

2015.3

株式会社 ユー・エス・エス
第35期 インベスターズガイド

2014年4月1日~2015年3月31日



ら名古屋会場内に、新たに6,000台収容可能な立体駐車場（構造 鉄骨造7階建8層、延べ床面積128,000㎡）を着工いたします。これは、名古屋会場新築建替オープン後、順調に出品台数が増加しており、新築建替前と比較して、出品台数が1開催当たり1,000台以上増加している状況に加え、名古屋会場の近隣で低額車を専門に取扱う「R名古屋会場」においても、慢性的に収容能力が不足している状況を改善するためです。

立体駐車場の完成後には、名古屋会場内にR名古屋会場を移転する予定があります。両会場で出品ヤードを効率的に利用することで、収容能力が増強されますので、更なる取扱台数の増加を図ることができます。

また、開設から間もなく20年を迎える札幌会場、静岡会場におきましても、最新鋭のオークション会場設備やコンピュータシステムを導入するため、今期中に新築建替工事を着工する予定です。

当社は、今後とも積極的な設備投資により、利便性の高いオークション施設づくりに邁進し、着実な成長を成し遂げることで、株主の皆様のご期待にお応えしてまいりたいと存じますので、変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2015年6月

代表取締役社長 安藤 之弘

株主の皆様におかれましては、日頃より当社の活動に多大なるご理解とご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

2015年3月期の連結業績は、減収となりましたが、営業利益、経常利益、当期純利益は、4期連続過去最高益を更新することができました。

さて、当社は、中長期的な経営方針に市場シェアの拡大を掲げ、2013年8月の名古屋会場新築建替オープンに続き、2014年8月に岡山会場を新築移転オープンするなど、既存オークション会場の出品ヤード拡張や利便性の高いオークション施設づくりを進めております。

2016年3月期につきましては、7月か

2015年3月期 連結会計年度 決算報告

(2014年4月1日から2015年3月31日まで)

当連結会計年度における国内自動車流通市場は、2014年4月に実施された消費税率引き上げに伴う駆け込み需要の反動や、消費税率引き上げ後の個人消費の低迷などにより、新車登録台数は529万台（前期比6.9%減）、中古車登録台数は670万台（前期比5.6%減）となりました。※1

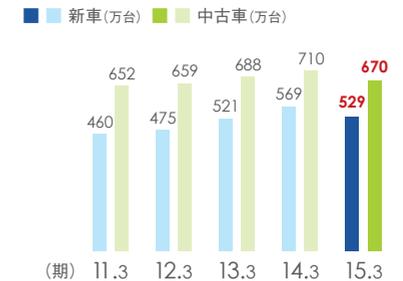
オートオークション市場は、為替水準が円安で推移したことなどにより中古車輸出需要が引き続き伸張したものの、消費税増税による影響などもあり、出品台数は726万台（前期比0.5%増）、成約台数は451万台（前期比0.4%減）、成約率は62.2%（前期実績62.8%）となりました。※2

このような経営環境の中、USSグループの当連結会計年度における経営成績は、売上高674億円（前期比0.7%減）、営業利益334億円（前期比2.2%

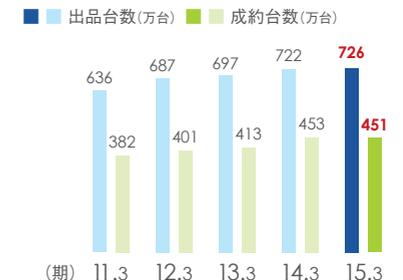
※1：一般社団法人日本自動車販売協会連合会、一般社団法人全国軽自動車協会連合会調べ
※2：株式会社ユーストカー調べ

増)、経常利益340億円（前期比2.3%増）、当期純利益216億円（前期比8.5%増）となり、営業利益、経常利益、当期純利益はともに4期連続して過去最高益を更新することができました。

