

# USS Used car System Solutions Data Book 2025.3

---

データブック 2025.3  
2025年3月期

Stock Code:4732



# 目次 CONTENTS

I. 主要データ（年度）	Main Financial Indicators (Fiscal Year)	1
--------------	---	---

II. オートオークションデータ	Auto Auction Data	
------------------	-------------------	--

## 1. 業界データ Industry Data

(1) 自動車業界関連指標の推移（暦年）	2
Automobile Industry Statistics (Calendar Year)	
(2) 中古車輸出台数の推移（暦年）	3
Used Car Exports (Calendar Year)	
(3) 業態別オートオークション出品台数（暦年）	4
Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)	
(4) オートオークション業界グループ別出品台数シェア（暦年）	5
Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)	
(5) オートオークション会場出品台数ランキング（暦年）	6
Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)	
(6) 地域別オートオークション会場出品台数ランキング（暦年）	7
Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)	
(7) 二輪車業界関連指標の推移（暦年）	8
Motorcycle Industry Statistics (Calendar Year)	

## 2. USSデータ USS Data

(1) USS会場別オートオークション実績（年度）	9
Auto Auction Results at USS Auction Sites (Fiscal Year)	
(2) USSオートオークション月次推移（年度）	10
Monthly USS Auto Auction Results (Fiscal Year)	

III. 決算データ等	Financial Data	
-------------	----------------	--

## 1. セグメント Segment Information

(1) 事業の種類別セグメントの状況	11
Segment Information by Business Category	
(2) オートオークション - セグメント売上推移	12
Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin	
(3) オートオークション - 売上内訳推移	13
Auto Auction Business - Sales Composition	
(4) オートオークション - 低額車推移（JBA除く）	14
Auto Auction Business - Lower-priced vehicles Auction (excl. JBA)	
(5) オートオークション - 会員数および外部落札情報（JBA除く）	15
Auto Auction Business - Members and Successful Off-site Bids (excl. JBA)	
(6) オートオークション - バイクオークション実績推移	16
Auto Auction Business - Motorcycle Auction Results	
(7) 中古自動車等買取販売 - セグメント売上推移	17
Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition	
(8) リサイクル - セグメント売上推移	18
Recycling Business - Sales Composition	

## 2. 連結 Consolidated Basis

(1) 連結損益計算書	19
Consolidated Statements of Income	
(2) 連結貸借対照表	20
Consolidated Balance Sheet	
(3) 連結キャッシュ・フロー計算書	21
Consolidated Statements of Cash Flows	
(4) 2026年3月期の計画（連結）	22
Forecast for the Fiscal Year Ending March 31, 2026 (Consolidated)	

IV. 計算式	Calculating Formulas	23
---------	----------------------	----

V. 注記事項	Notes	24
---------	-------	----

## I. 主要データ（年度） Main Financial Indicators (Fiscal Year)

（単位：百万円、千株、社、人、％ Unit: Million Yen, Thousand Shares, No. of Companies, People, %）

	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
<b>連結経営成績 Consolidated Operating Results</b>													
売上高 Net Sales	67,466	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	81,482	88,778	97,606	104,021	6.6	4.4
営業利益 Operating Profit	33,411	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	41,574	43,778	48,937	54,206	10.8	5.0
経常利益 Ordinary Profit	34,027	35,218	32,999	36,676	38,039	36,710	36,996	42,374	44,491	49,654	54,883	10.5	4.9
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	21,661	22,477	22,909	24,285	25,543	20,634	4,022	29,745	30,008	32,906	37,636	14.4	5.7
包括利益 Comprehensive Income	21,454	22,473	22,895	25,132	25,848	20,764	4,628	31,187	30,458	33,262	37,845	13.8	5.8
<b>連結財政状態 Consolidated Financial Position</b>													
資産 Total Assets	174,106	186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	210,699	229,354	242,352	271,557	267,348	▲ 1.5	4.4
現金及び預金 Cash and Deposits	49,862	62,290	74,778	39,622	51,352	50,729	67,770	79,380	92,692	109,009	113,219	3.9	8.5
負債 Total Liabilities	30,067	31,647	38,176	50,102	49,168	35,153	37,175	46,880	48,198	72,535	59,993	▲ 17.3	7.2
有利子負債 Interest Bearing Debt	360	255	4,092	3,569	3,112	3,060	3,174	2,828	2,420	2,665	2,246	▲ 15.7	20.1
純資産 Total Net Assets	144,039	155,183	159,197	172,190	183,535	183,980	173,524	182,473	194,154	199,021	207,354	4.2	3.7
自己資本 Equity Capital	143,098	154,155	158,029	170,767	181,698	181,939	171,394	179,880	190,997	195,558	203,761	4.2	3.6
<b>1株当たりデータ Per Share Information</b>													
EPS（円） EPS (Yen)	41.89	43.46	45.01	47.79	50.27	41.22	8.06	59.90	61.34	68.28	78.65	-	-
配当金（円） Dividend per Share (Yen)	18.85	20.40	23.20	23.90	25.20	27.70	27.75	33.10	33.75	37.70	43.40	15.1	8.7
<b>その他 Others</b>													
営業利益率 Operating Margin	49.5	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	48.4	51.0	49.3	50.1	52.1	-	-
ROE	15.8	15.1	14.7	14.8	14.5	11.3	2.3	16.9	16.2	17.0	18.9	-	-
ROA	20.1	19.5	17.2	17.5	16.7	16.2	17.2	19.3	18.9	19.3	20.4	-	-
配当性向 Dividend Payout Ratio	45.1	47.0	51.5	50.1	50.1	67.0	344.5	55.0	55.0	55.1	55.0	-	-
自己資本比率 Equity Ratio	82.2	82.5	80.1	76.8	78.1	83.0	81.3	78.4	78.8	72.0	76.2	-	-
発行済株式数（自己株式除く） Number of Shares Outstanding (excl. Treasury Shares)	517,117	516,294	507,954	508,210	506,150	499,065	498,613	490,396	489,171	480,373	473,305	▲ 1.5	▲ 0.9
自己株式数 Treasury Shares	109,382	110,205	118,545	118,289	120,349	127,434	127,886	136,103	24,828	33,626	40,694	21.0	▲ 9.4
現車会員数（JBA除く） On-site Auction Members (excl. JBA)	46,307	46,850	47,111	47,362	48,723	48,182	48,058	48,362	48,490	48,123	48,160	0.1	0.4
CIS会員数 CIS Members	28,815	29,512	29,966	30,337	31,639	31,998	32,538	33,359	33,934	34,367	35,148	2.3	2.0
USS JAPAN会員数 USS JAPAN Members	3,291	3,101	2,894	2,623	2,468	2,342	2,197	2,081	1,981	1,774	1,964	10.7	▲ 5.0
会場数（JBA除く） Auction Sites (excl. JBA)	17	17	17	19	19	19	19	19	19	19	19	0.0	1.1
従業員数 Employees	1,325	1,252	1,220	1,369	1,295	1,260	1,268	1,263	1,282	1,320	1,370	3.8	0.3

※当社は、2024年4月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。1株当たりデータ、発行済株式数（自己株式除く）および自己株式数は、株式分割を遡及して修正表示しております。

\* There was a 2-for-1 stock split on April 1, 2024. Per Share Information, Number of Shares Outstanding (excl. Treasury Shares) and Treasury Shares have been retroactively adjusted for the stock split.

II. オートオークションデータ Auto Auction Data

1. 業界データ Industry Data

(1) 自動車業界関連指標の推移 (暦年) Automobile Industry Statistics (Calendar Year)

II-1. 業界データ

(単位 : 千台、% Unit : Thousand Vehicles, %)

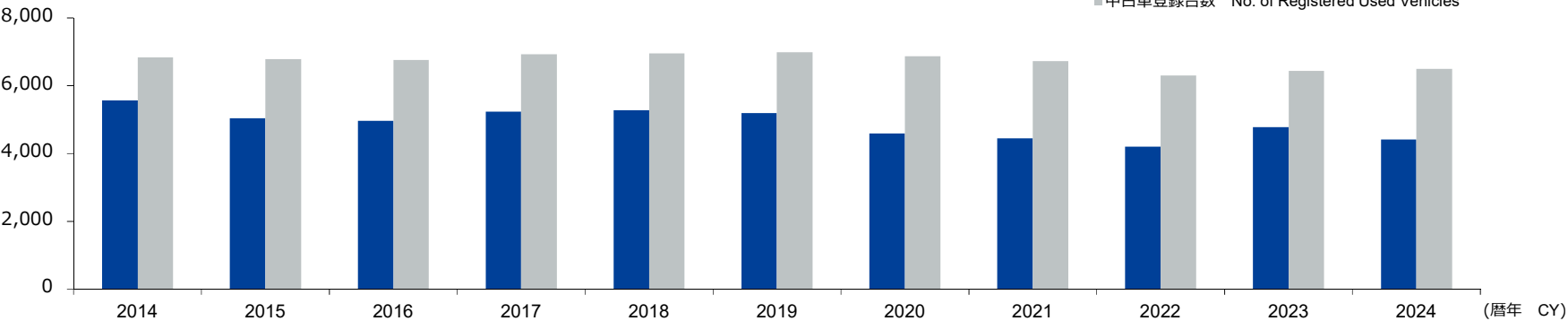
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
新車登録台数 No. of Registered New Vehicles	登録車 Ordinary Cars	3,290	3,150	3,244	3,390	3,347	3,284	2,880	2,795	2,563	3,034	2,863	▲ 1.4
	軽自動車 Mini Cars	2,272	1,896	1,725	1,843	1,924	1,910	1,718	1,652	1,638	1,744	1,557	▲ 3.7
	合計 Total	5,562	5,046	4,970	5,234	5,271	5,195	4,598	4,448	4,201	4,778	4,421	▲ 2.3
	(増減率 YoY changes)	(3.5)	(▲ 9.3)	(▲ 1.5)	(5.3)	(0.7)	(▲ 1.5)	(▲ 11.5)	(▲ 3.3)	(▲ 5.6)	(13.7)	(▲ 7.5)	-
中古車登録台数 No. of Registered Used Vehicles	登録車 Ordinary Cars	3,751	3,732	3,762	3,865	3,837	3,841	3,831	3,728	3,495	3,562	3,661	▲ 0.2
	軽自動車 Mini Cars	3,088	3,054	2,993	3,071	3,113	3,146	3,035	3,002	2,806	2,872	2,836	▲ 0.8
	合計 Total	6,840	6,786	6,756	6,937	6,951	6,988	6,866	6,731	6,301	6,434	6,498	▲ 0.5
	(増減率 YoY changes)	(▲ 0.8)	(▲ 0.8)	(▲ 0.5)	(2.7)	(0.2)	(0.5)	(▲ 1.7)	(▲ 2.0)	(▲ 6.4)	(2.1)	(1.0)	-
自動車保有台数 No. of Vehicles Owned	合計 Total	77,204	77,421	77,769	78,097	78,309	78,438	78,484	78,476	78,548	78,781	78,769	0.2
	(増減率 YoY changes)	(0.7)	(0.3)	(0.4)	(0.4)	(0.3)	(0.2)	(0.1)	(▲ 0.0)	(0.1)	(0.3)	(▲ 0.0)	-

(出所 : (一社)日本自動車販売協会連合会、(一社)日本自動車工業会、(一社)全国軽自動車協会連合会、(独)統計センター)

(Sources: Japan Automobile Dealers Association, Japan Automobile Manufacturers Association, Japan Light Motor Vehicle and Motorcycle Association, The National Statistics Center)

新車登録台数および中古車登録台数の推移 (暦年) No. of Registered New Vehicles and Used Vehicles (Calendar Year)

(千台 Thousand Vehicles)



(2) 中古車輸出台数の推移(暦年) Used Car Exports (Calendar Year)

(単位: 千台、% Unit: Thousand Vehicles, %)

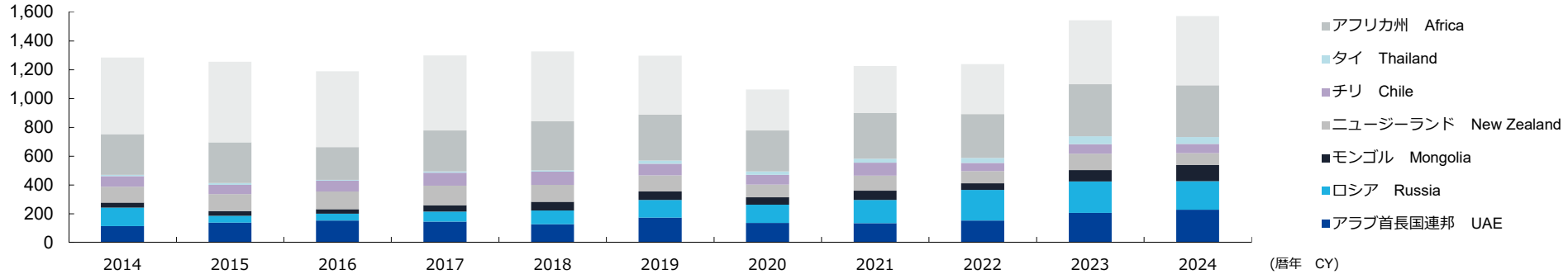
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
アラブ首長国連邦 UAE	112	136	151	144	126	171	135	133	150	204	226	10.9	7.2
ロシア Russia	128	49	48	69	95	122	126	162	213	218	199	▲ 8.8	4.5
モンゴル Mongolia	35	31	32	44	60	60	50	63	46	79	111	39.9	12.2
ニュージーランド New Zealand	110	118	122	135	116	111	87	104	84	114	81	▲ 28.9	▲ 3.0
チリ Chile	73	64	74	91	92	80	67	88	56	65	64	▲ 1.5	▲ 1.3
タイ Thailand	9	11	5	7	9	21	23	27	35	55	48	▲ 11.6	18.0
アフリカ州 Africa	282	284	227	285	340	319	284	318	303	360	358	▲ 0.5	2.4
その他 Other	531	558	526	520	485	408	285	325	347	444	481	8.3	▲ 1.0
合計 Total	1,283	1,254	1,187	1,297	1,326	1,295	1,062	1,224	1,237	1,542	1,572	1.9	2.1

