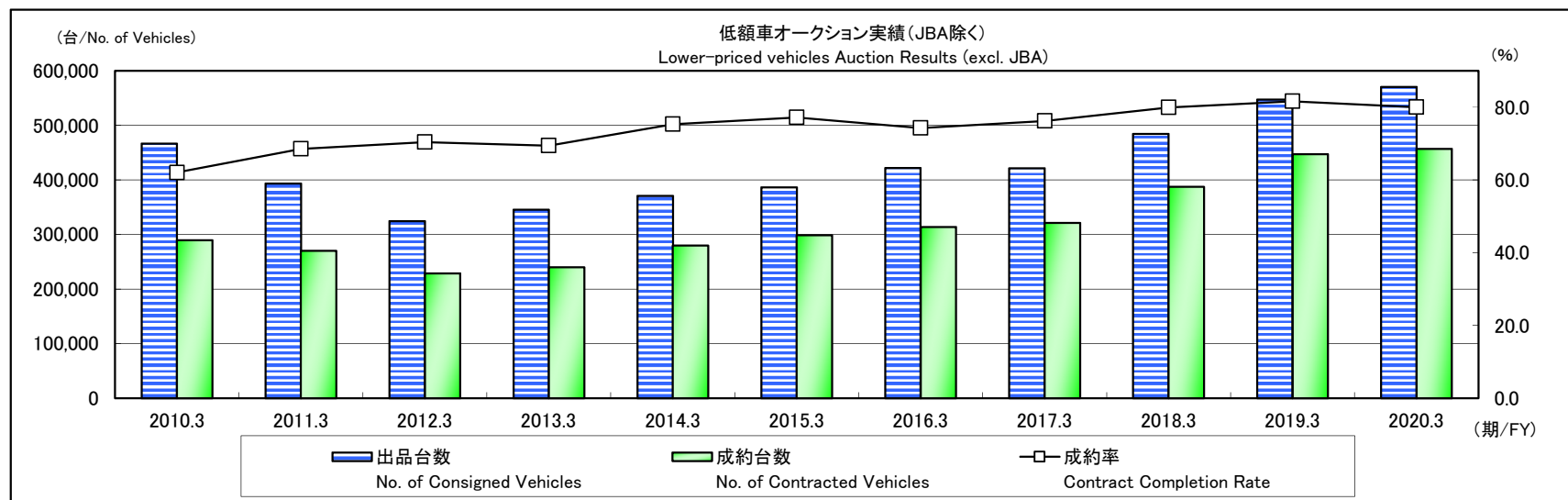
	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	5,635	5,836	6,014	6,035	5,985	6,102	6,163	6,118	6,041	6,007	5,968	▲ 0.6	0.6
成約手数料 Contract Completion Fees	7,877	7,891	7,907	7,846	7,870	7,927	8,057	8,190	8,281	8,251	8,355	1.3	0.6
落札手数料 Successful Bidding Fees	10,725	10,899	11,069	11,634	11,752	11,799	12,627	13,061	12,974	13,397	13,708	2.3	2.5

※低額車の定義を見直したことにともない、2019.3期以前の1台当たり手数料 低額車除く(JBA除く)は、遡及して修正表示しております。  
\*Fees per Vehicle (excl. JBA) for the periods before 2019.3 are retroactively adjusted to conform to the revised definition of Lower-priced vehicles.

### Ⅲ-1-(4) オートオークション - 低額車推移 (JBA除く) Auto Auction Business - Lower-priced vehicles Auction (excl. JBA)

(単位:台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数 No. of Consigned Vehicles	466,706	393,683	324,815	345,410	370,994	386,544	422,180	421,681	484,381	547,506	570,806	4.3	2.0
成約台数 No. of Contracted Vehicles	289,675	269,964	228,781	239,941	279,529	298,453	313,737	321,391	387,366	447,061	456,963	2.2	4.7
成約率 Contract Completion Rate	62.1	68.6	70.4	69.5	75.3	77.2	74.3	76.2	80.0	81.7	80.1	-	-



※2017年10月よりJAA、HAA神戸の実績を含めております。

※低額車の定義を見直したことにともない、2019.3期以前の低額車取扱台数は遡及して修正表示しております。

\*The figures in this page include JAA and HAA Kobe from October 2017 onward.

\*Lower-priced vehicles Auction Data for the periods before 2019.3 are retroactively adjusted to conform to the revised definition of Lower-priced vehicles.



Ⅲ-1-1(5) オートオークション - 会員数および外部落札情報 (JBA除く) Auto Auction Business - Members and Successful Off-site Bids (excl. JBA)

<会員数(JBA除く) Members (excl. JBA)>

(単位:社、% / Unit: No. of Companies, %)

	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
現車会員 On-site Auction Members	44,317	45,563	44,796	45,139	45,712	46,307	46,850	47,111	47,362	48,723	48,182	▲ 1.1	0.8
CIS(インターネット)会員 CIS(Internet) Members	23,565	24,688	25,957	27,072	28,007	28,815	29,512	29,966	30,337	31,639	31,998	1.1	3.1
TV(衛星)会員 TV(Satellite Auction) Members	4,599	4,248	3,921	3,651	3,486	3,291	3,101	2,894	2,623	2,468	2,342	▲ 5.1	▲ 6.5

※1: CIS(インターネット)会員およびTV(衛星)会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS(インターネット)会員・TV(衛星)会員は必ず現車会員となります。

※2: 2012.3期より現車会員において長期不参加会員(休眠会員)を除いております。

\*1: All CIS(Internet) and TV(Satellite auction) members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.

\*2: From the fiscal year ended March 2012, the number of on-site auction members does not include sleeping members (members that have not been active for extended periods).

