



DATA BOOK

2014.03

Stock Code : 4732

USS Co., Ltd.

www.ussnet.co.jp

目次

Table of Contents

I. 主要データ(年度)	I. Main Financial Indicators(Fiscal Year)	...	1
II. オートオークションデータ	II. Auto Auction Data		
1. 業界データ	1. Industry Data		
(1)自動車業界関連指標の推移(暦年)	(1)Automobile Industry Statistics (Calendar Year)	...	2
(2)中古車輸出台数の推移(暦年)	(2)Used Car Exports by Area (Calendar Year)	...	3
(3)業態別オートオークション出品台数(暦年)	(3)Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)	...	4
(4)オートオークション業界グループ別出品台数シェア(暦年)	(4)Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)	...	5
(5)オートオークション会場出品台数ランキング(暦年)	(5)Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)	...	6
(6)地域別オートオークション会場出品台数ランキング(暦年)	(6)Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)	...	7
2. USSデータ	2. USS Group Data		
(1)USSグループ会場別オートオークション実績(年度)	(1)Auto Auction Results at USS Group Auction Sites(Fiscal Year)	...	8
(2)USSグループオートオークション月次推移(年度)	(2)Monthly USS Group Auto Auction Results(Fiscal Year)	...	9
III. 決算データ等	III. Financial Data		
1. セグメント	1. Segment Information		
(1)事業の種類別セグメントの状況	(1)Segment Information by Business Category	...	10
(2)オートオークション事業(セグメント売上推移)	(2)Auto Auction Business(Net Sales and Operating Margin)	...	11
(3)オートオークション事業(売上内訳推移)	(3)Auto Auction Business(Sales Composition)	...	12
(4)オートオークション事業(低額車推移)	(4)Auto Auction Business(Reusable Vehicle Auction)	...	13
(5)オートオークション事業(会員数および外部落札情報)	(5)Auto Auction Business(Members in USS Group and Successful Off-site Bids)	...	14
(6)中古自動車等買取販売事業(セグメント売上推移)	(6)Used Vehicle Sales/Purchases Business(Sales Composition)	...	15
(7)その他の事業(セグメント売上推移)	(7)Other Business(Sales Composition)	...	16
2. 連結	2. Consolidated Basis		
(1)連結損益計算書	(1)Consolidated Statements of Income	...	17
(2)連結貸借対照表	(2)Consolidated Balance Sheets	...	18
(3)連結キャッシュ・フロー計算書	(3)Consolidated Statements of Cash Flows	...	19
(4)2015年3月期の計画(連結)	(4)Forecast for the Fiscal Year Ending March 2015 (Consolidated)	...	20
IV. 計算式	IV. Calculating Formulas	...	21

I 主要データ(年度) Main Financial Indicators(Fiscal Year)

(単位:百万円、千株、社、人、% / Unit: Million Yen, Thousand Shares, No. of Companies, People, %)

項目	Item	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
連結経営成績 Consolidated Operating Results														
売上高	Net Sales	42,425	50,484	60,243	64,568	69,801	66,549	59,849	61,417	64,009	63,243	67,949	7.4	4.8
営業利益	Operating Income	18,017	20,673	23,103	24,817	27,200	22,568	21,940	24,332	27,952	29,304	32,678	11.5	6.1
経常利益	Ordinary Income	18,207	21,096	23,544	25,360	27,490	22,503	22,511	24,643	28,588	29,884	33,261	11.3	6.2
当期純利益	Net Income	8,907	11,814	13,203	14,390	15,200	12,003	12,717	13,971	17,054	18,346	19,951	8.7	8.4
包括利益	Comprehensive Income	-	-	-	-	-	-	12,852	13,994	16,752	18,453	20,189	9.4	12.0
連結財政状態 Consolidated Financial Position														
総資産	Total Assets	92,538	115,704	131,908	146,172	150,737	138,370	142,164	151,636	154,639	154,543	164,182	6.2	5.9
現金及び預金	Cash and Deposits	15,168	15,818	19,995	21,149	26,280	18,445	29,681	30,980	36,840	37,033	46,318	25.1	11.8
負債	Total Liabilities	24,284	29,901	33,841	40,184	33,159	23,428	23,773	29,689	33,541	34,866	31,959	▲ 8.3	2.8
有利子負債	Interest Bearing Debt	7,331	7,490	5,200	5,355	3,064	2,716	1,806	1,097	1,746	1,148	670	▲ 41.6	▲ 21.3
純資産	Total Net Assets	68,254	85,803	98,067	105,988	117,577	114,941	118,390	121,947	121,097	119,676	132,223	10.5	6.8
自己資本	Owners' Equity	67,497	84,877	97,391	104,985	117,130	114,771	118,146	121,638	120,582	119,112	131,469	10.4	6.9
1株当たりデータ Per Share Information														
EPS(円)	EPS(Yen)	30.07	37.76	40.70	44.71	47.51	38.27	41.88	47.80	60.92	69.35	76.97	11.0	9.9
配当金(円)	Dividend per Share(Yen)	5.00	6.50	8.00	10.00	14.50	16.50	16.80	19.20	24.40	30.75	34.70	12.8	21.4
その他 Others														
営業利益率	Operating Margin	42.5	40.9	38.4	38.4	39.0	33.9	36.7	39.6	43.7	46.3	48.1	-	-
ROE	ROE	16.0	15.5	14.5	14.2	13.7	10.4	10.9	11.7	14.1	15.3	15.9	-	-
ROA	ROA	20.1	20.3	19.0	18.2	18.5	15.6	16.0	16.8	18.7	19.3	20.9	-	-
配当性向	Dividend Payout Rate	16.6	17.2	19.7	22.4	30.5	43.1	40.1	40.2	40.0	44.3	45.1	-	-
自己資本比率	Owners' Equity Ratio	72.9	73.4	73.8	71.8	77.7	82.9	83.1	80.2	78.0	77.1	80.1	-	-
発行済株式数(自己株除く)	Number of Shares Issued(Excluding Treasury Stock)	308,135	319,801	323,429	319,322	320,241	305,902	297,595	289,602	271,969	258,182	258,421	0.1	▲ 1.7
自己株式数	Treasury Stock	14	17	1,440	6,717	6,718	21,056	29,364	23,647	41,280	55,067	54,828	▲ 0.4	127.2
現車会員数	On-site Auction Members	30,195	34,420	37,157	40,959	42,751	43,307	44,317	45,563	44,796	45,139	45,712	1.3	4.2
CIS(インターネット)会員数	CIS (Internet) Members	11,429	12,286	16,338	17,465	19,995	22,273	23,565	24,688	25,957	27,072	28,007	3.5	9.4
TV(衛星)会員数	TV(Satellite Auction) Members	6,419	6,768	6,648	6,132	5,637	5,098	4,599	4,248	3,921	3,651	3,486	▲ 4.5	▲ 5.9
会場数	Auction Sites	12	14	16	18	18	18	17	18	17	17	17	0.0	3.5
従業員数	Employees	1,177	1,376	1,513	1,618	1,742	1,721	1,516	1,460	1,374	1,377	1,348	▲ 2.1	1.4

※CIS(インターネット)会員およびTV(衛星)会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS(インターネット)会員・TV(衛星)会員は必ず現車会員となります。

※2012.3期以降の自己株式数には、USS従業員持株会専用信託が所有する株式を含めております。

※1株当たりデータ、発行済株式数(自己株除く)および自己株式数は、株式分割(2013年10月1日効力発生日)を遡及して修正表示しております。

* All CIS(Internet) and TV(Satellite Auction) members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.

* From the fiscal year ended March 2012, treasury stock includes shares held by the USS Employee Stock Ownership Plan Trust.

* Per Share Information, Number of Shares Issued(Excluding Treasury Stock) and Treasury Stock have been retroactively adjusted for the stock split on October 1, 2013.

II-1-(1) 自動車業界関連指標の推移(暦年) Automobile Industry Statistics (Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit: Thousand Vehicles, %)

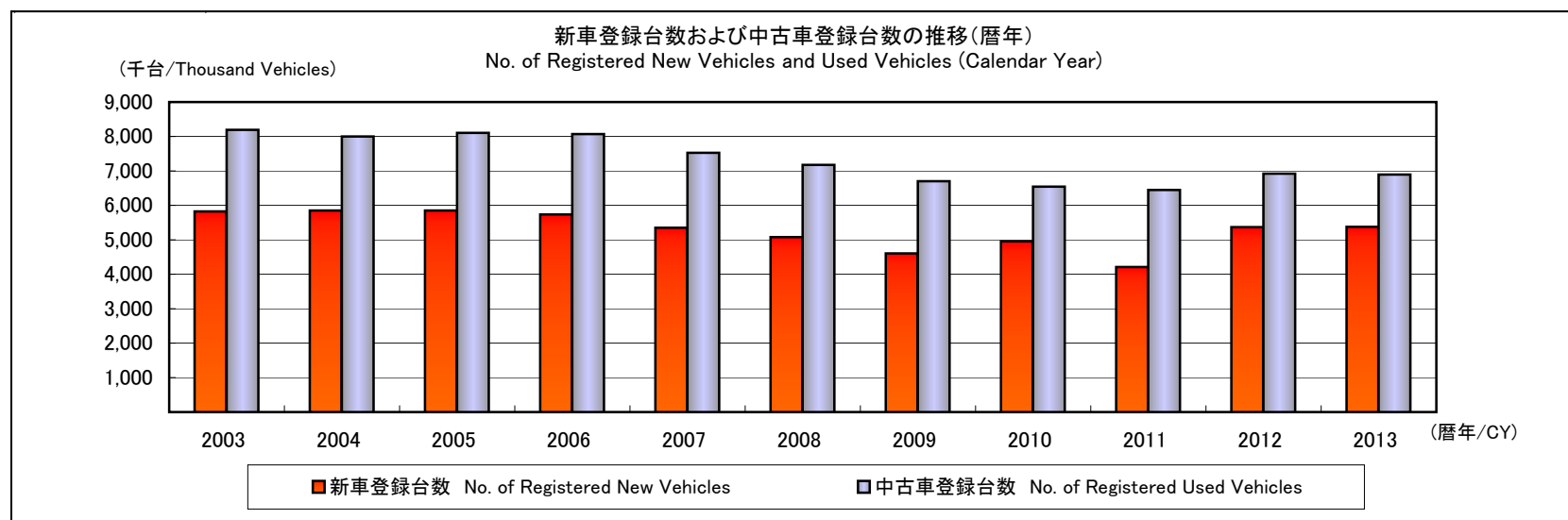
			2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
新車登録台数 No. of Registered New Vehicles	登録車 軽自動車	Ordinary Cars Mini Cars	4,027 1,800	3,962 1,890	3,928 1,923	3,715 2,023	3,433 1,919	3,212 1,869	2,921 1,688	3,229 1,726	2,689 1,521	3,390 1,979	3,262 2,112	▲ 2.1 1.6
	合計 (増減率)	Total (YoY changes)	5,828 (0.6)	5,853 (0.4)	5,851 (▲ 0.0)	5,739 (▲ 1.9)	5,353 (▲ 6.7)	5,082 (▲ 5.1)	4,609 (▲ 9.3)	4,956 (7.5)	4,210 (▲ 15.0)	5,369 (27.5)	5,375 (0.1)	▲ 0.8 -
	中古車登録台数 No. of Registered Used Vehicles	登録車 軽自動車	Ordinary Cars Mini Cars	5,322 2,872	5,252 2,749	5,235 2,870	5,029 3,037	4,571 2,958	4,298 2,880	4,045 2,652	3,933 2,606	3,774 2,676	4,015 2,903	3,892 3,002
合計 (増減率)	Total (YoY changes)	8,195 (0.3)	8,001 (▲ 2.4)	8,106 (1.3)	8,066 (▲ 0.5)	7,530 (▲ 6.7)	7,178 (▲ 4.7)	6,698 (▲ 6.7)	6,539 (▲ 2.4)	6,450 (▲ 1.4)	6,919 (7.3)	6,895 (▲ 0.3)	▲ 1.7 -	
自動車保有台数 No. of Vehicles Owned	合計 (増減率)	Total (YoY changes)	74,217 (0.3)	74,658 (0.6)	75,689 (1.4)	75,862 (0.2)	75,718 (▲ 0.2)	75,531 (▲ 0.2)	75,327 (▲ 0.3)	75,364 (0.0)	75,515 (0.2)	76,140 (0.8)	76,634 (0.6)	0.3 -

※軽自動車からバス、トラックまでを含む台数を記載しております。

(出所:(一社)全国軽自動車協会連合会、(一社)日本自動車販売協会連合会、(一社)日本自動車工業会)

* All kinds of vehicles are listed, including light vans, buses, and trucks.

