

USS NOW

株式会社 ユー・エス・エス

第34期 中間インベスターズガイド

2013年4月1日～2013年9月30日

USS Used car
System
Solutions

証券コード：4732



① USS 名古屋新会場外観
② 食堂 ③ カフェ ④ 1F ロビー

USS 名古屋新会場8月23日オープン

2013年8月23日にグランドオープンを迎えたUSS名古屋新会場は、過去最高となる出品台数12,947台、当日は3,000名を超える会員様にお越しいただきました。

同日午前9時から開催したオープニングセレモニーには、全国から中古自動車業界を代表するご来賓が多数駆けつけ、冒頭挨拶に立った代表取締役会長兼社長安藤之弘は、「USS創業以来31年の蓄積されたノウハウを全て投入して、かつてないスケール、利便性・快適性を追求したオークション会場が完成した」と挨拶いたしました。



USS 名古屋 新会場建築概要

- 構造 / 7階建て（屋上を含む8層構造）
1階事務所
2階オークション施設
3階～8階ストックヤード
- 建築面積 / 15,585㎡
- 延床面積 / 82,141㎡
- オークションホール / 1,350席
同時10レーン方式を採用
- 食堂 / 600席
- カフェテリア / 159席
- 立体ストックヤード / 2,473台収容
名古屋会場全体の収容台数は約13,000台（来客駐車場等を含む。）
- キャリアカー約50両の搬入出ヤード



⑤ オークションホール ⑥ 価格調整室
⑦ イベントコーナー

株主の皆様におかれましては、日頃より当社の活動に多大なるご理解とご支援をいただいておりますことに感謝と御礼申し上げます。

さて、2014年3月期 第2四半期連結累計期間の業績は、業績予想を達成し、営業利益は2期連続、経常利益、四半期純利益は3期連続過去最高益を更新することができました。

また、8月には、当社の主力会場となる名古屋新会場がオープンいたしました。名古屋新会場に導入したオークションシステムは、当社が開発した最新鋭システムであり、オートオークシ

ョン市場における圧倒的な優位性をさらに強固にするものであります。

来年6月の定時株主総会では、この名古屋新会場での開催を予定しておりますので、ぜひとも、たくさんの株主の皆様にご出席賜りたく、心よりお待ちしております。

最後となりますが、今後とも変わらぬご支援を賜りますよう何卒よろしくお願い申し上げます。

2013年12月

代表取締役会長兼社長
安藤 之弘

**業績予想を達成し、
営業利益は2期連続、
経常利益、四半期純利益は
3期連続過去最高益を更新**



2014年3月期 第2四半期連結累計期間 決算報告

当第2四半期累計期間における国内自動車流通市場は、前年同期が政府の経済対策であるエコカー補助金制度の実施により新車販売が高水準で推移したのに対し、今期は、軽自動車の販売台数が増加したものの、軽自動車以外では販売台数が減少するなど本格的な需要回復には至りませんでした。この結果、新車登録台数は254万台（前年同期比1.7%減）となり、中古車登録台数は324万台（前年同期比1.0%減）となりました。（※1）

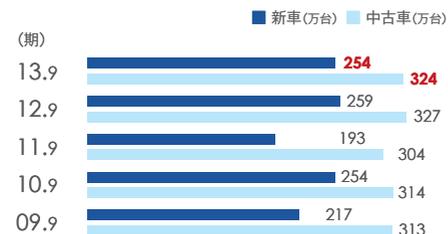
国内におけるオートオークション

市場については、出品台数が347万台（前年同期比3.8%減）、成約台数は216万台（前年同期比6.3%増）、成約率は62.2%（前年同期実績56.2%）となりました。（※2）

このような経営環境の中、USSグループの当第2四半期連結累計期間における経営成績は、売上高323億円（前年同期比4.6%増）、営業利益151億円（前年同期比7.8%増）、経常利益154億円（前年同期比8.2%増）、四半期純利益92億円（前年同期比6.2%増）となりました。