新車・中古車登録台数の推移



オートオークション市場の推移



※()内表示は対前期増減率

連結財務ハイライト	売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)	当期純利益 (億円)	1株当たり当期純利益 (円)
2015年3月期	674 (▲0.7%)	334 (2.2%)	340 (2.3%)	216 (8.5%)	83.79

※2014年3月期は、会計方針の変更に伴い遡及修正しております。



セグメント別の成績

※各セグメントの売上高は外部顧客に対する売上高を表示しております。

オートオークション事業

オートオークション事業は、出品台数が235万台（前期比2.1%増）、成約台数は154万台（前期比0.3%増）、成約率は65.7%（前期実績66.8%）となりました。

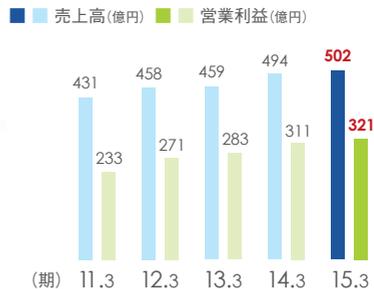
売上高は、大規模会場を中心に出品台数が増加したことなどからオークション手数料収入が増加しました。営業費用は、減価償却費や販売促進費が減少したことに加え、前期の名古屋会場新築移転により一時的に発生した租税公課や消耗品費などが当期は減少しました。

この結果、オートオークション事業は、外部顧客に対する売上高502億円（前期比1.6%増）、営業利益321億円（前期比3.2%増）となりました。



※()内表示は対前期増減率

売上高／営業利益の推移



※2014年3月期は、会計方針の変更に伴い遡及修正しております。

中古自動車等買取販売事業

中古自動車買取専門店「ラビット」は、消費税増税の影響などにより買取台数が減少したことに加え、低額車両の取扱比率が上昇し販売単価が低下したことから、減収減益となりました。事故現状車買取販売事業は、買取台数が大幅に減少したことから、減収減益となりました。

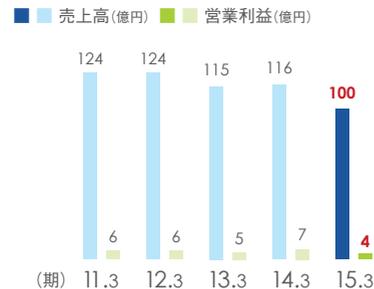
この結果、中古自動車等買取販売事業は、外部顧客に対する売上高100億円（前期比13.2%減）、営業利益4億円（前期比35.8%減）となりました。

なお、株式会社R&Wは、2014年7月1日に中古自動車買取専門店「ラビット」の運営会社となる株式会社ラビット・カーネットワークを新設分割し、2015年1月1日付で株式会社リプロワールドに商号変更しております。



※()内表示は対前期増減率

売上高／営業利益の推移



その他の事業

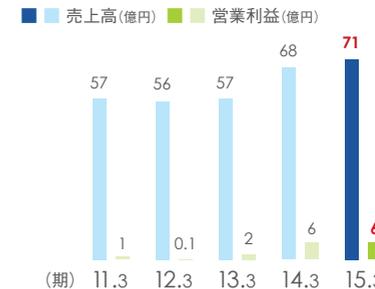
廃自動車等のリサイクル事業は、廃自動車等の取扱量が増加したものの、10月以降に鉄スクラップ相場が落ち込んだことに加え、人件費などが増加したことから、増収減益となりました。廃ゴムのリサイクル事業は、主力製品であるカラー着色の弾性舗装用ゴム製品の取扱量が減少したことなどにより減収減益となりました。中古自動車の輸出手続代行サービス事業は、取扱台数の増加に加え、検査業務の内製化により増収増益となりました。

この結果、その他の事業は、外部顧客に対する売上高71億円（前期比3.7%増）、営業利益6億円（前期比2.4%減）となりました。



※()内表示は対前期増減率

売上高／営業利益の推移



5期連続 過去最高益の更新を計画

今後の自動車流通市場は、軽自動車税の増税や、エコカー減税の基準見直しなどの影響により販売台数の減少が予想されるものの、賃金の上昇に伴う消費者マインドの改善などにより、緩やかに回復するものと考えられます。