(出所: 財務省貿易統計)

(Source: Trade Statistics of Japan Ministry of Finance)

中古車輸出台数(暦年) Used Car Exports (Calendar Year)

(千台 Thousand Vehicles)



### (3) 業態別オートオークション出品台数（暦年） Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)

Ⅱ-1.業界データ

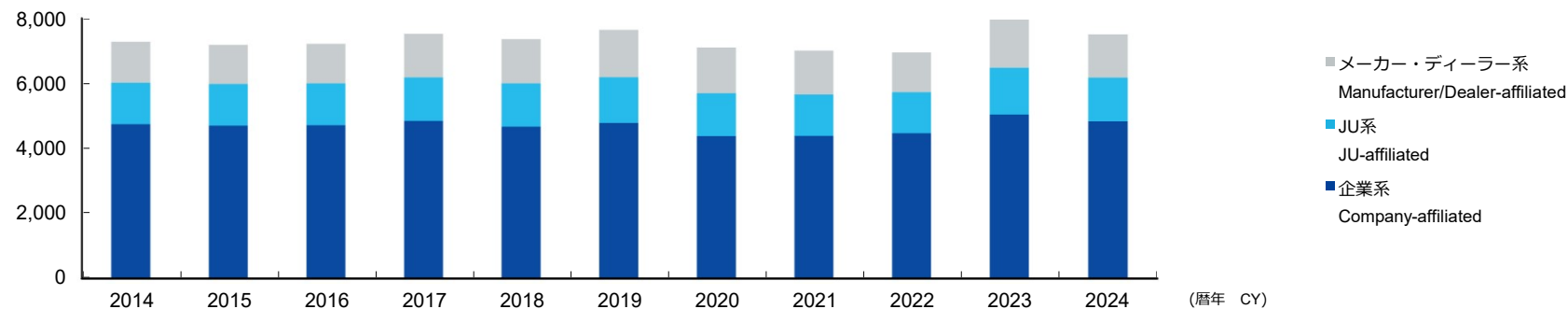
(単位：千台、% Unit: No. of Thousand Vehicles, %)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
企業系 Company-affiliated	4,742	4,699	4,708	4,840	4,665	4,783	4,376	4,383	4,464	5,037	4,832	▲ 4.1	0.2
(構成比 Share)	(65.2)	(65.4)	(65.2)	(64.3)	(63.4)	(62.6)	(61.6)	(62.6)	(64.2)	(63.2)	(64.3)	-	-
JU系 JU-affiliated	1,276	1,279	1,290	1,339	1,336	1,407	1,318	1,277	1,264	1,440	1,340	▲ 6.9	0.5
(構成比 Share)	(17.5)	(17.8)	(17.9)	(17.8)	(18.1)	(18.4)	(18.6)	(18.2)	(18.2)	(18.1)	(17.9)	-	-
メーカー・ディーラー系 Manufacturer/Dealer-affiliated	1,258	1,207	1,215	1,343	1,360	1,455	1,410	1,346	1,220	1,486	1,336	▲ 10.0	0.6
(構成比 Share)	(17.3)	(16.8)	(16.9)	(17.9)	(18.5)	(19.0)	(19.8)	(19.2)	(17.6)	(18.7)	(17.8)	-	-
合計 Total	7,277	7,186	7,215	7,523	7,362	7,645	7,105	7,007	6,949	7,963	7,510	▲ 5.7	0.3

(出所：(株)ユーストカー) (Source: USED CAR Co., Ltd.)

業態別オートオークション出品台数（暦年） Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)

(千台 Thousand Vehicles)



(4) オートオークション業界グループ別出品台数シェア（暦年） Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)

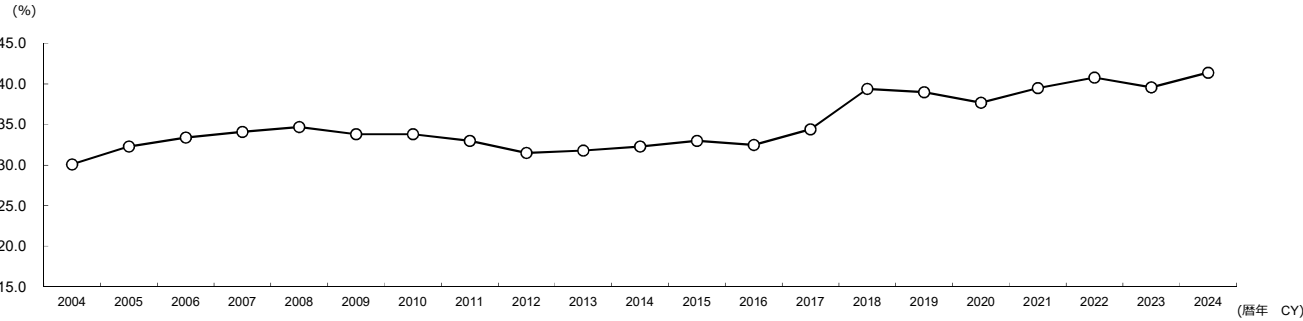
Ⅱ-1.業界データ

(単位：千台、％ / Unit : No.of Thousand Vehicles, %)

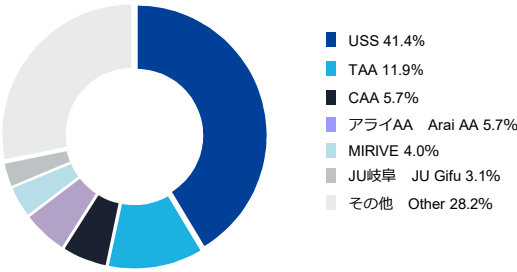
グループ名 Group Name	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024		過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)	
	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share
USS	2,347	32.3	2,374	33.0	2,345	32.5	2,586	34.4	2,900	39.4	2,981	39.0	2,679	37.7	2,736	39.1	2,834	40.8	3,156	39.6	3,112	41.4	2.9	0.9p
JAA	598	8.2	612	8.5	638	8.9	491	6.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TAA	721	9.9	708	9.9	723	10.0	810	10.8	831	11.3	917	12.0	929	13.1	891	12.7	809	11.7	1,025	12.9	893	11.9	2.2	0.2p
CAA	432	5.9	378	5.3	393	5.5	409	5.4	406	5.5	429	5.6	390	5.5	374	5.3	357	5.1	420	5.3	431	5.7	▲ 0.0	▲ 0.0p
アライAA AraiAA	355	4.9	344	4.8	344	4.8	365	4.9	374	5.1	388	5.1	375	5.3	369	5.3	347	5.0	421	5.3	425	5.7	1.8	0.1p
MIRIVE	116	1.6	115	1.6	128	1.8	144	1.9	167	2.3	214	2.8	348	4.9	355	5.1	402	5.8	429	5.4	298	4.0	9.8	0.2p
JU岐阜 JU Gifu	191	2.6	207	2.9	220	3.1	232	3.1	238	3.2	246	3.2	222	3.1	220	3.2	216	3.1	268	3.4	229	3.1	1.8	0.1p
その他 Other	2,512	34.6	2,443	34.0	2,420	33.4	2,481	33.0	2,444	33.2	2,465	32.3	2,159	30.4	2,059	29.3	1,982	28.5	2,242	28.1	2,118	28.2	▲ 1.7	▲ 0.6p
業界合計 Industry Total	7,277	100.0	7,186	100.0	7,215	100.0	7,523	100.0	7,362	100.0	7,645	100.0	7,105	100.0	7,007	100.0	6,949	100.0	7,963	100.0	7,510	100.0	0.3	-

(出所：(株)ユーストカー) (Source: USED CAR Co., Ltd.)

USSシェア推移 USS Share



2024年業界グループ別出品台数シェア Market Share in 2024



(5) オートオークション会場出品台数ランキング(暦年) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)

Ⅱ-1.業界データ

(単位: 台、%、千円 Unit: No. of Vehicles, %, Thousand Yen)

2024年 順位 2024 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles			成約台数 No. of Contracted Vehicles	成約率 Contract Completion Rate	1台当たり 平均成約金額 Average Price per Contracted Vehicle	1開催平均出品台数 Average No. of Consigned Vehicles per Auction	2023年 順位 2023 Ranking
		2024	2023	増減率 YoY Changes					
1	USS東京 USS Tokyo	774,463	762,340	1.6	540,934	69.8	1,628	15,805	1
2	USS名古屋 USS Nagoya	477,655	493,884	▲ 3.3	301,452	63.1	1,807	9,748	2
3	HAA神戸 HAA Kobe	307,962	306,105	0.6	208,356	67.7	1,254	6,285	3
4	USS横浜 USS Yokohama	235,074	240,814	▲ 2.4	157,993	67.2	1,143	4,797	5
5	USS九州 USS Kyusyu	231,685	224,982	3.0	172,931	74.6	1,027	4,728	6
6	JU岐阜 JU Gifu	229,623	268,989	▲ 14.6	113,710	49.5	648	4,784	4
7	アライバントラ Arai Vans & Trucks	218,450	204,072	7.0	148,314	67.9	963	4,551	10
8	CAA中部 CAA Chubu	216,315	216,300	0.0	161,844	74.8	960	4,415	7
9	USS大阪 USS Osaka	205,328	206,141	▲ 0.4	125,573	61.2	1,044	4,190	9
10	JU愛知 JU Aichi	174,904	172,045	1.7	137,167	78.4	453	3,569	12



## (6) 地域別オートオークション会場出品台数ランキング (暦年)

Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)

Ⅱ-1.業界データ

(単位 : 台、% Unit : No. of Vehicles, %)

北海道地区 Hokkaido			
出品台数	No. of Consigned Vehicles	273,945	
出品シェア	No. of Consigned Vehicles Share	3.6	
順位	会場名	出品台数	シェア
Ranking	Site Name	No. of Consigned Vehicles	Share in the Area
1	USS札幌 USS Sapporo	155,853	56.9
2	JU札幌 JU Sapporo	39,821	14.5
3	TAA北海道 TAA Hokkaido	32,736	11.9
	USSグループ計 USS Group	155,853	56.9

東北地区 Tohoku			
出品台数	No. of Consigned Vehicles	341,528	
出品シェア	No. of Consigned Vehicles Share	4.5	
順位	会場名	出品台数	シェア
Ranking	Site Name	No. of Consigned Vehicles	Share in the Area
1	USS東北 USS Tohoku	69,115	20.2
2	JU宮城 JU Miyagi	65,231	19.1
3	TAA東北 TAA Tohoku	62,296	18.2
	USSグループ計 USS Group	69,115	20.2

関東・甲信越地区 Kanto・Koshinetsu			
出品台数	No. of Consigned Vehicles	2,782,171	
出品シェア	No. of Consigned Vehicles Share	37.0	
順位	会場名	出品台数	シェア
Ranking	Site Name	No. of Consigned Vehicles	Share in the Area
1	USS東京 USS Tokyo	774,463	27.8
2	USS横浜 USS Yokohama	235,074	8.4
3	アライバントラ Arai Vans & Trucks	218,450	7.9
	USSグループ計 USS Group	1,254,286	45.1

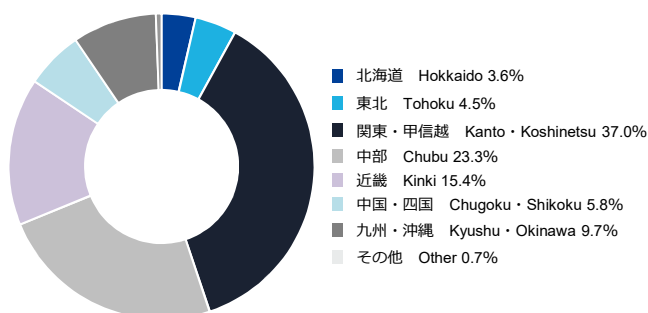
中部地区 Chubu			
出品台数	No. of Consigned Vehicles	1,753,248	
出品シェア	No. of Consigned Vehicles Share	23.3	
順位	会場名	出品台数	シェア
Ranking	Site Name	No. of Consigned Vehicles	Share in the Area
1	USS名古屋 USS Nagoya	477,655	27.2
2	JU岐阜 JU Gifu	229,623	13.1
3	CAA中部 CAA Chubu	216,315	12.3
	USSグループ計 USS Group	685,511	39.1