※1 一般社団法人日本自動車販売協会連合会、一般社団法人全国軽自動車協会連合会調べ ※2 株式会社ユーストカー調べ

新車・中古車登録台数の推移



売上高・営業利益の推移



※（ ）内表示は対前年同期増減率

財務ハイライト	売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)	四半期純利益 (億円)	1株当たり四半期純利益 (円)
2014年3月期 第2四半期連結累計期間	323 (4.6%)	151 (7.8%)	154 (8.2%)	92 (6.2%)	35.87

※1株当たり四半期純利益は、株式分割(2013年10月1日効力発生日)を考慮した金額を記載しております。

2014年3月期 第2四半期連結累計期間 セグメント別の成績

※各セグメントの売上高は、外部顧客に対する売上高を表示しています。

オートオークション事業

オートオークション事業の出品台数は、前年同期がエコカー補助金制度の対象期間であったこともあり108万台（前年同期比3.4%減）と減少しましたが、成約台数は72万台（前年同期比6.9%増）と増加し、成約率は67.1%（前年同期実績60.6%）となりました。

オークション手数料については、成約率が上昇したことに加え、一部の会場において、割戻し制度を見直したことや、衛星TVによる落札手数料改定

の効果などにより手数料単価が上昇したことから増加しました。営業費用については、販売促進費が減少したのに対し、名古屋会場建物の新築移転に伴い、租税公課、消耗品費および減価償却費などが増加しました。

この結果、オートオークション事業は、外部顧客に対する売上高235億円（前年同期比4.3%増）、営業利益144億円（前年同期比4.8%増）となりました。



※()内表示は対前年同期増減率

中古自動車等買取販売事業

中古自動車買取専門店「ラビット」は、買取販売台数が減少したものの、オートオークション相場が高値で推移したことなどから台当たり粗利益が増加し、減収増益となりました。

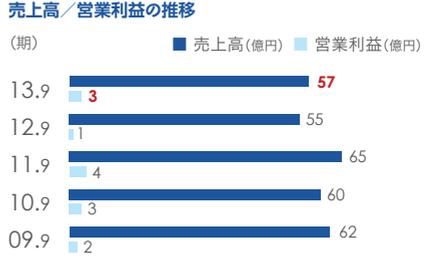
事故現状車買取販売事業は、オークション相場が高値で推移したことなどから台当たり粗利益が増加し増収増益となりました。

この結果、中古自動車等買取販売事業は、外部顧客に対する売上高57億

円（前年同期比2.2%増）、営業利益3億円（前年同期比93.2%増）となりました。



※()内表示は対前年同期増減率



その他の事業

廃自動車等のリサイクル事業は、廃自動車等の取扱量が増加したことや新たな再資源化技術の開発により新規取引先が増加したことに加え、鉄スクラップ市況も改善したことから増収増益となりました。

廃ゴムのリサイクル事業は、主力製品であるカラー着色の弾性舗装用ゴム製品の受注が減少したことに加え、水道光熱費および修繕費などが増加したことから減収減益となりました。

中古自動車の輸出手続代行サービス事業は、取扱台数の増加により増収増益となりました。

この結果、その他の事業は、外部顧客に対する売上高31億円（前年同期比12.1%増）、営業利益2億円（前年同期実績 営業損失3百万円）となりました。



※()内表示は対前年同期増減率



2014年3月期 連結業績予想について

2014年3月期 業績予想を上方修正

当第2四半期連結累計期間は、オートオークション事業において出品台数が前年実績を下回った一方で、成約率が大幅に上回ったことから、売上高、営業利益、経常利益、および四半期純利益が前回公表（2013年5月14日発表）予想を上回る結果となりました。

下期の業績予想につきましては、前回公表した下期の計画からほとん

ど変更はなく、通期の出品台数は225万台（前回公表226万台）、成約台数は146万台（前回公表142万台）、成約率は64.9%（前回公表63.0%）としております。