(Sources: Japan Light Motor Vehicle and Motorcycle Association, Japan Automobile Dealers Association, Japan Automobile Manufacturers Association, Inc.)



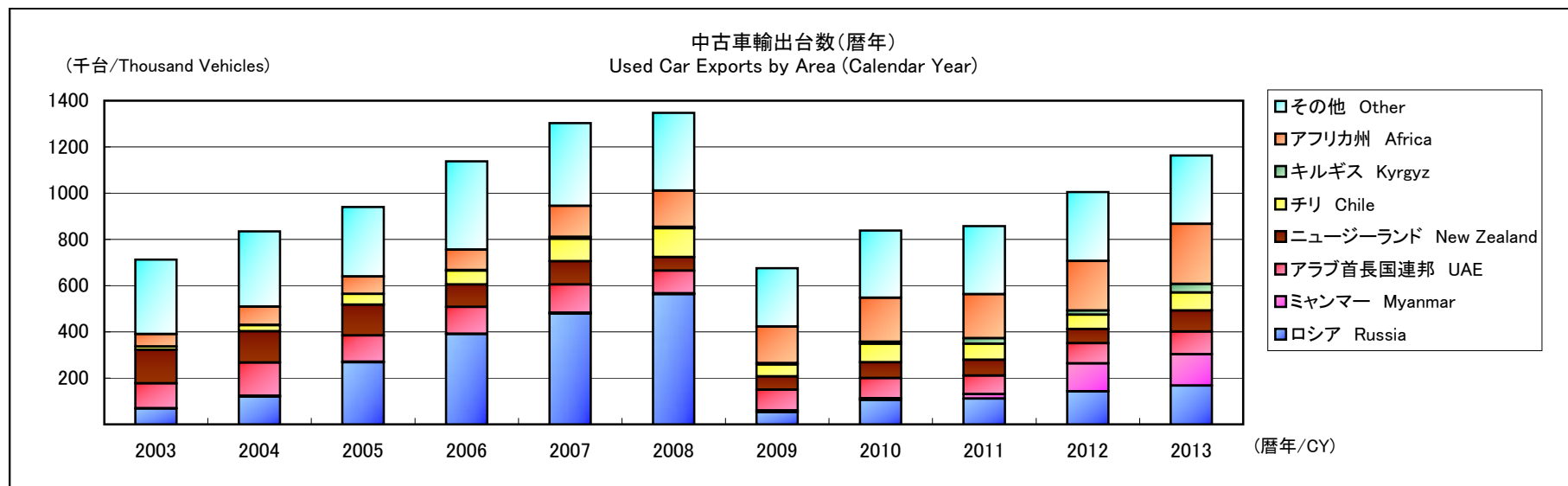
II-1-(2) 中古車輸出台数の推移(暦年) Used Car Exports by Area (Calendar Year)

(単位: 千台、% / Unit: Thousand Vehicles, %)

		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
ロシア	Russia	68	120	268	389	478	563	53	105	110	142	167	17.8	9.4
ミャンマー	Myanmar	1	2	1	1	3	2	6	7	19	120	134	11.5	57.5
アラブ首長国連邦	UAE	108	144	113	116	122	98	89	86	80	87	98	12.6	▲ 0.9
ニュージーランド	New Zealand	144	135	132	96	101	59	57	68	68	61	91	48.6	▲ 4.5
チリ	Chile	14	27	47	60	96	123	51	79	69	61	78	26.4	18.4
キルギス	Kyrgyz	0	0	0	1	8	6	6	9	23	18	36	98.8	111.6
アフリカ州	Africa	53	79	75	89	134	156	158	190	191	214	260	21.6	17.2
その他	Other	322	326	300	381	357	335	252	290	294	298	295	▲ 0.8	▲ 0.9
合計	Total	712	835	940	1,137	1,302	1,347	675	838	857	1,004	1,163	15.8	5.0

(出所: 国際自動車流通協議会)

(Source: International Auto Trade Association)

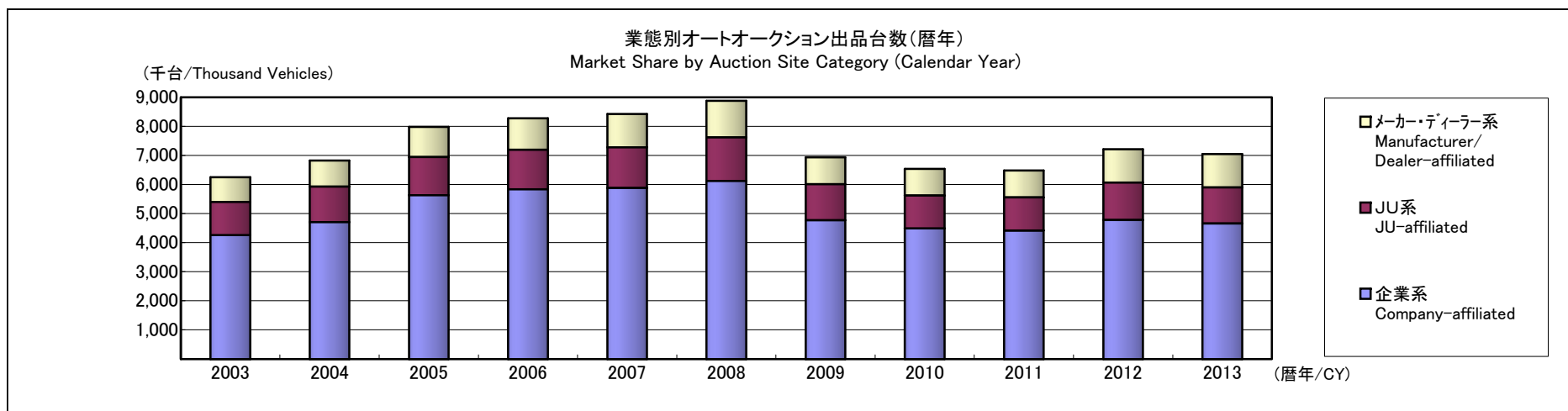


II-1-(3) 業態別オートオークション出品台数(暦年) Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit: No. of Thousand Vehicles, %)

		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
企業系	Company-affiliated (構成比) (Share)	4,261 (68.2)	4,706 (69.0)	5,631 (70.5)	5,831 (70.5)	5,876 (69.8)	6,123 (69.0)	4,773 (68.8)	4,488 (68.7)	4,417 (68.2)	4,777 (66.3)	4,658 (66.2)	▲ 2.5	0.9
JU系	JU-affiliated (構成比) (Share)	1,135 (18.2)	1,216 (17.8)	1,309 (16.4)	1,362 (16.5)	1,396 (16.6)	1,495 (16.9)	1,239 (17.9)	1,131 (17.3)	1,142 (17.6)	1,285 (17.8)	1,236 (17.5)	▲ 3.8	0.9
メーカー・ディーラー系	Manufacturer/Dealer-affiliated (構成比) (Share)	849 (13.6)	896 (13.2)	1,042 (13.1)	1,078 (13.0)	1,146 (13.6)	1,254 (14.1)	925 (13.3)	914 (14.0)	922 (14.2)	1,147 (15.9)	1,152 (16.3)	0.4	3.1
合計	Total	6,246	6,819	7,982	8,271	8,419	8,873	6,938	6,534	6,482	7,210	7,047	▲ 2.3	1.2

(出所:(株)ユーストカー)
(Source: USED CAR Co., Ltd.)



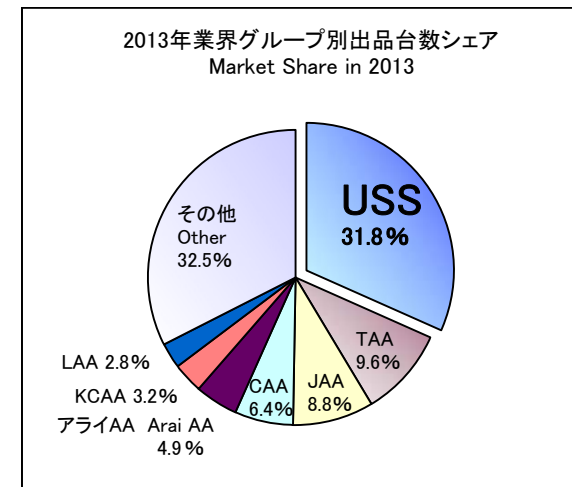
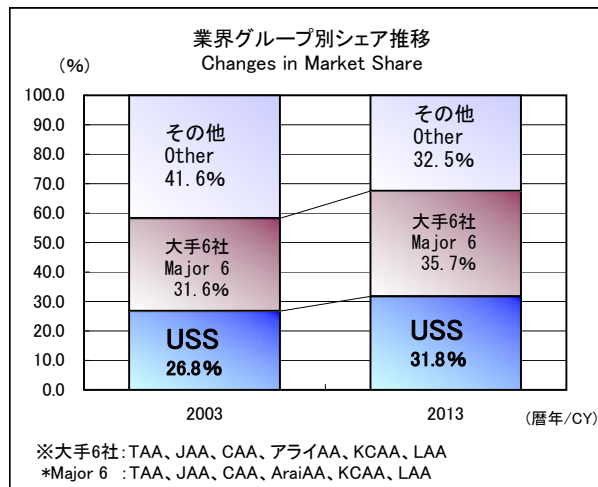
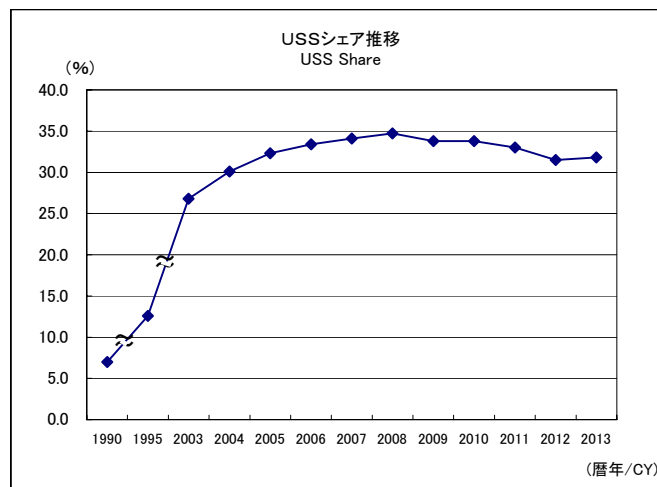
企業系.....オークション会場の経営を主業とする企業により運営されている会場
 JU系.....日本中古車販売連合会傘下の各都道府県中古自動車販売商工組合により運営されている会場
 メーカー・ディーラー系.....自動車メーカーおよびその関連会社またはメーカー系ディーラーにより運営される会場
 Company-affiliated.....Sites operated by a company engaged primarily in the auto auction business.
 JU-affiliated.....Sites operated by prefectural used car sales associations of Japan Used Car Association.
 Manufacturer/Dealer-affiliated.....Sites operated by auto manufacturers, their subsidiaries or dealers.