近畿地区 Kinki			
出品台数	No. of Consigned Vehicles	1,153,170	
出品シェア	No. of Consigned Vehicles Share	15.4	
順位	会場名	出品台数	シェア
Ranking	Site Name	No. of Consigned Vehicles	Share in the Area
1	HAA神戸 HAA Kobe	307,962	26.7
2	USS大阪 USS Osaka	205,328	17.8
3	TAA近畿 TAA Kinki	124,746	10.8
	USSグループ計 USS Group	608,436	52.8

中国・四国地区 Chugoku・Shikoku			
出品台数	No. of Consigned Vehicles	438,624	
出品シェア	No. of Consigned Vehicles Share	5.8	
順位	会場名	出品台数	シェア
Ranking	Site Name	No. of Consigned Vehicles	Share in the Area
1	LAA岡山 LAA Okayama	95,677	21.8
2	USS岡山 USS Okayama	73,307	16.7
3	TAA広島 TAA Hiroshima	69,161	15.8
	USSグループ計 USS Group	73,307	16.7

九州・沖縄地区 Kyushu・Okinawa			
出品台数	No. of Consigned Vehicles	730,420	
出品シェア	No. of Consigned Vehicles Share	9.7	
順位	会場名	出品台数	シェア
Ranking	Site Name	No. of Consigned Vehicles	Share in the Area
1	USS九州 USS Kyushu	231,685	31.7
2	TAA九州 TAA Kyushu	99,259	13.6
3	KCAA福岡 KCAA Fukuoka	79,190	10.8
	USSグループ計 USS Group	265,933	36.4

2024年地域別出品台数シェア Market Share by Area in 2024



(出所 : (株)ユーストカー) (Source: USED CAR Co., Ltd.)

(7) 二輪車業界関連指標の推移(暦年) Motorcycle Industry Statistics (Calendar Year)

Ⅱ-1.業界データ

二輪新車販売台数の推移 No. of Motorcycles for Sale

(単位：千台、% Unit : No.of Thousand Motorcycles, %)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
二輪新車販売台数 No. of Motorcycles for Sale	449	406	372	383	369	362	365	415	405	405	367	▲ 2.0
(増減率 YoY Changes)	(▲ 2.4)	(▲ 9.6)	(▲ 8.3)	(2.9)	(▲ 3.8)	(▲ 1.8)	(1.0)	(13.7)	(▲ 2.6)	(0.0)	(▲ 9.2)	-

(出所：(一社)日本自動車工業会、(一社)全国軽自動車協会連合会)  
(Source: Japan Automobile Manufacturers Association, Japan Light Motor Vehicle and Motorcycle Association)

バイクオークション業界出品台数およびJBA出品台数の推移 No. of Motorcycles Consigned

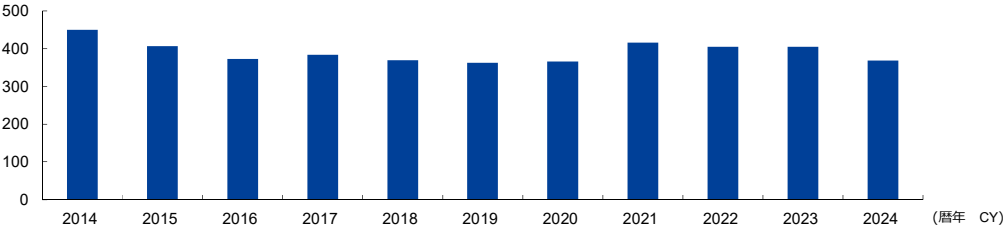
(単位：千台、% Unit : No.of Thousand Motorcycles, %)

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024		過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)	
グループ名 Group Name	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share
BDS	188	43.0	190	42.4	199	44.6	188	42.0	187	41.7	186	43.7	167	42.3	166	42.4	167	42.6	184	43.9	186	44.9	▲ 0.1	0.2p
JBA	102	23.4	115	25.6	105	23.7	108	24.2	118	26.2	113	26.7	117	29.8	122	31.2	133	33.9	139	33.3	140	33.8	3.2	1.0p
その他 Other	147	33.6	143	32.0	141	31.7	151	33.8	144	32.1	126	29.6	110	27.9	104	26.4	92	23.5	96	22.8	88	21.3	▲ 4.9	▲ 1.2p
業界合計 Industry Total	437	100.0	449	100.0	446	100.0	448	100.0	450	100.0	426	100.0	395	100.0	393	100.0	392	100.0	420	100.0	416	100.0	▲ 0.5	-

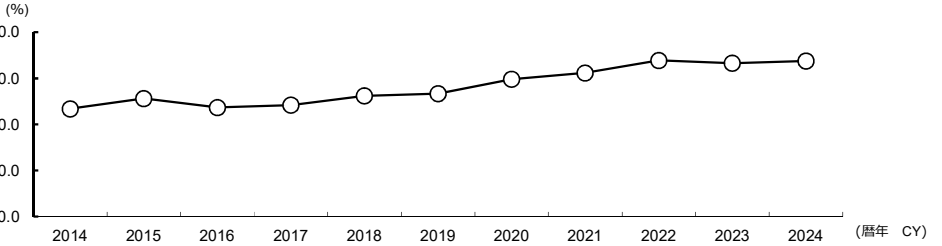
(出所：(株)二輪車新聞社)  
(Source: Nirinsha Shimbunsha Co., Ltd.)

二輪新車販売台数の推移 No. of Motorcycles for Sale

(千台 Thousand Vehicles)



JBAシェア推移 JBA's Share of Motorcycle Industry



## 2. USSデータ USS Data

### (1) USS会場別オートオークション実績(年度)

### Auto Auction Results at USS Auction Sites (Fiscal Year)

### Ⅱ-2.USSデータ

(単位: 回、台、% Unit: No. of Auctions, No. of Vehicles, %)

会場名	Site Name	開催数 No. of Auctions		出品台数 No. of Consigned Vehicles			成約台数 No. of Contracted Vehicles			成約率 Contract Completion Rate	
		2025.3	2024.3	2025.3	2024.3	増減率 YoY Changes	2025.3	2024.3	増減率 YoY Changes	2025.3	2024.3
東京	Tokyo	49	49	803,806	744,873	7.9	550,137	496,412	10.8	68.4	66.6
名古屋	Nagoya	49	48	491,523	478,372	2.7	302,256	284,988	6.1	61.5	59.6
H A A 神戸	HAA Kobe	49	49	324,164	298,111	8.7	214,609	184,327	16.4	66.2	61.8
横浜	Yokohama	49	49	240,017	237,355	1.1	158,631	151,297	4.8	66.1	63.7
九州	Kyushu	49	49	237,459	225,347	5.4	175,893	154,942	13.5	74.1	68.8
大阪	Osaka	49	48	210,062	202,438	3.8	124,789	119,014	4.9	59.4	58.8
札幌	Sapporo	49	49	159,589	154,667	3.2	113,921	105,416	8.1	71.4	68.2
静岡	Shizuoka	49	49	98,044	103,507	▲ 5.3	64,280	65,677	▲ 2.1	65.6	63.5
神戸	Kobe	49	49	95,977	98,308	▲ 2.4	62,321	54,733	13.9	64.9	55.7
R - 名古屋	R-Nagoya	49	49	90,463	98,436	▲ 8.1	76,693	82,410	▲ 6.9	84.8	83.7
J A A	JAA	49	49	76,771	78,216	▲ 1.8	33,127	34,873	▲ 5.0	43.2	44.6
岡山	Okayama	49	49	75,298	75,360	▲ 0.1	61,049	59,183	3.2	81.1	78.5
東北	Tohoku	49	49	72,354	65,881	9.8	56,528	50,415	12.1	78.1	76.5
群馬	Gunma	49	49	67,269	63,882	5.3	45,565	40,906	11.4	67.7	64.0
埼玉	Saitama	49	48	57,436	49,919	15.1	39,231	36,042	8.8	68.3	72.2
新潟	Niigata	49	49	49,261	51,813	▲ 4.9	30,303	28,494	6.3	61.5	55.0
福岡	Fukuoka	49	49	36,209	40,147	▲ 9.8	22,427	23,867	▲ 6.0	61.9	59.4
北陸	Hokuriku	49	49	16,300	17,897	▲ 8.9	13,398	13,647	▲ 1.8	82.2	76.3
総合計	Total	882	879	3,202,002	3,084,529	3.8	2,145,158	1,986,643	8.0	67.0	64.4
総合計のうち低額車取扱台数 Lower-priced vehicles Auction Data				423,671	437,876	▲ 3.2	376,748	385,335	▲ 2.2	88.9	88.0

## (2) USSオートオークション月次推移(年度) Monthly USS Auto Auction Results (Fiscal Year)

### Ⅱ-2.USSデータ

(単位: 台、% Unit: No. of Vehicles, %)

		4月 Apr.	5月 May	6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	上期 First Half	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	下期 Second Half	年度 Fiscal Year
出品台数 No. of Consigned Vehicles	2023.3	274,614	198,401	238,574	223,724	173,070	247,861	1,356,244	249,529	266,158	229,030	225,117	282,743	349,777	1,602,354	2,958,598
	増減率 YoY Changes	10.0	▲ 12.5	0.6	▲ 9.9	3.3	6.8	▲ 0.4	10.9	25.8	14.3	16.0	20.9	14.7	16.9	8.3
	2024.3	293,022	227,077	274,839	250,981	210,876	276,840	1,533,635	252,343	277,041	235,504	212,848	266,985	306,173	1,550,894	3,084,529
	増減率 YoY Changes	6.7	14.5	15.2	12.2	21.8	11.7	13.1	1.1	4.1	2.8	▲ 5.5	▲ 5.6	▲ 12.5	▲ 3.2	4.3
	2025.3	259,384	238,380	255,968	248,875	227,094	258,112	1,487,813	291,463	300,874	246,285	255,828	285,371	334,368	1,714,189	3,202,002
	増減率 YoY Changes	▲ 11.5	5.0	▲ 6.9	▲ 0.8	7.7	▲ 6.8	▲ 3.0	15.5	8.6	4.6	20.2	6.9	9.2	10.5	3.8
成約台数 No. of Contracted Vehicles	2023.3	163,077	131,149	160,958	156,355	124,811	172,270	908,620	161,241	163,985	130,649	134,243	165,277	199,973	955,368	1,863,988
	増減率 YoY Changes	6.7	▲ 9.6	6.3	0.0	10.2	9.3	3.7	4.9	11.4	▲ 0.3	2.6	6.5	3.8	4.9	4.3
	2024.3	162,121	141,727	171,557	158,822	136,832	179,444	950,503	162,691	176,359	145,068	144,694	188,604	218,724	1,036,140	1,986,643
	増減率 YoY Changes	▲ 0.6	8.1	6.6	1.6	9.6	4.2	4.6	0.9	7.5	11.0	7.8	14.1	9.4	8.5	6.6
	2025.3	176,964	171,292	181,720	175,922	156,107	176,284	1,038,289	194,290	190,922	147,754	165,560	188,436	219,907	1,106,869	2,145,158
	増減率 YoY Changes	9.2	20.9	5.9	10.8	14.1	▲ 1.8	9.2	19.4	8.3	1.9	14.4	▲ 0.1	0.5	6.8	8.0
成約率 Contract Completion Rate	2023.3	59.4	66.1	67.5	69.9	72.1	69.5	67.0	64.6	61.6	57.0	59.6	58.5	57.2	59.6	63.0
	2024.3	55.3	62.4	62.4	63.3	64.9	64.8	62.0	64.5	63.7	61.6	68.0	70.6	71.4	66.8	64.4
	2025.3	68.2	71.9	71.0	70.7	68.7	68.3	69.8	66.7	63.5	60.0	64.7	66.0	65.8	64.6	67.0

Ⅲ. 決算データ等 Financial Data

1. セグメント Segment Information

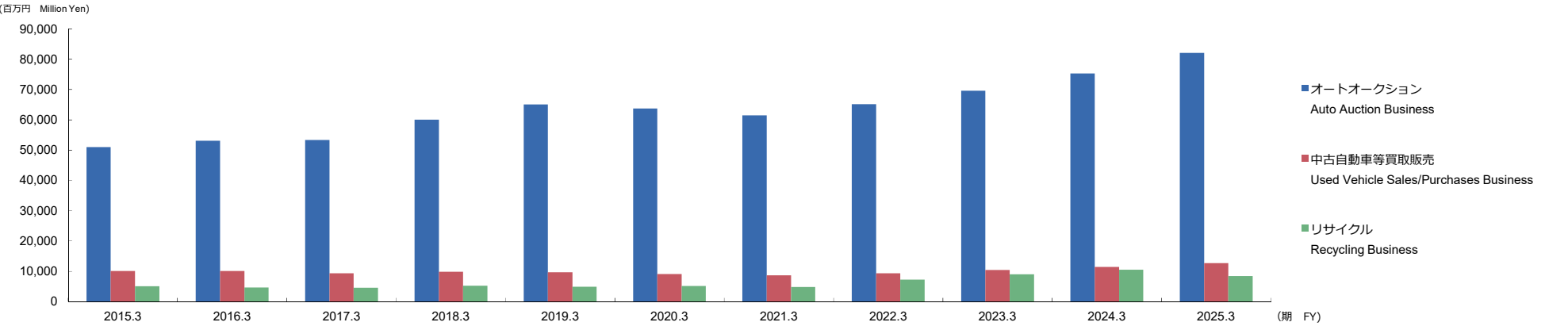
Ⅲ-1.セグメント

(1) 事業の種類別セグメントの状況 Segment Information by Business Category

(単位：百万円、% Unit: Million Yen, %)

