



DATA BOOK

2021.03

Stock Code : 4732

USS Co., Ltd.

www.ussnet.co.jp

目次

Table of Contents

. 主要データ(年度)	. Main Financial Indicators (Fiscal Year)	...	1
. オートオークションデータ	. Auto Auction Data		
1. 業界データ	1. Industry Data		
(1)自動車業界関連指標の推移(暦年)	(1)Automobile Industry Statistics (Calendar Year)	...	2
(2)中古車輸出台数の推移(暦年)	(2)Used Car Exports (Calendar Year)	...	3
(3)業態別オートオークション出品台数(暦年)	(3)Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)	...	4
(4)オートオークション業界グループ別出品台数シェア(暦年)	(4)Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)	...	5
(5)オートオークション会場出品台数ランキング(暦年)	(5)Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)	...	6
(6)地域別オートオークション会場出品台数ランキング(暦年)	(6)Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)	...	7
(7)二輪車業界関連指標の推移(暦年)	(7)Motorcycle Industry Statistics (Calendar Year)	...	8
2. USSデータ	2. USS Data		
(1)USS会場別オートオークション実績(年度)	(1)Auto Auction Results at USS Auction Sites (Fiscal Year)	...	9
(2)USSオートオークション月次推移(年度)	(2)Monthly USS Auto Auction Results (Fiscal Year)	...	10
. 決算データ等	. Financial Data		
1. セグメント	1. Segment Information		
(1)事業の種類別セグメントの状況	(1)Segment Information by Business Category	...	11
(2)オートオークション - セグメント売上推移	(2)Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin	...	12
(3)オートオークション - 売上内訳推移	(3)Auto Auction Business - Sales Composition	...	13
(4)オートオークション - 低額車推移(JBA除く)	(4)Auto Auction Business - Lower-priced vehicles Auction (excl. JBA)	...	14
(5)オートオークション - 会員数および外部落札情報(JBA除く)	(5)Auto Auction Business - Members and Successful Off-site Bids (excl. JBA)	...	15
(6)オートオークション - バイクオークション実績推移	(6)Auto Auction Business - Motorcycle Auction Results	...	16
(7)中古自動車等買取販売 - セグメント売上推移	(7)Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition	...	17
(8)その他 - セグメント売上推移	(8)Other Business - Sales Composition	...	18
2. 連結	2. Consolidated Basis		
(1)連結損益計算書	(1)Consolidated Statements of Income	...	19
(2)連結貸借対照表	(2)Consolidated Balance Sheet	...	20
(3)連結キャッシュ・フロー計算書	(3)Consolidated Statements of Cash Flows	...	21
(4)2022年3月期の計画(連結)	(4)Forecast for the Fiscal Year Ending March 2022 (Consolidated)	...	22
. 計算式	. Calculating Formulas	...	23
< 注意事項 >			
「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 平成27年3月26日)を 2015年3月期より適用しているため、2014年3月期については遡及適用後の連結財務諸表となっております。			
< Note >			
* The Company has applied the Practical Solution on Transactions of Delivering the Company's Own Stock to Employees etc. through Trusts (Practical Issue Task Force (PITF) No. 30 issued on March 26, 2015) from the fiscal year ended March 2015. The consolidated financial statements for the fiscal year ended March 2014 are restated to retrospectively apply the aforementioned standards.			

主要データ(年度) Main Financial Indicators (Fiscal Year)

(単位:百万円、千株、社、人、% / Unit: Million Yen, Thousand Shares, No. of Companies, People, %)

項目	Item	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
連結経営成績 Consolidated Operating Results														
売上高	Net Sales	61,417	64,009	63,243	67,949	67,466	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	4.2	2.0
営業利益	Operating Profit	24,332	27,952	29,304	32,680	33,411	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	0.6	4.1
経常利益	Ordinary Profit	24,643	28,588	29,884	33,275	34,027	35,218	32,999	36,676	38,039	36,710	36,996	0.8	4.1
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	13,971	17,054	18,346	19,966	21,661	22,477	22,909	24,285	25,543	20,634	4,022	80.5	11.7
包括利益	Comprehensive Income	13,994	16,752	18,453	20,204	21,454	22,473	22,895	25,132	25,848	20,764	4,628	77.7	10.5
連結財政状態 Consolidated Financial Position														
資産	Total Assets	151,636	154,639	154,543	164,182	174,106	186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	210,699	3.8	3.3
現金及び預金	Cash and Deposits	30,980	36,840	37,033	46,318	49,862	62,290	74,778	39,622	51,352	50,729	67,770	33.6	8.1
負債	Total Liabilities	29,689	33,541	34,866	32,080	30,067	31,647	38,176	50,102	49,168	35,153	37,175	5.8	2.3
有利子負債	Interest Bearing Debt	1,097	1,746	1,148	670	360	255	4,092	3,569	3,112	3,060	3,174	3.7	11.2
純資産	Total Net Assets	121,947	121,097	119,676	132,102	144,039	155,183	159,197	172,190	183,535	183,980	173,524	5.7	3.6
自己資本	Equity Capital	121,638	120,582	119,112	131,348	143,098	154,155	158,029	170,767	181,698	181,939	171,394	5.8	3.5
1株当たりデータ Per Share Information														
EPS(円)	EPS (Yen)	47.80	60.92	69.35	77.29	83.79	86.92	90.02	95.59	100.54	82.44	16.13	-	-
配当金(円)	Dividend per Share (Yen)	19.20	24.40	30.75	34.70	37.70	40.80	46.40	47.80	50.40	55.40	55.50	0.2	11.2
その他 Others														
営業利益率	Operating Margin	39.6	43.7	46.3	48.1	49.5	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	48.4	-	-
ROE	ROE	11.7	14.1	15.3	15.9	15.8	15.1	14.7	14.8	14.5	11.3	2.3	-	-
ROA	ROA	16.8	18.7	19.3	20.9	20.1	19.5	17.2	17.5	16.7	16.2	17.2	-	-
配当性向	Dividend Payout Ratio	40.2	40.0	44.3	45.1	45.1	47.0	51.5	50.1	50.1	67.0	344.5	-	-
自己資本比率	Equity Ratio	80.2	78.0	77.1	80.0	82.2	82.5	80.1	76.8	78.1	83.0	81.3	-	-
発行済株式数(自己株式除く)	Number of Shares Outstanding (excl. Treasury Shares)	289,602	271,969	258,182	258,421	258,558	258,147	253,977	254,105	253,075	249,532	249,306	0.1	1.5
自己株式数	Treasury Shares	23,647	41,280	55,067	54,828	54,691	55,102	59,272	59,144	60,174	63,717	63,943	0.4	10.5
現車会員数(JBA除く)	On-site Auction Members (excl. JBA)	45,563	44,796	45,139	45,712	46,307	46,850	47,111	47,362	48,723	48,182	48,058	0.3	0.5
CIS(インターネット)会員数	CIS (Internet) Members	24,688	25,957	27,072	28,007	28,815	29,512	29,966	30,337	31,639	31,998	32,538	1.7	2.8
TV(衛星)会員数	TV (Satellite Auction) Members	4,248	3,921	3,651	3,486	3,291	3,101	2,894	2,623	2,468	2,342	2,197	6.2	6.4
会場数(JBA除く)	Auction Sites (excl. JBA)	18	17	17	17	17	17	17	19	19	19	19	0.0	0.5
従業員数	Employees	1,460	1,374	1,377	1,348	1,325	1,252	1,220	1,369	1,295	1,260	1,268	0.6	1.4

CIS(インターネット)会員およびTV(衛星)会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS(インターネット)会員・TV(衛星)会員は必ず現車会員となります。

自己株式数には、USS従業員持株会専用信託が所有する株式を含めております。

1株当たりデータ、発行済株式数(自己株式除く)および自己株式数は、株式分割(2013年10月1日効力発生日)を遡及して修正表示しております。

2015.3期までの当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益として表示しております。

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を2019.3期から適用しており、2018.3期の資産、負債は遡及して修正表示しております。

* All CIS (Internet) and TV (Satellite Auction) members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.

* Treasury shares includes shares held by the USS Employee Stock Ownership Plan Trust.

* Per Share Information, Number of Shares Outstanding (excl. Treasury Shares) and Treasury Shares have been retroactively adjusted for the stock split on October 1, 2013.

* Profit for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Profit Attributable to Owners of Parent.

* Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. (ASBJ Statement No. 28, February 16, 2018) are applied from the fiscal year ended March 2019.

The values of assets and liabilities for the fiscal year ended March 2018 are retroactively adjusted.

- 1 - (1) 自動車業界関連指標の推移(暦年) Automobile Industry Statistics (Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit: Thousand Vehicles, %)

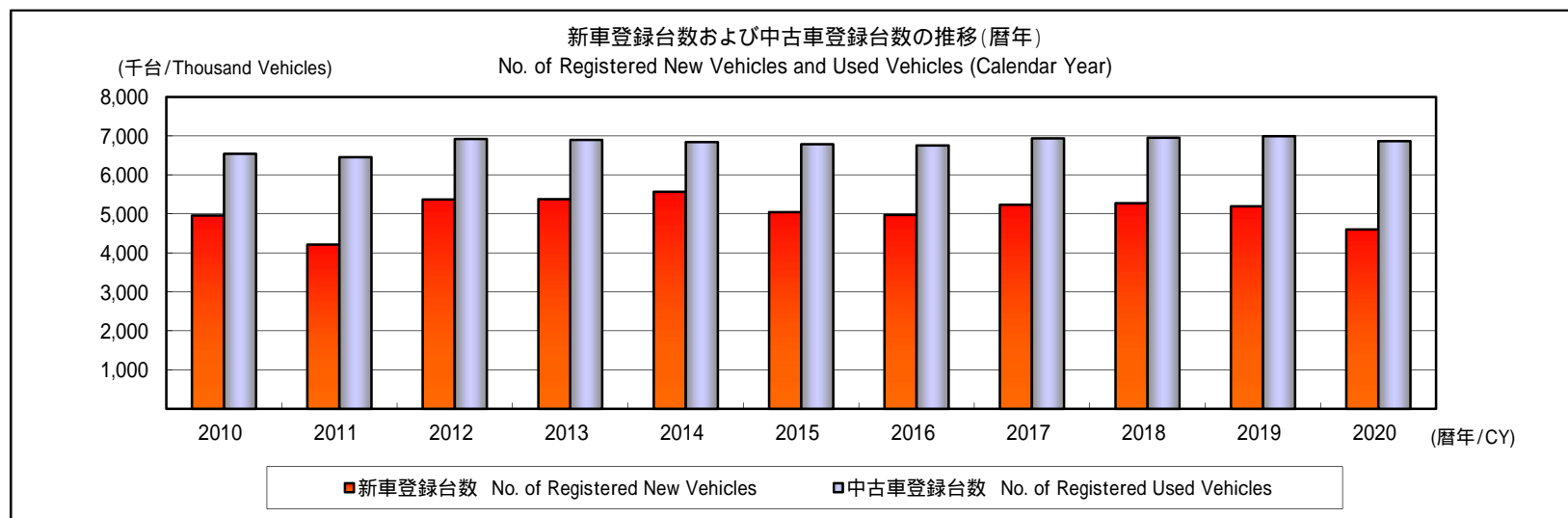
			2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
新車登録台数 No. of Registered New Vehicles	登録車 Ordinary Cars		3,229	2,689	3,390	3,262	3,290	3,150	3,244	3,390	3,347	3,284	2,880	1.1
	軽自動車 Mini Cars		1,726	1,521	1,979	2,112	2,272	1,896	1,725	1,843	1,924	1,910	1,718	0.0
	合計 (増減率)	Total (YoY changes)	4,956 (7.5)	4,210 (-15.0)	5,369 (27.5)	5,375 (0.1)	5,562 (3.5)	5,046 (-9.3)	4,970 (-1.5)	5,234 (5.3)	5,271 (0.7)	5,195 (-1.5)	4,598 (-11.5)	0.7 -
中古車登録台数 No. of Registered Used Vehicles	登録車 Ordinary Cars		3,933	3,774	4,015	3,892	3,751	3,732	3,762	3,865	3,837	3,841	3,831	0.3
	軽自動車 Mini Cars		2,606	2,676	2,903	3,002	3,088	3,054	2,993	3,071	3,113	3,146	3,035	1.5
	合計 (増減率)	Total (YoY changes)	6,539 (-2.4)	6,450 (-1.4)	6,919 (7.3)	6,895 (-0.3)	6,840 (-0.8)	6,786 (-0.8)	6,756 (-0.5)	6,937 (2.7)	6,951 (0.2)	6,988 (0.5)	6,866 (-1.7)	0.5 -
自動車保有台数 No. of Vehicles Owned	合計 (増減率)	Total (YoY changes)	75,364 (0.0)	75,515 (0.2)	76,140 (0.8)	76,634 (0.6)	77,204 (0.7)	77,421 (0.3)	77,769 (0.4)	78,097 (0.4)	78,309 (0.3)	78,438 (0.2)	78,484 (0.1)	0.4 -

軽自動車からバス、トラックまでを含む台数を記載しております。

(出所: (一社)日本自動車販売協会連合会、(一社)日本自動車工業会、(一社)全国軽自動車協会連合会、(独)統計センター)

* All kinds of vehicles are listed, including light vans, buses, and trucks.