II-1-(4) オートオークション業界グループ別出品台数シェア(暦年) Market Share by Auto Auction Industry Group(Calendar Year)

(単位:千台、% / Unit:No.of Thousand Vehicles, %)

グループ名 Group Name	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)	
	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share
USS	1,672	26.8	2,053	30.1	2,576	32.3	2,761	33.4	2,873	34.1	3,080	34.7	2,347	33.8	2,209	33.8	2,137	33.0	2,269	31.5	2,238	31.8	3.0	0.5p
TAA	415	6.7	460	6.8	566	7.1	623	7.5	690	8.2	759	8.6	551	7.9	544	8.3	536	8.3	697	9.7	678	9.6	5.0	0.3p
JAA	614	9.8	643	9.4	707	8.9	699	8.5	703	8.4	716	8.1	583	8.4	578	8.8	580	9.0	621	8.6	617	8.8	0.1	▲0.1p
CAA	322	5.2	404	5.9	465	5.8	511	6.2	503	6.0	541	6.1	413	6.0	398	6.1	425	6.6	473	6.6	452	6.4	3.4	0.1p
アライAA Arai AA	346	5.6	329	4.8	357	4.5	387	4.7	369	4.4	392	4.4	309	4.5	292	4.5	278	4.3	330	4.6	346	4.9	▲0.0	▲0.1p
KCAA	160	2.6	171	2.5	189	2.4	188	2.3	208	2.5	229	2.6	234	3.4	211	3.2	199	3.1	239	3.3	222	3.2	3.3	0.1p
LAA	109	1.7	136	2.0	286	3.6	340	4.1	319	3.8	309	3.5	213	3.1	199	3.1	210	3.2	228	3.2	199	2.8	6.2	0.1p
その他 Other	2,604	41.6	2,619	38.5	2,833	35.4	2,760	33.3	2,750	32.6	2,844	32.0	2,286	32.9	2,100	32.1	2,114	32.5	2,351	32.5	2,291	32.5	▲1.3	▲0.9p
業界合計 Industry Total	6,246	100.0	6,819	100.0	7,982	100.0	8,271	100.0	8,419	100.0	8,873	100.0	6,938	100.0	6,534	100.0	6,482	100.0	7,210	100.0	7,047	100.0	1.2	-

(出所:(株)ユーストカー)
(Source: USED CAR Co., Ltd.)



Ⅱ-1-(5) オートオークション会場出品台数ランキング(暦年) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles(Calendar Year)

(単位:台、%、千円 / Unit:No. of Vehicles, %, Thousand Yen)

2013年 順位 2013 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles			成約台数 No. of Contracted Vehicles	成約率 Contract Completion Rate	1台当たり 平均成約金額 Average Price per Contracted Vehicle	1開催平均出品台数 Average No. of Consigned Vehicles per Auction	2012年 順位 2012 Ranking
		2013	2012	増減率 YoY Changes					
1	USS東京 USS Tokyo	616,414	619,092	▲ 0.4	445,474	72.3	841	12,580	1
2	HAA神戸 HAA Kobe	473,818	482,781	▲ 1.9	225,517	47.6	724	9,476	2
3	USS名古屋 USS Nagoya	398,572	378,936	5.2	256,577	64.4	926	8,134	3
4	CAA中部 CAA Chubu	256,432	257,402	▲ 0.4	152,963	59.7	610	5,233	4
5	アライAA小山/バントラ Arai AA Oyama(Vans & Trucks)	208,090	192,645	8.0	119,246	57.3	883	4,335	6
6	JU岐阜 JU Gifu	191,125	208,658	▲ 8.4	89,189	46.7	391	3,982	5
7	USS横浜 USS Yokohama	187,136	191,963	▲ 2.5	132,847	71.0	546	3,819	7
8	USS九州 USS Kyushu	187,105	174,878	7.0	114,514	61.2	469	3,898	8
9	JU愛知 JU Aichi	146,549	127,959	14.5	112,518	76.8	291	3,053	13
10	JAA JAA	143,889	138,284	4.1	83,872	58.3	739	2,878	10

※(株)ユースカーのデータを基に、現車オークション会場のみを対象としております。

* The above ranking includes only on-site auction and is based on the data provided by USED CAR Co., Ltd.

II-1-1(6) 地域別オートオークション会場出品台数ランキング(暦年) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)

(単位:台、% / Unit:No. of Vehicles, %)

北海道地区 Hokkaido				
■ 出品台数		No. of Consigned Vehicles		237,513
■ 出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		3.4
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS札幌 USS Sapporo	135,083	56.9	
2	TAA北海道 TAA Hokkaido	28,713	12.1	
3	JU札幌 JU Sapporo	27,282	11.5	
-	USSグループ計 USS Group	135,083	56.9	

東北地区 Tohoku				
■ 出品台数		No. of Consigned Vehicles		298,084
■ 出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		4.2
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS東北 USS Tohoku	69,903	23.5	
2	JU宮城 JU Miyagi	64,995	21.8	
3	TAA東北 TAA Tohoku	49,317	16.5	
-	USSグループ計 USS Group	69,903	23.5	

関東・甲信越地区 Kanto・Koshinetsu				
■ 出品台数		No. of Consigned Vehicles		2,444,712
■ 出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		34.7
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS東京 USS Tokyo	616,414	25.2	
2	アライAA小山 パントラ Arai AA Oyama (Vans & Trucks)	208,090	8.5	
3	USS横浜 USS Yokohama	187,136	7.7	
-	USSグループ計 USS Group	962,655	39.4	

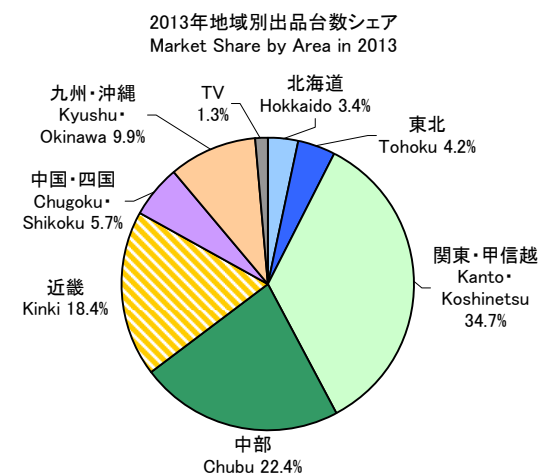
中部地区 Chubu				
■ 出品台数		No. of Consigned Vehicles		1,575,642
■ 出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		22.4
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS名古屋 USS Nagoya	398,572	25.3	
2	CAA中部 CAA Chubu	256,432	16.3	
3	JU岐阜 JU Gifu	191,125	12.1	
-	USSグループ計 USS Group	615,776	39.1	

近畿地区 Kinki				
■ 出品台数		No. of Consigned Vehicles		1,297,044
■ 出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		18.4
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	HAA神戸 HAA Kobe	473,818	36.5	
2	USS大阪 USS Osaka	114,906	8.9	
3	ハナテンAA Hanaten AA	113,781	8.8	
-	USSグループ計 USS Group	153,449	11.8	

中国・四国地区 Chugoku・Shikoku				
■ 出品台数		No. of Consigned Vehicles		403,050
■ 出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		5.7
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	JU広島 JU Hiroshima	69,221	17.2	
2	USS岡山 USS Okayama	68,421	17.0	
3	LAA岡山 LAA Okayama	62,741	15.6	
-	USSグループ計 USS Group	68,421	17.0	

九州・沖縄地区 Kyushu・Okinawa				
■ 出品台数		No. of Consigned Vehicles		698,628
■ 出品シェア		No. of Consigned Vehicles Share		9.9
順位 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles	シェア Share in the Area	
1	USS九州 USS Kyushu	187,105	26.8	
2	TAA九州 TAA Kyushu	102,381	14.7	
3	KCAA福岡・アライAA KCAA Fukuoka・Arai AA	87,718	12.6	
-	USSグループ計 USS Group	232,870	33.3	

(出所:(株)ユーストカー)
(Source: USED CAR Co., Ltd.)



II-2-(1) USSグループ会場別オートオークション実績(年度) Auto Auction Results at USS Group Auction Sites(Fiscal Year)

(単位:回、台、% / Unit: No. of Auctions, No. of Vehicles, %)

会場名 Site Name	開催数 No. of Auctions Held		出品台数 No. of Consigned Vehicles			成約台数 No. of Contracted Vehicles			成約率 Contract Completion Rate	
	2014.3	2013.3	2014.3	2013.3	増減率 YoY Changes	2014.3	2013.3	増減率 YoY Changes	2014.3	2013.3
東京 Tokyo	49	49	630,429	601,287	4.8	453,989	422,017	7.6	72.0	70.2
名古屋 Nagoya	49	48	413,075	371,853	11.1	263,404	238,257	10.6	63.8	64.1
九州 Kyushu	48	48	190,449	175,066	8.8	115,921	102,751	12.8	60.9	58.7
横浜 Yokohama	48	49	188,916	182,673	3.4	133,648	121,517	10.0	70.7	66.5
札幌 Sapporo	49	49	139,094	133,409	4.3	86,673	78,270	10.7	62.3	58.7
大阪 Osaka	49	48	123,371	105,338	17.1	80,154	66,333	20.8	65.0	63.0
R-名古屋 R-Nagoya	50	49	115,956	107,322	8.0	98,086	84,846	15.6	84.6	79.1
静岡 Shizuoka	49	48	88,719	88,297	0.5	52,560	49,297	6.6	59.2	55.8
岡山 Okayama	49	48	71,840	72,636	▲ 1.1	44,948	39,403	14.1	62.6	54.2
東北 Tohoku	49	49	71,663	71,570	0.1	54,752	50,608	8.2	76.4	70.7
群馬 Gunma	48	48	65,612	64,406	1.9	43,592	41,759	4.4	66.4	64.8
埼玉 Saitama	49	48	56,291	57,585	▲ 2.2	30,959	30,453	1.7	55.0	52.9
福岡 Fukuoka	49	49	45,048	54,488	▲ 17.3	21,277	20,973	1.4	47.2	38.5
神戸 Kobe	49	49	40,531	38,944	4.1	24,210	21,169	14.4	59.7	54.4
新潟 Niigata	49	49	39,849	47,666	▲ 16.4	20,472	20,822	▲ 1.7	51.4	43.7
北陸 Hokuriku	49	48	24,346	27,257	▲ 10.7	16,362	16,597	▲ 1.4	67.2	60.9
総合計 Total	782	776	2,305,189	2,199,797	4.8	1,541,007	1,405,072	9.7	66.8	63.9

総合計のうち低額車取扱台数 Reusable Vehicle Auction Data	490,688	457,343	7.3	379,123	330,986	14.5	77.3	72.4
--	---------	---------	-----	---------	---------	------	------	------

※低額車とは、年式が古く多走行の車をいいます。

※2014.3期は、2014年2月に発生した大雪の影響により、群馬会場でオークションを1回休催しました。

* A reusable vehicle is an old vehicle with high mileage.

* In FY3/2014, one auction at the Gunma Auction Site was canceled because of heavy snow in February 2014.