このような経営環境の中、USSグループでは、地域に密着したオークション会場運営を推進して出品台数を確保し、オートオークション市場におけるシェア拡大を目指します。2016年3月期の連結業績見通しは、出品台数251万台（前期比6.7%増）、成約台数155万台（前期比0.7%増）、成約率62.0%（前期実績65.7%）を予想し、連結売上高は712億円（前期比5.5%増）、営業利益は350億円（前期比4.8%増）、経常利益は356億円（前期比4.6%増）、

親会社株主に帰属する当期純利益は234億円（前期比8.0%増）を見込んでおります。



2016年3月期 連結業績予想

※（ ）内表示は対前期増減率

	売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)	当期純利益 (億円)	年間配当金 (円)
2016年3月期予想	712 (5.5%)	350 (4.8%)	356 (4.6%)	234 (8.0%)	40.8
2015年3月期実績	674 (▲0.7%)	334 (2.2%)	340 (2.3%)	216 (8.5%)	37.7

株式上場以来 16期連続増配予想

当社は、適正な利益を確保してこれを株主の皆様へ還元することを経営上の最重要政策の一つとして考えており、これまでも安定的な配当の継続を基本にしつつ、業績の推移や財務状況を勘案し、増配あるいは株式分割を実施してまいりました。

利益配分に関しましては、業績動向、新事業への投資ならびに経営基盤を強固なものとするための内部留保などを

勘案しつつ、総合的には株主利益の向上を図ることを基本方針とし、連結での配当性向を45.0%以上とする方針であります。

2016年3月期につきましては、第2四半期末の利益配当金を20.4円とし、期末の利益配当金20.4円と合わせて、年間配当金を1株当たり40.8円とさせていただきます。予定であります。