(Sources: Japan Automobile Dealers Association, Japan Automobile Manufacturers Association, Japan Light Motor Vehicle and Motorcycle Association, The National Statistics Center)



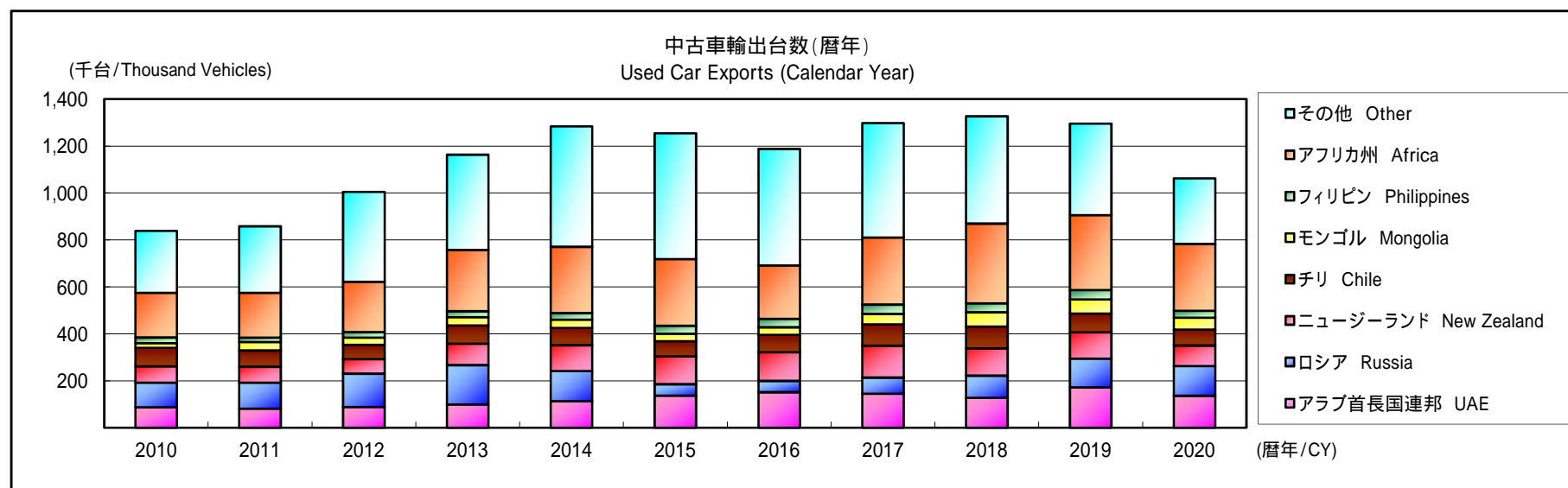
- 1 - (2) 中古車輸出台数の推移(暦年) Used Car Exports (Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit: Thousand Vehicles, %)

		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
アラブ首長国連邦	UAE	86	80	87	98	112	136	151	144	126	171	135	20.7	4.6
ロシア	Russia	105	110	142	167	128	49	48	69	95	122	126	3.1	1.8
ニュージーランド	New Zealand	68	68	61	91	110	118	122	135	116	111	87	21.3	2.5
チリ	Chile	79	69	61	78	73	64	74	91	92	80	67	16.1	1.6
モンゴル	Mongolia	19	35	30	34	35	31	32	44	60	60	50	15.3	10.0
フィリピン	Philippines	24	18	23	25	27	33	36	40	38	39	29	26.3	1.8
アフリカ州	Africa	190	191	214	260	282	284	227	285	340	319	284	11.0	4.1
その他	Other	263	282	383	406	512	535	496	487	456	390	279	28.3	0.6
合計	Total	838	857	1,004	1,163	1,283	1,254	1,187	1,297	1,326	1,295	1,062	18.0	2.4

(出所:財務省貿易統計)

(Source: Trade Statistics of Japan Ministry of Finance)

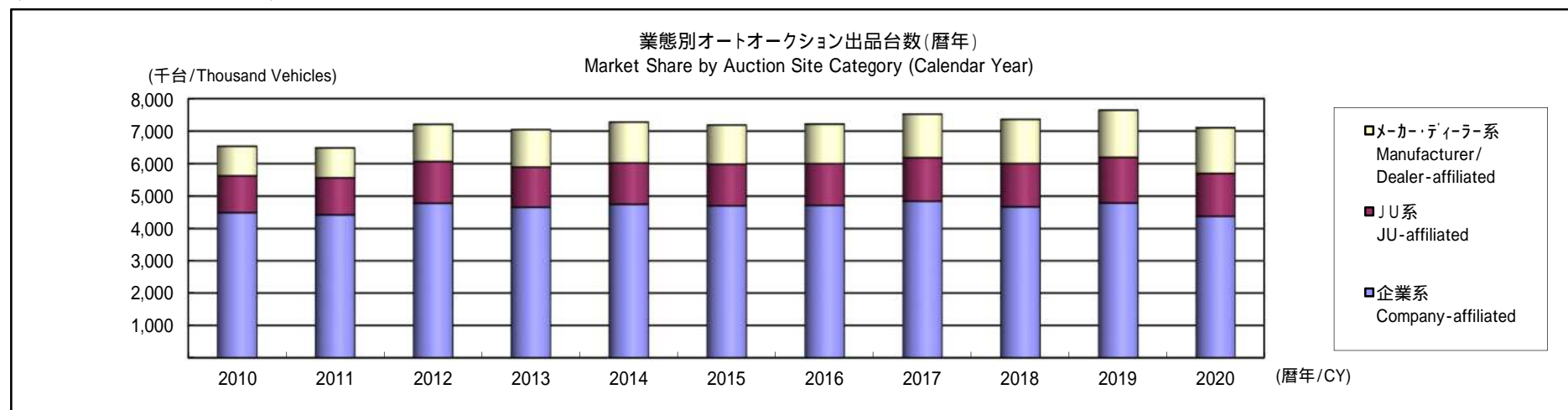


- 1 - (3) 業態別オートオークション出品台数(暦年) Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit: No. of Thousand Vehicles, %)

		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
企業系	Company-affiliated	4,488	4,417	4,777	4,653	4,742	4,699	4,708	4,840	4,665	4,783	4,376	8.5	0.3
	(構成比) (Share)	(68.7)	(68.2)	(66.3)	(66.0)	(65.2)	(65.4)	(65.2)	(64.3)	(63.4)	(62.6)	(61.6)	-	-
JU系	JU-affiliated	1,131	1,142	1,285	1,236	1,276	1,279	1,290	1,339	1,336	1,407	1,318	6.3	1.5
	(構成比) (Share)	(17.3)	(17.6)	(17.8)	(17.6)	(17.5)	(17.8)	(17.9)	(17.8)	(18.1)	(18.4)	(18.6)	-	-
メーカー・ディーラー系	Manufacturer/Dealer-affiliated	914	922	1,147	1,155	1,258	1,207	1,215	1,343	1,360	1,455	1,410	3.1	4.4
	(構成比) (Share)	(14.0)	(14.2)	(15.9)	(16.4)	(17.3)	(16.8)	(16.9)	(17.9)	(18.5)	(19.0)	(19.8)	-	-
合計	Total	6,534	6,482	7,210	7,045	7,277	7,186	7,215	7,523	7,362	7,645	7,105	7.1	0.8

(出所: (株)ユーストカー)
(Source: USED CAR Co., Ltd.)



企業系……………オークション会場の経営を主業とする企業により運営されている会場
 JU系……………(一社)日本中古自動車販売協会連合会傘下の各都道府県中古自動車販売商工組合により運営されている会場
 メーカー・ディーラー系……………自動車メーカーおよびその関連会社またはメーカー系ディーラーにより運営される会場
 Company-affiliated……………Sites operated by a company engaged primarily in the auto auction business.
 JU-affiliated……………Sites operated by prefectural used car sales associations of JAPAN USED CAR DEALERS ASSOCIATION.
 Manufacturer/Dealer-affiliated……………Sites operated by auto manufacturers, their subsidiaries or dealers.

- 1 - (4) オートオークション業界グループ別出品台数シェア(暦年) Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit:No.of Thousand Vehicles, %)

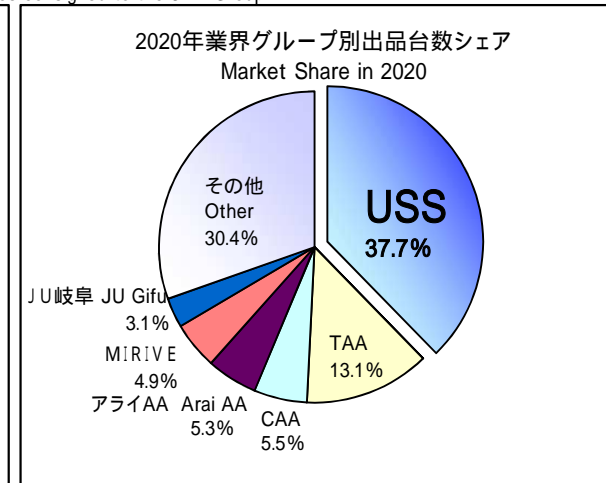
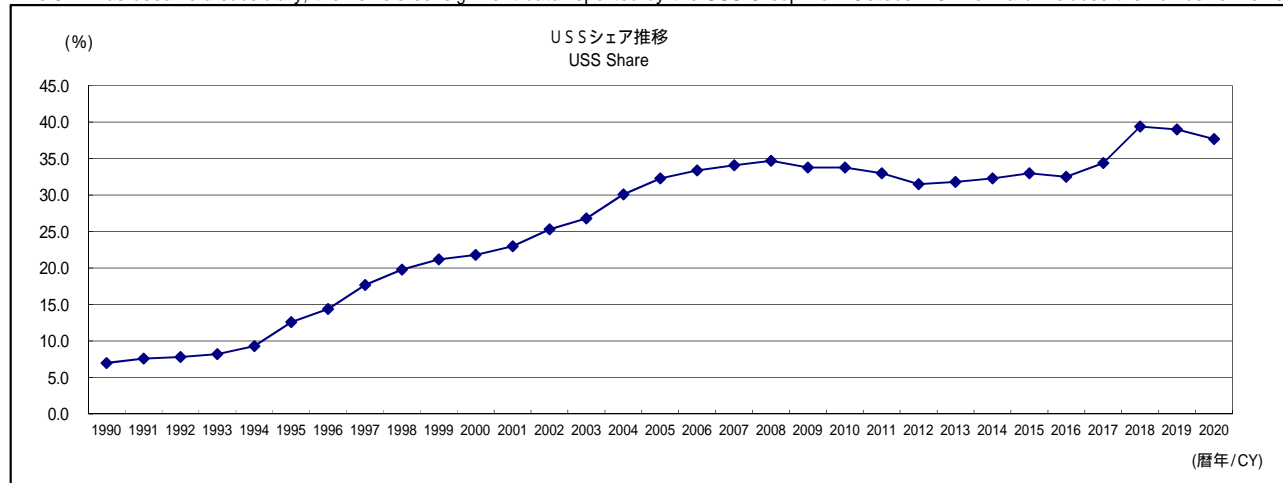
グループ名 Group Name	2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)		
	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	
USS	2,209	33.8	2,137	33.0	2,269	31.5	2,238	31.8	2,347	32.3	2,374	33.0	2,345	32.5	2,586	34.4	2,900	39.4	2,981	39.0	2,679	37.7	1.9	0.4p	
JAA	578	8.8	580	9.0	621	8.6	617	8.8	598	8.2	612	8.5	638	8.9	491	6.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TAA	544	8.3	536	8.3	697	9.7	678	9.6	721	9.9	708	9.9	723	10.0	810	10.8	831	11.3	917	12.0	929	13.1	5.5	0.5p	
CAA	398	6.1	425	6.6	473	6.6	452	6.4	432	5.9	378	5.3	393	5.5	409	5.4	406	5.5	429	5.6	390	5.5	0.2	0.1p	
アライAA AraiAA	292	4.5	278	4.3	330	4.6	346	4.9	355	4.9	344	4.8	344	4.8	365	4.9	374	5.1	388	5.1	375	5.3	2.5	0.1p	
MIRIVE	112	1.7	121	1.9	128	1.8	119	1.7	116	1.6	115	1.6	128	1.8	144	1.9	167	2.3	214	2.8	348	4.9	12.0	0.3p	
JU岐阜 JU Gifu	183	2.8	187	2.9	208	2.9	191	2.7	191	2.6	207	2.9	220	3.1	232	3.1	238	3.2	246	3.2	222	3.1	1.9	0.0p	
その他 Other	2,215	34.0	2,215	34.0	2,482	34.3	2,401	34.1	2,512	34.6	2,443	34.0	2,420	33.4	2,481	33.0	2,444	33.2	2,465	32.3	2,159	30.4	0.3	0.4p	
業界合計 Industry Total	6,534	100.0	6,482	100.0	7,210	100.0	7,045	100.0	7,277	100.0	7,186	100.0	7,215	100.0	7,523	100.0	7,362	100.0	7,645	100.0	7,105	100.0	0.8	-	

(出所: (株)ユーストカー)

(Source: USEDCAR Co., Ltd.)