この結果、連結業績予想につきましては売上高654億円、営業利益308億円、経常利益313億円、当期純利益189億円を予想しております。



2014年3月期 連結業績予想

	売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)	当期純利益 (億円)	年間配当金 (円)
前回公表予想 (2013年5月14日発表)	643	295	300	183	31.90
今回修正予想 (2013年11月12日発表)	654	308	313	189	32.90
増減額	+11	+13	+13	+6	+1.00

※年間配当金は、株式分割（2013年10月1日効力発生日）を考慮した金額を記載しております。

配当金について

期末配当予想を上方修正

当社は、2013年9月末日を基準日として、同年10月1日付けで、1株を10株に分割する株式分割を実施いたしました。

そのため、2013年5月14日に公表した、2014年3月期連結業績に基づく年間配当金予想は、1株当たり319円（株式分割後換算31.9円）

でしたが、今回の業績予想修正に伴い、期末配当予想金額を1株当たり16円95銭（株式分割前換算169円50銭）といたしました。これにより、年間配当金予想は、1株当たり32.9円（株式分割前換算329円）となることから、1株当たり年間1円（株式分割前換算10円）の上方修正となります。

配当金と連結配当性向の推移



※上記の1株当たりの配当金は、株式分割（2013年10月1日効力発生日）を適及修正して表示しております。

※13.3は記念配当3円を含みます。

※13.3、14.3のみ株式分割前換算の配当金額も合わせて()にて表示しております。

安定成長を裏付けるビジネスモデル

USSの主力事業であるオートオークションは、会員である中古車取扱業者にオークションの場を提供することで、手数料収入を得るビジネスモデルです。

その収益構造は、出品会員から車両1台の出品につき出品手数料として

約8,000円、その車両がオークションで成約（落札）されまると、出品会員から成約手数料として約8,000円、落札会員から落札手数料として約7,000円をいただきます。これらの手数料収入が主な売上高となります。

全
国
17会場
展
開

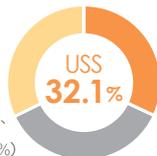
札幌・東北・新潟・北陸・群馬・埼玉・東京・横浜・静岡・名古屋・R名古屋・大阪・神戸・岡山・四国・福岡・九州
(2013年9月30日現在)

オート
オークション市場
シェアNO.1

(2013年1月～6月)

■ USS 32.1%
■ 大手6社 35.9%
■ その他 32.0%

※大手6社:TAA(9.5%)、JAA(8.8%)、CAA(6.5%)、アライAA(4.9%)、KCAA(3.1%)、LAA(3.1%)



オートオークション事業の仕組み



1回の成約につき手数料
約**23,000円**

年間出品台数
219万台

成約率
63.9%

(2013年3月期末実績)

(2013年3月期末実績)

年2回USSオリジナルグルメギフトを贈呈

当社は、毎年3月31日および9月30日現在の株主名簿および実質株主名簿に記載された1,000株以上保有の株主様に「USSオリジナルグルメギフト」をお送りさせていただいております。

(注) 2013年9月30日現在の株主様には、株式分割前の株式数に応じて株主優待を実施いたしました。

優待
内容

保有株式数に応じて季節の商品をはじめ、約30品をご用意し、ご希望の商品をひとつお選びいただけます。

贈呈
期間

3月31日現在の株主様へは5月中、9月30日現在の株主様へは11月中の送付を予定しております。



1,000～9,999株保有株主様

3,000円相当のグルメギフト



10,000株以上保有株主様

10,000円相当のグルメギフト

株式分割により株主優待贈呈基準を変更

当社は、2013年10月1日付で当社株式1株を10株に分割いたしました。これに伴い、株主優待贈呈基準を以下の通り変更させていただいております。

優待内容 (変更ございません)	所有株式数	
	変更前	変更後
USSオリジナルギフト 3,000円相当(年2回)	100株～999株	1,000株～9,999株
USSオリジナルギフト 10,000円相当(年2回)	1,000株以上	10,000株以上