		2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
オートオークション Auto Auction Business	売上高 Net Sales	50,981	53,150	53,311	60,025	65,141	63,772	61,429	65,185	69,594	75,374	82,142	9.0	4.9
	営業利益 Operating Profit	32,116	33,560	31,869	35,131	36,323	35,436	35,463	40,217	42,267	47,414	53,274	12.4	5.2
	営業利益率 Operating Margin	63.0	63.1	59.8	58.5	55.8	55.6	57.7	61.7	60.7	62.9	64.9	-	-
中古自動車等買取販売 Used Vehicle Sales/ Purchases Business	売上高 Net Sales	10,084	10,097	9,373	9,827	9,701	9,099	8,646	9,300	10,391	11,431	12,651	10.7	2.3
	営業利益 Operating Profit	464	485	202	171	116	103	271	136	130	331	276	▲ 16.6	▲ 5.1
	営業利益率 Operating Margin	4.6	4.8	2.2	1.7	1.2	1.1	3.1	1.5	1.3	2.9	2.2	-	-
リサイクル Recycling Business	売上高 Net Sales	5,027	4,670	4,512	5,243	4,913	5,163	4,831	7,241	8,985	10,529	8,410	▲ 20.1	5.3
	営業利益 Operating Profit	462	171	114	604	481	309	376	1,142	1,333	1,164	542	▲ 53.4	1.6
	営業利益率 Operating Margin	9.2	3.7	2.5	11.5	9.8	6.0	7.8	15.8	14.8	11.1	6.5	-	-
その他 Other Business	売上高 Net Sales	2,077	1,250	493	583	645	577	389	85	99	580	1,119	92.7	▲ 6.0
	営業利益または営業損失(▲) Operating profit (loss)	213	65	▲ 3	60	102	59	23	58	27	▲ 18	23	-	▲ 19.9
	営業利益率 Operating Margin	10.3	5.3	▲ 0.7	10.4	15.9	10.3	6.1	68.0	28.0	▲ 3.2	2.1	-	-
消去または全社 Elimination of Inter- segment Transactions	売上高 Net Sales	▲ 704	▲ 560	▲ 511	▲ 526	▲ 493	▲ 470	▲ 422	▲ 330	▲ 292	▲ 310	▲ 301	-	-
	営業利益 Operating Profit	155	208	213	103	99	100	91	19	18	45	89	-	-
	営業利益率 Operating Margin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結 Consolidated Total	売上高 Net Sales	67,466	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	81,482	88,778	97,606	104,021	6.6	4.4
	営業利益 Operating Profit	33,411	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	41,574	43,778	48,937	54,206	10.8	5.0
	営業利益率 Operating Margin	49.5	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	48.4	51.0	49.3	50.1	52.1	-	-

事業の種類別の売上高 Net Sales by Business Category



## (2) オートオークション - セグメント売上推移 Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin

Ⅲ-1.セグメント

### オートオークション - セグメント売上推移 Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin

(単位：百万円、% Unit: Million Yen, %)

	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高 Net Sales	50,981	53,150	53,311	60,025	65,141	63,772	61,429	65,185	69,594	75,374	82,142	9.0	4.9
営業利益 Operating Profit	32,116	33,560	31,869	35,131	36,323	35,436	35,463	40,217	42,267	47,414	53,274	12.4	5.2
営業利益率 Operating Margin	63.0	63.1	59.8	58.5	55.8	55.6	57.7	61.7	60.7	62.9	64.9	-	-

### オートオークション - 出品・成約台数推移 (JBA除く) Auto Auction Business - No. of Consigned/Contracted Vehicles (excl. JBA)

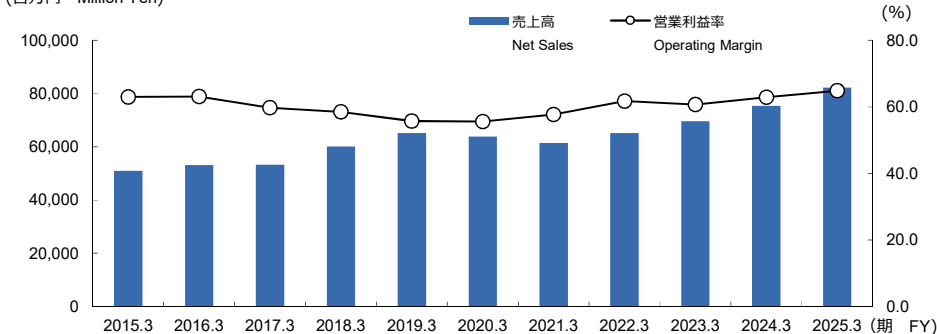
(単位：台、% Unit: No. of Vehicles, %)

	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数 No. of Consigned Vehicles	2,353,141	2,394,009	2,353,536	2,700,010	2,930,127	2,924,052	2,661,084	2,731,669	2,958,598	3,084,529	3,202,002	3.8	3.1
成約台数 No. of Contracted Vehicles	1,545,233	1,562,399	1,508,843	1,709,998	1,825,991	1,772,443	1,680,810	1,787,302	1,863,988	1,986,643	2,145,158	8.0	3.3
成約率 Contract Completion Rate	65.7	65.3	64.1	63.3	62.3	60.6	63.2	65.4	63.0	64.4	67.0	-	-

#### オートオークション 売上推移

Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin

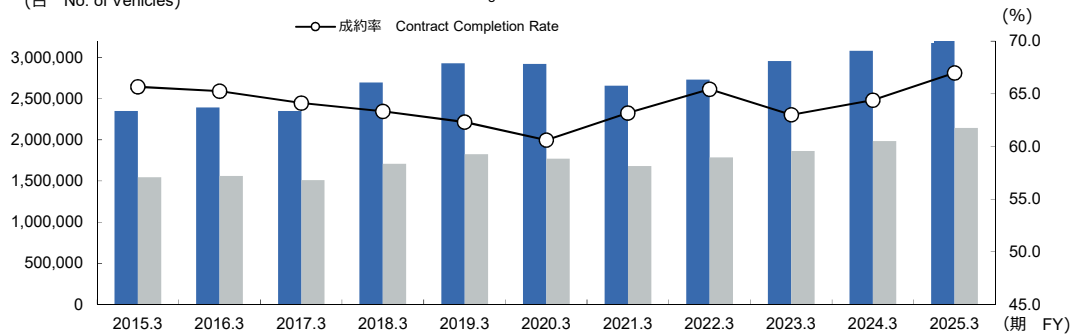
(百万円 Million Yen)



#### 出品台数・成約台数および成約率 (JBA除く)

No. of Consigned Vehicles, No. of Contracted Vehicles and Contract Completion Rate (excl. JBA)

(台 No. of Vehicles)



### (3) オートオークション - 売上内訳推移 Auto Auction Business - Sales Composition

Ⅲ-1.セグメント

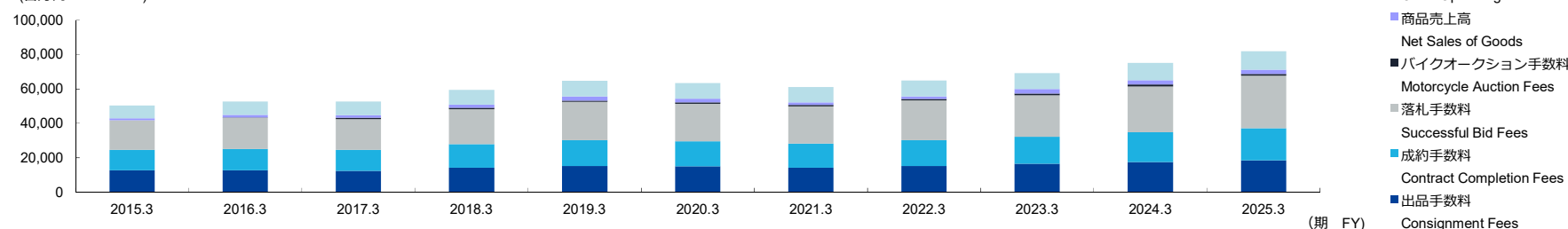
#### オートオークション - 売上内訳推移 Auto Auction Business - Sales Composition

(単位: 百万円、% Unit: Million Yen, %)

	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	12,636	12,780	12,432	14,153	15,269	15,047	14,151	15,198	16,570	17,501	18,416	5.2	3.8
成約手数料 Contract Completion Fees	12,083	12,335	12,073	13,858	14,898	14,499	14,088	15,088	15,721	17,436	18,675	7.1	4.5
落札手数料 Successful Bid Fees	17,096	18,168	17,986	20,192	22,313	21,758	21,573	23,076	23,985	26,501	30,511	15.1	6.0
バイクオークション手数料 Motorcycle Auction Fees	-	183	704	730	784	798	863	888	1,014	1,098	1,172	6.7	6.6
商品売上高 Net Sales of Goods	1,166	1,479	1,494	1,907	2,408	2,232	1,456	1,491	2,659	2,530	2,375	▲ 6.1	7.4
その他の営業収入 Other Operating Revenue	7,299	7,647	8,120	8,679	9,009	9,013	8,914	9,113	9,354	9,997	10,691	6.9	3.9
売上高 Net Sales	50,281	52,594	52,811	59,521	64,684	63,350	61,048	64,858	69,304	75,066	81,843	9.0	5.0

#### オートオークション 売上内訳 Auto Auction Business - Sales Composition

(百万円 Million Yen)



#### 1台当たり手数料 (JBA除く) Fees per Vehicle (excl. JBA)

(単位: 円、% Unit: Yen, %)

	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	5,405	5,381	5,326	5,278	5,243	5,178	5,348	5,593	5,629	5,702	5,782	1.4	0.7
成約手数料 Contract Completion Fees	7,882	7,962	8,072	8,163	8,213	8,236	8,436	8,491	8,483	8,830	8,760	▲ 0.8	1.1
落札手数料 Successful Bid Fees	11,067	11,630	11,922	11,813	12,225	12,280	12,841	12,924	12,880	13,350	14,232	6.6	2.5

#### 1台当たり手数料 低額車除く (JBA除く) Fees per Vehicle Excluding Lower-priced vehicles (excl. JBA)

(単位: 円、% Unit: Yen, %)

	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	6,102	6,163	6,118	6,041	6,032	5,968	6,058	6,177	6,200	6,269	6,318	0.8	0.3
成約手数料 Contract Completion Fees	7,927	8,057	8,190	8,281	8,395	8,355	8,445	8,473	8,517	8,873	8,787	▲ 1.0	1.0
落札手数料 Successful Bid Fees	11,799	12,627	13,061	12,974	13,556	13,708	14,094	13,920	13,930	14,306	15,171	6.0	2.5

#### (4) オートオークション - 低額車推移 (JBA除く)

Auto Auction Business - Lower-priced vehicles Auction (excl. JBA)

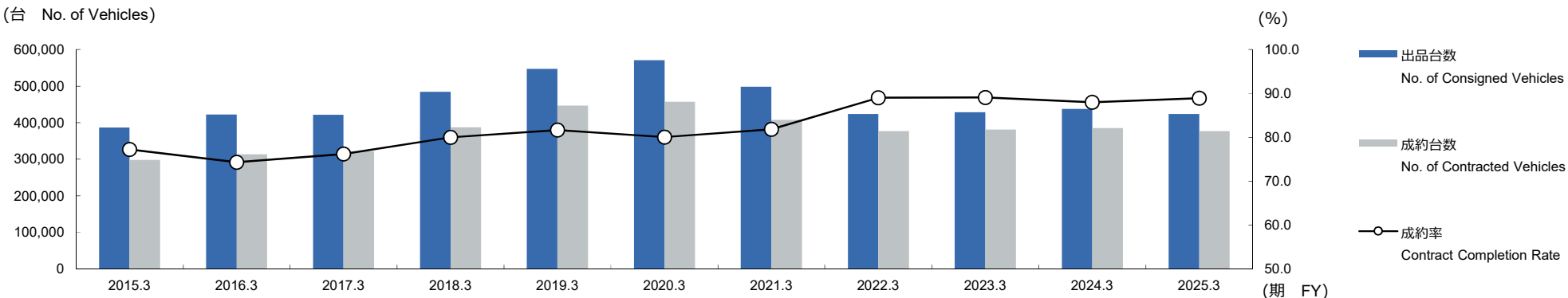
Ⅲ-1.セグメント

(単位: 台、% Unit: No. of Vehicles, %)