株式会社ジェイ・イー・エーの子会社化に伴い、2017年10月以降のJAAグループの出品台数を、USSグループに含めております。

*As JAA has become a subsidiary, the vehicle consignment data reported by the USS Group from October 2017 onward includes the number of vehicles consigned to the JAA Group.



- 1 - (5) オートオークション会場出品台数ランキング(暦年) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)

(単位:台、%、千円 / Unit:No. of Vehicles, %, Thousand Yen)

2020年 順位 2020 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles			成約台数 No. of Contracted Vehicles	成約率 Contract Completion Rate	1台当たり 平均成約金額 Average Price per Contracted Vehicle	1開催平均出品台数 Average No. of Consigned Vehicles per Auction	2019年 順位 2019 Ranking
		2020	2019	増減率 YoY Changes					
1	USS東京 USS Tokyo	619,452	673,586	8.0	413,875	66.8	1,047	12,642	1
2	USS名古屋 USS Nagoya	450,881	506,927	11.1	249,511	55.3	1,214	9,202	2
3	HAA神戸 HAA Kobe	224,840	282,396	20.4	126,164	56.1	729	4,589	3
4	JU岐阜 JU Gifu	222,642	246,957	9.8	102,482	46.0	410	4,544	4
5	USS大阪 USS Osaka	207,717	202,876	2.4	110,057	53.0	640	4,239	6
6	アライAA小山バントラ Arai AA Oyama(Vans & Trucks)	198,498	195,809	1.4	122,145	61.5	774	4,051	8
7	MIRIVE埼玉 MIRIVE Saitama	190,191	185,215	2.7	137,135	72.1	462	3,881	10
8	USS九州 USS Kyushu	188,074	191,928	2.0	111,983	59.5	609	3,838	9
9	USS横浜 USS Yokohama	179,838	196,445	8.5	114,019	63.4	713	3,670	7
10	CAA中部 CAA Chubu	179,184	205,775	12.9	124,565	69.5	642	3,733	5

(株)ユースカーのデータを基に、現車オークション会場のみを対象としております。

四国会場の実績は2019年12月までは岡山会場、2020年1月以降はHAA神戸会場に含めております。

* The above ranking includes only on-site auction and is based on the data provided by USED CAR Co., Ltd.

* Data of the Shikoku auction site that was included in the Okayama auction site data is included in the HAA Kobe auction site data from January 2020.

- 1 - (6) 地域別オートオークション会場出品台数ランキング(暦年) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)

(単位:台、% / Unit:No. of Vehicles, %)

北海道地区 Hokkaido				
出品台数		No. of Consigned Vehicles		252,648
出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		3.6
順位	会場名	Site Name	出品台数	シェア
Ranking			No. of Consigned Vehicles	Share in the Area
1	USS札幌	USS Sapporo	129,419	51.2
2	TAA北海道	TAA Hokkaido	43,242	17.1
3	JU札幌	JU Sapporo	33,114	13.1
-	USSグループ計	USS Group	129,419	51.2

東北地区 Tohoku				
出品台数		No. of Consigned Vehicles		313,308
出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		4.4
順位	会場名	Site Name	出品台数	シェア
Ranking			No. of Consigned Vehicles	Share in the Area
1	JU宮城	JU Miyagi	71,139	22.7
2	TAA東北	TAA Tohoku	68,115	21.7
3	USS東北	USS Tohoku	50,310	16.1
-	USSグループ計	USS Group	50,310	16.1

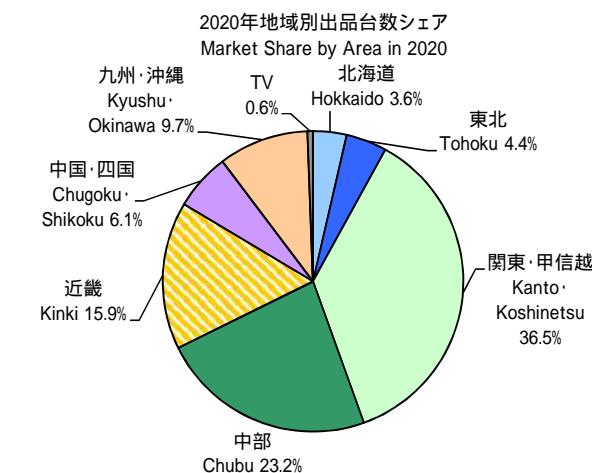
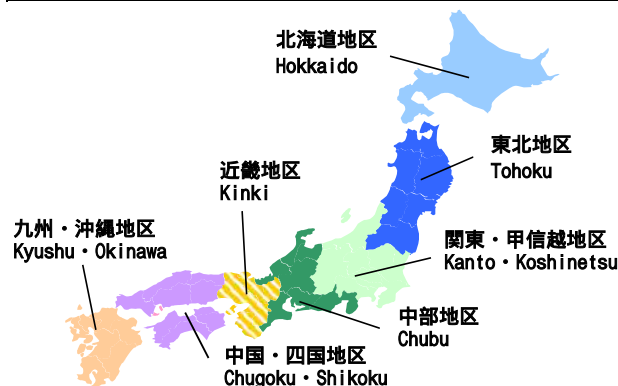
関東・甲信越地区 Kanto・Koshinetsu				
出品台数		No. of Consigned Vehicles		2,591,177
出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		36.5
順位	会場名	Site Name	出品台数	シェア
Ranking			No. of Consigned Vehicles	Share in the Area
1	USS東京	USS Tokyo	619,452	23.9
2	アライAA小山 パントラ	Arai AA Oyama (Vans & Trucks)	198,498	7.7
3	MIRIVE埼玉	MIRIVE Saitama	190,191	7.3
-	USSグループ計	USS Group	1,015,540	39.2

中部地区 Chubu				
出品台数		No. of Consigned Vehicles		1,646,493
出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		23.2
順位	会場名	Site Name	出品台数	シェア
Ranking			No. of Consigned Vehicles	Share in the Area
1	USS名古屋	USS Nagoya	450,881	27.4
2	JU岐阜	JU Gifu	222,642	13.5
3	CAA中部	CAA Chubu	179,184	10.9
-	USSグループ計	USS Group	686,013	41.7

近畿地区 Kinki				
出品台数		No. of Consigned Vehicles		1,130,448
出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		15.9
順位	会場名	Site Name	出品台数	シェア
Ranking			No. of Consigned Vehicles	Share in the Area
1	HAA神戸	HAA Kobe	224,840	19.9
2	USS大阪	USS Osaka	207,717	18.4
3	TAA近畿	TAA Kinki	133,780	11.8
-	USSグループ計	USS Group	502,195	44.4

中国・四国地区 Chugoku・Shikoku				
出品台数		No. of Consigned Vehicles		432,065
出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		6.1
順位	会場名	Site Name	出品台数	シェア
Ranking			No. of Consigned Vehicles	Share in the Area
1	LAA岡山	LAA Okayama	84,972	19.7
2	TAA広島	TAA Hiroshima	78,752	18.2
3	USS岡山	USS Okayama	66,616	15.4
-	USSグループ計	USS Group	66,616	15.4

九州・沖縄地区 Kyushu・Okinawa				
出品台数		No. of Consigned Vehicles		688,535
出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		9.7
順位	会場名	Site Name	出品台数	シェア
Ranking			No. of Consigned Vehicles	Share in the Area
1	USS九州	USS Kyushu	188,074	27.3
2	TAA九州	TAA Kyushu	110,101	16.0
3	KCAA福岡	KCAA Fukuoka	78,412	11.4
-	USSグループ計	USS Group	229,493	33.3



(出所: (株)ユーストカー)
(Source: USED CAR Co., Ltd.)

- 1 - (7) 二輪車業界関連指標の推移(暦年) Motorcycle Industry Statistics (Calendar Year)

< 二輪車販売台数の推移 No. of Motorcycles for Sale >

(単位:千台、% / Unit:No.of Thousand Vehicles, %)

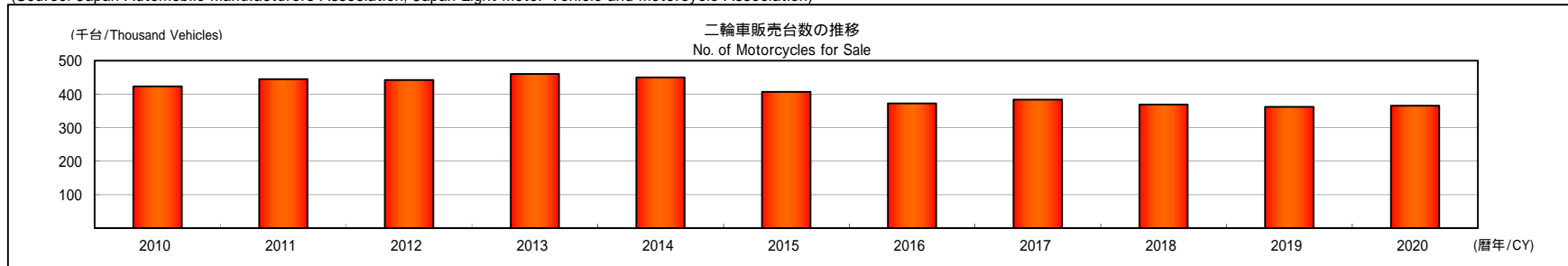
	2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
	台数 No. of Motorcycles for Sale	シェア Share	台数 No. of Motorcycles for Sale	シェア Share	台数 No. of Motorcycles for Sale	シェア Share	台数 No. of Motorcycles for Sale	シェア Share	台数 No. of Motorcycles for Sale	シェア Share	台数 No. of Motorcycles for Sale	シェア Share	台数 No. of Motorcycles for Sale	シェア Share	台数 No. of Motorcycles for Sale	シェア Share	台数 No. of Motorcycles for Sale	シェア Share	台数 No. of Motorcycles for Sale	シェア Share	台数 No. of Motorcycles for Sale	シェア Share	
二輪車販売台数 (増減率)	423 (2.3)		444 (5.1)		442 (0.6)		460 (4.1)		449 (2.4)		406 (9.6)		372 (8.3)		383 (2.9)		369 (3.8)		362 (1.8)		365 (1.0)		1.4

日本自動車工業会の統計月報掲載終了にともない、統計月報の集計から日本自動車工業会が発表する出荷(二輪)の集計に変更しております。これにともない遡及して修正表示しております。

(出所:(一社)日本自動車工業会、(一社)全国軽自動車協会連合会)

* Following the discontinuation of the Japan Automobile Manufacturers Association's Motor Vehicle Statistics of Japan (Monthly), the data presented has been changed to the total shipments (motorcycles) announced by the Japan Automobile Manufacturers Association. The data has been retroactively adjusted to reflect the change.