<外部落札台数および外部落札比率(JBA除く) Number/Ratio of Successful Off-site Bids (excl. JBA)>

(単位:台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
CIS(インターネット)落札台数 No. of Successful CIS(Internet) Bids	282,475	323,360	365,980	371,633	398,018	387,818	396,216	390,202	404,131	441,813	487,052	10.2	5.6
TV(衛星)落札台数 No. of Successful TV(Satellite Auction) Bids	329,602	371,462	372,573	369,980	401,639	386,451	366,910	352,147	350,897	371,191	364,147	▲ 1.9	1.0
外部落札台数合計 No. of Successful Off-site Bids	612,077	694,822	738,553	741,613	799,657	774,269	763,126	742,349	755,028	813,004	851,199	4.7	3.4
落札台数 No. of Successful Bids	1,342,958	1,361,599	1,414,813	1,405,072	1,541,007	1,545,233	1,562,399	1,508,843	1,556,026	1,712,024	1,772,443	3.5	2.8
外部落札比率 Ratio of Successful Off-site Bids	45.6	51.0	52.2	52.8	51.9	50.1	48.8	49.2	48.5	47.5	48.0	-	-

※1: CIS(インターネット)およびTV(衛星)による落札を「外部落札」と表します。

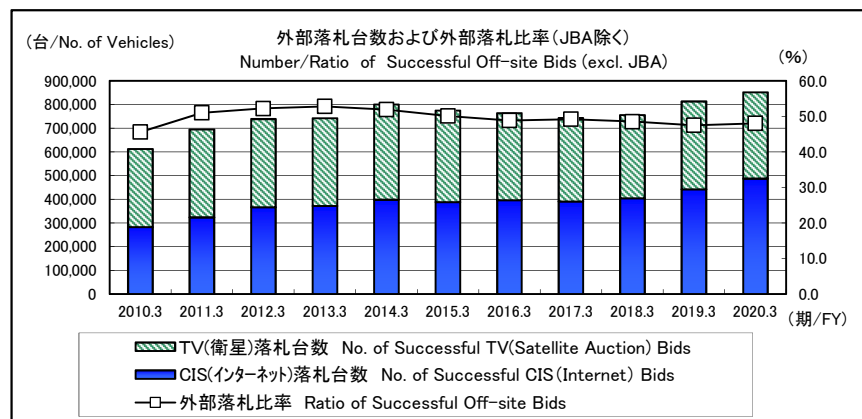
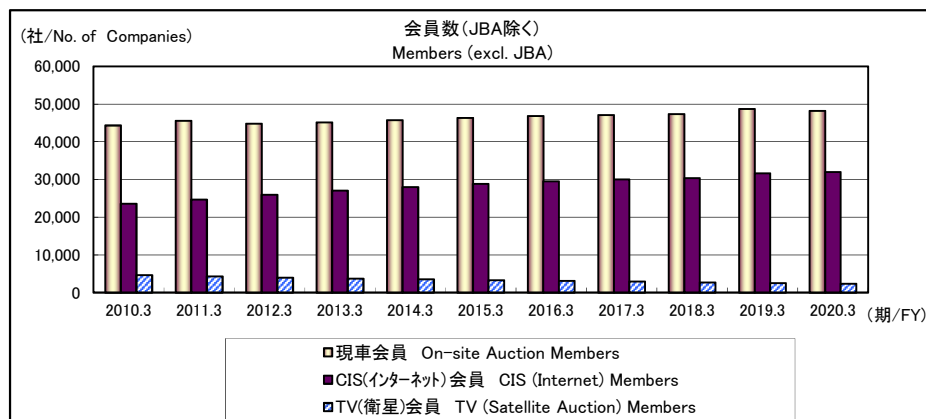
※2: 2016.3期において、TV(衛星)落札台数の集計方法を変更しております。

※3: オークションシステムの変更にとまひ、HAA神戸は2018年8月より、JAAは2019年1月より集計に含めております。

\*1: Successful Off-site Bids include bids by CIS(Internet) and TV(Satellite Auction) members.

\*2: The basis of aggregating successful bids received via satellite TV for calculating the off-site successful bid ratio is changed in the fiscal year ended March 2016.

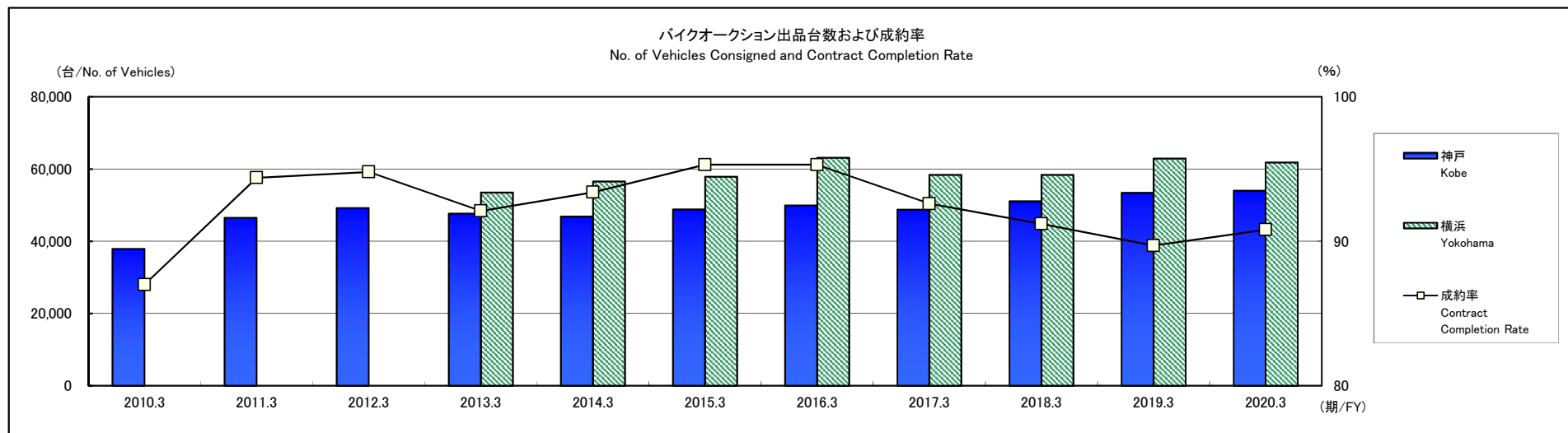
\*3: Following the changes in the auction system, HAA Kobe and JAA are included in the aggregation from August 2018 and January 2019, respectively.