1株当たり配当金と連結配当性向の推移



※1株当たりの配当金は、株式分割(2013年10月1日効力発生日)を遡及修正して表示しております。
※13.3期は記念配当3円を含みます。

拠点戦略

当社は市場シェアの拡大を掲げ、既存オークション会場の出品ヤード拡張や利便性の高いオークション施設づくりを進めております。

今後実施予定の設備投資計画は以下の通りです。

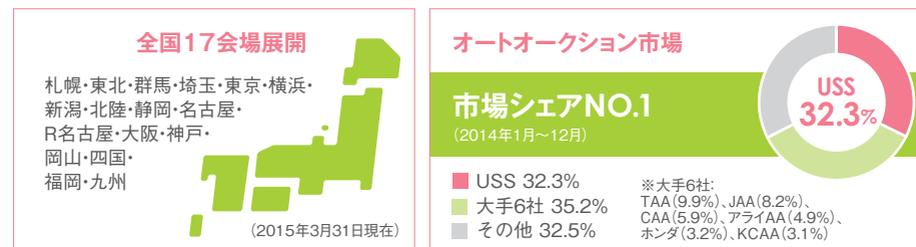


安定成長を続けるビジネスモデル

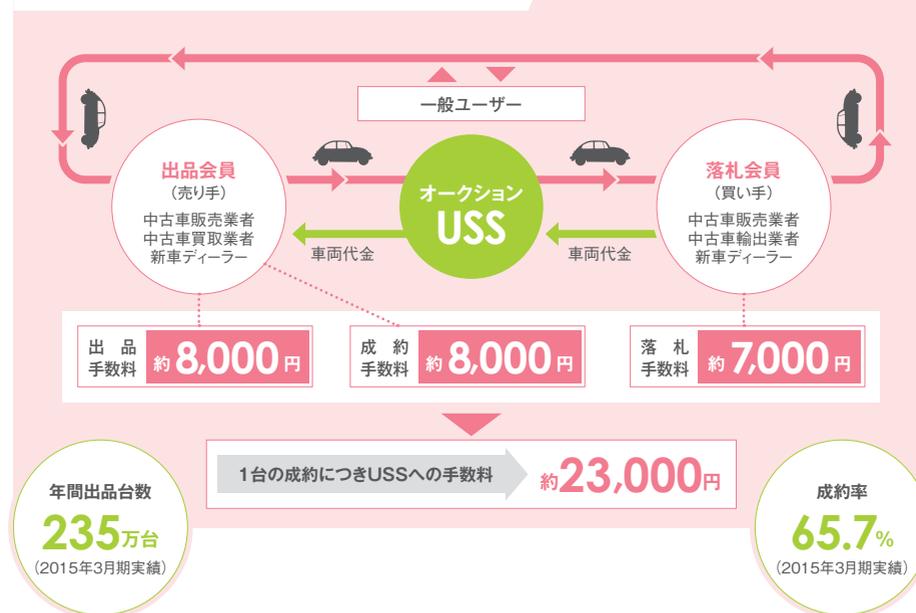
USSの主力事業であるオートオークションは、会員である中古車取扱業者にオークションの場を提供することで、手数料収入を得るビジネスモデルです。

その収益構造は、出品会員から車両1台の出品につき出品手数料として約

8,000円、その車両がオークションで成約（落札）されまると、出品会員から成約手数料として約8,000円、落札会員から落札手数料として約7,000円をいただきます。これらの手数料収入が主な売上高となります。



オートオークション事業の仕組み



年2回 株主優待を贈呈

株主優待制度につきましては、当社株主名簿に毎年3月末日、9月末日にそれぞれ記載された株主様に対して、保有株式数に応じて、100株以上500株未満で500円のQUOカード、500株以上1,000株未満で2,000円分の三井住友VJAギフトカード、1,000株以上10,000株未満で5,000円相当

のオリジナルグルメギフト、10,000株以上で10,000円相当のオリジナルグルメギフトを贈呈いたします。

また、贈呈時期につきましては、配当金通知書と合わせて、3月末日の株主様には6月、9月末日の株主様へは12月の送付を予定しております。

保有株式数に応じて、株主優待を贈呈いたします。

100~499株保有の株主様
500円のQUOカード1枚



500~999株保有の株主様
2,000円分の三井住友VJAギフトカード



1,000~9,999株保有の株主様
5,000円相当のオリジナルグルメギフト



10,000株以上保有の株主様
10,000円相当のオリジナルグルメギフト



※季節によって商品の内容が異なります。

株主優待品ランキング

(2014年9月)

USSオリジナルグルメギフトより
特にお申込が多かった商品をご紹介します。

1,000~9,999株
保有の株主様への
グルメギフト

- No.1 <伊勢屋>
松阪牛すき焼き用
- No.2 <米澤紀伊屋>
米沢牛カルビ焼き用
- No.3 <棚田のお米>特別栽培米
コシヒカリ・あきたこまち
- No.4 香住のかにすきセット
- No.5 <銀座レ ロジェ>
エギュスキロール アイス



松阪牛すき焼き用



香住のかにすきセット



エギュスキロール アイス

※写真はイメージです。

10,000株以上
保有の株主様への
グルメギフト

- No.1 <関とら本店>
とらふぐセット
- No.2 <伊勢屋>
松阪牛 すき焼き用
- No.3 <スギモト>
黒毛和牛ロースステーキ
- No.4 <宮田精肉店>
松阪牛 しゃぶしゃぶ用
- No.5 <棚田のお米>
あきたこまち



とらふぐセット



松阪牛 すき焼き用



あきたこまち

※写真はイメージです。

※三井住友VJAギフトカードは、ランキングの対象から除いております。

2015年3月期 連結会計年度

2014年4月1日～2015年3月31日

01 連結経営成績

※()内表示は対前期増減率

	売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)	当期純利益 (億円)	1株当たり当期純利益 (円)
2015年3月期	674 (▲0.7%)	334 (2.2%)	340 (2.3%)	216 (8.5%)	83.79
2014年3月期	679 (7.4%)	326 (-)	332 (-)	199 (-)	77.29