(Source: Japan Automobile Manufacturers Association, Japan Light Motor Vehicle and Motorcycle Association)



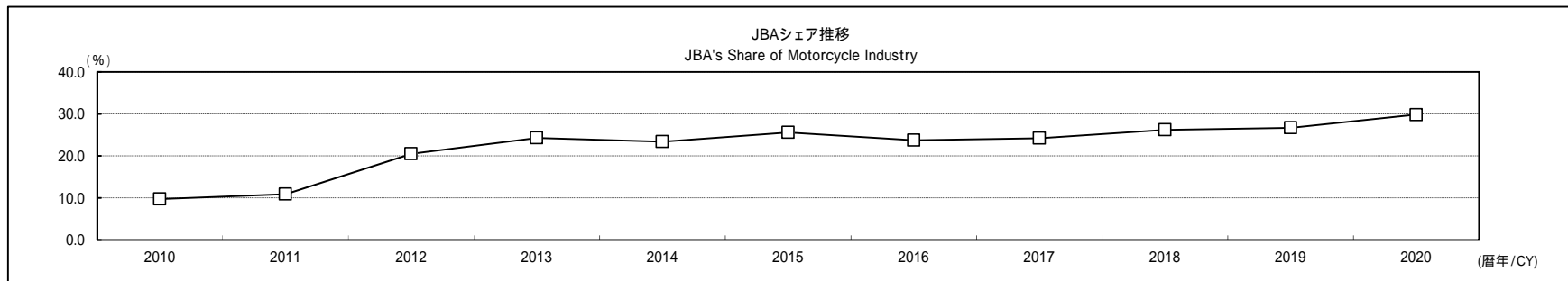
< バイクオークション業界出品台数およびJBA出品台数の推移 No. of Motorcycles Consigned >

(単位:千台、% / Unit:No.of Thousand Vehicles, %)

	2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	
JBA	43	9.7	47	10.9	88	20.5	103	24.3	102	23.4	115	25.6	105	23.7	108	24.2	118	26.2	113	26.7	117	29.8	10.4
その他	409	90.3	388	89.1	343	79.5	322	75.7	335	76.6	334	74.4	341	76.3	340	75.8	332	73.8	312	73.3	277	70.2	3.8
業界合計	453	100.0	435	100.0	431	100.0	425	100.0	437	100.0	449	100.0	446	100.0	448	100.0	450	100.0	426	100.0	395	100.0	1.4

(出所:(株)二輪車新聞社)

(Source: nirinshasinbun Inc.)



- 2 - (1) USS会場別オートオークション実績(年度) Auto Auction Results at USS Auction Sites (Fiscal Year)

(単位:回、台、% / Unit: No. of Auctions, No. of Vehicles, %)

会場名 Site Name	開催数 No. of Auctions		出品台数 No. of Consigned Vehicles			成約台数 No. of Contracted Vehicles			成約率 Contract Completion Rate	
	2021.3	2020.3	2021.3	2020.3	増減率 YoY Changes	2021.3	2020.3	増減率 YoY Changes	2021.3	2020.3
東京 Tokyo	49	49	617,968	662,972	6.8	418,525	441,547	5.2	67.7	66.6
名古屋 Nagoya	49	49	442,949	501,171	11.6	251,495	263,145	4.4	56.8	52.5
大阪 Osaka	49	49	203,665	211,353	3.6	110,658	109,542	1.0	54.3	51.8
九州 Kyushu	49	48	187,467	192,538	2.6	114,398	110,511	3.5	61.0	57.4
横浜 Yokohama	48	50	175,997	198,179	11.2	115,310	122,944	6.2	65.5	62.0
札幌 Sapporo	49	49	132,298	140,841	6.1	90,973	90,757	0.2	68.8	64.4
R - 名古屋 R-Nagoya	48	50	115,941	144,196	19.6	96,276	117,353	18.0	83.0	81.4
静岡 Shizuoka	49	48	99,829	94,433	5.7	62,839	61,257	2.6	62.9	64.9
神戸 Kobe	49	49	72,663	82,643	12.1	42,697	48,193	11.4	58.8	58.3
岡山 Okayama	49	48	68,261	73,453	7.1	49,648	48,494	2.4	72.7	66.0
群馬 Gunma	49	48	52,040	57,395	9.3	35,207	37,586	6.3	67.7	65.5
東北 Tohoku	49	49	50,410	56,703	11.1	37,384	40,320	7.3	74.2	71.1
新潟 Niigata	49	49	47,168	42,908	9.9	25,575	21,200	20.6	54.2	49.4
埼玉 Saitama	48	49	45,263	49,888	9.3	25,675	29,301	12.4	56.7	58.7
福岡 Fukuoka	49	49	40,942	47,355	13.5	25,379	30,352	16.4	62.0	64.1
北陸 Hokuriku	49	48	18,352	18,060	1.6	12,963	12,308	5.3	70.6	68.2
J A A JAA	49	49	73,581	82,008	10.3	40,796	44,811	9.0	55.4	54.6
H A A 神戸 HAA Kobe	49	48	216,290	267,956	19.3	125,012	142,822	12.5	57.8	53.3
総合計 Total	879	878	2,661,084	2,924,052	9.0	1,680,810	1,772,443	5.2	63.2	60.6

総合計のうち低額車取扱台数 Lower-priced vehicles Auction Data	498,651	570,806	12.6	408,120	456,963	10.7	81.8	80.1
-----------------------------------------------------	---------	---------	------	---------	---------	------	------	------

低額車とは、年式が古く多走行の車をいいます。

JBAの実績は含めておりません。

四国会場の実績は2019年12月までは岡山会場、2020年1月以降はHAA神戸会場に含めております。

埼玉会場は落雷の影響により、2020年8月のオークションを1開催休催しました。

*A Lower-priced vehicles is an old vehicle with high mileage.

*The figures in this slide do not include JBA data.

*Data of the Shikoku auction site that was included in the Okayama auction site data is included in the HAA Kobe auction site data from January 2020.

*One auction was canceled at the Saitama Auction Site due to a lightning strike in August 2020.

- 2 - (2) USSオートオークション月次推移(年度) Monthly USS Auto Auction Results (Fiscal Year)

(単位:台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	上期 First Half	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	下期 Second Half	年度 Fiscal Year
出品台数 No. of Consigned Vehicles	2019.3	266,046	232,114	254,075	224,212	206,245	234,019	1,416,711	234,741	257,451	207,046	224,051	262,464	327,663	1,513,416	2,930,127
	増減率 YoY Changes	13.5	26.4	16.1	14.4	21.6	11.5	16.8	1.5	2.8	3.4	11.1	7.3	3.0	1.7	8.5
	2020.3	265,360	248,623	257,709	249,936	210,323	229,142	1,461,093	252,790	257,226	196,407	211,406	251,864	293,266	1,462,959	2,924,052
	増減率 YoY Changes	0.3	7.1	1.4	11.5	2.0	2.1	3.1	7.7	0.1	5.1	5.6	4.0	10.5	3.3	0.2
	2021.3	255,293	180,384	196,014	217,449	166,982	221,001	1,237,123	250,352	228,129	207,446	207,691	242,073	288,270	1,423,961	2,661,084
	増減率 YoY Changes	3.8	27.4	23.9	13.0	20.6	3.6	15.3	1.0	11.3	5.6	1.8	3.9	1.7	2.7	9.0
成約台数 No. of Contracted Vehicles	2019.3	159,017	147,501	158,657	143,599	131,988	152,066	892,828	152,009	161,603	123,834	136,324	161,389	198,004	933,163	1,825,991
	増減率 YoY Changes	14.9	26.7	14.2	12.7	17.4	9.3	15.5	0.1	2.9	5.3	5.3	2.6	5.9	0.4	6.8
	2020.3	156,986	150,529	153,217	153,889	131,750	150,541	896,912	156,496	151,044	115,291	130,627	158,104	163,969	875,531	1,772,443
	増減率 YoY Changes	1.3	2.1	3.4	7.2	0.2	1.0	0.5	3.0	6.5	6.9	4.2	2.0	17.2	6.2	2.9
	2021.3	119,644	96,174	126,384	150,887	118,526	153,725	765,340	166,954	145,090	127,329	132,226	156,459	187,412	915,470	1,680,810
	増減率 YoY Changes	23.8	36.1	17.5	2.0	10.0	2.1	14.7	6.7	3.9	10.4	1.2	1.0	14.3	4.6	5.2
成約率 Contract Completion Rate	2019.3	59.8	63.5	62.4	64.0	64.0	65.0	63.0	64.8	62.8	59.8	60.8	61.5	60.4	61.7	62.3
	2020.3	59.2	60.5	59.5	61.6	62.6	65.7	61.4	61.9	58.7	58.7	61.8	62.8	55.9	59.8	60.6
	2021.3	46.9	53.3	64.5	69.4	71.0	69.6	61.9	66.7	63.6	61.4	63.7	64.6	65.0	64.3	63.2

埼玉会場は落雷の影響により、2020年8月のオークションを1開催休催しました。

JBAの実績は含めておりません。

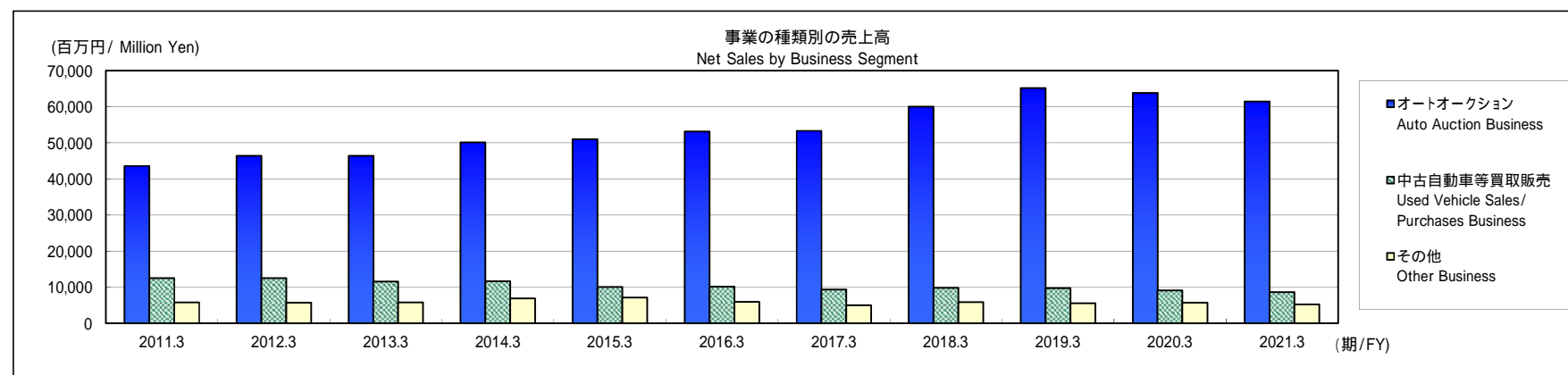
*One auction was canceled at the Saitama Auction Site due to a lightning strike in August 2020.

*The figures in this slide do not include JBA data.

- 1 - (1) 事業の種類別セグメントの状況 Segment Information by Business Category

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

			2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
オートオークション Auto Auction Business	売上高	Net Sales	43,581	46,373	46,398	50,084	50,981	53,150	53,311	60,025	65,141	63,772	61,429	3.7	3.5
	営業利益	Operating Profit	23,372	27,156	28,365	31,130	32,116	33,560	31,869	35,131	36,323	35,436	35,463	0.1	4.3
	営業利益率	Operating Margin	53.6	58.6	61.1	62.2	63.0	63.1	59.8	58.5	55.8	55.6	57.7	-	-
中古自動車等買取販売 Used Vehicle Sales/ Purchases Business	売上高	Net Sales	12,496	12,477	11,545	11,622	10,084	10,097	9,373	9,827	9,701	9,099	8,646	5.0	3.6
	営業利益	Operating Profit	674	610	588	724	464	485	202	171	116	103	271	162.8	8.7
	営業利益率	Operating Margin	5.4	4.9	5.1	6.2	4.6	4.8	2.2	1.7	1.2	1.1	3.1	-	-
その他 Other Business	売上高	Net Sales	5,747	5,695	5,793	6,854	7,105	5,920	5,006	5,827	5,559	5,741	5,221	9.1	1.0
	営業利益	Operating Profit	168	11	223	692	675	237	111	665	583	369	400	8.4	9.0
	営業利益率	Operating Margin	2.9	0.2	3.9	10.1	9.5	4.0	2.2	11.4	10.5	6.4	7.7	-	-
計 Grand Total	売上高	Net Sales	61,825	64,545	63,736	68,561	68,170	69,168	67,690	75,679	80,401	78,613	75,296	4.2	2.0
	営業利益	Operating Profit	24,215	27,778	29,177	32,546	33,256	34,283	32,183	35,968	37,023	35,908	36,135	0.6	4.1
	営業利益率	Operating Margin	39.2	43.0	45.8	47.5	48.8	49.6	47.5	47.5	46.0	45.7	48.0	-	-
消去または全社 Elimination of Inter-segment Transactions	売上高	Net Sales	407	536	492	612	704	560	511	526	493	470	422	-	-
	営業利益	Operating Profit	116	174	127	133	155	208	213	103	99	100	91	-	-
	営業利益率	Operating Margin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結 Consolidated Total	売上高	Net Sales	61,417	64,009	63,243	67,949	67,466	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	4.2	2.0
	営業利益	Operating Profit	24,332	27,952	29,304	32,680	33,411	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	0.6	4.1
	営業利益率	Operating Margin	39.6	43.7	46.3	48.1	49.5	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	48.4	-	-