		2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数	No. of Consigned Vehicles	386,544	422,180	421,681	484,381	547,506	570,806	498,651	423,500	428,381	437,876	423,671	▲ 3.2	0.9
成約台数	No. of Contracted Vehicles	298,453	313,737	321,391	387,366	447,061	456,963	408,120	377,018	381,568	385,335	376,748	▲ 2.2	2.4
成約率	Contract Completion Rate	77.2	74.3	76.2	80.0	81.7	80.1	81.8	89.0	89.1	88.0	88.9	-	-

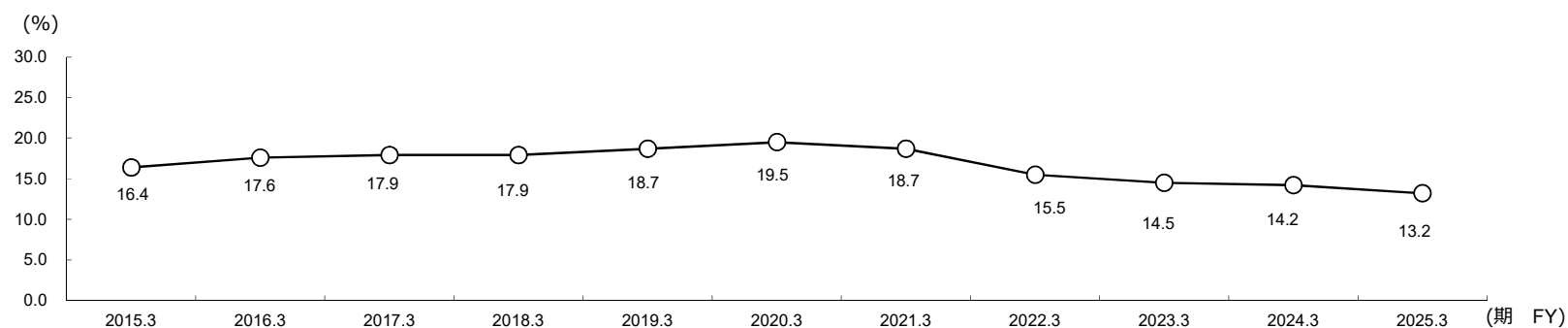
#### 低額車オークション実績 (JBA除く) Lower-priced vehicles Auction Results (excl. JBA)

(台 No. of Vehicles)



#### 総出品台数に占める低額車割合 (JBA除く) Rate of Lower-priced vehicles Consignments in Total Consignments (excl. JBA)

(%)





## (5) オートオークション - 会員数および外部落札情報 (JBA除く)

Auto Auction Business - Members and Successful Off-site Bids (excl. JBA)

Ⅲ-1.セグメント

### 会員数 (JBA除く) Members (excl. JBA)

(単位: 社、% Unit: No. of Companies, %)

	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
現車会員 On-site Auction Members	46,307	46,850	47,111	47,362	48,723	48,182	48,058	48,362	48,490	48,123	48,160	0.1	0.4
CIS会員 CIS Members	28,815	29,512	29,966	30,337	31,639	31,998	32,538	33,359	33,934	34,367	35,148	2.3	2.0
USS JAPAN会員 USS JAPAN Members	3,291	3,101	2,894	2,623	2,468	2,342	2,197	2,081	1,981	1,774	1,964	10.7	▲ 5.0

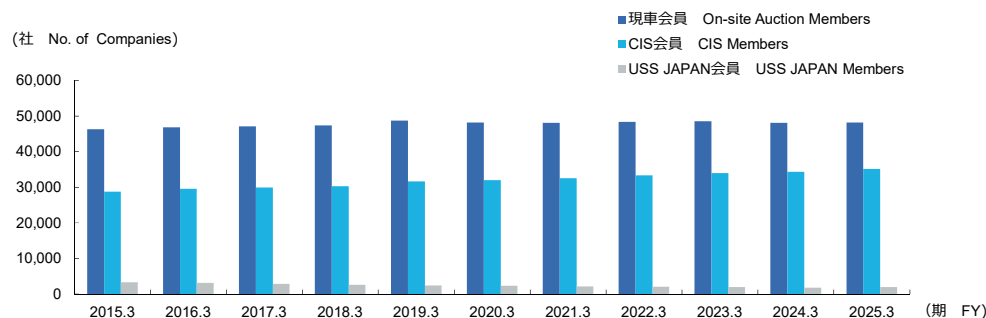
### 外部落札台数および外部落札比率 (JBA除く) Number/Ratio of Successful Off-site Bids (excl. JBA)

(単位: 台、% Unit: No. of Vehicles, %)

	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
CIS落札台数 No. of Successful CIS Bids	387,818	396,216	390,202	404,131	441,813	487,052	557,126	579,983	580,673	638,708	645,379	1.0	5.2
USS JAPAN落札台数 No. of Successful USS JAPAN Bids	386,451	366,910	352,147	350,897	371,191	364,147	343,303	363,466	377,795	403,572	494,345	22.5	2.5
外部落札台数合計 No. of Successful Off-site Bids	774,269	763,126	742,349	755,028	813,004	851,199	900,429	943,449	958,468	1,042,280	1,139,724	9.3	3.9
落札台数 No. of Successful Bids	1,545,233	1,562,399	1,508,843	1,556,026	1,712,024	1,772,443	1,680,810	1,787,302	1,863,988	1,986,643	2,145,158	8.0	3.3
外部落札比率 Ratio of Successful Off-site Bids	50.1	48.8	49.2	48.5	47.5	48.0	53.6	52.8	51.4	52.5	53.1	-	-

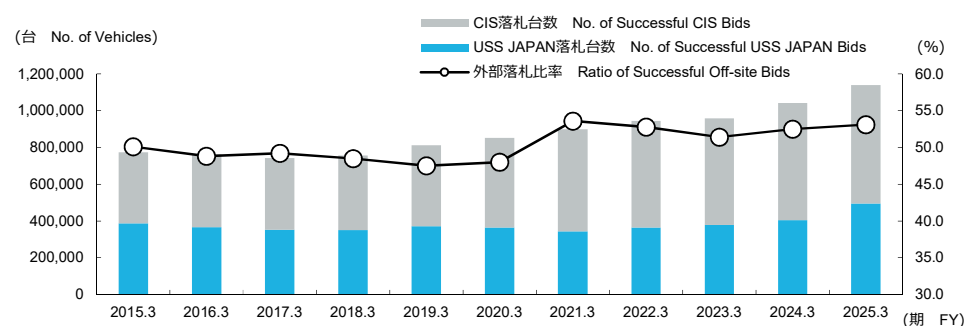
### 会員数 (JBA除く) Members (excl. JBA)

(社 No. of Companies)



### 外部落札台数および外部落札比率 (JBA除く) Number/Ratio of Successful Off-site Bids (excl. JBA)

(台 No. of Vehicles)



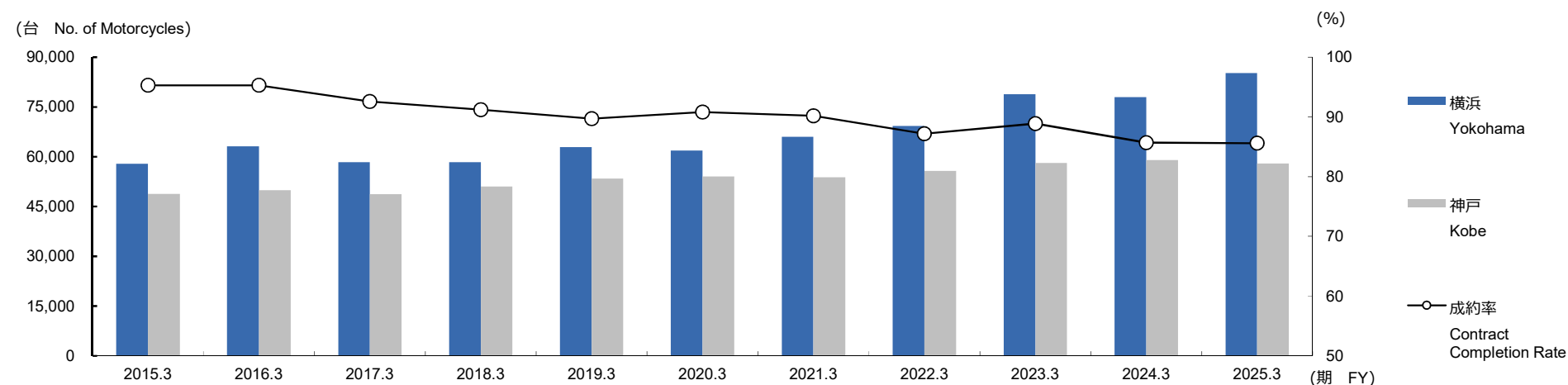
# (6) オートオークション - バイクオークション実績推移 Auto Auction Business - Motorcycle Auction Results

Ⅲ-1.セグメント

(単位：台、% Unit：No. of Motorcycles, %)

		2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数 No. of Consigned Motorcycles	横浜 Yokohama	57,883	63,109	58,351	58,369	62,905	61,841	65,995	69,258	78,875	77,969	85,236	9.3	3.9
	神戸 Kobe	48,806	49,933	48,719	51,049	53,403	54,009	53,801	55,742	58,164	58,988	57,973	▲ 1.7	1.7
	合計 Total	106,689	113,042	107,070	109,418	116,308	115,850	119,796	125,000	137,039	136,957	143,209	4.6	3.0
成約台数 No. of Contracted Motorcycles	横浜 Yokohama	54,702	59,726	53,715	53,412	56,692	56,127	59,062	59,967	69,089	66,333	72,370	9.1	2.8
	神戸 Kobe	47,011	48,024	45,457	46,376	47,681	49,110	49,039	49,063	52,736	51,044	50,160	▲ 1.7	0.7
	合計 Total	101,713	107,750	99,172	99,788	104,373	105,237	108,101	109,030	121,825	117,377	122,530	4.4	1.9
成約率 Contract Completion Rate	横浜 Yokohama	94.5	94.6	92.1	91.5	90.1	90.8	89.5	86.6	87.6	85.1	84.9	-	-
	神戸 Kobe	96.3	96.2	93.3	90.8	89.3	90.9	91.1	88.0	90.7	86.5	86.5	-	-
	合計 Total	95.3	95.3	92.6	91.2	89.7	90.8	90.2	87.2	88.9	85.7	85.6	-	-

## バイクオークション出品台数および成約率 No. of Motorcycles Consigned and Contract Completion Rate



(7) 中古自動車等買取販売 – セグメント売上推移 Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition

Ⅲ-1.セグメント

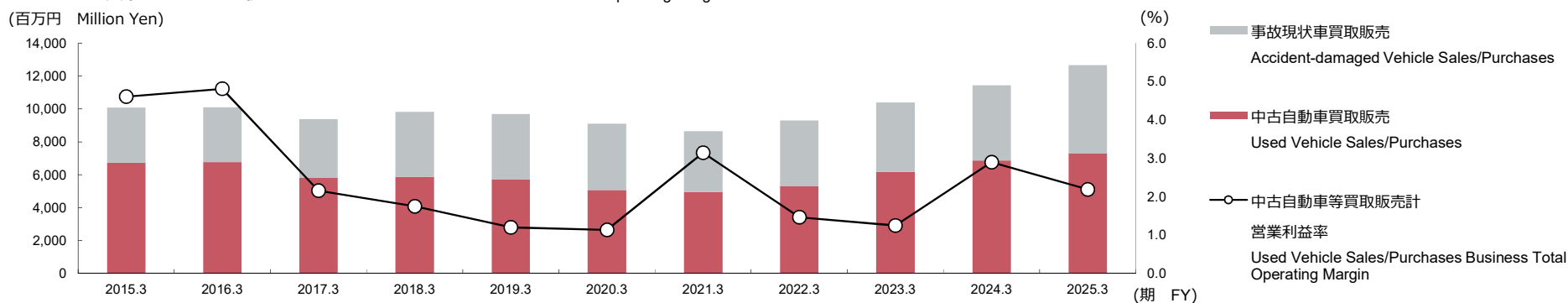
中古自動車等買取販売 – セグメント売上推移 Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition

(単位：百万円、% Unit: Million Yen, %)