Ⅱ-2-(2) USSグループオートオークション月次推移(年度) Monthly USS Group Auto Auction Results(Fiscal Year)

(単位:台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	上期 First Half	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	下期 Second Half	年度 Fiscal Year
出品台数 No. of Consigned Vehicles	2011年度 2011 Year	202,821	131,696	174,749	172,495	145,743	198,856	1,026,360	208,079	206,132	170,246	161,093	205,783	274,873	1,226,206	2,252,566
	増減率 Change Rate	▲ 11.4	▲ 17.0	▲ 6.7	▲ 9.9	5.3	4.7	▲ 6.2	9.7	24.3	17.2	17.6	23.2	23.6	19.4	6.2
	2012年度 2012 Year	226,176	175,567	195,032	179,372	156,301	187,172	1,119,620	183,316	184,820	140,329	146,072	178,286	247,354	1,080,177	2,199,797
	増減率 YoY Changes	11.5	33.3	11.6	4.0	7.2	▲ 5.9	9.1	▲ 11.9	▲ 10.3	▲ 17.6	▲ 9.3	▲ 13.4	▲ 10.0	▲ 11.9	▲ 2.3
	2013年度 2013 Year	210,673	169,208	177,966	178,045	161,830	183,512	1,081,234	211,744	207,958	165,509	177,304	201,844	259,596	1,223,955	2,305,189
増減率 YoY Changes	▲ 6.9	▲ 3.6	▲ 8.8	▲ 0.7	3.5	▲ 2.0	▲ 3.4	15.5	12.5	17.9	21.4	13.2	4.9	13.3	4.8	
成約台数 No. of Contracted Vehicles	2011年度 2011 Year	133,721	96,492	124,557	117,640	94,381	123,637	690,428	121,895	115,079	97,446	99,509	127,878	162,578	724,385	1,414,813
	増減率 Change Rate	1.4	▲ 2.4	7.5	▲ 3.2	4.8	0.7	1.4	1.6	7.9	2.8	4.3	7.2	12.5	6.4	3.9
	2012年度 2012 Year	123,375	104,202	117,187	112,650	99,623	121,600	678,637	118,831	121,237	91,679	103,111	128,751	162,826	726,435	1,405,072
	増減率 YoY Changes	▲ 7.7	8.0	▲ 5.9	▲ 4.2	5.6	▲ 1.6	▲ 1.7	▲ 2.5	5.4	▲ 5.9	3.6	0.7	0.2	0.3	▲ 0.7
	2013年度 2013 Year	132,619	116,364	120,690	121,819	109,824	124,352	725,668	139,285	134,837	108,286	122,646	139,446	170,839	815,339	1,541,007
増減率 YoY Changes	7.5	11.7	3.0	8.1	10.2	2.3	6.9	17.2	11.2	18.1	18.9	8.3	4.9	12.2	9.7	
成約率 Contract Completion Rate	2011年度 2011 Year	65.9	73.3	71.3	68.2	64.8	62.2	67.3	58.6	55.8	57.2	61.8	62.1	59.1	59.1	62.8
	2012年度 2012 Year	54.5	59.4	60.1	62.8	63.7	65.0	60.6	64.8	65.6	65.3	70.6	72.2	65.8	67.3	63.9
	2013年度 2013 Year	63.0	68.8	67.8	68.4	67.9	67.8	67.1	65.8	64.8	65.4	69.2	69.1	65.8	66.6	66.8

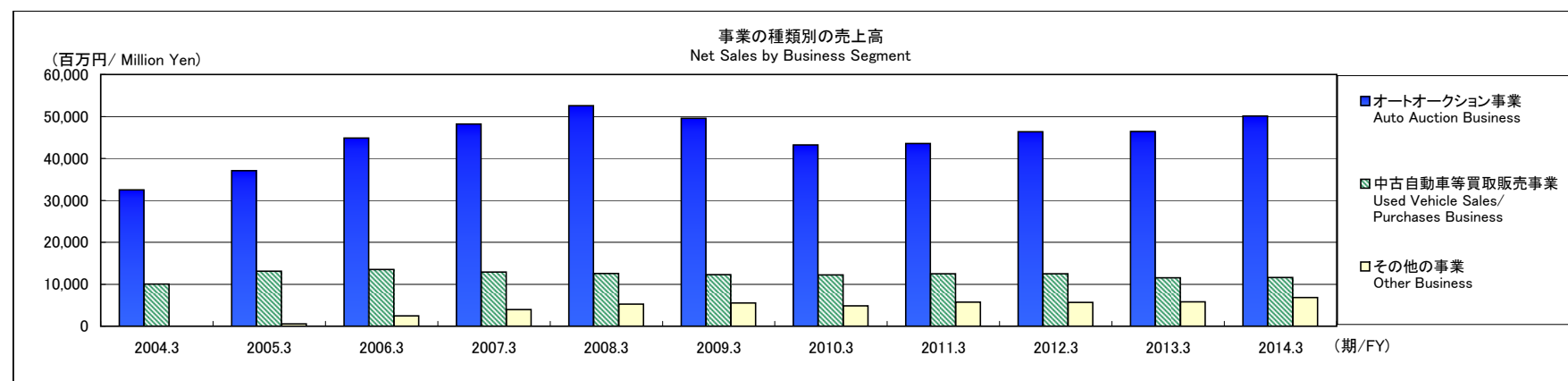
※2014年2月に発生した大雪の影響により、2014年2月において、群馬会場でオークションを1回休催しました。

* In February 2014, one auction at the Gunma Auction Site was canceled because of heavy snow in February 2014.

Ⅲ-1-(1) 事業の種類別セグメントの状況 Segment Information by Business Category

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

		2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
オートオークション事業 Auto Auction Business	売上高 Net Sales	32,499	37,066	44,838	48,225	52,557	49,571	43,232	43,581	46,373	46,398	50,084	7.9	4.4
	営業利益 Operating Income	18,319	20,704	22,675	24,175	26,167	22,428	21,014	23,372	27,156	28,365	31,128	9.7	5.4
	営業利益率 Operating Margin	56.4	55.9	50.6	50.1	49.8	45.2	48.6	53.6	58.6	61.1	62.2	-	-
中古自動車等買取販売事業 Used Vehicle Sales/ Purchases Business	売上高 Net Sales	10,028	13,119	13,516	12,888	12,590	12,265	12,225	12,496	12,477	11,545	11,622	0.7	1.5
	営業利益(損失) Operating Income(Loss)	▲ 306	▲ 50	160	▲ 17	358	170	413	674	610	588	724	23.0	-
	営業利益率 Operating Margin	▲ 3.1	▲ 0.4	1.2	▲ 0.1	2.8	1.4	3.4	5.4	4.9	5.1	6.2	-	-
その他の事業 Other Business	売上高 Net Sales	-	524	2,458	3,974	5,260	5,535	4,835	5,747	5,695	5,793	6,854	18.3	33.1
	営業利益(損失) Operating Income(Loss)	-	▲ 19	6	412	389	▲ 329	196	168	11	223	692	210.3	-
	営業利益率 Operating Margin	-	▲ 3.7	0.2	10.4	7.4	▲ 6.0	4.1	2.9	0.2	3.9	10.1	-	-
計 Grand Total	売上高 Net Sales	42,527	50,710	60,813	65,088	70,408	67,372	60,293	61,825	64,545	63,736	68,561	7.6	4.9
	営業利益 Operating Income	18,012	20,633	22,842	24,571	26,915	22,270	21,624	24,215	27,778	29,177	32,544	11.5	6.1
	営業利益率 Operating Margin	42.4	40.7	37.6	37.8	38.2	33.1	35.9	39.2	43.0	45.8	47.5	-	-
消去または全社 Elimination of Inter-segment Transactions	売上高 Net Sales	▲ 101	▲ 226	▲ 569	▲ 519	▲ 607	▲ 822	▲ 444	▲ 407	▲ 536	▲ 492	▲ 612	-	-
	営業利益 Operating Income	4	39	261	246	285	298	315	116	174	127	133	-	-
	営業利益率 Operating Margin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結 Consolidated Total	売上高 Net Sales	42,425	50,484	60,243	64,568	69,801	66,549	59,849	61,417	64,009	63,243	67,949	7.4	4.8
	営業利益 Operating Income	18,017	20,673	23,103	24,817	27,200	22,568	21,940	24,332	27,952	29,304	32,678	11.5	6.1
	営業利益率 Operating Margin	42.5	40.9	38.4	38.4	39.0	33.9	36.7	39.6	43.7	46.3	48.1	-	-

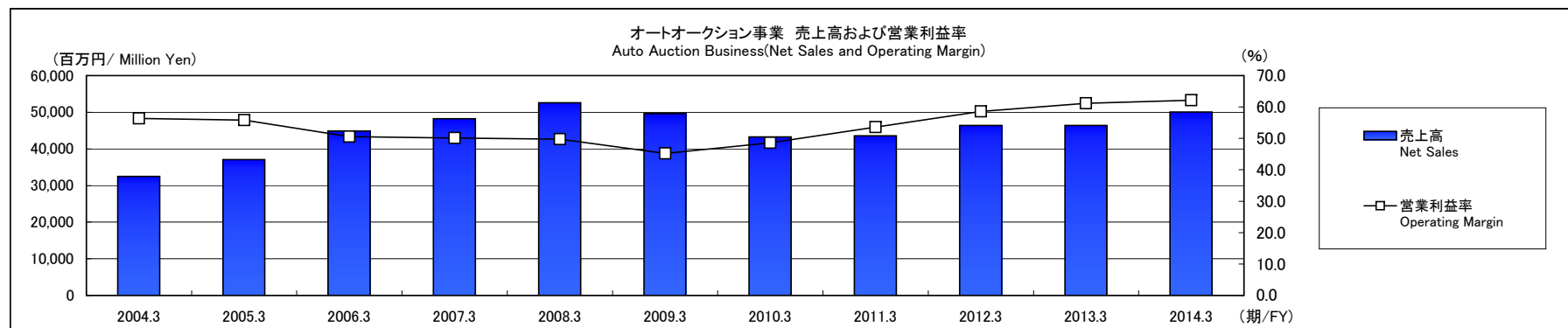


Ⅲ-1-1(2) オートオークション事業(セグメント売上推移) Auto Auction Business(Net Sales and Operating Margin)

<オートオークション事業(セグメント売上推移) Auto Auction Business(Net Sales and Operating Margin)>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

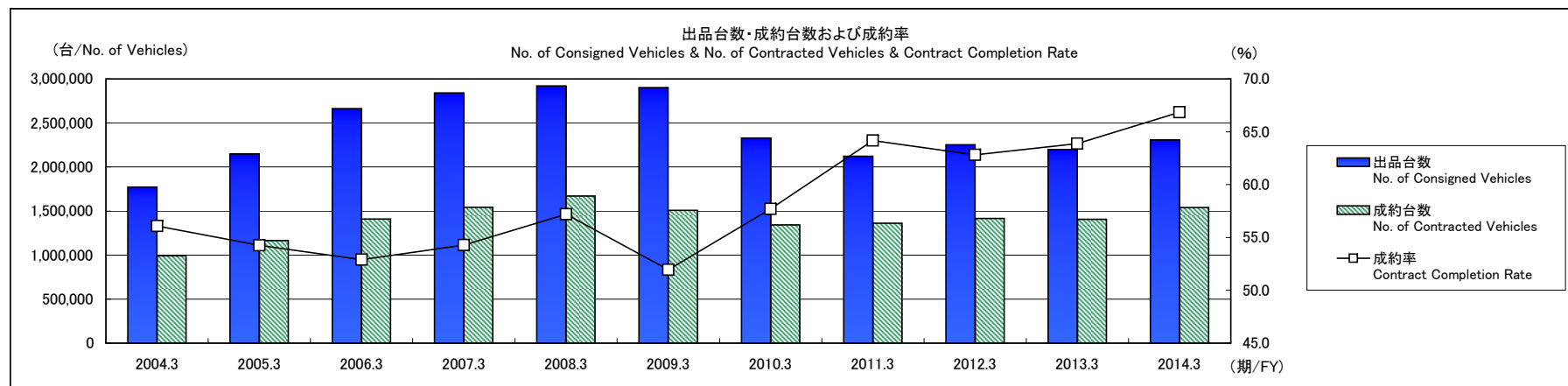
		2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高	Net Sales	32,499	37,066	44,838	48,225	52,557	49,571	43,232	43,581	46,373	46,398	50,084	7.9	4.4
営業利益	Operating Income	18,319	20,704	22,675	24,175	26,167	22,428	21,014	23,372	27,156	28,365	31,128	9.7	5.4
営業利益率	Operating Margin	56.4	55.9	50.6	50.1	49.8	45.2	48.6	53.6	58.6	61.1	62.2	-	-