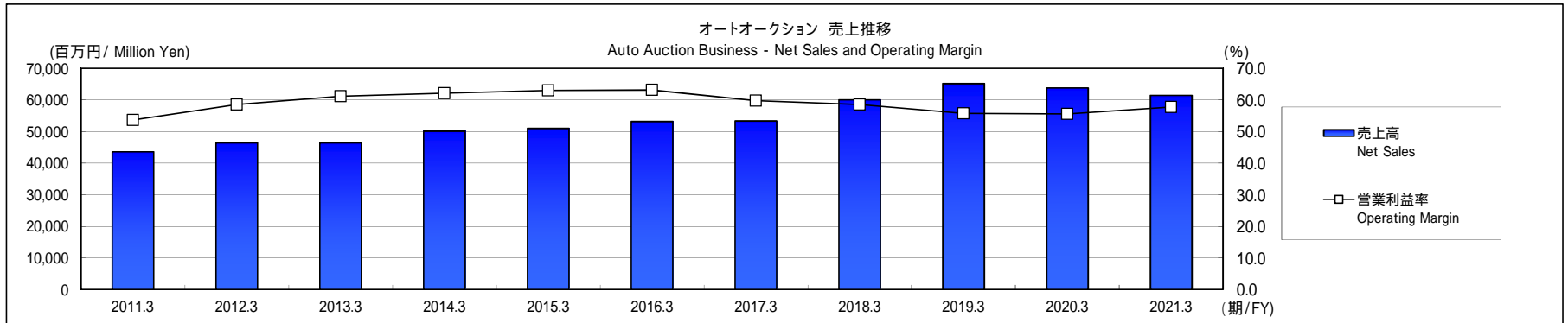


- 1 - (2) オートオークション - セグメント売上推移 Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin

< オートオークション - セグメント売上推移 Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin >

(単位: 百万円、% / Unit: Million Yen, %)

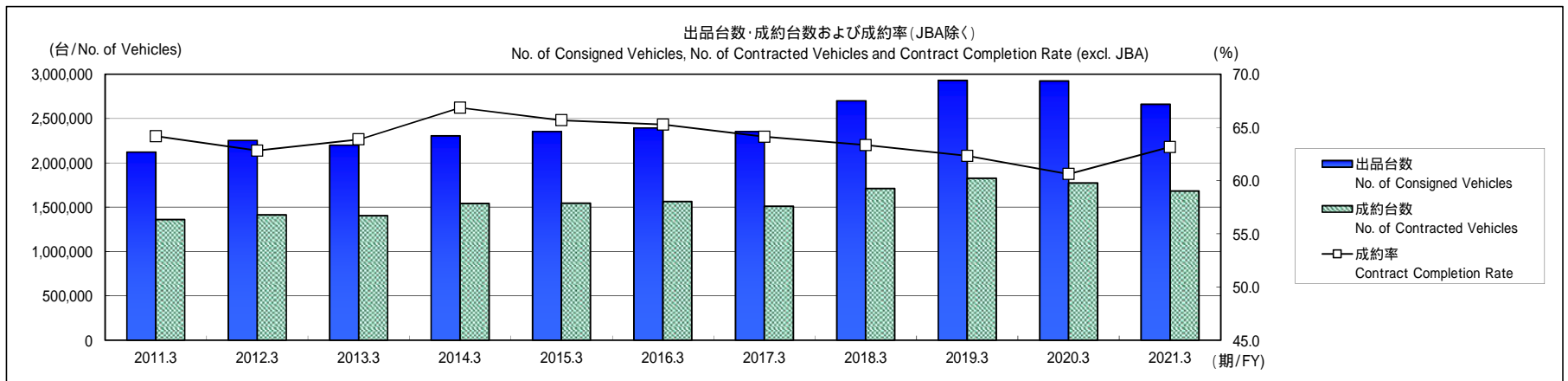
		2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高	Net Sales	43,581	46,373	46,398	50,084	50,981	53,150	53,311	60,025	65,141	63,772	61,429	3.7	3.5
営業利益	Operating Profit	23,372	27,156	28,365	31,130	32,116	33,560	31,869	35,131	36,323	35,436	35,463	0.1	4.3
営業利益率	Operating Margin	53.6	58.6	61.1	62.2	63.0	63.1	59.8	58.5	55.8	55.6	57.7	-	-



< オートオークション - 出品・成約台数推移 (JBA除く) Auto Auction Business - No. of Consigned/Contracted Vehicles (excl. JBA) >

(単位: 台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

		2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数	No. of Consigned Vehicles	2,121,948	2,252,566	2,199,797	2,305,189	2,353,141	2,394,009	2,353,536	2,700,010	2,930,127	2,924,052	2,661,084	9.0	2.3
成約台数	No. of Contracted Vehicles	1,361,599	1,414,813	1,405,072	1,541,007	1,545,233	1,562,399	1,508,843	1,709,998	1,825,991	1,772,443	1,680,810	5.2	2.1
成約率	Contract Completion Rate	64.2	62.8	63.9	66.8	65.7	65.3	64.1	63.3	62.3	60.6	63.2	-	-



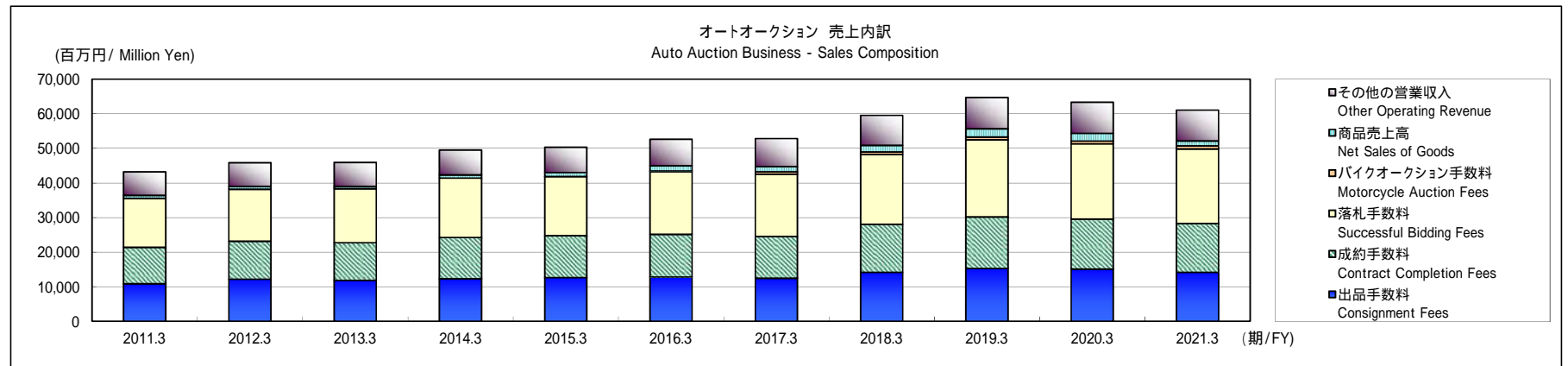
- 1 - (3) オートオークション - 売上内訳推移 Auto Auction Business - Sales Composition

<オートオークション - 売上内訳推移 Auto Auction Business - Sales Composition>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	10,822	12,154	11,817	12,241	12,636	12,780	12,432	14,153	15,269	15,047	14,151	6.0	2.7
成約手数料 Contract Completion Fees	10,559	10,984	10,873	11,958	12,083	12,335	12,073	13,858	14,898	14,499	14,088	2.8	2.9
落札手数料 Successful Bid Fees	14,142	15,026	15,626	17,190	17,096	18,168	17,986	20,192	22,313	21,758	21,573	0.8	4.3
バイクオークション手数料 Motorcycle Auction Fees	-	-	-	-	-	183	704	730	784	798	863	8.1	5.2
商品売上高 Net Sales of Goods	848	805	624	905	1,166	1,479	1,494	1,907	2,408	2,232	1,456	34.8	5.6
その他の営業収入 Other Operating Revenue	6,804	6,869	6,967	7,184	7,299	7,647	8,120	8,679	9,009	9,013	8,914	1.1	2.7
売上高 Net Sales	43,177	45,840	45,909	49,479	50,281	52,594	52,811	59,521	64,684	63,350	61,048	3.6	3.5

売上内訳は、連結数値を使用しております。
* Net Sales figures are after eliminations for consolidation.



<1台当たり手数料(JBA除く) Fees per Vehicle (excl. JBA) >

(単位:円、% / Unit: Yen, %)

	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	5,139	5,432	5,407	5,344	5,405	5,381	5,326	5,278	5,243	5,178	5,348	3.3	0.4
成約手数料 Contract Completion Fees	7,831	7,832	7,802	7,821	7,882	7,962	8,072	8,163	8,213	8,236	8,436	2.4	0.7
落札手数料 Successful Bidding Fees	10,393	10,626	11,124	11,157	11,067	11,630	11,922	11,813	12,225	12,280	12,841	4.6	2.1

<1台当たり手数料 低額車除く(JBA除く) Fees per Vehicle Excluding Lower-priced vehicles (excl. JBA) >

(単位:円、% / Unit: Yen, %)

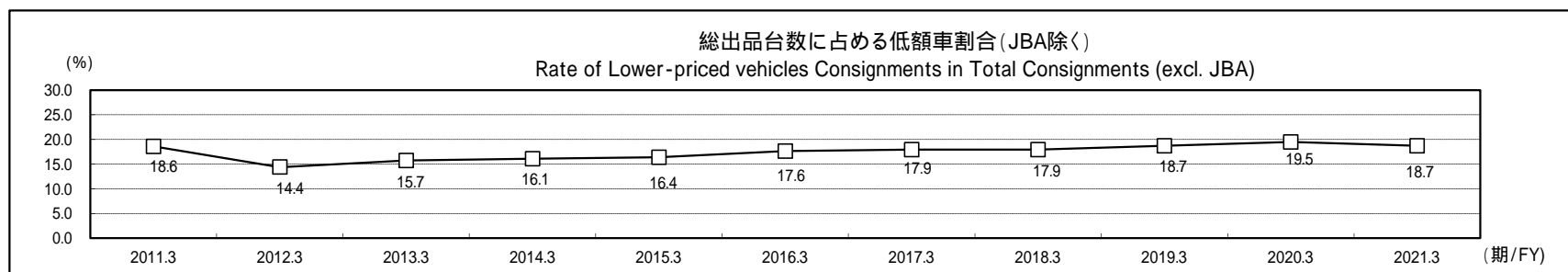
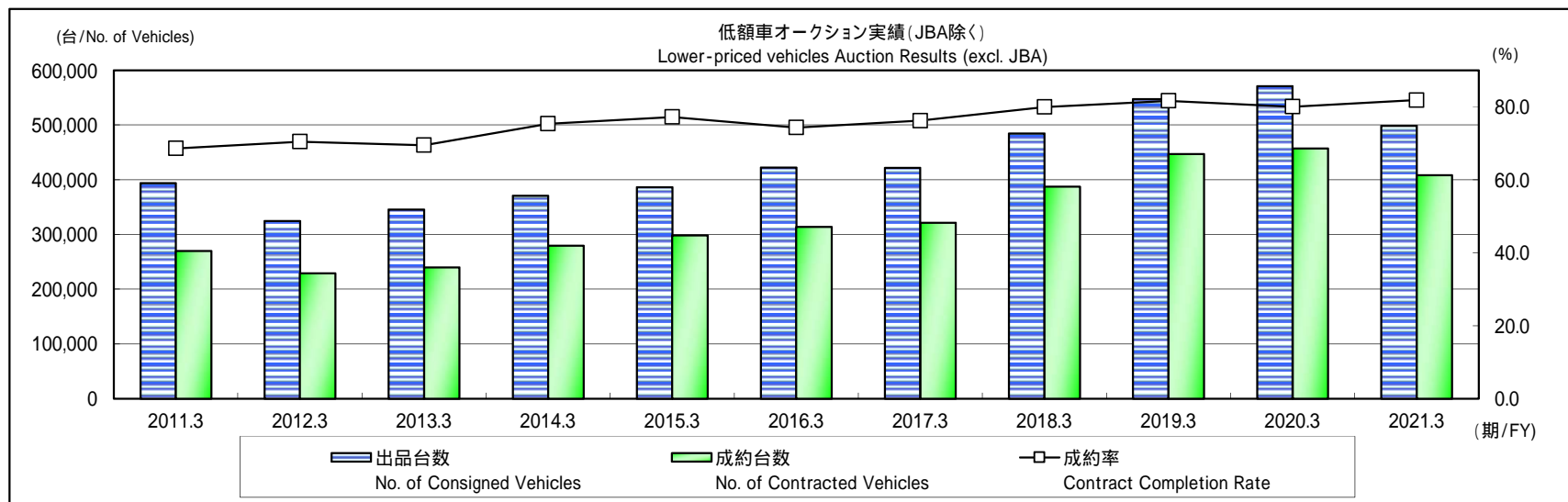
	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	5,836	6,014	6,035	5,985	6,102	6,163	6,118	6,041	6,032	5,968	6,058	1.5	0.4
成約手数料 Contract Completion Fees	7,891	7,907	7,846	7,870	7,927	8,057	8,190	8,281	8,395	8,355	8,445	1.1	0.7
落札手数料 Successful Bidding Fees	10,899	11,069	11,634	11,752	11,799	12,627	13,061	12,974	13,556	13,708	14,094	2.8	2.6

低額車の定義を見直したことにともない、2019.3期以前の1台当たり手数料 低額車除く(JBA除く)は、遡及して修正表示しております。
*Fees per Vehicle (excl. JBA) for the periods before 2019.3 are retroactively adjusted to conform to the revised definition of Lower-priced vehicles.