Ⅲ-1-(6) オートオークション - バイクオークション実績推移 Auto Auction Business - Motorcycle Auction Results

(単位:台、% / Unit:No. of Vehicles, %)

		2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数 No. of Consigned Vehicles	神戸 Kobe	37,885	46,481	49,217	47,631	46,825	48,806	49,933	48,719	51,049	53,403	54,009	1.1	3.6
	横浜 Yokohama	-	-	-	53,501	56,532	57,883	63,109	58,351	58,369	62,905	61,841	▲ 1.7	2.1
	合計 Total	37,885	46,481	49,217	101,132	103,357	106,689	113,042	107,070	109,418	116,308	115,850	▲ 0.4	11.8
成約台数 No. of Contracted Vehicles	神戸 Kobe	32,958	43,867	46,642	44,567	44,297	47,011	48,024	45,457	46,376	47,681	49,110	3.0	4.1
	横浜 Yokohama	-	-	-	48,569	52,212	54,702	59,726	53,715	53,412	56,692	56,127	▲ 1.0	2.1
	合計 Total	32,958	43,867	46,642	93,136	96,509	101,713	107,750	99,172	99,788	104,373	105,237	0.8	12.3
成約率 Contract Completion Rate	神戸 Kobe	87.0	94.4	94.8	93.6	94.6	96.3	96.2	93.3	90.8	89.3	90.9	-	-
	横浜 Yokohama	-	-	-	90.8	92.4	94.5	94.6	92.1	91.5	90.1	90.8	-	-
	合計 Total	87.0	94.4	94.8	92.1	93.4	95.3	95.3	92.6	91.2	89.7	90.8	-	-

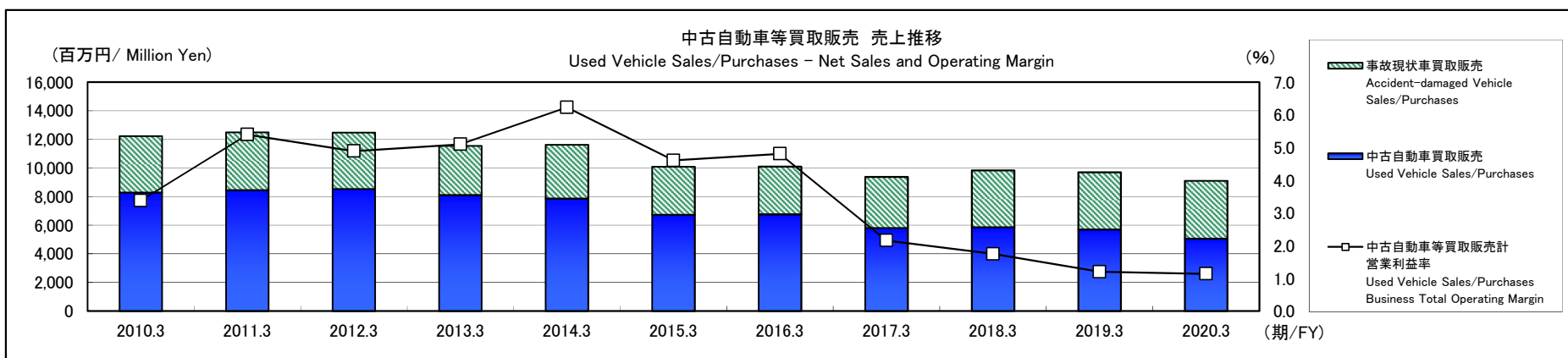


### Ⅲ-1-(7) 中古自動車等買取販売 - セグメント売上推移 Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition

<中古自動車等買取販売 - セグメント売上推移 Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

			2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
中古自動車買取販売 Used Vehicle Sales/Purchases	売上高	Net Sales	8,289	8,456	8,535	8,106	7,867	6,737	6,765	5,804	5,866	5,702	5,059	▲ 11.3	▲ 4.8
	営業利益	Operating Profit	159	377	337	424	499	364	386	125	113	65	64	▲ 0.9	▲ 8.6
	営業利益率	Operating Margin	1.9	4.5	4.0	5.2	6.3	5.4	5.7	2.2	1.9	1.1	1.3	-	-
事故現状車買取販売 Accident-damaged Vehicle Sales/ Purchases	売上高	Net Sales	3,935	4,040	3,941	3,438	3,754	3,347	3,331	3,568	3,960	3,998	4,040	1.0	0.3
	営業利益	Operating Profit	254	296	272	164	224	99	98	77	58	51	38	▲ 24.4	▲ 17.1
	営業利益率	Operating Margin	6.5	7.3	6.9	4.8	6.0	3.0	3.0	2.2	1.5	1.3	1.0	-	-
中古自動車等買取販売計 Used Vehicle Sales/ Purchases Business Total	売上高	Net Sales	12,225	12,496	12,477	11,545	11,622	10,084	10,097	9,373	9,827	9,701	9,099	▲ 6.2	▲ 2.9
	営業利益	Operating Profit	413	674	610	588	724	464	485	202	171	116	103	▲ 11.3	▲ 12.9
	営業利益率	Operating Margin	3.4	5.4	4.9	5.1	6.2	4.6	4.8	2.2	1.7	1.2	1.1	-	-