(注) 2014年3月31日現在の株主様にご案内する株主優待より変更いたします。

2014年3月期 第2四半期連結累計期間

2013年4月1日～2013年9月30日

01 連結経営成績

※()内表示は対前年同期増減率

	売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)	四半期純利益 (億円)	1株当たり四半期純利益 (円)
2014年3月期 第2四半期	323 (4.6%)	151 (7.8%)	154 (8.2%)	92 (6.2%)	35.87
2013年3月期 第2四半期	309	140	142	87	32.54

営業利益・経常利益・四半期純利益ともに過去最高益を更新しました。

※1株当たり四半期純利益は、株式分割(2013年10月1日効力発生日)を遡及修正して表示しております。

02 連結財政状態

	総資産 (億円)	純資産 (億円)	自己資本比率 (%)	1株当たり純資産 (円)
2014年3月期 第2四半期	1,550	1,255	80.5	484.51
2013年3月期	1,545	1,196	77.1	462.69

自己資本比率は80.5%と高い水準を維持しています。

※1株当たり純資産は、株式分割(2013年10月1日効力発生日)を遡及修正して表示しております。

03 連結キャッシュ・フロー

	営業活動による キャッシュ・フロー (億円)	投資活動による キャッシュ・フロー (億円)	財務活動による キャッシュ・フロー (億円)	現金及び現金同等物 四半期末残高 (億円)
2014年3月期 第2四半期	90	▲102	▲39	297
2013年3月期 第2四半期	79	58	▲161	262

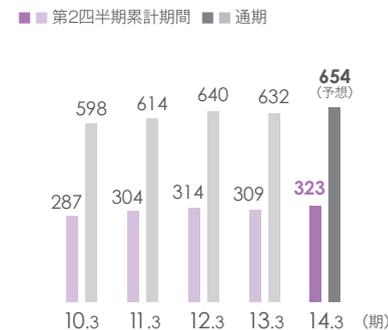
04 配当の状況

1株当たり配当金(円)	中間配当	期末配当	記念配当	合計
2014年3月期 (注1)	15.95 (159.50)	16.95 (169.50) (予想)(注2)	—	32.90 (329.00)
2013年3月期	131.5	146.0	30.0(注3)	307.5

(注1)()内表示は、株式分割(2013年10月1日効力発生日)前換算の配当金です。
 (注2)2013年11月12日付で、15円95銭から16円95銭に上方修正いたしました。
 (注3)オートオークション事業開業30周年記念配当30円。

2014年3月期 第2四半期連結累計期間 決算ハイライト

2013年4月1日～2013年9月30日



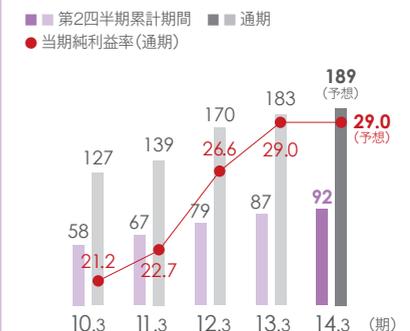
連結売上高(億円)



連結営業利益(億円) / 連結営業利益率(%)



連結当期四半期純利益(億円) / 連結当期純利益率(%)



連結当期四半期純利益(億円) / 連結当期純利益率(%)



1株当たり当期(四半期)純利益(円) ※



純資産(億円) / ROE(%)