- 1 - (4) オートオークション - 低額車推移 (JBA除く) Auto Auction Business - Lower-priced vehicles Auction (excl. JBA)

(単位: 台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数 No. of Consigned Vehicles	393,683	324,815	345,410	370,994	386,544	422,180	421,681	484,381	547,506	570,806	498,651	12.6	2.4
成約台数 No. of Contracted Vehicles	269,964	228,781	239,941	279,529	298,453	313,737	321,391	387,366	447,061	456,963	408,120	10.7	4.2
成約率 Contract Completion Rate	68.6	70.4	69.5	75.3	77.2	74.3	76.2	80.0	81.7	80.1	81.8	-	-



2017年10月よりJAA、HAA神戸の実績を含めております。

低額車の定義を見直したことにともない、2019.3期以前の低額車取扱台数は遡及して修正表示しております。

*The figures in this page include JAA and HAA Kobe from October 2017 onward.

*Lower-priced vehicles Auction Data for the periods before 2019.3 are retroactively adjusted to conform to the revised definition of Lower-priced vehicles.

- 1 - (5) オートオークション - 会員数および外部落札情報 (JBA除く) Auto Auction Business - Members and Successful Off-site Bids (excl. JBA)

< 会員数 (JBA除く) Members (excl. JBA) >

(単位:社、% / Unit: No. of Companies, %)

	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
現車会員 On-site Auction Members	45,563	44,796	45,139	45,712	46,307	46,850	47,111	47,362	48,723	48,182	48,058	0.3	0.5
CIS(インターネット)会員 CIS(Internet) Members	24,688	25,957	27,072	28,007	28,815	29,512	29,966	30,337	31,639	31,998	32,538	1.7	2.8
TV(衛星)会員 TV(Satellite Auction) Members	4,248	3,921	3,651	3,486	3,291	3,101	2,894	2,623	2,468	2,342	2,197	6.2	6.4

CIS(インターネット)会員およびTV(衛星)会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS(インターネット)会員・TV(衛星)会員は必ず現車会員となります。
2012.3期より現車会員において長期不参加会員(休眠会員)を除いております。

*All CIS(Internet) and TV(Satellite auction) members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.

*From the fiscal year ended March 2012, the number of on-site auction members does not include sleeping members (members that have not been active for extended periods).

< 外部落札台数および外部落札比率 (JBA除く) Number/Ratio of Successful Off-site Bids (excl. JBA) >

(単位:台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
CIS(インターネット)落札台数 No. of Successful CIS(Internet) Bids	323,360	365,980	371,633	398,018	387,818	396,216	390,202	404,131	441,813	487,052	557,126	14.4	5.6
TV(衛星)落札台数 No. of Successful TV(Satellite Auction) Bids	371,462	372,573	369,980	401,639	386,451	366,910	352,147	350,897	371,191	364,147	343,303	5.7	0.8
外部落札台数合計 No. of Successful Off-site Bids	694,822	738,553	741,613	799,657	774,269	763,126	742,349	755,028	813,004	851,199	900,429	5.8	2.6
落札台数 No. of Successful Bids	1,361,599	1,414,813	1,405,072	1,541,007	1,545,233	1,562,399	1,508,843	1,556,026	1,712,024	1,772,443	1,680,810	5.2	2.1
外部落札比率 Ratio of Successful Off-site Bids	51.0	52.2	52.8	51.9	50.1	48.8	49.2	48.5	47.5	48.0	53.6	-	-

CIS(インターネット)およびTV(衛星)による落札を「外部落札」と表します。

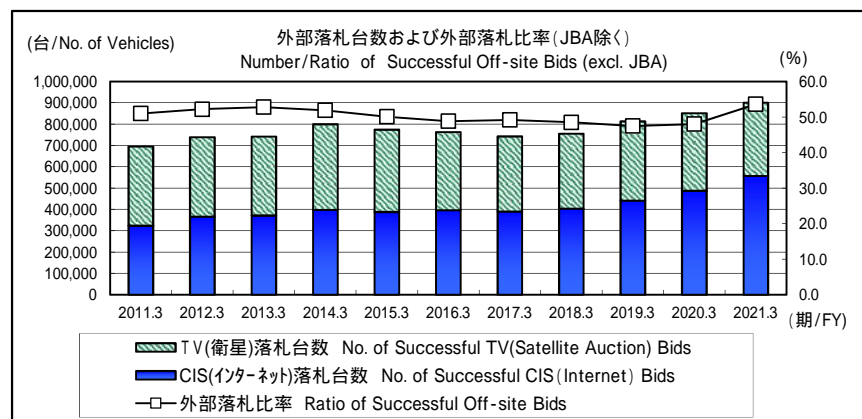
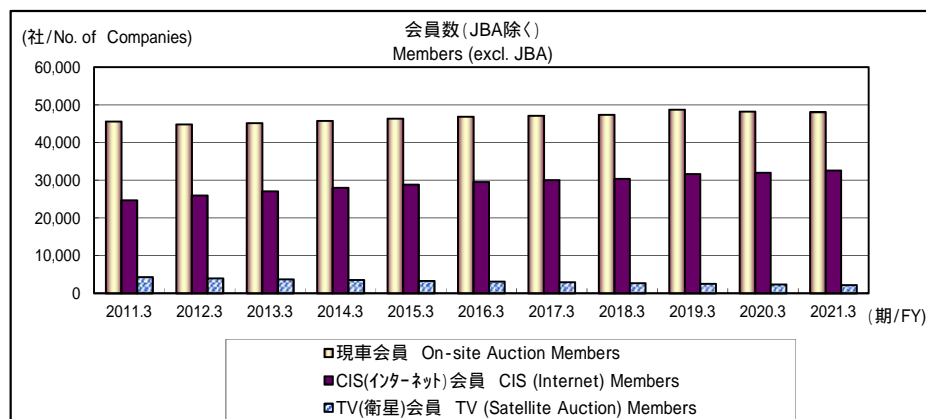
2016.3期において、TV(衛星)落札台数の集計方法を変更しております。

オークションシステムの変更にもない、HAA神戸は2018年8月より、JAAは2019年1月より集計に含めております。

*Successful Off-site Bids include bids by CIS(Internet) and TV(Satellite Auction) members.

*The basis of aggregating successful bids received via satellite TV for calculating the off-site successful bid ratio is changed in the fiscal year ended March 2016.

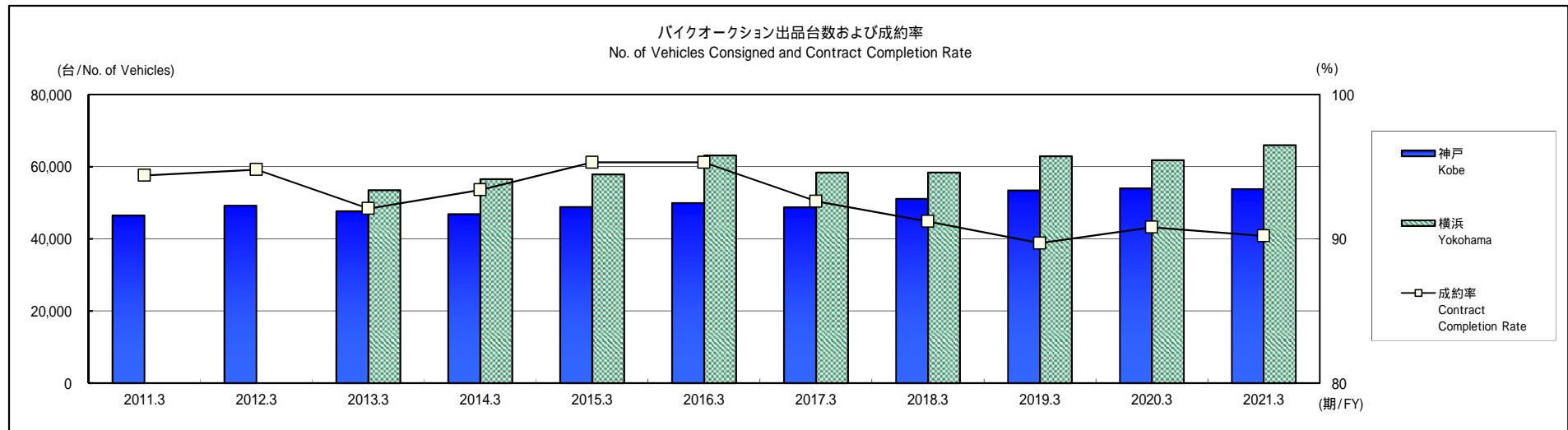
*Following the changes in the auction system, HAA Kobe and JAA are included in the aggregation from August 2018 and January 2019, respectively.



- 1 - (6) オートオークション - バイクオークション実績推移 Auto Auction Business - Motorcycle Auction Results

(単位:台、% / Unit:No. of Vehicles, %)

			2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数 No. of Consigned Vehicles	神戸 Kobe		46,481	49,217	47,631	46,825	48,806	49,933	48,719	51,049	53,403	54,009	53,801	0.4	1.5
	横浜 Yokohama		-	-	53,501	56,532	57,883	63,109	58,351	58,369	62,905	61,841	65,995	6.7	2.7
	合計 Total		46,481	49,217	101,132	103,357	106,689	113,042	107,070	109,418	116,308	115,850	119,796	3.4	9.9
成約台数 No. of Contracted Vehicles	神戸 Kobe		43,867	46,642	44,567	44,297	47,011	48,024	45,457	46,376	47,681	49,110	49,039	0.1	1.1
	横浜 Yokohama		-	-	48,569	52,212	54,702	59,726	53,715	53,412	56,692	56,127	59,062	5.2	2.5
	合計 Total		43,867	46,642	93,136	96,509	101,713	107,750	99,172	99,788	104,373	105,237	108,101	2.7	9.4
成約率 Contract Completion Rate	神戸 Kobe		94.4	94.8	93.6	94.6	96.3	96.2	93.3	90.8	89.3	90.9	91.1	-	-
	横浜 Yokohama		-	-	90.8	92.4	94.5	94.6	92.1	91.5	90.1	90.8	89.5	-	-
	合計 Total		94.4	94.8	92.1	93.4	95.3	95.3	92.6	91.2	89.7	90.8	90.2	-	-