<ラビット店舗数 Rabbit Chain Shops>

(単位:店、% / Unit: No. of Shops, %)

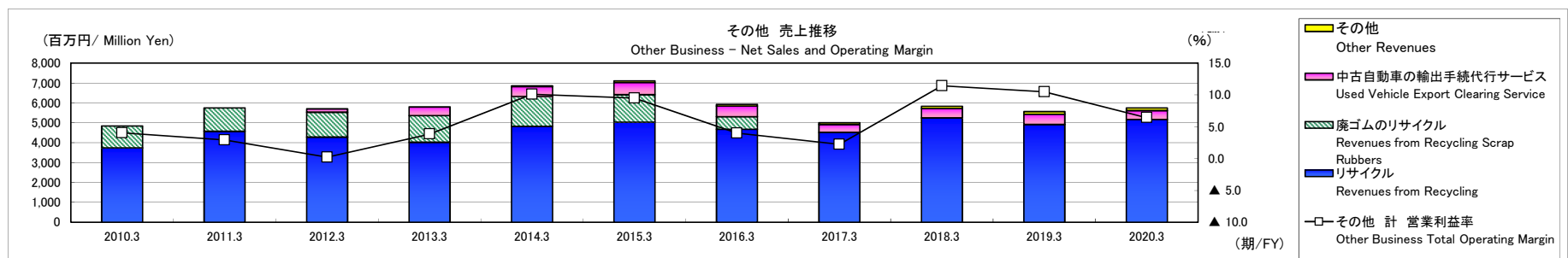
			2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
ラビット 直営店舗	Directly Operated Outlets among Rabbit Chain Shops		22	21	24	24	23	22	23	22	20	17	15	▲ 11.8	▲ 3.8
ラビット FC店舗	Franchise Outlets among Rabbit Chain Shops		167	155	156	156	148	148	147	147	144	141	137	▲ 2.8	▲ 2.0
ラビット 店舗計	Rabbit Chain Shops		189	176	180	180	171	170	170	169	164	158	152	▲ 3.8	▲ 2.2

Ⅲ-1-(8) その他 - セグメント売上推移 Other Business - Sales Composition

<その他 - セグメント売上推移 Other Business - Sales Composition>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

			2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
リサイクル Revenues from Recycling	売上高	Net Sales	3,736	4,569	4,278	4,019	4,821	5,027	4,670	4,512	5,243	4,913	5,163	5.1	3.3
	営業利益	Operating Profit	122	68	1	103	506	462	171	114	604	481	309	▲ 35.6	9.7
	営業利益率	Operating Margin	3.3	1.5	0.0	2.6	10.5	9.2	3.7	2.5	11.5	9.8	6.0	-	-
廃ゴムのリサイクル Revenues from Recycling Scrap Rubbers	売上高	Net Sales	1,098	1,178	1,250	1,335	1,498	1,383	636	-	-	-	-	-	-
	営業利益(損失)	Operating Profit(Loss)	73	101	87	89	129	79	▲ 18	-	-	-	-	-	-
	営業利益率	Operating Margin	6.7	8.6	7.0	6.7	8.6	5.7	▲ 2.8	-	-	-	-	-	-
中古自動車の輸出手続代行 サービス Used Vehicle Export Clearing Service	売上高	Net Sales	-	-	167	438	502	609	529	398	476	518	450	▲ 13.2	13.2
	営業利益(損失)	Operating Profit(Loss)	-	▲ 1	▲ 77	30	46	105	60	▲ 11	40	74	32	▲ 56.8	-
	営業利益率	Operating Margin	-	-	▲ 46.3	6.9	9.3	17.3	11.5	▲ 2.9	8.6	14.4	7.1	-	-
その他 Other Revenues	売上高	Net Sales	-	-	-	-	32	84	83	95	107	127	127	▲ 0.1	25.4
	営業利益	Operating Profit	-	-	-	-	9	28	23	8	19	28	27	▲ 2.2	19.0
	営業利益率	Operating Margin	-	-	-	-	29.5	33.6	27.9	8.5	18.4	22.1	21.6	-	-
その他 計 Other Business Total	売上高	Net Sales	4,835	5,747	5,695	5,793	6,854	7,105	5,920	5,006	5,827	5,559	5,741	3.3	1.7
	営業利益	Operating Profit	196	168	11	223	692	675	237	111	665	583	369	▲ 36.7	6.5
	営業利益率	Operating Margin	4.1	2.9	0.2	3.9	10.1	9.5	4.0	2.2	11.4	10.5	6.4	-	-



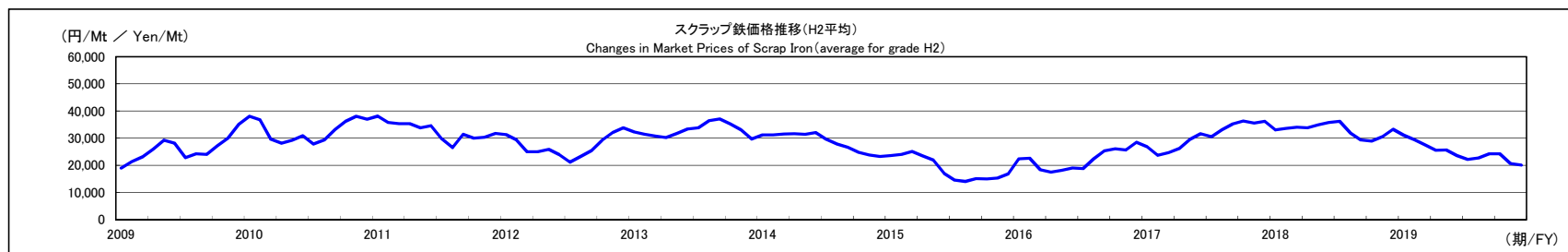
<スクラップ鉄価格(H2平均)推移 Changes in Market Prices of Scrap Iron (average for grade H2)>