<オートオークション事業(出品・成約台数推移) Auto Auction Business(No. of Consigned/Contracted Vehicles)>

(単位:台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

		2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数	No. of Consigned Vehicles	1,772,063	2,148,300	2,662,653	2,840,129	2,920,356	2,902,636	2,327,515	2,121,948	2,252,566	2,199,797	2,305,189	4.8	2.7
成約台数	No. of Contracted Vehicles	993,988	1,165,375	1,408,478	1,541,521	1,670,429	1,507,802	1,342,958	1,361,599	1,414,813	1,405,072	1,541,007	9.7	4.5
成約率	Contract Completion Rate	56.1	54.2	52.9	54.3	57.2	51.9	57.7	64.2	62.8	63.9	66.8	-	-



Ⅲ-1-(3) オートオークション事業(売上内訳推移) Auto Auction Business(Sales Composition)

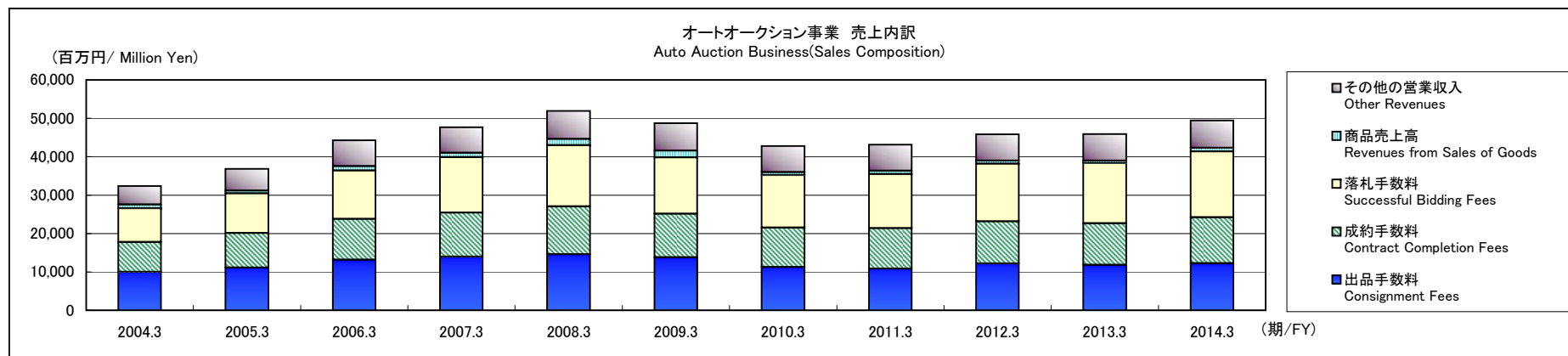
<オートオークション事業(売上内訳推移) Auto Auction Business(Sales Composition)>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	9,964	11,103	13,187	13,972	14,595	13,802	11,285	10,822	12,154	11,817	12,241	3.6	2.1
成約手数料 Contract Completion Fees	7,793	9,014	10,622	11,469	12,491	11,347	10,283	10,559	10,984	10,873	11,958	10.0	4.4
落札手数料 Successful Bidding Fees	8,800	10,329	12,605	14,437	15,892	14,642	13,659	14,142	15,026	15,626	17,190	10.0	6.9
商品売上高 Revenues from Sales of Goods	1,006	698	1,150	1,142	1,682	1,781	746	848	805	624	905	45.1	▲ 1.0
その他の営業収入 Other Revenues	4,832	5,694	6,705	6,685	7,291	7,178	6,816	6,804	6,869	6,967	7,184	3.1	4.0
売上高計 Net Sales	32,397	36,840	44,271	47,707	51,953	48,752	42,791	43,177	45,840	45,909	49,479	7.8	4.3

※売上内訳は、連結数値を使用しております。

* Net sales figures are after eliminations for consolidation.



<1台当たり手数料 Fees per Vehicle>

(単位:円、% / Unit: Yen, %)

	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	5,653	5,223	5,000	4,957	5,031	4,791	4,884	5,139	5,432	5,407	5,344	▲ 1.2	▲ 0.6
成約手数料 Contract Completion Fees	7,886	7,823	7,624	7,507	7,536	7,598	7,729	7,831	7,832	7,802	7,821	0.2	▲ 0.1
落札手数料 Successful Bidding Fees	8,870	8,878	8,957	9,374	9,544	9,742	10,178	10,393	10,626	11,124	11,157	0.3	2.3

<1台当たり手数料 低額車除く Fees per Vehicle Excluding Reusable Vehicles>

(単位:円、% / Unit: Yen, %)

	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	5,955	5,861	5,681	5,673	5,763	5,564	5,644	5,846	6,028	6,049	5,998	▲ 0.8	0.1
成約手数料 Contract Completion Fees	7,870	7,725	7,611	7,542	7,745	7,777	7,874	7,887	7,898	7,832	7,858	0.3	▲ 0.0
落札手数料 Successful Bidding Fees	8,973	9,069	9,221	9,808	9,941	10,306	10,728	10,920	11,130	11,709	11,843	1.1	2.8

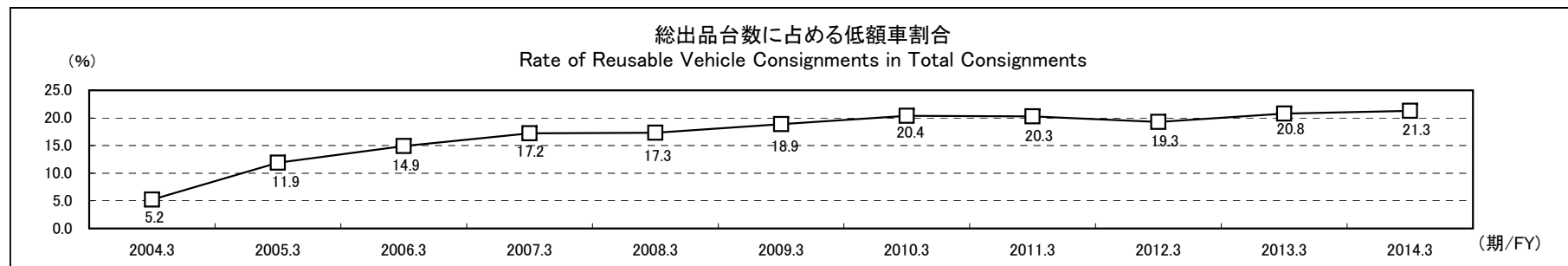
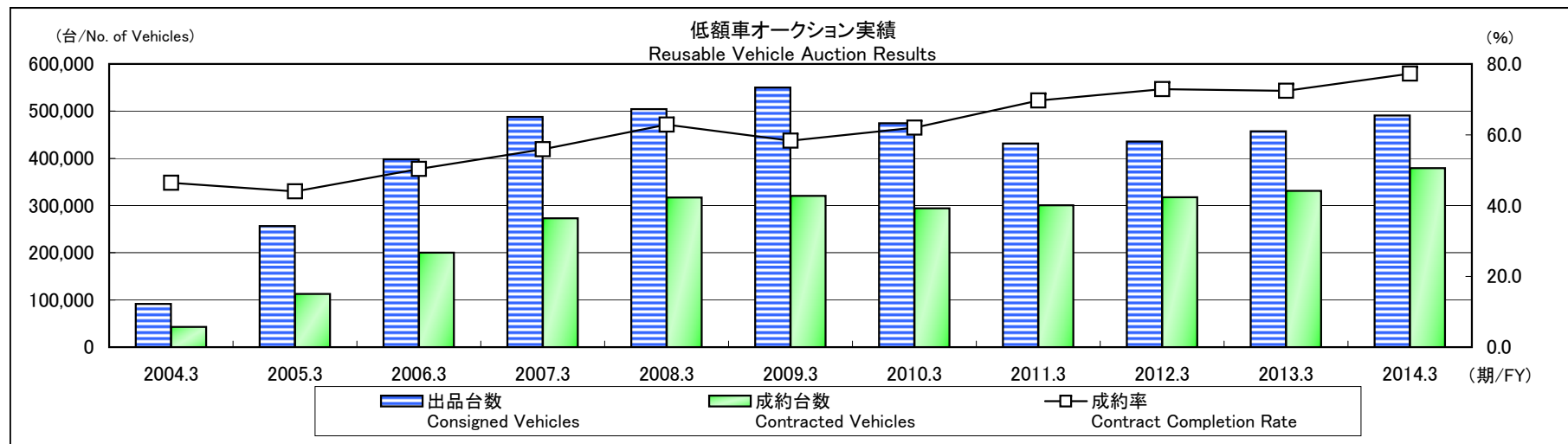
※<1台当たり手数料 低額車除く>は2007.3期より算出方法を変更しております。

* The method for calculating fees per vehicle excluding reusable vehicles was changed since the term 2007.3.

Ⅲ-1-(4) オートオークション事業(低額車推移) Auto Auction Business(Reusable Vehicle Auction)

(単位:台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数 Consigned Vehicles	91,713	256,283	397,991	488,103	504,090	549,976	474,114	431,364	435,471	457,343	490,688	7.3	18.3
成約台数 Contracted Vehicles	42,585	112,772	200,236	272,763	316,963	320,516	294,048	300,597	317,424	330,986	379,123	14.5	24.4
成約率 Contract Completion Rate	46.4	44.0	50.3	55.9	62.9	58.3	62.0	69.7	72.9	72.4	77.3	-	-



Ⅲ-1-(5) オートオークション事業(会員数および外部落札情報) Auto Auction Business(Members in USS Group and Successful Off-site Bids)

<USSグループ会員数 Members in USS Group>

(単位:社、% / Unit: No. of Companies, %)

	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
現車会員 On-site Auction Members	30,195	34,420	37,157	40,959	42,751	43,307	44,317	45,563	44,796	45,139	45,712	1.3	4.2
CIS(インターネット)会員 CIS(Internet) Members	11,429	12,286	16,338	17,465	19,995	22,273	23,565	24,688	25,957	27,072	28,007	3.5	9.4
TV(衛星)会員 TV(Satellite Auction) Members	6,419	6,768	6,648	6,132	5,637	5,098	4,599	4,248	3,921	3,651	3,486	▲ 4.5	▲ 5.9

※1:CIS(インターネット)会員およびTV(衛星)会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS(インターネット)会員・TV(衛星)会員は必ず現車会員となります。

※2:2009.3期における現車会員について一部の会場で重複会員が判明したため、現車会員数を修正しております。2009.3期の期中における新規入会会員数は、2,274社であります。

※3:2012.3期より現車会員において長期不参加会員(休眠会員)を除いております。

*1:All CIS(Internet) and TV(Satellite auction) members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.