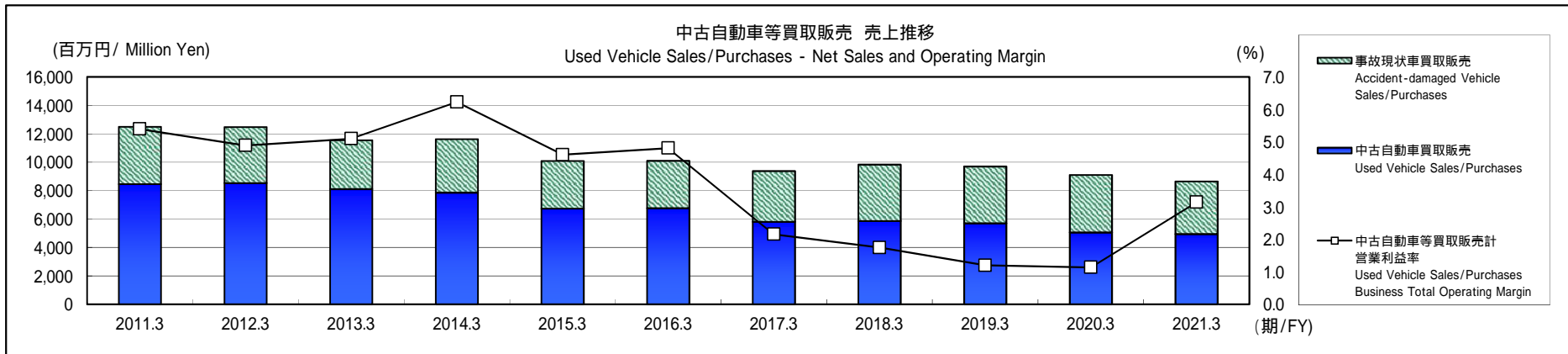


- 1 - (7) 中古自動車等買取販売 - セグメント売上推移 Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition

<中古自動車等買取販売 - セグメント売上推移 Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition >

(単位:百万円, % / Unit: Million Yen, %)

			2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
中古自動車買取販売 Used Vehicle Sales/Purchases	売上高	Net Sales	8,456	8,535	8,106	7,867	6,737	6,765	5,804	5,866	5,702	5,059	4,947	2.2	5.2
	営業利益	Operating Profit	377	337	424	499	364	386	125	113	65	64	142	121.3	9.3
	営業利益率	Operating Margin	4.5	4.0	5.2	6.3	5.4	5.7	2.2	1.9	1.1	1.3	2.9	-	-
事故現状車買取販売 Accident-damaged Vehicle Sales/ Purchases	売上高	Net Sales	4,040	3,941	3,438	3,754	3,347	3,331	3,568	3,960	3,998	4,040	3,699	8.4	0.9
	営業利益	Operating Profit	296	272	164	224	99	98	77	58	51	38	129	231.2	8.0
	営業利益率	Operating Margin	7.3	6.9	4.8	6.0	3.0	3.0	2.2	1.5	1.3	1.0	3.5	-	-
中古自動車等買取販売計 Used Vehicle Sales/ Purchases Business Total	売上高	Net Sales	12,496	12,477	11,545	11,622	10,084	10,097	9,373	9,827	9,701	9,099	8,646	5.0	3.6
	営業利益	Operating Profit	674	610	588	724	464	485	202	171	116	103	271	162.8	8.7
	営業利益率	Operating Margin	5.4	4.9	5.1	6.2	4.6	4.8	2.2	1.7	1.2	1.1	3.1	-	-



<ラビット店舗数 Rabbit Chain Shops >

(単位:店, % / Unit: No. of Shops, %)

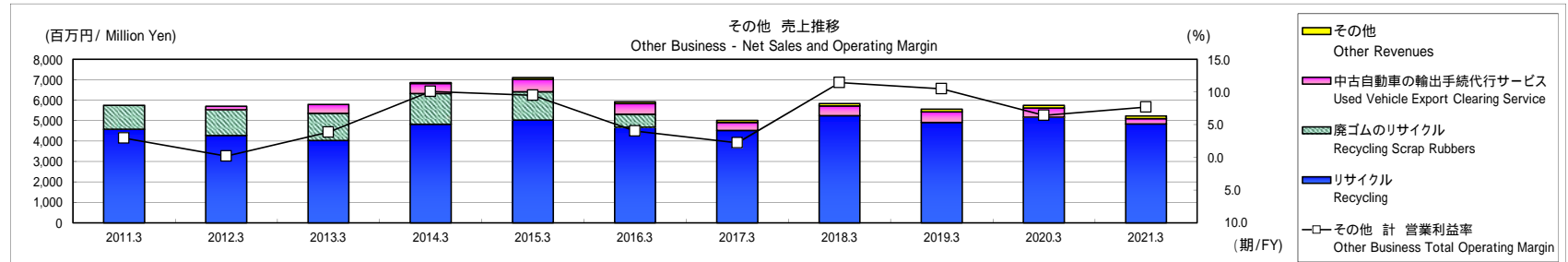
		2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
ラビット 直営店舗	Directly Operated Outlets among Rabbit Chain Shops	21	24	24	23	22	23	22	20	17	15	15	0.0	3.3
ラビット FC店舗	Franchise Outlets among Rabbit Chain Shops	155	156	156	148	148	147	147	144	141	137	128	6.6	1.9
ラビット 店舗計	Rabbit Chain Shops	176	180	180	171	170	170	169	164	158	152	143	5.9	2.1

- 1 - (8) その他 - セグメント売上推移 Other Business - Sales Composition

< その他 - セグメント売上推移 Other Business - Sales Composition >

(単位: 百万円、% / Unit: Million Yen, %)

			2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
リサイクル Recycling	売上高	Net Sales	4,569	4,278	4,019	4,821	5,027	4,670	4,512	5,243	4,913	5,163	4,831	6.4	0.6
	営業利益	Operating Profit	68	1	103	506	462	171	114	604	481	309	376	21.6	18.6
	営業利益率	Operating Margin	1.5	0.0	2.6	10.5	9.2	3.7	2.5	11.5	9.8	6.0	7.8	-	-
廃ゴムのリサイクル Recycling Scrap Rubbers	売上高	Net Sales	1,178	1,250	1,335	1,498	1,383	636	-	-	-	-	-	-	-
	営業利益(損失)	Operating Profit(Loss)	101	87	89	129	79	18	-	-	-	-	-	-	-
	営業利益率	Operating Margin	8.6	7.0	6.7	8.6	5.7	2.8	-	-	-	-	-	-	-
中古自動車の輸出手続代行サービス Used Vehicle Export Clearing Service	売上高	Net Sales	-	167	438	502	609	529	398	476	518	450	263	41.5	5.2
	営業利益(損失)	Operating Profit(Loss)	1	77	30	46	105	60	11	40	74	32	29	-	-
	営業利益率	Operating Margin	-	46.3	6.9	9.3	17.3	11.5	2.9	8.6	14.4	7.1	11.1	-	-
その他 Other Revenues	売上高	Net Sales	-	-	-	32	84	83	95	107	127	127	126	0.9	21.2
	営業利益	Operating Profit	-	-	-	9	28	23	8	19	28	27	53	93.6	27.6
	営業利益率	Operating Margin	-	-	-	29.5	33.6	27.9	8.5	18.4	22.1	21.6	42.2	-	-
その他 計 Other Business Total	売上高	Net Sales	5,747	5,695	5,793	6,854	7,105	5,920	5,006	5,827	5,559	5,741	5,221	9.1	1.0
	営業利益	Operating Profit	168	11	223	692	675	237	111	665	583	369	400	8.4	9.0
	営業利益率	Operating Margin	2.9	0.2	3.9	10.1	9.5	4.0	2.2	11.4	10.5	6.4	7.7	-	-

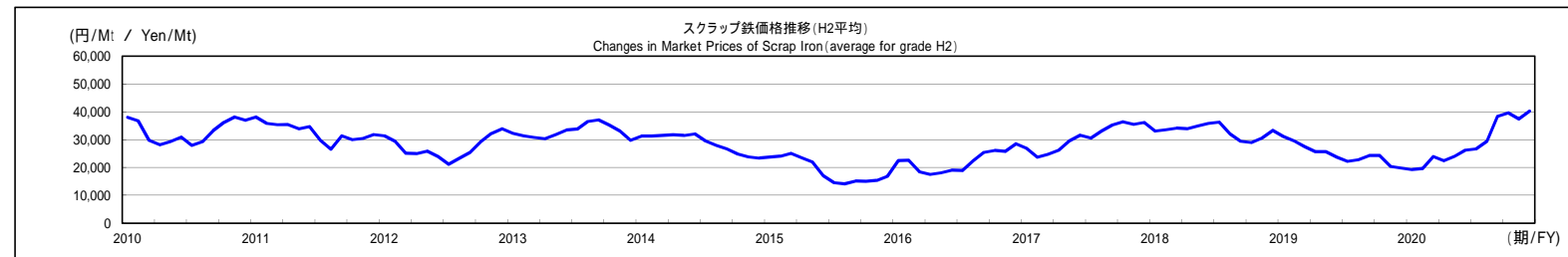


< スクラップ鉄価格 (H2平均) 推移 Changes in Market Prices of Scrap Iron (average for grade H2) >

(単位: 円/Mt、% / Unit: Yen/Mt, %)

		2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	増減率 VS. Prev. year
最低値	Lowest	27,900	26,513	21,200	29,708	23,300	14,092	17,542	23,707	28,940	19,842	19,213	3.2
最高値	Highest	38,075	38,158	33,892	37,092	32,100	25,108	28,473	36,367	36,247	31,108	40,260	29.4
平均値	Average	32,875	32,764	27,145	32,957	28,771	18,847	22,086	30,822	32,990	24,727	28,922	17.0

2020.3期は、日刊市況通信社の公表価格の変更にともない修正しております。
 (出所: (株)日刊市況通信社)
 *Adjusted for revision of prices published by Nikkan Shikyo Tsushinsha Co, Ltd.
 (Sources: Nikkan Shikyo Tsushinsha Co., Ltd.)



- 2 - (1) 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

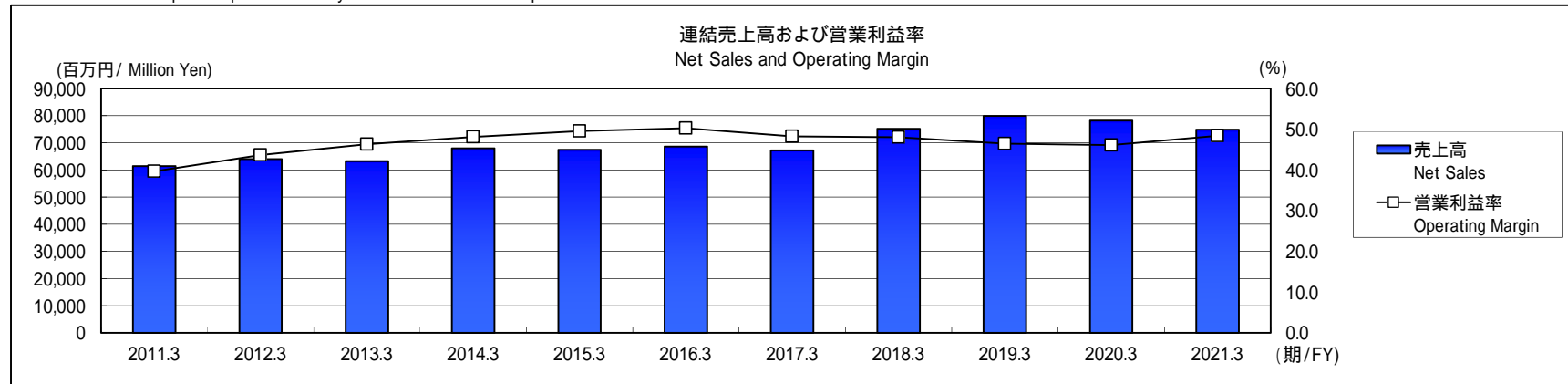
科目	Item	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高	Net Sales	61,417	64,009	63,243	67,949	67,466	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	4.2	2.0
売上原価	Cost of Sales	26,865	26,161	24,982	26,459	25,774	25,867	26,413	29,174	31,391	30,954	28,341	8.4	0.5
売上総利益	Gross Profit	34,552	37,848	38,260	41,489	41,691	42,740	40,765	45,979	48,516	47,188	46,533	1.4	3.0
売上総利益率	Gross Profit Margin	56.3	59.1	60.5	61.1	61.8	62.3	60.7	61.2	60.7	60.4	62.1	-	-
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	10,220	9,895	8,955	8,808	8,279	8,248	8,368	9,907	11,393	11,179	10,306	7.8	0.1
販売費及び一般管理費率	Selling, General and Administrative Expenses Ratio	16.6	15.5	14.2	13.0	12.3	12.0	12.5	13.2	14.3	14.3	13.8	-	-
営業利益	Operating Profit	24,332	27,952	29,304	32,680	33,411	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	0.6	4.1
営業利益率	Operating Margin	39.6	43.7	46.3	48.1	49.5	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	48.4	-	-
営業外収益	Non-operating Income	353	715	672	705	718	811	680	681	990	866	950	9.7	10.4
営業外費用	Non-operating Expenses	42	79	92	110	102	84	77	76	74	165	181	9.9	15.5
経常利益	Ordinary Profit	24,643	28,588	29,884	33,275	34,027	35,218	32,999	36,676	38,039	36,710	36,996	0.8	4.1
特別利益	Extraordinary Income	69	40	22	80	336	63	154	109	472	38	57	48.4	1.9
特別損失	Extraordinary Losses	1,555	50	79	679	202	864	672	128	181	4,013	21,832	444.0	30.2
税金等調整前当期純利益	Profit Before Income Taxes	23,156	28,579	29,827	32,676	34,162	34,418	32,481	36,657	38,330	32,736	15,220	53.5	4.1
法人税等	Income Taxes	9,149	11,517	11,438	12,520	12,345	11,860	9,475	11,617	12,391	11,914	10,962	8.0	1.8
法人税率	Tax Rate	39.5	40.3	38.3	38.3	36.1	34.5	29.2	31.7	32.3	36.4	72.0	-	-
非支配株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Non-controlling Interests	36	6	42	190	155	80	96	753	395	187	235	25.9	20.5
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	13,971	17,054	18,346	19,966	21,661	22,477	22,909	24,285	25,543	20,634	4,022	80.5	11.7
包括利益	Comprehensive Income	13,994	16,752	18,453	20,204	21,454	22,473	22,895	25,132	25,848	20,764	4,628	77.7	10.5

2015.3期までの少数株主利益は、非支配株主に帰属する当期純利益として表示しております。

2015.3期までの当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益として表示しております。

* Minority Interests in Income for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Profit Attributable to Non-controlling Interests.