		2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
中古自動車買取販売 Used Vehicle Sales/Purchases	売上高 Net Sales	6,737	6,765	5,804	5,866	5,702	5,059	4,947	5,296	6,187	6,865	7,307	6.4	0.8
	営業利益 Operating Profit	364	386	125	113	65	64	142	75	110	177	191	7.8	▲ 6.3
	営業利益率 Operating Margin	5.4	5.7	2.2	1.9	1.1	1.3	2.9	1.4	1.8	2.6	2.6	-	-
事故現状車買取販売 Accident-damaged Vehicle Sales/ Purchases	売上高 Net Sales	3,347	3,331	3,568	3,960	3,998	4,040	3,699	4,004	4,204	4,566	5,344	17.0	4.8
	営業利益 Operating Profit	99	98	77	58	51	38	129	60	19	153	85	▲ 44.7	▲ 1.6
	営業利益率 Operating Margin	3.0	3.0	2.2	1.5	1.3	1.0	3.5	1.5	0.5	3.4	1.6	-	-
中古自動車等買取販売 計 Used Vehicle Sales/ Purchases Business Total	売上高 Net Sales	10,084	10,097	9,373	9,827	9,701	9,099	8,646	9,300	10,391	11,431	12,651	10.7	2.3
	営業利益 Operating Profit	464	485	202	171	116	103	271	136	130	331	276	▲ 16.6	▲ 5.1
	営業利益率 Operating Margin	4.6	4.8	2.2	1.7	1.2	1.1	3.1	1.5	1.3	2.9	2.2	-	-

中古自動車等買取販売 売上推移 Used Vehicle Sales/Purchases - Net Sales and Operating Margin

(百万円 Million Yen)



ラビット店舗数 Rabbit Chain Shops

(単位：店、% Unit: No. of Shops, %)

		2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
ラビット 直営店舗	Directly Operated Outlets among Rabbit Chain Shops	22	23	22	20	17	15	15	15	15	15	16	6.7	▲ 3.1
ラビット FC店舗	Franchise Outlets among Rabbit Chain Shops	148	147	147	144	141	137	128	129	132	123	125	1.6	▲ 1.7
ラビット 店舗計	Rabbit Chain Shops	170	170	169	164	158	152	143	144	147	138	141	2.2	▲ 1.9

## (8) リサイクル – セグメント売上推移 Recycling Business - Sales Composition

## Ⅲ-1.セグメント

### リサイクル– セグメント売上推移 Recycling - Sales Composition

(単位：百万円、% Unit: Million Yen, %)

		2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
資源リサイクル Resource Recycling	売上高 Net Sales	5,027	4,670	4,512	5,243	4,913	4,703	4,146	5,355	5,059	5,348	5,364	0.3	0.7
	営業利益 Operating Profit	462	171	114	604	481	334	391	930	532	477	473	▲ 0.9	0.2
	営業利益率 Operating Margin	9.2	3.7	2.5	11.5	9.8	7.1	9.4	17.4	10.5	8.9	8.8	-	-
プラントリサイクル Industrial Plant Recycling	売上高 Net Sales	-	-	-	-	-	460	685	1,885	3,925	5,181	3,046	▲ 41.2	45.9
	営業利益または営業損失(▲) Operating profit (loss)	-	-	-	-	-	▲ 25	▲ 15	211	801	686	69	▲ 89.9	-
	営業利益率 Operating Margin	-	-	-	-	-	▲ 5.5	▲ 2.2	11.2	20.4	13.3	2.3	-	-
リサイクル 計 Recycling Business Total	売上高 Net Sales	5,027	4,670	4,512	5,243	4,913	5,163	4,831	7,241	8,985	10,529	8,410	▲ 20.1	5.3
	営業利益 Operating Profit	462	171	114	604	481	309	376	1,142	1,333	1,164	542	▲ 53.4	1.6
	営業利益率 Operating Margin	9.2	3.7	2.5	11.5	9.8	6.0	7.8	15.8	14.8	11.1	6.5	-	-

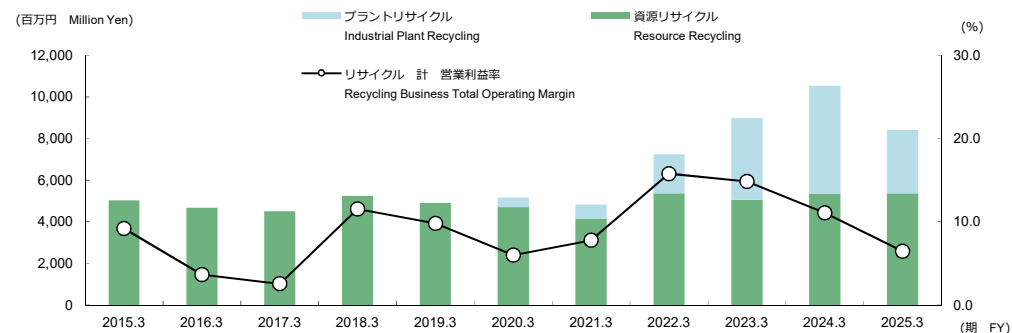
### スクラップ鉄価格（H2平均）推移 Changes in Market Prices of Ferrous Scrap (Average for grade H2)

(単位：円/Mt、% Unit: Yen/Mt, %)

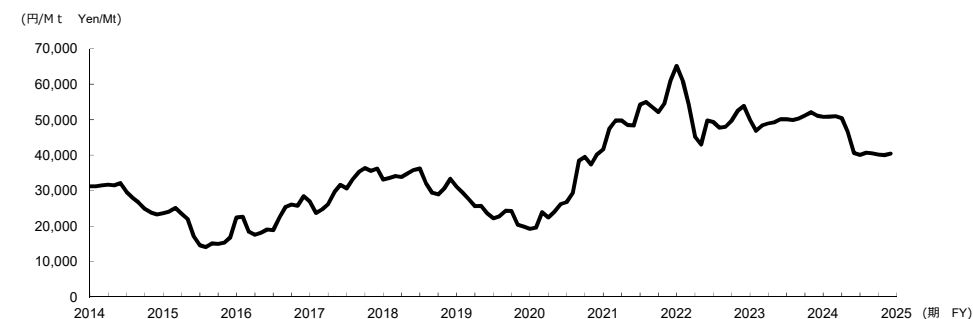
	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	増減率 VS. Prev. year
最低値 Lowest	23,300	14,092	17,542	23,707	28,940	19,842	19,213	41,642	43,020	46,880	40,033	▲ 14.6
最高値 Highest	32,100	25,108	28,473	36,367	36,247	31,108	40,260	61,003	65,192	52,100	51,025	▲ 2.1
平均値 Average	28,771	18,847	22,086	30,822	32,990	24,727	28,922	51,336	51,651	49,884	44,357	▲ 11.1

(出所：(株)日刊市況通信社) (Sources: Nikkan Shikyo Tsushinsha Co.,Ltd.)

### リサイクル 売上推移 Recycling Business - Net Sales and Operating Margin



### スクラップ鉄価格推移（H2平均） Changes in Market Prices of Ferrous Scrap (Average for grade H2)



## 2. 連結 Consolidated Basis

### Ⅲ-2. 連結

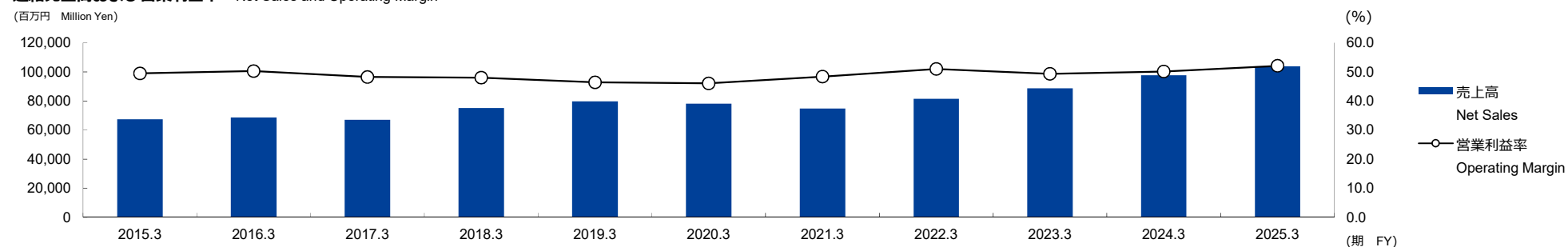
#### (1) 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位：百万円、% Unit: Million Yen, %)

	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高 Net Sales	67,466	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	81,482	88,778	97,606	104,021	6.6	4.4
売上原価 Cost of Sales	25,774	25,867	26,413	29,174	31,391	30,954	28,341	30,710	35,135	38,571	39,199	1.6	4.3
売上総利益 Gross Profit	41,691	42,740	40,765	45,979	48,516	47,188	46,533	50,772	53,642	59,034	64,821	9.8	4.5
売上総利益率 Gross Profit Margin	61.8	62.3	60.7	61.2	60.7	60.4	62.1	62.3	60.4	60.5	62.3	-	-
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	8,279	8,248	8,368	9,907	11,393	11,179	10,306	9,197	9,864	10,097	10,615	5.1	2.5
販売費及び一般管理費率 Selling, General and Administrative Expenses Ratio	12.3	12.0	12.5	13.2	14.3	14.3	13.8	11.3	11.1	10.3	10.2	-	-
営業利益 Operating Profit	33,411	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	41,574	43,778	48,937	54,206	10.8	5.0
営業利益率 Operating Margin	49.5	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	48.4	51.0	49.3	50.1	52.1	-	-
営業外収益 Non-operating Income	718	811	680	681	990	866	950	984	915	922	881	▲ 4.5	2.1
営業外費用 Non-operating Expenses	102	84	77	76	74	165	181	185	201	205	204	▲ 0.8	7.2
経常利益 Ordinary Profit	34,027	35,218	32,999	36,676	38,039	36,710	36,996	42,374	44,491	49,654	54,883	10.5	4.9
特別利益 Extraordinary Income	336	63	154	109	472	38	57	1,650	72	74	326	335.6	▲ 0.3
特別損失 Extraordinary Losses	202	864	672	128	181	4,013	21,832	149	62	1,071	254	▲ 76.2	2.3
税金等調整前当期純利益 Profit Before Income Taxes	34,162	34,418	32,481	36,657	38,330	32,736	15,220	43,874	44,501	48,658	54,955	12.9	4.9
法人税等 Income Taxes	12,345	11,860	9,475	11,617	12,391	11,914	10,962	13,246	13,784	15,133	16,966	12.1	3.2
法人税率 Tax Rate	36.1	34.5	29.2	31.7	32.3	36.4	72.0	30.2	31.0	31.1	30.9	-	-
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Non-controlling Interests	155	80	96	753	395	187	235	882	708	618	352	▲ 43.1	8.5
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	21,661	22,477	22,909	24,285	25,543	20,634	4,022	29,745	30,008	32,906	37,636	14.4	5.7
包括利益 Comprehensive Income	21,454	22,473	22,895	25,132	25,848	20,764	4,628	31,187	30,458	33,262	37,845	13.8	5.8

#### 連結売上高および営業利益率 Net Sales and Operating Margin

(百万円 Million Yen)



## (2) 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

## Ⅲ-2.連結

(単位：百万円、% Unit: Million Yen, %)