※1株当たり当期(四半期)純利益は、株式分割(2013年10月1日効力発生日)を遡及修正して表示しております。

会社概要・株式の状況

2013年9月30日現在

会社概要

商号	株式会社ユー・エス・エス	本社	愛知県東海市新宝町507番地の20
資本金	188億8,131万円	設立	1980年10月29日
従業員数	正社員:592名、パート:153名、 グループ全体で正社員:1,122名、 パート:249名 ※パートタイマーの人数は、期中平均(1日7時間 30分勤務換算)で算出しております。	会員数	現車オークション会員 …………… 45,577社 衛星TV会員 …………… 3,582社 インターネット会員 …………… 27,453社 中古自動車買取店 …………… 176店舗 (直営店23店舗を含む) ※会員数は、グループ全体の数字を表示しております。
事業内容	中古自動車のオークション運営		

取締役・監査役

代表取締役会長兼社長	安藤 之弘	専務取締役	山中 雅文	社外取締役	真殿 達
代表取締役副会長	田村 文彦	常務取締役	池田 浩照	社外取締役	佐藤 浩史
代表取締役副社長	瀬田 大	常務取締役	赤瀬 雅之	常勤監査役	鈴木 文男
取締役副社長	増田 元廣	社外取締役	岡田 英雄	社外監査役	丹羽 達
専務取締役	三島 敏雄	社外取締役	林 勇	社外監査役	宮崎 良一

大株主(上位10名)

持株数(千株) 持株比率(%)

ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	1,896	7.31
ビービーエイチ フォー フィデリティ ロー プライズ ストック ファンド (プリンシパル オール セクター サポートフォリオ)	1,625	6.26
瀬田 大	1,500	5.78
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社(信託口)	986	3.80
瀬田 衛	910	3.51
安藤 之弘	909	3.50
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	864	3.33
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223	861	3.32
野村信託銀行株式会社 (退職給付信託三菱東京UFJ銀行口)	840	3.24
株式会社服部モーターズ	720	2.77

※自己株式は除く。

※持株比率は自己株式を控除して計算しております。

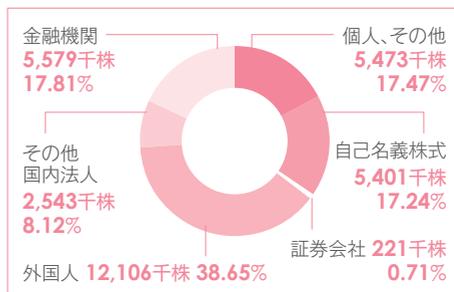
株式数および株主数

発行可能株式総数	120,000,000 株
発行済株式総数	31,325,000 株
単元株式数	10 株
株主数	6,197 名

※当社は、2013年10月1日を効力発生日として、普通株式1株を10株に分割するとともに単元株式数の変更をいたしました。
2013年10月1日からは、

- 発行可能株式総数 1,200,000,000株
- 発行済株式総数 313,250,000株
- 単元株式数 100株 となっております。

株式の分布状況(所有者別保有株数分布状況)



株主メモ

2013年9月30日現在

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
期末配当金支払株主確定日	毎年3月31日
中間配当金支払株主確定日	毎年9月30日
基準日	毎年3月31日 (そのほか臨時に必要あるときはあらかじめ公告いたします)
上場金融商品取引所	東京証券取引所 市場第1部 名古屋証券取引所 市場第1部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	〒460-8685 名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先 (電話照会先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 0120-782-031(フリーダイヤル) 取次事務は三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。
公告方法	電子公告により行います。 ただし、やむを得ない事情により電子公告ができない場合、 日本経済新聞に掲載します。
公告掲載URL	http://www.pronexus.co.jp/koukoku/4732/4732.html
証券コード	4732

住所変更、単元未満株式の買取等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

メール配信サービスのご案内

当社は、株主の皆様からのご要望にお応えするため、上記の公告方法にて掲載された内容をメール配信するサービスを実施しております。あわせて、当社からのプレスリリースや会社説明会をご案内いたしますので、当社 HP よりメール配信サービスにご登録いただき、当社をご理解いただくためのツールとしてご利用ください。

当社 HP アドレス

<http://www.ussnet.co.jp/>