*2:The number of USS on-site auction members for 2009.3 has been revised because some on-site members has been counted more than once. The number of newly registered members was 2,274 in the 2009.3 FY.

*3:From the fiscal year ended March 2012, the number of on-site auction members does not include sleeping members (members that have not been active for extended periods).

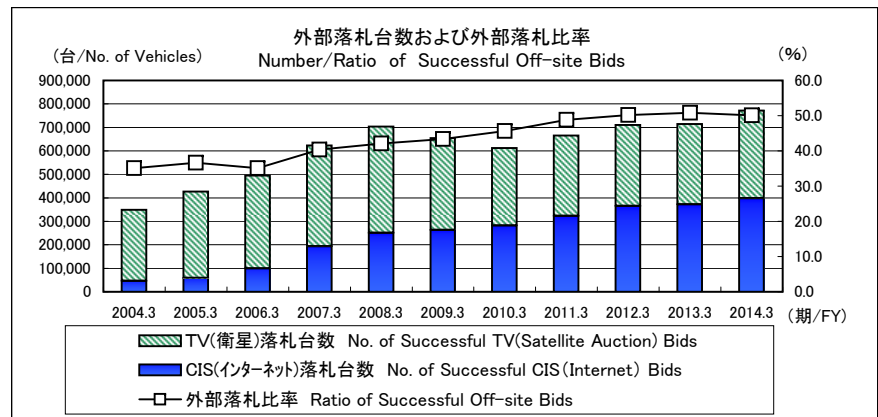
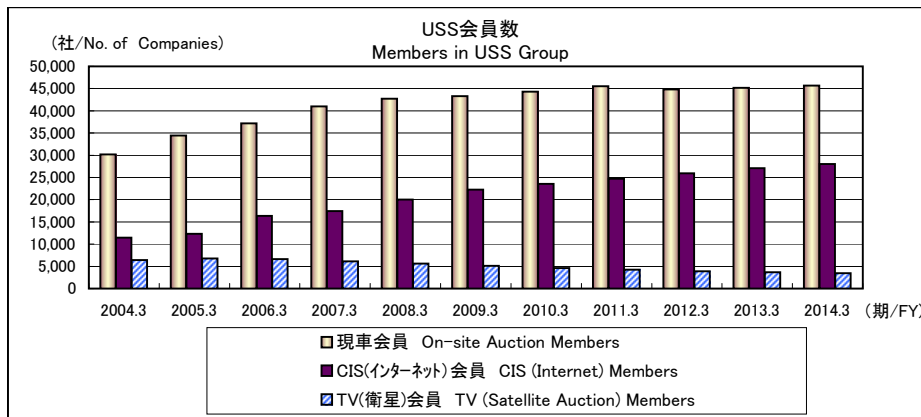
<USSグループ外部落札台数および外部落札比率 Number/Ratio of Successful Off-site Bids>

(単位:台、% / Unit: No. of Vehicles, %)

	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
CIS(インターネット)落札台数 No. of Successful CIS(Internet) Bids	46,366	58,653	99,649	193,466	250,518	263,686	282,475	323,360	365,980	371,633	398,018	7.1	24.0
TV(衛星)落札台数 No. of Successful TV(Satellite Auction) Bids	302,934	368,099	395,354	429,981	453,323	390,902	329,602	341,614	344,038	342,394	373,559	9.1	2.1
外部落札台数合計 No. of Successful Off-site Bids	349,300	426,752	495,003	623,447	703,841	654,588	612,077	664,974	710,018	714,027	771,577	8.1	8.2
USSグループ落札台数 No. of Successful Bids(USS Group)	993,988	1,165,375	1,408,478	1,541,521	1,670,429	1,507,802	1,342,958	1,361,599	1,414,813	1,405,072	1,541,007	9.7	4.5
外部落札比率 Ratio of Successful Off-site Bids	35.1	36.6	35.1	40.4	42.1	43.4	45.6	48.8	50.2	50.8	50.1	-	-

※CIS(インターネット)およびTV(衛星)による落札を「外部落札」と表します。

* Successful Off-site Bids include bids by CIS(Internet) and TV(Satellite Auction) members.

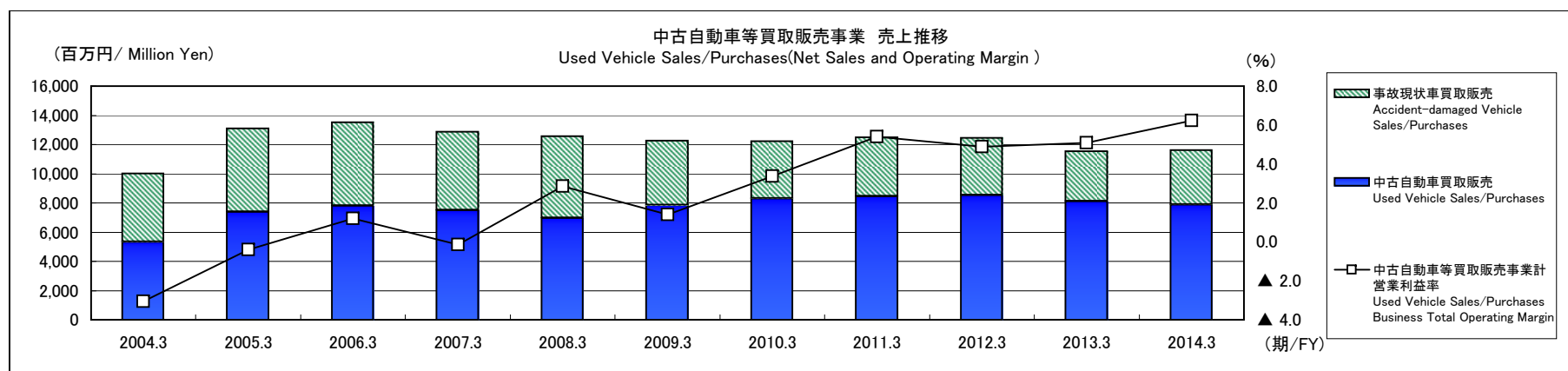


Ⅲ-1-(6) 中古自動車等買取販売事業(セグメント売上推移) Used Vehicle Sales/Purchases Business(Sales Composition)

<中古自動車等買取販売事業(セグメント売上推移) Used Vehicle Sales/Purchases Business(Sales Composition)>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

			2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
中古自動車買取販売 Used Vehicle Sales/Purchases	売上高	Net Sales	5,335	7,395	7,817	7,489	6,976	7,860	8,289	8,456	8,535	8,106	7,867	▲ 3.0	4.0
	営業利益(損失)	Operating Income(Loss)	▲ 449	▲ 447	▲ 210	▲ 349	▲ 42	108	159	377	337	424	499	17.5	-
	営業利益率	Operating Margin	▲ 8.4	▲ 6.0	▲ 2.7	▲ 4.7	▲ 0.6	1.4	1.9	4.5	4.0	5.2	6.3	-	-
事故現状車買取販売 Accident-damaged Vehicle Sales/ Purchases	売上高	Net Sales	4,693	5,723	5,699	5,399	5,614	4,404	3,935	4,040	3,941	3,438	3,754	9.2	▲ 2.2
	営業利益	Operating Income	142	396	371	332	400	61	254	296	272	164	224	37.1	4.6
	営業利益率	Operating Margin	3.0	6.9	6.5	6.1	7.1	1.4	6.5	7.3	6.9	4.8	6.0	-	-
中古自動車等買取販売事業計 Used Vehicle Sales/ Purchases Business Total	売上高	Net Sales	10,028	13,119	13,516	12,888	12,590	12,265	12,225	12,496	12,477	11,545	11,622	0.7	1.5
	営業利益(損失)	Operating Income(Loss)	▲ 306	▲ 50	160	▲ 17	358	170	413	674	610	588	724	23.0	-
	営業利益率	Operating Margin	▲ 3.1	▲ 0.4	1.2	▲ 0.1	2.8	1.4	3.4	5.4	4.9	5.1	6.2	-	-



<ラビット店舗数 Rabbit Chain Shops>

(単位:店、% / Unit: No. of Shops, %)

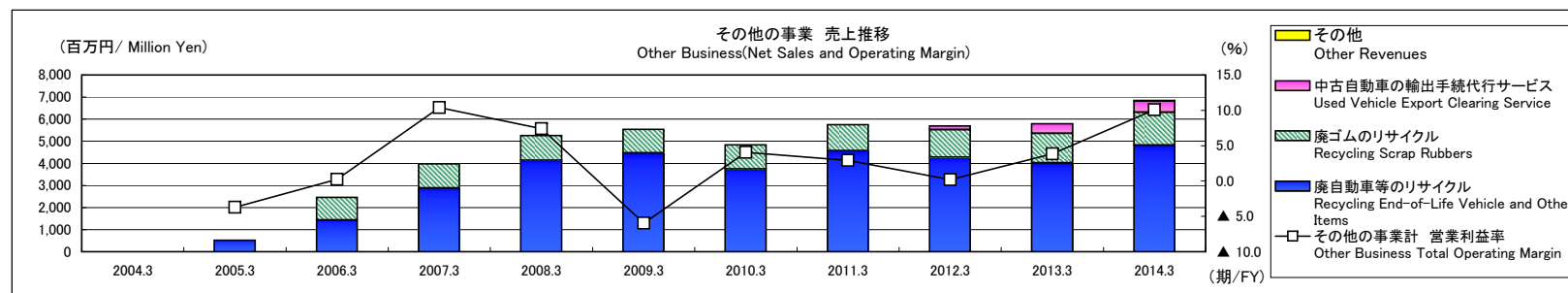
		2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
ラビット 直営店舗	Directly Operated Outlets among Rabbit Chain Shops	14	17	15	16	18	21	22	21	24	24	23	▲ 4.2	5.1
ラビット FC店舗	Franchise Outlets among Rabbit Chain Shops	460	429	337	236	211	186	167	155	156	156	148	▲ 5.1	▲ 10.7
ラビット 店舗計	Rabbit Chain Shops	474	446	352	252	229	207	189	176	180	180	171	▲ 5.0	▲ 9.7

Ⅲ-1-(7) その他の事業(セグメント売上推移) Other Business(Sales Composition)

<その他の事業(セグメント売上推移) Other Business(Sales Composition)>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

			2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	増減率 VS. Prev. year	過去9年 平均増減率 Avg YoY Change (9 year period)
廃自動車等のリサイクル Recycling End-of-Life Vehicle and Other Items	売上高	Net Sales	-	524	1,428	2,882	4,127	4,471	3,736	4,569	4,278	4,019	4,821	20.0	28.0
	営業利益(損失)	Operating Income(Loss)	-	▲19	▲86	338	300	▲359	122	68	1	103	506	389.6	-
	営業利益率	Operating Margin	-	▲3.7	▲6.0	11.7	7.3	▲8.0	3.3	1.5	0.0	2.6	10.5	-	-
廃ゴムのリサイクル Recycling Scrap Rubbers	売上高	Net Sales	-	-	1,029	1,091	1,133	1,063	1,098	1,178	1,250	1,335	1,498	12.2	4.8
	営業利益	Operating Income	-	-	92	74	89	30	73	101	87	89	129	44.8	4.3
	営業利益率	Operating Margin	-	-	9.0	6.8	7.9	2.9	6.7	8.6	7.0	6.7	8.6	-	-
中古自動車の輸出手続代行 サービス Used Vehicle Export Clearing Service	売上高	Net Sales	-	-	-	-	-	-	-	-	167	438	502	14.5	-
	営業利益	Operating Income	-	-	-	-	-	-	-	▲1	▲77	30	46	54.1	-
	営業利益率	Operating Margin	-	-	-	-	-	-	-	-	▲46.3	6.9	9.3	-	-
その他 Other Revenues	売上高	Net Sales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32	-	-
	営業利益	Operating Income	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	-	-
	営業利益率	Operating Margin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.5	-	-
その他の事業計 Other Business Total	売上高	Net Sales	-	524	2,458	3,974	5,260	5,535	4,835	5,747	5,695	5,793	6,854	18.3	33.1
	営業利益(損失)	Operating Income(Loss)	-	▲19	6	412	389	▲329	196	168	11	223	692	210.3	-
	営業利益率	Operating Margin	-	▲3.7	0.2	10.4	7.4	▲6.0	4.1	2.9	0.2	3.9	10.1	-	-