		2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
資産の部 Assets	流動資産 Current Assets	73,334	81,440	91,462	62,777	77,431	68,096	81,528	103,872	116,057	148,371	144,641	▲ 2.5	7.0
	現金及び預金 Cash and Deposits	49,862	62,290	74,778	39,622	51,352	50,729	67,770	79,380	92,692	109,009	113,219		
	オークション貸勘定 Receivables Due from Member Dealers at Auction	7,885	10,612	11,668	18,846	16,502	5,603	6,596	14,572	13,314	24,519	13,767		
	受取手形、売掛金及び契約資産 Notes and Accounts Receivable-Trade, and Contract Assets	2,963	2,610	2,605	2,720	3,154	2,894	2,215	2,425	2,982	2,710	2,419		
	繰延税金資産 Deferred Tax Assets	754	570	919	-	-	-	-	-	-	-	-		
	その他 Other	11,908	5,400	1,529	1,649	6,467	8,908	4,968	7,511	7,103	12,256	15,488		
	貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	▲ 39	▲ 44	▲ 38	▲ 61	▲ 44	▲ 38	▲ 23	▲ 18	▲ 35	▲ 124	▲ 253		
固定資産 Non-current Assets	有形固定資産 Property, Plant and Equipment	100,771	105,391	105,911	159,514	155,271	151,037	129,171	125,481	126,295	123,186	122,706	▲ 0.4	2.0
	建物及び構築物 Buildings and Structures,net	91,388	96,101	96,868	106,508	104,887	106,747	103,302	100,379	100,604	98,996	98,333	▲ 0.7	0.7
	工具、器具及び備品 Tools, Furniture and Fixtures,net	31,070	36,699	35,979	37,555	34,972	36,573	35,548	33,426	34,313	32,680	30,694		
	土地 Land	1,196	1,100	2,787	2,426	2,194	2,536	3,043	2,286	1,800	1,559	1,486		
	その他 Other	57,760	56,937	56,911	65,623	65,027	65,031	63,686	63,577	63,577	63,577	63,564		
	無形固定資産 Intangible Assets	1,360	1,363	1,189	903	2,693	2,606	1,024	1,089	912	1,178	2,587		
	のれん Goodwill	1,137	1,578	1,850	44,817	42,358	36,120	15,188	14,575	13,545	12,786	12,866	0.6	27.5
	その他 Other	-	396	313	37,280	35,297	29,449	8,906	8,366	7,826	7,287	6,747		
	投資その他の資産 Investments and Other Assets	1,137	1,181	1,537	7,536	7,061	6,671	6,281	6,209	5,718	5,499	6,119		
	投資有価証券 Investment Securities	8,245	7,711	7,192	8,188	8,025	8,168	10,680	10,526	12,144	11,402	11,506	0.9	3.4
	繰延税金資産 Deferred Tax Assets	815	674	483	637	500	627	1,248	1,918	2,530	1,112	511		
	再評価に係る繰延税金資産 Deferred Tax Assets for Land Revaluation	954	716	843	1,442	1,487	1,507	1,615	843	1,097	1,856	2,356		
	その他 Other	2,691	2,556	2,482	2,455	2,455	2,456	2,456	2,456	2,456	2,456	2,529		
	貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	3,870	4,256	3,873	4,146	4,117	3,734	5,502	5,414	6,204	6,168	6,545		
資産合計 Total Assets		▲ 85	▲ 491	▲ 490	▲ 493	▲ 535	▲ 157	▲ 143	▲ 106	▲ 143	▲ 191	▲ 435		
負債の部 Liabilities	流動負債 Current Liabilities	174,106	186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	210,699	229,354	242,352	271,557	267,348	▲ 1.5	4.4
	オークション借勘定 Payables Due to Member Dealers at Auction	23,910	25,937	28,801	37,373	38,077	24,497	26,922	37,884	39,273	63,130	51,151	▲ 19.0	7.9
	短期借入金 Short-term Borrowings	9,753	13,288	15,051	22,339	22,209	8,721	11,788	21,213	22,595	43,749	30,005		
	未払法人税等 Income Taxes Payable	-	121	250	220	397	520	220	406	560	370	560		
	その他 Other	5,916	5,409	5,108	6,954	6,783	5,623	7,408	7,578	7,864	9,128	10,215		
	固定負債 Non-current Liabilities	8,240	7,118	8,390	7,858	8,686	9,633	7,504	8,684	8,253	9,882	10,370		
	長期借入金 Long-term Borrowings	6,156	5,710	9,375	12,728	11,090	10,656	10,253	8,996	8,925	9,404	8,842	▲ 6.0	3.7
	退職給付に係る負債 Retirement Benefit Liability	300	21	3,820	3,330	2,640	2,420	2,911	2,356	1,794	2,215	1,617		
	繰延税金負債 Deferred Tax Liabilities	149	253	368	695	771	834	776	872	927	974	1,007		
	長期預り保証金 Long-term Guarantee Deposits	-	-	-	1,827	1,752	1,655	747	-	-	-	8		
	その他 Other	4,400	4,601	4,634	6,065	5,096	4,907	4,886	4,869	4,916	4,893	4,908		
負債合計 Total Liabilities		1,305	833	553	810	830	837	932	897	1,287	1,320	1,300		
純資産の部 Net Assets	株主資本 Shareholders' Equity	30,067	31,647	38,176	50,102	49,168	35,153	37,175	46,880	48,198	72,535	59,993	▲ 17.3	7.2
	資本金 Share Capital	148,654	159,865	163,681	176,266	187,287	187,585	176,673	184,600	195,976	200,800	209,147	4.2	3.5
	資本剰余金 Capital Surplus	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881		
	利益剰余金 Retained Earnings	18,933	18,914	18,913	18,914	18,913	18,911	18,911	18,915	8,992	8,992	9,057		
	自己株式 Treasury Shares	149,718	161,926	173,488	185,835	198,940	206,654	196,315	211,843	180,137	196,225	214,166		
	その他の包括利益累計額 Accumulated Other Comprehensive Income	▲ 38,878	▲ 39,856	▲ 47,602	▲ 47,365	▲ 49,448	▲ 56,861	▲ 57,435	▲ 65,039	▲ 12,034	▲ 23,298	▲ 32,958		
	新株予約権 Share Acquisition Rights	▲ 5,555	▲ 5,710	▲ 5,652	▲ 5,498	▲ 5,588	▲ 5,646	▲ 5,278	▲ 4,719	▲ 4,979	▲ 5,242	▲ 5,385	-	-
	非支配株主持分 Non-controlling Interests	273	262	306	364	423	494	432	457	457	442	442	0.0	4.9
純資産合計 Total Net Assets		666	765	861	1,058	1,412	1,546	1,697	2,136	2,699	3,021	3,150	4.3	16.8
負債・純資産合計 Total Liabilities and Net Assets		144,039	155,183	159,197	172,190	183,535	183,980	173,524	182,473	194,154	199,021	207,354	4.2	3.7
		174,106	186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	210,699	229,354	242,352	271,557	267,348	▲ 1.5	4.4

### (3) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

#### Ⅲ-2.連結

(単位：百万円 Unit: Million Yen)

	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities</b>											
税金等調整前当期純利益 Profit Before Income Taxes	34,162	34,418	32,481	36,657	38,330	32,736	15,220	43,874	44,501	48,658	54,955
減価償却費及びその他の償却費 Depreciation and Amortization	3,532	3,413	4,691	5,066	5,372	5,099	5,372	5,090	4,754	4,706	4,748
減損損失 Impairment Losses	71	-	29	10	3	3,873	18,812	-	-	-	-
のれん償却額 Amortization of Goodwill	5	20	83	1,033	1,983	1,983	1,741	539	539	539	539
受取利息及び受取配当金 Interest and Dividend Income	▲ 56	▲ 72	▲ 46	▲ 23	▲ 319	▲ 17	▲ 75	▲ 26	▲ 48	▲ 47	▲ 45
支払利息 Interest Expenses	0	0	1	10	11	13	13	12	11	10	9
オークション勘定の増減額 Net Change in Due from/to Member Dealers at Auction	▲ 1,282	886	707	603	2,214	▲ 2,589	2,074	1,449	2,639	9,949	▲ 2,993
売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Trade Receivables	11	▲ 54	4	▲ 87	▲ 433	259	679	▲ 209	▲ 557	271	291
その他 Other, net	1,215	▲ 711	1,214	▲ 540	▲ 1,260	▲ 844	4,047	▲ 767	▲ 1,164	▲ 2,623	▲ 2,942
小計 Subtotal	37,660	37,901	39,167	42,730	45,900	40,513	47,888	49,962	50,678	61,465	54,563
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Received	73	103	69	47	330	22	87	45	57	58	51
利息の支払額 Interest Paid	▲ 1	▲ 0	▲ 1	▲ 11	▲ 11	▲ 14	▲ 14	▲ 13	▲ 12	▲ 11	▲ 12
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	▲ 13,444	▲ 11,974	▲ 10,353	▲ 10,261	▲ 13,324	▲ 13,276	▲ 9,553	▲ 13,363	▲ 13,816	▲ 14,362	▲ 16,445
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash provided by (used in) Operating Activities	24,287	26,030	28,882	32,505	32,894	27,245	38,407	36,630	36,907	47,150	38,157
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities</b>											
有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment	▲ 2,121	▲ 8,455	▲ 5,148	▲ 3,988	▲ 1,837	▲ 3,913	▲ 5,241	▲ 1,127	▲ 4,100	▲ 2,096	▲ 2,771
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from Sale of Property, Plant and Equipment	51	23	37	56	633	46	92	55	79	87	284
その他 Other, net	▲ 17,653	2,738	287	▲ 30,565	▲ 292	▲ 1,039	▲ 4,181	▲ 268	▲ 5,053	▲ 636	▲ 3,508
投資活動によるキャッシュ・フロー Net Cash provided by (used in) Investing Activities	▲ 19,724	▲ 5,694	▲ 4,823	▲ 34,498	▲ 1,496	▲ 4,906	▲ 9,330	▲ 1,339	▲ 9,074	▲ 2,646	▲ 5,995
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities</b>											
短期借入金の純増減額 Net Increase (Decrease) in Short-term Borrowings	-	▲ 20	▲ 30	▲ 30	-	300	▲ 300	186	153	▲ 190	190
長期借入金の純増減額 Net Increase (Decrease) in Long-term Borrowings	▲ 329	▲ 266	3,957	▲ 489	▲ 512	▲ 397	491	▲ 554	▲ 562	420	▲ 597
自己株式の取得による支出 Purchase of Treasury Shares	▲ 0	▲ 1,145	▲ 8,230	▲ 0	▲ 2,359	▲ 7,641	▲ 978	▲ 7,973	▲ 1,632	▲ 12,697	▲ 10,000
配当金の支払額 Dividends Paid	▲ 9,656	▲ 10,266	▲ 11,178	▲ 11,878	▲ 12,438	▲ 12,920	▲ 14,364	▲ 14,218	▲ 17,323	▲ 16,596	▲ 19,695
その他 Other, net	267	▲ 729	1,930	235	▲ 4,358	3,695	115	▲ 2,121	2,243	876	151
財務活動によるキャッシュ・フロー Net Cash provided by (used in) Financing Activities	▲ 9,718	▲ 12,427	▲ 13,550	▲ 12,162	▲ 19,668	▲ 16,963	▲ 15,035	▲ 24,680	▲ 17,121	▲ 28,187	▲ 29,951
IV 現金及び現金同等物の増減額 Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	▲ 5,155	7,907	10,507	▲ 14,155	11,729	5,376	14,041	10,610	10,711	16,317	2,210
V 現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	34,618	29,462	37,370	47,878	33,722	45,452	50,829	64,870	75,480	86,192	102,509
VI 現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period	29,462	37,370	47,878	33,722	45,452	50,829	64,870	75,480	86,192	102,509	104,719

(4) 2026年3月期の計画（連結） Forecast for the Fiscal Year Ending March 31, 2026 (Consolidated)

Ⅲ-2.連結

連結決算 Consolidated Statement

(単位：百万円、% Unit: Million Yen, %)

	実績 Result					計画 Plan	
	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	増減率 VS. Prev. year
<b>(オートオークション Auto Auction Business)</b>							
出品手数料 Consignment Fees	14,151	15,198	16,570	17,501	18,416	19,042	3.4
成約手数料 Contract Completion Fees	14,088	15,088	15,721	17,436	18,675	18,863	1.0
落札手数料 Successful Bid Fees	21,573	23,076	23,985	26,501	30,511	32,221	5.6
バイクオークション手数料 Motorcycle Auction Fees	863	888	1,014	1,098	1,172	1,189	1.5
商品売上高 Net Sales of Goods	1,456	1,491	2,659	2,530	2,375	2,286	▲ 3.7
その他の営業収入 Other Revenues	8,914	9,113	9,354	9,997	10,691	11,334	6.0
オートオークション計 Auto Auction Business Total	61,048	64,858	69,304	75,066	81,843	84,938	3.8
<b>(中古自動車等買取販売 Used Vehicle Sales/Purchases Business)</b>							
中古自動車買取販売 Used Vehicle Sales/Purchases	4,947	5,296	6,187	6,865	7,307	7,272	▲ 0.5
事故現状車買取販売 Accident-damaged Vehicle Sales/Purchases	3,699	4,004	4,204	4,566	5,344	5,823	9.0
中古自動車等買取販売計 Used Vehicle Sales/Purchases Business Total	8,646	9,300	10,391	11,431	12,651	13,095	3.5
<b>(リサイクル Recycling Business)</b>							
資源リサイクル Resource Recycling	4,143	5,352	5,056	5,345	5,362	6,319	17.8
プラントリサイクル Industrial Plant Recycling	685	1,885	3,925	5,181	3,044	6,000	97.1
リサイクル計 Recycling Business Total	4,829	7,238	8,982	10,526	8,407	12,319	46.5
<b>(その他 Other Business)</b>							
その他 Other Revenues	351	85	99	580	1,119	1,446	29.3
その他計 Other Business Total	351	85	99	580	1,119	1,446	29.3
売上高 Net Sales	74,874	81,482	88,778	97,606	104,021	111,800	7.5
営業利益 Operating Profit	36,227	41,574	43,778	48,937	54,206	55,800	2.9
経常利益 Ordinary Profit	36,996	42,374	44,491	49,654	54,883	56,500	2.9
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	4,022	29,745	30,008	32,906	37,636	38,300	1.8

オートオークション関連（JBA除く） Auto Auction Business (excl. JBA)

(単位：台、%、円、社、店 Unit: No. of Vehicles, %, Yen, No. of Companies, No. of Shops)

出品台数 No. of Consigned Vehicles	2,661,084	2,731,669	2,958,598	3,084,529	3,202,002	3,328,000	3.9
成約台数 No. of Contracted Vehicles	1,680,810	1,787,302	1,863,988	1,986,643	2,145,158	2,167,000	1.0
成約率 Contract Completion Rate	63.2	65.4	63.0	64.4	67.0	65.1	-
1台当たり出品手数料 Consignment Fees per Vehicle consigned	5,348	5,593	5,629	5,702	5,782	5,754	▲ 0.5
1台当たり成約手数料 Contract Completion Fees per Vehicle Contracts completed	8,436	8,491	8,483	8,830	8,760	8,759	▲ 0.0
1台当たり落札手数料 Successful Bid Fees per Vehicle Contracts completed	12,841	12,924	12,880	13,350	14,232	14,875	4.5
現車会員数 On-site Auction Members	48,058	48,362	48,490	48,123	48,160	48,300	0.3
CIS会員数 CIS Members	32,538	33,359	33,934	34,367	35,148	35,639	1.4
USS JAPAN会員数 USS JAPAN Members	2,197	2,081	1,981	1,774	1,964	2,142	9.1
ラビット店舗数 Rabbit Chain Shops	143	144	147	138	141	152	7.8