(単位:円/Mt、% / Unit: Yen/Mt, %)

		2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	増減率 VS. Prev. year
最低値	Lowest	19,033	27,900	26,513	21,200	29,708	23,300	14,092	17,542	23,707	28,940	20,175	▲ 30.3
最高値	Highest	35,180	38,075	38,158	33,892	37,092	32,100	25,108	28,473	36,367	36,247	31,108	▲ 14.2
平均値	Average	25,884	32,875	32,764	27,145	32,957	28,771	18,847	22,086	30,822	32,990	24,775	▲ 24.9

(出所:(株)日刊市況通信社)

(Sources: Nikkan Shikyo Tsushinsha Co.,Ltd.)



Ⅲ-2-(1) 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

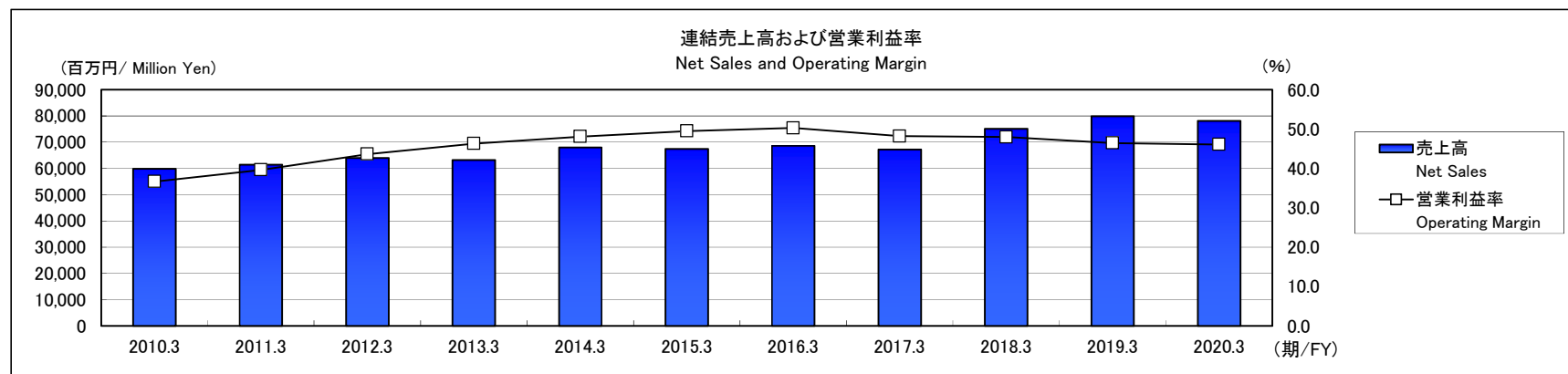
科 目	Item	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高	Net Sales	59,849	61,417	64,009	63,243	67,949	67,466	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	▲ 2.2	2.7
売上原価	Cost of Sales	27,120	26,865	26,161	24,982	26,459	25,774	25,867	26,413	29,174	31,391	30,954	▲ 1.4	1.3
売上総利益	Gross Profit	32,728	34,552	37,848	38,260	41,489	41,691	42,740	40,765	45,979	48,516	47,188	▲ 2.7	3.7
売上総利益率	Gross Profit Margin	54.7	56.3	59.1	60.5	61.1	61.8	62.3	60.7	61.2	60.7	60.4	-	-
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	10,788	10,220	9,895	8,955	8,808	8,279	8,248	8,368	9,907	11,393	11,179	▲ 1.9	0.4
販売費及び一般管理費率	Selling, General and Administrative Expenses Ratio	18.0	16.6	15.5	14.2	13.0	12.3	12.0	12.5	13.2	14.3	14.3	-	-
営業利益	Operating Profit	21,940	24,332	27,952	29,304	32,680	33,411	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	▲ 3.0	5.1
営業利益率	Operating Margin	36.7	39.6	43.7	46.3	48.1	49.5	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	-	-
営業外収益	Non-operating Income	611	353	715	672	705	718	811	680	681	990	866	▲ 12.5	3.5
営業外費用	Non-operating Expenses	40	42	79	92	110	102	84	77	76	74	165	122.6	15.1
経常利益	Ordinary Profit	22,511	24,643	28,588	29,884	33,275	34,027	35,218	32,999	36,676	38,039	36,710	▲ 3.5	5.0
特別利益	Extraordinary Income	73	69	40	22	80	336	63	154	109	472	38	▲ 91.8	▲ 6.2
特別損失	Extraordinary Losses	557	1,555	50	79	679	202	864	672	128	181	4,013	2,107.0	21.8
税金等調整前当期純利益	Profit Before Income Taxes	22,026	23,156	28,579	29,827	32,676	34,162	34,418	32,481	36,657	38,330	32,736	▲ 14.6	4.0
法人税等	Income Taxes	9,244	9,149	11,517	11,438	12,520	12,345	11,860	9,475	11,617	12,391	11,914	▲ 3.9	2.6
法人税率	Tax Rate	42.0	39.5	40.3	38.3	38.3	36.1	34.5	29.2	31.7	32.3	36.4	-	-
非支配株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Non-controlling Interests	64	36	6	42	190	155	80	96	753	395	187	▲ 52.6	11.2
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	12,717	13,971	17,054	18,346	19,966	21,661	22,477	22,909	24,285	25,543	20,634	▲ 19.2	5.0
包括利益	Comprehensive Income	12,852	13,994	16,752	18,453	20,204	21,454	22,473	22,895	25,132	25,848	20,764	▲ 19.7	4.9

※2015.3期までの少数株主利益は、非支配株主に帰属する当期純利益として表示しております。

※2015.3期までの当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益として表示しております。

\* Minority Interests in Income for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Profit Attributable to Non-controlling Interests.