※2014年3月期は、会計方針の変更に伴い遡及修正しております。

02 連結財政状態

	総資産(億円)	純資産(億円)	自己資本比率(%)	1株当たり純資産(円)
2015年3月期	1,741	1,440	82.2	553.44
2014年3月期	1,641	1,321	80.0	508.27

※2014年3月期は、会計方針の変更に伴い遡及修正しております。

03 連結キャッシュ・フロー

	営業活動による キャッシュ・フロー(億円)	投資活動による キャッシュ・フロー(億円)	財務活動による キャッシュ・フロー(億円)	現金及び現金同等物 期末残高(億円)
2015年3月期	242	▲197	▲97	294
2014年3月期	266	▲187	▲81	346

※2014年3月期は、会計方針の変更に伴い遡及修正しております。

04 配当の状況

	中間配当	期末配当	合計
2015年3月期	18.50	19.20	37.70
2014年3月期	159.50 (15.95)	18.75	— (34.70)

※2013年10月1日を効力発生日として、1株を10株に分割しております。※()内表示は、株式分割後換算の配当金です。

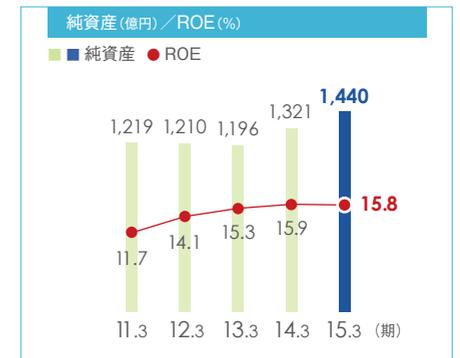
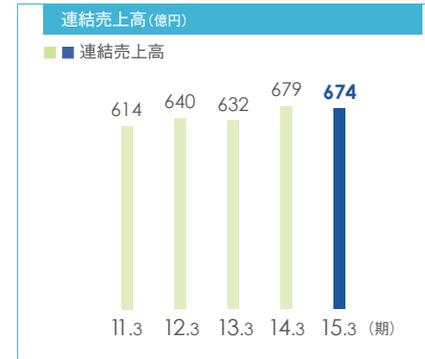
05 2016年3月期 連結業績予想

※()内表示は対前期増減率

	売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)	当期純利益 (億円)	1株当たり当期純利益 (円)
2016年3月期予想	712 (5.5%)	350 (4.8%)	356 (4.6%)	234 (8.0%)	90.50
2015年3月期実績	674 (▲0.7%)	334 (2.2%)	340 (2.3%)	216 (8.5%)	83.79

2015年3月期 決算ハイライト

2014年4月1日～2015年3月31日



※1株当たり当期純利益は、株式分割(2013年10月1日効力発生日)を遡及修正して表示しております。
 ※2014年3月期は、会計方針の変更に伴い遡及修正しております。

会社概要・株式の状況

2015年3月31日現在

会社概要

- 商号 …… 株式会社ユー・エス・エス ● 本社 …… 愛知県東海市新宝町507番地の20
- 資本金 …… 188億8,131万円 ● 設立 …… 1980年10月29日
- 従業員数 …… 正社員:555名、パート:134名、グループ全体で正社員:1,085名、パート:240名
※パートタイマーの人数は、期中平均(1日7時間30分勤務換算)で算出してあります。
- 会員数 …… 現車オークション会員 / 46,307社、衛星TV会員 / 3,291社、インターネット会員 / 28,815社、中古自動車買取店 / 170店舗(直営店22店舗を含む) ※会員数は、グループ全体の数字を表示しております。
- 事業内容 …… 中古自動車のオークション運営