* Net Income for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Profit Attributable to Owners of Parent.



- 2 - (3) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円 / Unit: Million Yen)

	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities										
税金等調整前当期純利益	23,156	28,579	29,827	32,676	34,162	34,418	32,481	36,657	38,330	32,736	15,220
減価償却費及びその他の償却費	4,685	4,034	3,582	3,823	3,532	3,413	4,691	5,066	5,372	5,099	5,372
減損損失	998	-	-	413	71	-	29	10	3	3,873	18,812
のれん償却額	248	91	0	20	5	20	83	1,033	1,983	1,983	1,741
受取利息及び受取配当金	48	47	40	50	56	72	46	23	319	17	75
支払利息	8	5	6	1	0	0	1	10	11	13	13
オークション勘定の増減額	458	1,168	1,005	626	1,282	886	707	603	2,214	2,589	2,074
売上債権の増減額	250	48	72	313	11	54	4	87	433	259	679
その他	658	690	233	480	1,215	711	1,214	540	1,260	844	4,047
小計	29,498	34,473	34,219	36,718	37,660	37,901	39,167	42,730	45,900	40,513	47,888
利息及び配当金の受取額	47	45	41	78	73	103	69	47	330	22	87
利息の支払額	7	4	6	2	1	0	1	11	11	14	14
法人税等の支払額	9,026	10,499	12,194	10,152	13,444	11,974	10,353	10,261	13,324	13,276	9,553
営業活動によるキャッシュ・フロー	20,512	24,014	22,059	26,642	24,287	26,030	28,882	32,505	32,894	27,245	38,407
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities										
有形固定資産の取得による支出	7,303	655	1,441	8,298	2,121	8,455	5,148	3,988	1,837	3,913	5,241
有形固定資産の売却による収入	33	123	48	41	51	23	37	56	633	46	92
その他	2,516	7,167	6,071	10,494	17,653	2,738	287	30,565	292	1,039	4,181
投資活動によるキャッシュ・フロー	9,786	7,699	4,679	18,751	19,724	5,694	4,823	34,498	1,496	4,906	9,330
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities										
短期借入金純増減額	200	-	-	-	-	20	30	30	-	300	300
長期借入金純増減額	199	911	310	326	329	266	3,957	489	512	397	491
自己株式の取得による支出	4,950	11,812	12,309	0	0	1,145	8,230	0	2,359	7,641	978
配当金の支払額	5,518	6,001	7,811	7,918	9,656	10,266	11,178	11,878	12,438	12,920	14,364
その他	258	151	15	139	267	729	1,930	235	4,358	3,695	115
財務活動によるキャッシュ・フロー	11,127	17,053	20,446	8,105	9,718	12,427	13,550	12,162	19,668	16,963	15,035
現金及び現金同等物の増減額	401	739	6,292	214	5,155	7,907	10,507	14,155	11,729	5,376	14,041
現金及び現金同等物の期首残高	29,681	29,280	28,540	34,833	34,618	29,462	37,370	47,878	33,722	45,452	50,829
現金及び現金同等物の期末残高	29,280	28,540	34,833	34,618	29,462	37,370	47,878	33,722	45,452	50,829	64,870

- 2 - (4) 2022年3月期の計画(連結) Forecast for the Fiscal Year Ending March 2022 (Consolidated)

< 連結決算 Consolidated Statement >

(単位: 百万円、% / Unit: Million Yen, %)

		実績 Result					計画 Plan	
		2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	増減率 VS. Prev. year
(オートオークション)	<Auto Auction Business>							
出品手数料	Consignment Fees	12,432	14,153	15,269	15,047	14,151	15,045	6.3
成約手数料	Contract Completion Fees	12,073	13,858	14,898	14,499	14,088	14,338	1.8
落札手数料	Successful Bid Fees	17,986	20,192	22,313	21,758	21,573	21,773	0.9
バイクオークション手数料	Motorcycle Auction Fees	704	730	784	798	863	869	0.7
商品売上高	Net Sales of Goods	1,494	1,907	2,408	2,232	1,456	1,645	12.9
その他の営業収入	Other Revenues	8,120	8,679	9,009	9,013	8,914	9,023	1.2
オートオークション計	Auto Auction Business Total	52,811	59,521	64,684	63,350	61,048	62,695	2.7
(中古自動車等買取販売)	<Used Vehicle Sales/Purchases Business>							
中古自動車買取販売	Used Vehicle Sales/Purchases	5,804	5,866	5,702	5,059	4,947	5,111	3.3
事故現状車買取販売	Accident-damaged Vehicle Sales/Purchases	3,568	3,960	3,998	4,039	3,699	3,939	6.5
中古自動車等買取販売計	Used Vehicle Sales/Purchases Business Total	9,373	9,827	9,701	9,099	8,646	9,051	4.7
(その他)	<Other Business>							
リサイクル	Recycling	4,507	5,238	4,910	5,161	4,829	5,772	19.5
中古自動車の輸出手続代行サービス	Used Vehicle Export Clearing Service	398	476	518	450	263	-	-
その他	Other Revenues	89	90	93	80	87	81	7.4
その他計	Other Business Total	4,995	5,805	5,522	5,692	5,180	5,853	13.0
売上高	Net Sales	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	77,600	3.6
営業利益	Operating Profit	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	38,400	6.0
経常利益	Ordinary Profit	32,999	36,676	38,039	36,710	36,996	39,100	5.7
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	22,909	24,285	25,543	20,634	4,022	26,500	558.8

< オートオークション関連 (JBA除く) Auto Auction Business (excl. JBA) >

(単位: 台、%、円、社、店 / Unit: No. of Vehicles, %, Yen, No. of Companies, No. of Shops)

出品台数	No. of Consigned Vehicles	2,353,536	2,700,010	2,930,127	2,924,052	2,661,084	2,800,000	5.2
成約台数	No. of Contracted Vehicles	1,508,843	1,709,998	1,825,991	1,772,443	1,680,810	1,708,000	1.6
成約率	Contract Completion Rate	64.1	63.3	62.3	60.6	63.2	61.0	-
1台当たり出品手数料	Consignment Fees per Vehicle consigned	5,326	5,278	5,243	5,178	5,348	5,407	1.1
1台当たり成約手数料	Contract Completion Fees per Vehicle Contracts completed	8,072	8,163	8,213	8,236	8,436	8,455	0.2
1台当たり落札手数料	Successful Bidding Fees per Vehicle Contracts completed	11,922	11,813	12,225	12,280	12,841	12,748	0.7
現車会員数	On-site Auction Members	47,111	47,362	48,723	48,182	48,058	48,000	0.1
CIS(インターネット)会員数	CIS (Internet) Members	29,966	30,337	31,639	31,998	32,538	32,744	0.6
TV(衛星)会員数	TV (Satellite Auction) Members	2,894	2,623	2,468	2,342	2,197	2,050	6.7
ラビット店舗数	Rabbit Chain Shops	169	164	158	152	143	136	4.9

< 設備投資・減価償却費 Capital Expenditures and Depreciation >

(単位: 百万円、% / Unit: Million Yen, %)

設備投資(支出ベース)	Capital Expenditures (Terms of Cash Flows)	5,878	4,447	2,428	4,523	8,985	4,400	51.0
減価償却費	Depreciation	4,596	4,983	5,299	5,037	5,334	4,909	8.0

中古自動車の輸出手続代行サービス事業は、2021年3月をもって事業を修了しました。

*The company discontinued its used vehicle export clearing service business at the end of the fiscal year to March 2021.

計算式 *Calculating Formulas*

本資料における各項目の計算式は下記のとおりです。

- (1) 売上総利益率 = 売上総利益 ÷ 売上高 × 100%
- (2) 販売費及び一般管理費率 = 販売費及び一般管理費 ÷ 売上高 × 100%
- (3) 営業利益率 = 営業利益 ÷ 売上高 × 100%
- (4) 法人税率 = 法人税等 ÷ 税金等調整前当期純利益 × 100%
- (5) EPS = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式数
期中平均株式数には、USS従業員持株会専用信託が保有する自己株式が含まれております。
- (6) ROE = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 自己資本(期首・期末平均) × 100%
- (7) ROA = 経常利益 ÷ 総資産(期首・期末平均) × 100%
- (8) 配当性向 = 配当金総額 ÷ 親会社株主に帰属する当期純利益 × 100%
2015年3月期より上記計算式としております。
- (9) 自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産 × 100%
- (10) 外部落札比率 = 外部落札台数 ÷ USSグループ落札台数 × 100%
- (11) 1台当たり出品(成約、落札)手数料 = 連結相殺前出品(成約、落札)手数料 ÷ 出品(成約)台数
- (12) 過去X年平均増減率 = {(当期数値 ÷ X年前数値)^(1 ÷ X年) - 1} × 100%

The calculating formula of the term in this material is as follows.

- (1) Gross Profit Margin = Gross Profit / Net Sales × 100%
- (2) Selling, General and Administrative Expenses Ratio = Selling, General and Administrative Expenses / Net Sales × 100%
- (3) Operating Margin = Operating Profit / Net Sales × 100%
- (4) Tax Rate = Income Taxes / Profit Before Income Taxes × 100%
- (5) EPS = Profit Attributable to Owners of Parent / Average No. of Shares
*Average number of shares outstanding during the period includes shares held by the USS Employee Stock Ownership Plan Trust.
- (6) ROE = Profit Attributable to Owners of Parent / Equity Capital (average at beginning and end of year) × 100%
- (7) ROA = Ordinary Profit / Total Assets (average at beginning and end of year) × 100%
- (8) Dividend Payout Rate = Total Dividends (fiscal year) / Profit Attributable to Owners of Parent × 100%
*Effective from the fiscal year ended March 2015, the Company has adopted the above-mentioned formula.
- (9) Equity Ratio = Equity Capital / Total assets × 100%
- (10) Ratio of Successful Off-site Bids = Successful Off-site Bids / USS Group Successful Bids × 100%
- (11) Fees per Vehicle = Fees for Vehicles before eliminations for consolidation / No. of vehicles
- (12) Avg YoY Change (X year period) = {(Number for current FY(CY) / Number for X years earlier)^(1 / X years) - 1} × 100%

当資料取り扱い上の注意点

当資料には将来見通しが含まれております。将来見通しは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。この将来見通しは仮定または仮定に基づく根拠が含まれており、環境によっては想定された事実や根拠は実際の結果とは異なる場合があります。当社または当社の経営者は将来の結果についての期待または確信を述べていますが、その期待や確信、あるいはそれに近い結果が実際に達成されるという保証はありません。また法令上、別途の定めがある場合を除き、当社はいかなる将来見通しも最新のものとする義務を負っておりません。

Disclaimer Regarding Forward-looking Statements

These materials include forward-looking statements concerning future operating results. Those statements are based on the judgment of the Company's management using information available at the time that the projections of future operating results were made. Therefore, those statements include assumptions. Actual results may differ significantly from projected results due to a number of factors, including changes in the Company's business environment. While the Company and its management have expressed expectations concerning future operating results herein, the Company and its management do not guarantee that those expectations or operating results will in fact be achieved, wholly or partially. Except where stipulated by law or separately provided for, the Company shall be under no obligation to update its future expectations.