\* Net Income for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Profit Attributable to Owners of Parent.



Ⅲ-2-(2) 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

		(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)											増減率	過去10年	
科目	Item	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	VS. Prev. year	Avg YoY Change (10 year period)	
<b>資産の部</b>	<b>Current Assets</b>	40,222	47,074	53,731	56,047	60,477	73,334	81,440	91,462	62,777	77,431	68,096	▲ 12.1	5.4	
Assets	現金及び預金	29,681	30,980	36,840	37,033	46,318	49,862	62,290	74,778	39,622	51,352	50,729			
	オークション貸勘定	5,643	11,151	11,635	13,660	8,701	7,885	10,612	11,668	18,846	16,502	5,603			
	受取手形及び売掛金	2,885	2,685	2,734	2,662	2,975	2,963	2,610	2,605	2,720	3,154	2,894			
	繰延税金資産	589	701	850	718	785	754	570	919	-	-	-			
	その他	1,506	1,632	1,734	2,014	1,744	11,908	5,400	1,529	1,649	6,467	8,908			
	貸倒引当金	▲ 84	▲ 76	▲ 63	▲ 41	▲ 47	▲ 39	▲ 44	▲ 38	▲ 61	▲ 44	▲ 38			
	<b>固定資産</b>	<b>Non-current Assets</b>	101,941	104,562	100,908	98,496	103,704	100,771	105,391	105,911	159,514	155,271	151,037	▲ 2.7	4.0
	Assets	有形固定資産	92,204	94,479	90,974	88,470	92,337	91,388	96,101	96,868	106,508	104,887	106,747	1.8	1.5
		建物及び構築物	35,019	32,002	29,762	27,537	31,249	31,070	36,699	35,979	37,555	34,972	36,573		
		機械装置及び運搬具	872	691	573	434	866	791	747	727	785	966	759		
工具、器具及び備品		2,439	1,837	1,223	860	1,490	1,196	1,100	2,787	2,426	2,194	2,536			
土地		52,812	59,100	58,873	58,190	57,659	57,760	56,937	56,911	65,623	65,027	65,031			
その他		1,060	846	541	1,448	1,071	569	616	461	117	1,726	1,846			
無形固定資産		Intangible Assets	1,498	1,114	865	818	1,068	1,137	1,578	1,850	44,817	42,358	36,120	▲ 14.7	37.5
のれん		Goodwill	357	108	17	17	5	-	396	313	37,280	35,297	29,449		
その他		Other	1,140	1,005	847	800	1,062	1,137	1,181	1,537	7,536	7,061	6,671		
投資その他の資産		Investments and Other Assets	8,238	8,969	9,068	9,206	10,299	8,245	7,711	7,192	8,188	8,025	8,168	1.8	▲ 0.1
投資有価証券	Investment Securities	1,246	1,148	1,605	1,185	1,259	815	674	483	637	500	627			
長期前払費用	Long-term Prepaid Expenses	475	621	481	345	225	209	215	172	154	104	73			
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	1,097	1,614	1,361	1,286	1,132	954	716	843	1,442	1,487	1,507			
再評価に係る繰延税金資産	Deferred Tax Assets for Land Revaluation	3,343	3,339	2,928	2,927	2,930	2,691	2,556	2,482	2,455	2,455				
その他	Other	2,178	2,349	2,779	3,553	4,821	3,661	4,041	3,701	3,991	4,012	3,661			
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	▲ 102	▲ 105	▲ 87	▲ 91	▲ 70	▲ 85	▲ 491	▲ 490	▲ 493	▲ 535	▲ 157			
<b>資産合計</b>	<b>Total Assets</b>	142,164	151,636	154,639	154,543	164,182	174,106	186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	▲ 5.8	4.4	
<b>負債の部</b>	<b>Current Liabilities</b>	17,435	22,994	26,326	28,165	25,657	23,910	25,937	28,801	37,373	38,077	24,497	▲ 35.7	3.5	
Liabilities	オークション借勘定	6,454	11,502	13,154	16,185	11,852	9,753	13,288	15,051	22,339	22,209	8,721			
	短期借入金	399	188	93	93	80	-	121	250	220	397	520			
	未払法人税等	4,354	4,932	5,900	4,921	7,254	5,916	5,409	5,108	6,954	6,783	5,623			
	預り金	2,112	2,176	2,440	2,410	2,461	2,252	2,207	1,974	2,610	2,223	1,771			
	その他	4,114	4,194	4,737	4,554	4,007	5,988	4,911	6,416	5,248	6,463	7,861			
	<b>固定負債</b>	<b>Non-current Liabilities</b>	6,337	6,695	7,215	6,701	6,423	6,156	5,710	9,375	12,728	11,090	10,656	▲ 3.9	5.3
	長期借入金	Long-term Borrowings	356	167	1,174	864	549	300	21	3,820	3,330	2,640	2,420		
	退職給付に係る負債	Retirement Benefit Liability	91	133	155	75	88	149	253	368	695	771	834		
	繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities	-	4	-	-	-	-	-	-	1,827	1,752	1,655		
	長期預り保証金	Long-term Guarantee Deposits	3,988	4,099	4,135	4,227	4,331	4,400	4,601	4,634	6,065	5,096	4,907		
その他	Other	1,901	2,289	1,749	1,534	1,453	1,305	833	553	810	830	837			
<b>負債合計</b>	<b>Total Liabilities</b>	23,773	29,689	33,541	34,866	32,080	30,067	31,647	38,176	50,102	49,168	35,153	▲ 28.5	4.0	
<b>純資産の部</b>	<b>Shareholders' Equity</b>	123,058	126,556	125,809	124,273	136,466	148,654	159,865	163,681	176,266	187,287	187,585	0.2	4.3	
Net Assets	株主資本	123,058	126,556	125,809	124,273	136,466	148,654	159,865	163,681	176,266	187,287	187,585	0.2	4.3	
	資本金	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881			
	資本剰余金	27,992	18,972	18,972	18,969	18,937	18,933	18,914	18,913	18,914	18,913	18,911			
	利益剰余金	95,567	104,012	115,066	125,599	137,638	149,718	161,926	173,488	185,835	198,940	206,654			
	自己株式	▲ 19,382	▲ 15,310	▲ 27,110	▲ 39,177	▲ 38,990	▲ 38,878	▲ 39,856	▲ 47,602	▲ 47,365	▲ 49,448	▲ 56,861			
	その他の包括利益累計額	Accumulated Other Comprehensive Income	▲ 4,912	▲ 4,918	▲ 5,227	▲ 5,160	▲ 5,117	▲ 5,555	▲ 5,710	▲ 5,652	▲ 5,498	▲ 5,588	▲ 5,646		
	その他有価証券評価差額金	Valuation Difference on Available-for-sale Securities	59	43	93	158	206	103	160	46	60	2			
	土地再評価差額金	Revaluation Reserve for Land	▲ 4,972	▲ 4,961	▲ 5,320	▲ 5,319	▲ 5,324	▲ 5,659	▲ 5,863	▲ 5,694	▲ 5,633	▲ 5,633	▲ 5,633		
	退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of Defined Benefit Plans	-	-	-	-	-	0	▲ 7	▲ 3	▲ 6	▲ 15	▲ 15		
	新株予約権	Share Acquisition Rights	18	31	230	237	242	273	262	306	364	423	494	16.6	39.1
非支配株主持分	Non-controlling Interests	226	278	284	327	510	666	765	861	1,058	1,412	1,546	9.5	21.2	
<b>純資産合計</b>	<b>Total Net Assets</b>	118,390	121,947	121,097	119,676	132,102	144,039	155,183	159,197	172,190	183,535	183,980	0.2	4.5	
<b>負債・純資産合計</b>	<b>Total Liabilities and Net Assets</b>	142,164	151,636	154,639	154,543	164,182	174,106	186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	▲ 5.8	4.4	