取締役・監査役 2015年6月16日現在

- 代表取締役社長 …… 安藤 之弘
- 代表取締役副社長 …… 瀬田 大
- 取締役副社長 …… 増田 元廣
- 専務取締役 …… 三島 敏雄
- 専務取締役 …… 山中 雅文
- 常務取締役 …… 池田 浩照
- 常務取締役 …… 赤瀬 雅之
- 社外取締役 …… 田村 均
- 社外取締役 …… 加藤 明彦
- 社外取締役 …… 麻生 光洋
- 常勤監査役 …… 鈴木 文男
- 社外監査役 …… 丹羽 達
- 社外監査役 …… 宮崎 良一

株式数および株主数

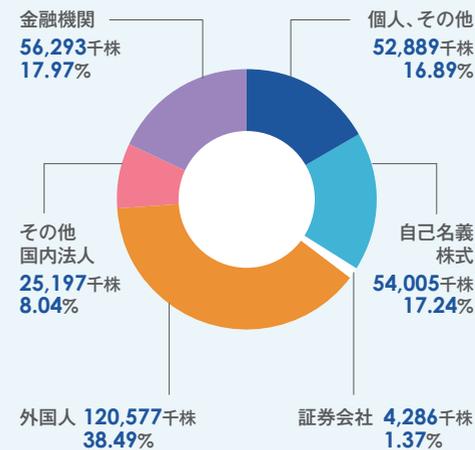
- 発行可能株式総数 …… 1,200,000,000 株
- 発行済株式総数 …… 313,250,000 株
- 単元株式数 …… 100 株
- 株主数 …… 6,296 名

大株主(上位10名)

	持株数(千株)	持株比率(%)
● ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー ……	17,071	6.58
● 瀬田 大 ……	15,005	5.78
● ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223 ……	12,638	4.87
● ビービーエイチ フォー フィデリティ ロー プライズド ストック ファンド ……	12,031	4.64
(プリンシパル オール セクター サポートフォリオ)		
● 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) ……	9,268	3.57
● 瀬田 衛 ……	9,100	3.51
● 安藤 之弘 ……	9,093	3.50
● 野村信託銀行株式会社(退職給付信託三菱東京UFJ銀行口) ……	8,400	3.24
● 株式会社服部モーターズ ……	7,200	2.77
● 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) ……	7,149	2.75

株式の分布状況

(所有者別保有株数分布状況)



※自己株式は除く。※持株比率は自己株式(54,005千株)を控除して計算しております。

株主メモ

- 事業年度 …… 毎年4月1日から翌年3月31日まで
- 定時株主総会 …… 毎年6月
- 期末配当金支払株主確定日 …… 毎年3月31日
- 中間配当金支払株主確定日 …… 毎年9月30日
- 基準日 …… 毎年3月31日
(そのほか臨時に必要あるときはあらかじめ公告いたします)
- 上場金融商品取引所 …… 東京証券取引所 市場第1部 / 名古屋証券取引所 市場第1部
- 株主名簿管理人 …… 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社
- 同事務取扱場所 …… 〒460-8685 名古屋市中区栄三丁目15番33号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
- 郵便物送付先 (電話照会先) …… 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
0120-782-031 (フリーダイヤル)
取次事務は三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。
- 公告方法 …… 電子公告により行います。
ただし、やむを得ない事情により電子公告ができない場合、日本経済新聞に掲載します。
- 公告掲載URL …… <http://www.pronexus.co.jp/koukoku/4732/4732.html>
- 証券コード …… 4732

住所変更、単元未満株式の買取等のお申し出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

メール配信サービスのご案内

当社は、株主の皆様からのご要望にお応えするため、上記の公告方法にて掲載された内容をメール配信するサービスを実施しております。あわせて、当社からのプレスリリースや会社説明会をご案内いたしますので、当社 HP よりメール配信サービスにご登録いただき、当社をご理解いただくためのツールとしてご活用ください。

当社 HP アドレス

<http://www.ussnet.co.jp/>