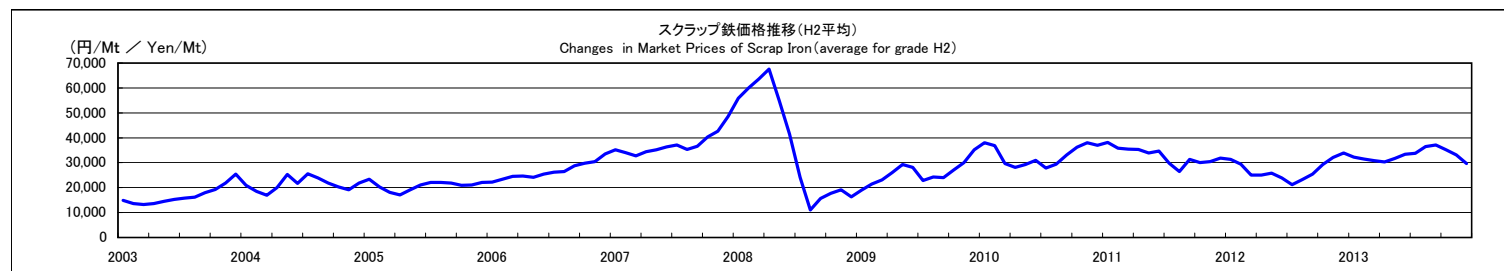
<スクラップ鉄価格(H2平均)推移 Changes in Market Prices of Scrap Iron (average for grade H2)>

(単位:円/Mt、% / Unit: Yen/Mt, %)

		2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	増減率 VS. Prev. year
最低値	Lowest	13,236	17,016	17,077	22,251	32,777	11,036	19,033	27,900	26,513	21,200	29,708	40.1
最高値	Highest	25,432	25,501	23,315	33,507	48,569	67,547	35,180	38,075	38,158	33,892	37,092	9.4
平均値	Average	16,807	21,341	20,760	26,630	37,374	37,291	25,884	32,875	32,764	27,145	32,957	21.4

(出所:(一社)日本鉄源協会、(株)日刊市況通信社)

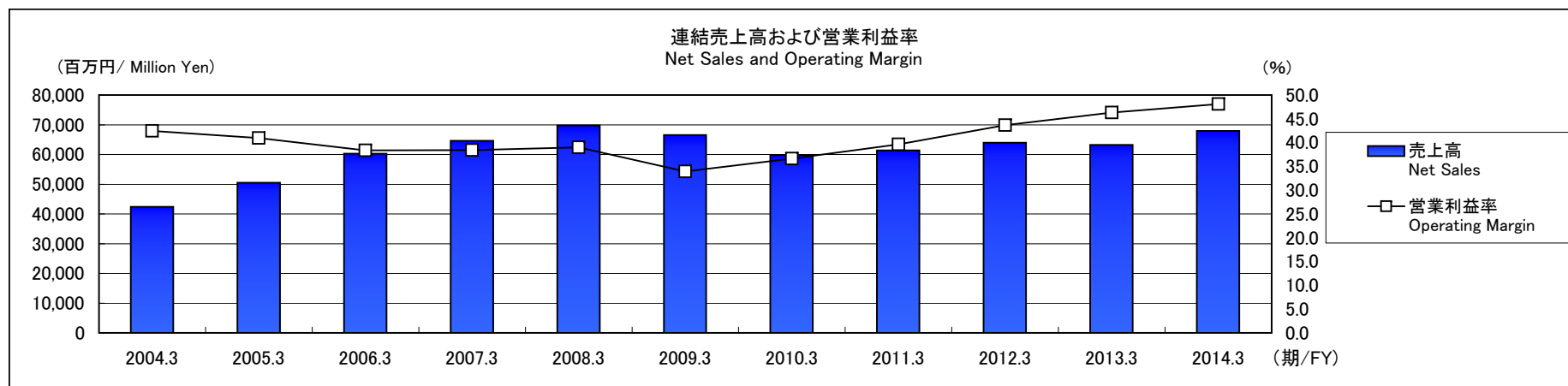
(Sources: The Japan Ferrous Raw Materials Association, Nikkan Shikyō Tsushinsha Co.,Ltd)



Ⅲ-2-(1) 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

科目	Item	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高	Net Sales	42,425	50,484	60,243	64,568	69,801	66,549	59,849	61,417	64,009	63,243	67,949	7.4	4.8
売上原価	Cost of Sales	15,305	19,988	25,794	27,580	30,288	31,798	27,120	26,865	26,161	24,982	26,459	5.9	5.6
売上総利益	Gross Profit	27,120	30,496	34,448	36,988	39,512	34,751	32,728	34,552	37,848	38,260	41,489	8.4	4.3
売上総利益率	Gross Profit Margin	63.9	60.4	57.2	57.3	56.6	52.2	54.7	56.3	59.1	60.5	61.1	-	-
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	9,103	9,823	11,345	12,171	12,311	12,182	10,788	10,220	9,895	8,955	8,811	▲ 1.6	▲ 0.3
販売費及び一般管理費率	Selling, General and Administrative Expenses Ratio	21.4	19.5	18.8	18.9	17.6	18.3	18.0	16.6	15.5	14.2	13.0	-	-
営業利益	Operating Income	18,017	20,673	23,103	24,817	27,200	22,568	21,940	24,332	27,952	29,304	32,678	11.5	6.1
営業利益率	Operating Margin	42.5	40.9	38.4	38.4	39.0	33.9	36.7	39.6	43.7	46.3	48.1	-	-
営業外収益	Non-operating Income	443	538	532	634	387	348	611	353	715	672	697	3.7	4.6
営業外費用	Non-operating Expenses	253	115	92	90	97	413	40	42	79	92	114	23.7	▲ 7.7
経常利益	Ordinary Income	18,207	21,096	23,544	25,360	27,490	22,503	22,511	24,643	28,588	29,884	33,261	11.3	6.2
特別利益	Extraordinary Income	82	366	771	174	17	39	73	69	40	22	80	262.5	▲ 0.2
特別損失	Extraordinary Loss	2,114	850	1,264	116	347	777	557	1,555	50	79	679	754.3	▲ 10.7
税金等調整前当期純利益	Income Before Income Taxes and Minority Interests	16,175	20,612	23,051	25,419	27,160	21,765	22,026	23,156	28,579	29,827	32,662	9.5	7.3
法人税等	Income Taxes	6,983	8,602	9,643	10,700	11,738	9,959	9,244	9,149	11,517	11,438	12,520	9.5	6.0
法人税率	Tax Rate	43.2	41.7	41.8	42.1	43.2	45.8	42.0	39.5	40.3	38.3	38.3	-	-
少数株主利益又は少数株主損失	Minority Interests in Income(Loss)	284	194	204	327	221	▲ 198	64	36	6	42	190	349.9	▲ 4.0
当期純利益	Net Income	8,907	11,814	13,203	14,390	15,200	12,003	12,717	13,971	17,054	18,346	19,951	8.7	8.4
包括利益	Comprehensive Income	-	-	-	-	-	-	12,852	13,994	16,752	18,453	20,189	9.4	12.0



Ⅲ-2-(2) 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

科目	Item	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
資産の部	流動資産	23,061	27,483	34,338	41,066	44,655	30,430	40,222	47,074	53,731	56,047	60,477	7.9	10.1
Assets	現金及び預金	15,168	15,818	19,995	21,149	26,280	18,445	29,681	30,980	36,840	37,033	46,318		
	オークション貸勘定	5,344	8,847	10,844	14,983	11,879	6,482	5,643	11,151	11,635	13,660	8,701		
	受取手形及び売掛金	451	296	713	1,957	3,527	2,804	2,885	2,685	2,734	2,662	2,975		
	繰延税金資産	726	656	709	961	832	711	589	701	850	718	785		
	その他	1,443	1,914	2,112	2,061	2,210	2,077	1,506	1,632	1,734	2,014	1,744		
	貸倒引当金	▲73	▲50	▲37	▲46	▲75	▲92	▲84	▲76	▲63	▲41	▲47		
	固定資産	69,477	88,221	97,569	105,105	106,081	107,940	101,941	104,562	100,908	98,496	103,704	5.3	4.1
	有形固定資産	61,454	75,488	84,862	92,476	94,282	97,027	92,204	94,479	90,974	88,470	92,337	4.4	4.2
	建物及び構築物	18,333	26,803	33,975	36,793	36,087	38,001	35,019	32,002	29,762	27,537	31,249		
	機械装置及び運搬具	118	494	1,862	1,706	1,500	1,241	872	691	573	434	866		
	器具及び備品	1,604	1,611	3,791	3,546	4,224	3,582	2,439	1,837	1,223	860	1,490		
	土地	38,077	43,188	45,032	48,910	52,184	52,863	52,812	59,100	58,873	58,190	57,659		
	その他	3,319	3,390	200	1,519	285	1,337	1,060	846	541	1,448	1,071		
	無形固定資産	992	3,809	4,020	3,706	3,269	2,370	1,498	1,114	865	818	1,068	30.5	0.7
	投資その他の資産	7,030	8,923	8,687	8,922	8,529	8,543	8,238	8,969	9,068	9,206	10,299	11.9	3.9
	投資有価証券	1,509	1,962	1,808	1,405	1,033	1,002	1,246	1,148	1,605	1,185	1,259		
	長期前払費用	189	166	244	792	692	587	475	621	481	345	225		
	繰延税金資産	588	699	557	622	749	1,003	1,097	1,614	1,361	1,286	1,132		
	再評価に係る繰延税金資産	3,461	3,351	3,350	3,358	3,352	3,343	3,339	2,928	2,928	2,927	2,930		
	その他	1,753	3,051	3,114	2,861	2,838	2,757	2,178	2,349	2,779	3,553	4,821		
	貸倒引当金	▲472	▲307	▲388	▲117	▲137	▲160	▲102	▲105	▲87	▲91	▲70		
資産合計	Total Assets	92,538	115,704	131,908	146,172	150,737	138,370	142,164	151,636	154,639	154,543	164,182	6.2	5.9
負債の部	流動負債	15,472	22,687	26,491	32,510	27,442	16,651	17,435	22,994	26,326	28,165	25,536	▲9.3	5.1
Liabilities	オークション借勘定	4,828	9,573	12,422	16,811	11,959	6,530	6,454	11,502	13,154	16,185	11,852		
	短期借入金	1,683	3,659	2,200	2,305	2,305	787	399	188	93	93	80		
	未払法人税等	4,777	4,517	5,389	5,945	5,919	3,102	4,354	4,932	5,900	4,921	7,254		
	預り金	1,194	1,400	2,813	2,822	2,460	1,889	2,112	2,176	2,440	2,410	2,461		
	その他	2,988	3,536	3,667	4,624	4,796	4,341	4,114	4,194	4,737	4,554	3,886		
	固定負債	8,812	7,214	7,349	7,674	5,717	6,777	6,337	6,695	7,215	6,701	6,423	▲4.2	▲3.1
	長期借入金	1,660	3,000	3,000	3,049	759	571	356	167	1,174	864	549		
	社債	3,888	631	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	退職給付に係る負債	98	76	95	114	142	126	91	133	155	75	88		
	長期預り保証金	2,793	3,157	3,401	3,617	3,799	3,898	3,988	4,099	4,135	4,227	4,331		
	その他	372	349	852	892	1,016	2,180	1,901	2,294	1,749	1,534	1,453		
負債合計	Total Liabilities	24,284	29,901	33,841	40,184	33,159	23,428	23,773	29,689	33,541	34,866	31,959	▲8.3	2.8
純資産の部	株主資本	72,446	89,492	101,982	109,741	122,024	119,763	123,058	126,556	125,809	124,273	136,587	9.9	6.5
Net Assets	資本金	15,600	17,580	18,249	18,581	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881		
	資本剰余金	19,589	24,755	27,360	27,692	27,992	27,992	18,972	18,972	18,972	18,969	19,029		
	利益剰余金	37,264	47,167	58,140	69,237	80,921	87,600	95,567	104,012	115,066	125,599	137,667		
	自己株式	▲8	▲11	▲1,768	▲5,770	▲5,770	▲14,710	▲19,382	▲15,310	▲27,110	▲39,177	▲38,990		
	その他の包括利益累計額	▲4,948	▲4,614	▲4,590	▲4,755	▲4,894	▲4,991	▲4,912	▲4,918	▲5,227	▲5,160	▲5,117	-	-
	その他有価証券評価差額金	198	300	389	223	83	▲14	59	43	93	158	206		
	土地再評価差額金	▲5,147	▲4,915	▲4,979	▲4,978	▲4,977	▲4,977	▲4,972	▲4,961	▲5,320	▲5,319	▲5,324		
	新株予約権	-	-	-	-	2	8	18	31	230	237	242	2.5	119.9
	少数株主持分	756	925	675	1,002	444	161	226	278	284	327	510	56.1	▲3.9
純資産合計	Total Net Assets	68,254	85,803	98,067	105,988	117,577	114,941	118,390	121,947	121,097	119,676	132,223	10.5	6.8
負債・純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	92,538	115,704	131,908	146,172	150,737	138,370	142,164	151,636	154,639	154,543	164,182	6.2	5.9