※2013.3期までの退職給付引当金は、退職給付に係る負債として表示しております。

※2015.3期までの少数株主持分は、非支配株主持分として表示しております。

※「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を2019.3期から適用しており、2018.3期の資産、負債は遡及して修正表示しております。

\* Provision for Retirement Benefits for the period up to the fiscal year ended March 2013 is presented as Retirement Benefit Liability.

\* Minority Interests for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Non-controlling Interests.

\* Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. (ASBJ Statement No. 28, February 16, 2018) are applied from the fiscal year ended March 2019. The values of assets and liabilities for the fiscal year ended March 2018 are retroactively adjusted.

III-2-(3) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円 / Unit: Million Yen)

	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>I Cash Flows from Operating Activities</b>										
税金等調整前当期純利益	22,026	23,156	28,579	29,827	32,676	34,162	34,418	32,481	36,657	38,330	32,736
減価償却費及びその他の償却費	5,622	4,685	4,034	3,582	3,823	3,532	3,413	4,691	5,066	5,372	5,099
減損損失	294	998	-	-	413	71	-	29	10	3	3,873
のれん償却額	797	248	91	▲0	20	5	20	83	1,033	1,983	1,983
受取利息及び受取配当金	▲48	▲48	▲47	▲40	▲50	▲56	▲72	▲46	▲23	▲319	▲17
支払利息	13	8	5	6	1	0	0	1	10	11	13
オークション勘定の増減額	761	▲458	1,168	1,005	626	▲1,282	886	707	603	2,214	▲2,589
売上債権の増減額	▲80	250	▲48	72	▲313	11	▲54	4	▲87	▲433	259
その他	826	658	690	▲233	▲480	1,215	▲711	1,214	▲540	▲1,260	▲844
<b>小計</b>	<b>30,214</b>	<b>29,498</b>	<b>34,473</b>	<b>34,219</b>	<b>36,718</b>	<b>37,660</b>	<b>37,901</b>	<b>39,167</b>	<b>42,730</b>	<b>45,900</b>	<b>40,513</b>
利息及び配当金の受取額	46	47	45	41	78	73	103	69	47	330	22
利息の支払額	▲12	▲7	▲4	▲6	▲2	▲1	▲0	▲1	▲11	▲11	▲14
法人税等の支払額	▲7,949	▲9,026	▲10,499	▲12,194	▲10,152	▲13,444	▲11,974	▲10,353	▲10,261	▲13,324	▲13,276
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>22,300</b>	<b>20,512</b>	<b>24,014</b>	<b>22,059</b>	<b>26,642</b>	<b>24,287</b>	<b>26,030</b>	<b>28,882</b>	<b>32,505</b>	<b>32,894</b>	<b>27,245</b>
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>II Cash Flows from Investing Activities</b>										
有形固定資産の取得による支出	▲1,071	▲7,303	▲655	▲1,441	▲8,298	▲2,121	▲8,455	▲5,148	▲3,988	▲1,837	▲3,913
有形固定資産の売却による収入	144	33	123	48	41	51	23	37	56	633	46
その他	123	▲2,516	▲7,167	6,071	▲10,494	▲17,653	2,738	287	▲30,565	▲292	▲1,039
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>▲803</b>	<b>▲9,786</b>	<b>▲7,699</b>	<b>4,679</b>	<b>▲18,751</b>	<b>▲19,724</b>	<b>▲5,694</b>	<b>▲4,823</b>	<b>▲34,498</b>	<b>▲1,496</b>	<b>▲4,906</b>
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>III Cash Flows from Financing Activities</b>										
短期借入金純増減額	▲100	▲200	-	-	-	-	▲20	▲30	▲30	-	300
長期借入金純増減額	▲502	▲199	911	▲310	▲326	▲329	▲266	3,957	▲489	▲512	▲397
自己株式の取得による支出	▲4,671	▲4,950	▲11,812	▲12,309	▲0	▲0	▲1,145	▲8,230	▲0	▲2,359	▲7,641
配当金の支払額	▲4,741	▲5,518	▲6,001	▲7,811	▲7,918	▲9,656	▲10,266	▲11,178	▲11,878	▲12,438	▲12,920
その他	▲244	▲258	▲151	▲15	139	267	▲729	1,930	235	▲4,358	3,695
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>▲10,260</b>	<b>▲11,127</b>	<b>▲17,053</b>	<b>▲20,446</b>	<b>▲8,105</b>	<b>▲9,718</b>	<b>▲12,427</b>	<b>▲13,550</b>	<b>▲12,162</b>	<b>▲19,668</b>	<b>▲16,963</b>
<b>IV 現金及び現金同等物の増減額</b>	<b>IV Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents</b>										
	11,235	▲401	▲739	6,292	▲214	▲5,155	7,907	10,507	▲14,155	11,729	5,376
<b>V 現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>V Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period</b>										
	18,445	29,681	29,280	28,540	34,833	34,618	29,462	37,370	47,878	33,722	45,452
<b>VI 現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>VI Cash and Cash Equivalents at End of Period</b>										
	29,681	29,280	28,540	34,833	34,618	29,462	37,370	47,878	33,722	45,452	50,829