設備投資・減価償却費 Capital Expenditures and Depreciation

(単位：百万円、% Unit: Million Yen, %)

設備投資（支出ベース） Capital Expenditures (Terms of Cash Flows)	8,985	2,036	4,567	2,666	4,270	16,900	295.7
減価償却費 Depreciation	5,334	4,959	4,626	4,600	4,637	5,650	21.9



#### IV 計算式 Calculating Formulas

本資料における各項目の計算式は下記のとおりです。

- (1) 売上総利益率 =  $\text{売上総利益} \div \text{売上高} \times 100\%$
- (2) 販売費及び一般管理費率 =  $\text{販売費及び一般管理費} \div \text{売上高} \times 100\%$
- (3) 営業利益率 =  $\text{営業利益} \div \text{売上高} \times 100\%$
- (4) 法人税率 =  $\text{法人税等} \div \text{税金等調整前当期純利益} \times 100\%$
- (5) EPS =  $\text{親会社株主に帰属する当期純利益} \div \text{期中平均株式数}$   
※期中平均株式数には、USS従業員持株会専用信託が保有する自己株式が含まれております。
- (6) ROE =  $\text{親会社株主に帰属する当期純利益} \div \text{自己資本（期首・期末平均）} \times 100\%$
- (7) ROA =  $\text{経常利益} \div \text{総資産（期首・期末平均）} \times 100\%$
- (8) 配当性向 =  $\text{配当金総額} \div \text{親会社株主に帰属する当期純利益} \times 100\%$
- (9) 自己資本比率 =  $\text{自己資本} \div \text{総資産} \times 100\%$
- (10) 外部落札比率 =  $\text{外部落札台数} \div \text{USSグループ落札台数} \times 100\%$
- (11) 1台当たり出品（成約、落札）手数料 =  $\text{連結相殺前出品（成約、落札）手数料} \div \text{出品（成約）台数}$
- (12) 過去X年平均増減率 =  $\{ (\text{当期数値} \div \text{X年前数値}) ^ { (1 \div \text{X年}) - 1} \} \times 100\%$

The calculating formula in this material is as follows.

- (1) Gross Profit Margin =  $\text{Gross Profit} / \text{Net Sales} \times 100\%$
- (2) Selling, General and Administrative Expenses Ratio =  $\text{Selling, General and Administrative Expenses} / \text{Net Sales} \times 100\%$
- (3) Operating Margin =  $\text{Operating Profit} / \text{Net Sales} \times 100\%$
- (4) Tax Rate =  $\text{Income Taxes} / \text{Profit Before Income Taxes} \times 100\%$
- (5) EPS =  $\text{Profit Attributable to Owners of Parent} / \text{Average number of shares outstanding during the period}$   
\* Average number of shares outstanding during the period includes shares held by the USS Employee Stock Ownership Plan Trust.
- (6) ROE =  $\text{Profit Attributable to Owners of Parent} / \text{Equity Capital (average at beginning and end of year)} \times 100\%$
- (7) ROA =  $\text{Ordinary Profit} / \text{Total Assets (average at beginning and end of year)} \times 100\%$
- (8) Dividend Payout Rate =  $\text{Total Dividends (fiscal year)} / \text{Profit Attributable to Owners of Parent} \times 100\%$
- (9) Equity Ratio =  $\text{Equity Capital} / \text{Total assets} \times 100\%$
- (10) Ratio of Successful Off-site Bids =  $\text{Successful Off-site Bids} / \text{USS Group Successful Bids} \times 100\%$
- (11) Fees per Vehicle =  $\text{Fees for Vehicles before eliminations for consolidation} / \text{No. of vehicles}$
- (12) Avg YoY Change (X year period) =  $\{ (\text{Number for current FY(CY)} / \text{Number for X years earlier}) ^ { (1 / \text{X years}) - 1} \} \times 100\%$

## V 注記事項 Notes

本資料における注記事項は下記のとおりです。

### I 主要データ（年度）

- ※CIS会員およびUSS JAPAN会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS会員・USS JAPAN会員は必ず現車会員となります。
- ※自己株式数には、USS従業員持株会専用信託が所有する株式を含めております。
- ※当社は、2024年4月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。1株当たりデータ、発行済株式数（自己株式除く）および自己株式数は、株式分割を遡及して修正表示しております。
- ※2015.3期までの当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益として表示しております。
- ※「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）等を2019.3期から適用しており、2018.3期の資産、負債は遡及して修正表示しております。

### II オートオークションデータ

#### 1. 業界データ

##### (1) 自動車業界関連指標の推移（暦年）

- ※バス、トラックを含む台数を記載しております。

##### (3) 業態別オートオークション出品台数（暦年）

- ※企業系とはオークション会場の経営を主業とする企業により運営される会場をいいます。
- ※JU系とは(一社)日本中古自動車販売協会連合会傘下の各都道府県中古自動車販売商工組合により運営される会場をいいます。
- ※メーカー・ディーラー系とは自動車メーカーおよびその関連会社またはメーカー系ディーラーにより運営される会場をいいます。
- ※㈱ユーストカーの公表数値の修正にともない、2021年の企業系の出品台数を遡及修正しております。

##### (4) オートオークション業界グループ別出品台数シェア（暦年）

- ※㈱ジェイ・エー・エーの子会社化にともない、2017年10月以降のJAAグループの出品台数を、USSグループに含めております。
- ※㈱ユーストカーの公表数値の修正にともない、2021年のその他の出品台数とグループ別シェアを遡及修正しております。

The note in this material is as follows

### I Main Financial Indicators (Fiscal Year)

- \* All CIS and USS JAPAN members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.
  - \* Treasury shares includes shares held by the USS Employee Stock Ownership Plan Trust.
  - \* There was a 2-for-1 stock split on April 1, 2024. Per Share Information, Number of Shares Outstanding (excl. Treasury Shares) and Treasury Shares have been retroactively adjusted for the stock split.
  - \* Profit for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Profit Attributable to Owners of Parent.
  - \* Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. (ASBJ Statement No. 28, February 16, 2018) are applied from the fiscal year ended March 2019.
- The values of assets and liabilities for the fiscal year ended March 2018 are retroactively adjusted.

### II Auto Auction Data

#### 1. Industry Data

##### (1) Automobile Industry Statistics (Calendar Year)

- \* All kinds of vehicles are listed, including buses and trucks.

##### (3) Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)

- \* Company-affiliated is sites operated by a company engaged primarily in the auto auction business.
- \* JU-affiliated is sites operated by prefectural used car sales associations of JAPAN USED CAR DEALERS ASSOCIATION.
- \* Manufacturer/Dealer-affiliated is sites operated by auto manufacturers, their subsidiaries or dealers.
- \* The number of company-affiliated vehicles consigned in 2021 has been retroactively adjusted due to a revision of data published by USED CAR Co., Ltd.

##### (4) Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)

- \* As JAA has become a subsidiary, the vehicle consignment data reported by the USS Group from October 2017 onward includes the number of vehicles consigned to the JAA Group.
- \* The number of other vehicles consigned and the share in 2021 have been retroactively adjusted due to a revision of data published by USED CAR Co., Ltd.

本資料における注記事項は下記のとおりです。

## II オートオークションデータ

### 1. 業界データ

#### (5) オートオークション会場出品台数ランキング（暦年）

※(株)ユーストカーのデータを基に、現車オークション会場のみを対象としております。

### 2. USSデータ

#### (1) USS会場別オートオークション実績（年度）

※低額車とは、年式が古く多走行の車をいいます。

※JBAの実績は含めておりません。

#### (2) USSオートオークション月次推移（年度）

※JBAの実績は含めておりません。

## III 決算データ等

### 1. セグメント

#### (1) 事業の種類別セグメントの状況

※2023.3期より、「その他」に含まれていた「リサイクル」を報告セグメントとし、2022.3期以前の数値は変更後の区分に基づき作成しております。

#### (3) オートオークション - 売上内訳推移

※売上内訳は、連結数値を使用しております。

※低額車の定義を見直したことにともない、2019.3期以前の1台当たり手数料 低額車除く（JBA除く）は、遡及して修正表示しております。

#### (4) オートオークション - 低額車推移（JBA除く）

※2017年10月よりJAA、HAA神戸の実績を含めております。

※低額車の定義を見直したことにともない、2019.3期以前の低額車取扱台数は遡及して修正表示しております。

## The note in this material is as follows

## II Auto Auction Data

### 1. Industry Data

#### (5) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)

\* The above ranking includes only on-site auction and is based on the data provided by USED CAR Co., Ltd.

### 2. USS Data

#### (1) Auto Auction Results at USS Auction Sites (Fiscal Year)

\* Lower-priced vehicles is old and/or high mileage vehicles.

\* The figures do not include JBA data.

#### (2) Monthly USS Auto Auction Results (Fiscal Year)

\* The figures do not include JBA data.

## III Financial Data

### 1. Segment Information

#### (1) Segment Information by Business Category

\* Beginning with 2023.3, the recycle business, which was previously included in "other," is a reportable segment. Figures for "recycling" and "other" have been revised to conform with this change.

#### (3) Auto Auction Business - Sales Composition

\* Net Sales figures are after eliminations for consolidation.

\* Fees per Vehicle (excl. JBA) for the periods before 2019.3 are retroactively adjusted to conform to the revised definition of Lower-priced vehicles.

#### (4) Auto Auction Business - Lower-priced vehicles Auction (excl. JBA)

\* The figures in this page include JAA and HAA Kobe from October 2017 onward.

\* Lower-priced vehicles Auction Data for the periods before 2019.3 are retroactively adjusted to conform to the revised definition of Lower-priced vehicles.

本資料における注記事項は下記のとおりです。

### Ⅲ 決算データ等

#### 1. セグメント

##### (5) オートオークション - 会員数および外部落札情報（JBA除く）

※CIS会員およびUSS JAPAN会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS会員・USS JAPAN会員は必ず現車会員となります。

※CISおよびUSS JAPANによる落札を「外部落札」と表します。

※2016.3期において、USS JAPAN落札台数の集計方法を変更しております。

※オークションシステムの変更にともない、HAA神戸は2018年8月より、JAAは2019年1月より外部落札台数の集計に含めております。

#### 2. 連結

##### (1) 連結損益計算書

※2015.3期までの少数株主利益は、非支配株主に帰属する当期純利益として表示しております。

※2015.3期までの当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益として表示しております。

##### (2) 連結貸借対照表

※2015.3期までの少数株主持分は、非支配株主持分として表示しております。

※「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）等を2019.3期から適用しており、2018.3期の資産、負債は遡及して修正表示しております。

### The note in this material is as follows

### Ⅲ Financial Data

#### 1. Segment Information

##### (5) Auto Auction Business - Members and Successful Off-site Bids (excl. JBA)

\* All CIS and USS JAPAN members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.

\* Successful Off-site Bids include bids by CIS and USS JAPAN members.

\* The basis of aggregating successful bids received via USS JAPAN for calculating the off-site successful bid ratio is changed in the fiscal year ended March 2016.

\* Following the changes in the auction system, HAA Kobe and JAA are included in the aggregation of successful off-site bids from August 2018 and January 2019, respectively.

#### 2. Consolidated Basis

##### (1) Consolidated Statements of Income

\* Minority Interests in Income for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Profit Attributable to Non-controlling Interests.

\* Net Income for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Profit Attributable to Owners of Parent.

##### (2) Consolidated Balance Sheet

\* Minority Interests for the period up to the fiscal year ended March 2015 is presented as Non-controlling Interests.

\* Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. (ASBJ Statement No. 28, February 16, 2018) are applied from the fiscal year ended March 2019.

The values of assets and liabilities for the fiscal year ended March 2018 are retroactively adjusted.

#### **当資料取り扱い上の注意点**

当資料には将来見通しが含まれております。将来見通しは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。この将来見通しは仮定または仮定に基づく根拠が含まれており、環境によっては想定された事実や根拠は実際の結果とは異なる場合があります。当社または当社の経営者は将来の結果についての期待または確信を述べていますが、その期待や確信、あるいはそれに近い結果が実際に達成されるという保証はありません。また法令上、別途の定めがある場合を除き、当社はいかなる将来見通しも最新のものとする義務を負っておりません。

#### **Disclaimer Regarding Forward-looking Statements**

These materials include forward-looking statements concerning future operating results. Those statements are based on the judgment of the Company's management using information available at the time that the projections of future operating results were made. Therefore, those statements include assumptions. Actual results may differ significantly from projected results due to a number of factors, including changes in the Company's business environment. While the Company and its management have expressed expectations concerning future operating results herein, the Company and its management do not guarantee that those expectations or operating results will in fact be achieved, wholly or partially. Except where stipulated by law or separately provided for, the Company shall be under no obligation to update its future expectations.