#### IV 計算式 *Calculating Formulas*

---

本資料における各項目の計算式は下記のとおりです。

- (1) 売上総利益率 = 売上総利益 ÷ 売上高 × 100%
- (2) 販売費及び一般管理費率 = 販売費及び一般管理費 ÷ 売上高 × 100%
- (3) 営業利益率 = 営業利益 ÷ 売上高 × 100%
- (4) 法人税率 = 法人税等 ÷ 税金等調整前当期純利益 × 100%
- (5) EPS = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式数  
※期中平均株式数には、USS従業員持株会専用信託が保有する自己株式が含まれております。
- (6) ROE = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 自己資本(期首・期末平均) × 100%
- (7) ROA = 経常利益 ÷ 総資産(期首・期末平均) × 100%
- (8) 配当性向 = 配当金総額 ÷ 親会社株主に帰属する当期純利益 × 100%  
※2015年3月期より上記計算式としております。
- (9) 自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産 × 100%
- (10) 外部落札比率 = 外部落札台数 ÷ USSグループ落札台数 × 100%
- (11) 1台当たり出品(成約、落札)手数料 = 連結相殺前出品(成約、落札)手数料 ÷ 出品(成約)台数
- (12) 過去X年平均増減率 = {(当期数値 ÷ X年前数値)<sup>(1 ÷ X年)</sup> - 1} × 100%

The calculating formula of the term in this material is as follows.

- (1) Gross Profit Margin = Gross Profit / Net Sales × 100%
- (2) Selling, General and Administrative Expenses Ratio = Selling, General and Administrative Expenses / Net Sales × 100%
- (3) Operating Margin = Operating Profit / Net Sales × 100%
- (4) Tax Rate = Income Taxes / Profit Before Income Taxes × 100%
- (5) EPS = Profit Attributable to Owners of Parent / Average No. of Shares  
\*Average number of shares outstanding during the period includes shares held by the USS Employee Stock Ownership Plan Trust.
- (6) ROE = Profit Attributable to Owners of Parent / Equity Capital (average at beginning and end of year) × 100%
- (7) ROA = Ordinary Profit / Total Assets (average at beginning and end of year) × 100%
- (8) Dividend Payout Rate = Total Dividends (fiscal year) / Profit Attributable to Owners of Parent × 100%  
\*Effective from the fiscal year ended March 2015, the Company has adopted the above-mentioned formula.
- (9) Equity Ratio = Equity Capital / Total assets × 100%
- (10) Ratio of Successful Off-site Bids = Successful Off-site Bids / USS Group Successful Bids × 100%
- (11) Fees per Vehicle = Fees for Vehicles before eliminations for consolidation / No. of vehicles
- (12) Avg YoY Change (X year period) = {(Number for current FY(CY) / Number for X years earlier)<sup>(1 / X years)</sup> - 1} × 100%



#### 当資料取り扱い上の注意点

当資料には将来見通しが含まれております。将来見通しは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。この将来見通しは仮定または仮定に基づく根拠が含まれており、環境によっては想定された事実や根拠は実際の結果とは異なる場合があります。当社または当社の経営者は将来の結果についての期待または確信を述べていますが、その期待や確信、あるいはそれに近い結果が実際に達成されるという保証はありません。また法令上、別途の定めがある場合を除き、当社はいかなる将来見通しも最新のものとする義務を負っておりません。

#### Disclaimer Regarding Forward-looking Statements

These materials include forward-looking statements concerning future operating results. Those statements are based on the judgment of the Company's management using information available at the time that the projections of future operating results were made. Therefore, those statements include assumptions. Actual results may differ significantly from projected results due to a number of factors, including changes in the Company's business environment. While the Company and its management have expressed expectations concerning future operating results herein, the Company and its management do not guarantee that those expectations or operating results will in fact be achieved, wholly or partially. Except where stipulated by law or separately provided for, the Company shall be under no obligation to update its future expectations.