※2013.3期までの退職給付引当金は、退職給付に係る負債として表示しております。

* Provision for Retirement Benefits for the period up to 2013.3 is shown as Net Defined Benefit Liability.

Ⅲ-2-(3) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円 / Unit: Million Yen)

	2004.3	2005.3	2006.3	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	I Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities										
税金等調整前当期純利益	16,175	20,612	23,051	25,419	27,160	21,765	22,026	23,156	28,579	29,827	32,662
減価償却費及びその他の償却費	1,837	2,968	4,198	5,253	5,677	5,942	5,622	4,685	4,034	3,582	3,823
減損損失	-	556	27	12	-	-	294	998	-	-	413
のれん償却額	100	81	626	777	829	784	797	248	91	▲0	20
受取利息及び受取配当金	▲9	▲12	▲17	▲25	▲18	▲36	▲48	▲48	▲47	▲40	▲50
支払利息	100	59	56	49	61	29	13	8	5	6	3
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	-	-	-	-	-	-	462	-	-	-
オークション勘定の増減額	777	1,247	852	248	▲1,752	▲32	761	▲458	1,168	1,005	626
売上債権の増減額	▲24	154	▲73	▲1,244	▲1,569	722	▲80	250	▲48	72	▲313
役員賞与の支払額	▲38	▲48	▲58	▲74	-	-	-	-	-	-	-
その他	386	▲523	1,278	946	86	▲159	826	196	690	▲233	▲467
小計	19,304	25,095	29,941	31,363	30,475	29,015	30,214	29,498	34,473	34,219	36,718
利息及び配当金の受取額	9	12	15	15	17	35	46	47	45	41	50
利息の支払額	▲103	▲59	▲56	▲49	▲62	▲32	▲12	▲7	▲4	▲6	▲2
法人税等の支払額	▲8,022	▲8,752	▲8,624	▲10,319	▲11,649	▲13,039	▲7,949	▲9,026	▲10,499	▲12,194	▲10,152
その他の支払額	-	-	▲408	-	-	-	-	-	-	-	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	11,187	16,296	20,868	21,009	18,780	15,979	22,300	20,512	24,014	22,059	26,613
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	II Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities										
有形固定資産の取得による支出	▲17,825	▲18,766	▲12,739	▲13,186	▲7,134	▲6,649	▲1,071	▲7,303	▲655	▲1,441	▲8,298
有形固定資産の売却による収入	10,382	589	197	231	17	15	144	33	123	48	41
その他	▲301	▲420	394	415	▲911	▲1,077	123	▲2,516	▲7,167	6,071	▲10,494
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲7,743	▲18,596	▲12,147	▲12,539	▲8,029	▲7,711	▲803	▲9,786	▲7,699	4,679	▲18,751
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	III Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities										
短期借入金純増減額	▲134	628	▲624	▲610	-	300	▲100	▲200	-	-	-
長期借入金純増減額	▲3,474	2,272	▲1,009	605	▲2,871	▲2,005	▲502	▲199	911	▲310	▲326
株式の発行による収入	1,248	901	707	664	599	-	-	-	-	-	-
自己株式の取得による支出	▲2	▲2	▲1,757	▲4,525	▲0	▲8,940	▲4,671	▲4,950	▲11,812	▲12,309	▲0
配当金の支払額	▲1,310	▲1,702	▲2,175	▲3,144	▲3,515	▲5,324	▲4,741	▲5,518	▲6,001	▲7,811	▲7,889
その他	272	284	▲39	194	166	▲131	▲244	▲258	▲151	▲15	139
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲3,400	2,382	▲4,897	▲6,815	▲5,620	▲16,102	▲10,260	▲11,127	▲17,053	▲20,446	▲8,076
IV 現金及び現金同等物の増減額	43	82	3,822	1,654	5,130	▲7,834	11,235	▲401	▲739	6,292	▲214
V 現金及び現金同等物の期首残高	15,075	15,119	15,672	19,495	21,149	26,280	18,445	29,681	29,280	28,540	34,833
VI 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	470	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII 現金及び現金同等物の期末残高	15,119	15,672	19,495	21,149	26,280	18,445	29,681	29,280	28,540	34,833	34,618

Ⅲ-2-(4) 2015年3月期の計画(連結) Forecast for the Fiscal Year Ending March 2015 (Consolidated)

<連結決算 Consolidated Statement>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

		実績 Result					計画 Plan		増減率 VS. Prev. year
		2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3		
(オートオークション事業)	<Auto Auction Business>								
出品手数料	Consignment Fees	11,285	10,822	12,154	11,817	12,241	12,910	5.5	
成約手数料	Contract Completion Fees	10,283	10,559	10,984	10,873	11,958	11,783	▲ 1.5	
落札手数料	Successful Bidding Fees	13,659	14,142	15,026	15,626	17,190	16,952	▲ 1.4	
商品売上高	Revenues from Sales of Goods	746	848	805	624	905	898	▲ 0.9	
その他の営業収入	Other Revenues	6,816	6,804	6,869	6,967	7,184	7,172	▲ 0.2	
オートオークション事業計	Auto Auction Business Total	42,791	43,177	45,840	45,909	49,479	49,717	0.5	
(中古自動車等買取販売事業)	<Used Vehicle Sales/Purchases Business>								
中古自動車買取販売	Revenues from Used Vehicle Sales/Purchases	8,289	8,456	8,535	8,106	7,867	7,834	▲ 0.4	
事故現状車買取販売	Revenues from Accident-damaged Vehicle Sales/Purchases	3,935	4,038	3,940	3,438	3,754	3,810	1.5	
中古自動車等買取販売事業計	Used Vehicle Sales/Purchases Business Total	12,224	12,494	12,476	11,545	11,621	11,644	0.2	
(その他の事業)	<Other Business>								
廃自動車等のリサイクル	Revenues from Recycling End-of-Life Vehicles and Other Items	3,734	4,566	4,275	4,016	4,816	4,698	▲ 2.4	
廃ゴムのリサイクル	Revenues from Recycling Scrap Rubbers	1,098	1,178	1,250	1,335	1,498	1,501	0.2	
中古自動車の輸出手続代行サービス	Revenues from Used Vehicle Export Clearing Service	-	-	166	437	500	564	12.7	
その他	Other Revenues	-	-	-	-	32	73	125.5	
その他の事業計	Other Business Total	4,832	5,745	5,692	5,789	6,848	6,837	▲ 0.1	
売上高	Net Sales	59,849	61,417	64,009	63,243	67,949	68,200	0.4	
営業利益	Operating Income	21,940	24,332	27,952	29,304	32,678	33,000	1.0	
経常利益	Ordinary Income	22,511	24,643	28,588	29,884	33,261	33,500	0.7	
当期純利益	Net Income	12,717	13,971	17,054	18,346	19,951	21,300	6.8	

<オートオークション関連 Auto Auction Business>

(単位:台、%、円、社、店 / Unit: No. of Vehicles, %, Yen, No. of Companies, No. of Shops)

出品台数	No. of Consigned Vehicles	2,327,515	2,121,948	2,252,566	2,199,797	2,305,189	2,450,000	6.3
成約台数	No. of Contracted Vehicles	1,342,958	1,361,599	1,414,813	1,405,072	1,541,007	1,519,000	▲ 1.4
成約率	Contract Completion Rate	57.7	64.2	62.8	63.9	66.8	62.0	-
1台当たり出品手数料	Consignment Fees per Vehicle consigned	4,884	5,139	5,432	5,407	5,344	5,299	▲ 0.8
1台当たり成約手数料	Contract Completion Fees per Vehicle Contracts completed	7,729	7,831	7,832	7,802	7,821	7,815	▲ 0.1
1台当たり落札手数料	Successful Bidding Fees per Vehicle Contracts completed	10,178	10,393	10,626	11,124	11,157	11,161	0.0
現車会員数	On-site Auction Members	44,317	45,563	44,796	45,139	45,712	46,300	1.3
CIS(インターネット)会員数	CIS (Internet) Members	23,565	24,688	25,957	27,072	28,007	28,700	2.5
TV(衛星)会員数	TV (Satellite Auction) Members	4,599	4,248	3,921	3,651	3,486	3,350	▲ 3.9
ラビット店舗数	Rabbit Chain Shops	189	176	180	180	171	174	1.8

<設備投資・減価償却費 Capital Expenditures and Depreciation>

(単位:百万円、% / Unit: Million Yen, %)

設備投資(支出ベース)	Capital Expenditures(Terms of Cash Flows)	1,285	7,629	804	1,620	8,858	6,500	▲ 26.6
減価償却費	Depreciation	5,482	4,529	3,885	3,432	3,672	3,474	▲ 5.4

IV 計算式 *Calculating Formulas*

本資料における各項目の計算式は下記のとおりです。

- (1) 売上総利益率 = 売上総利益 ÷ 売上高 × 100%
- (2) 販売費及び一般管理費率 = 販売費及び一般管理費 ÷ 売上高 × 100%
- (3) 営業利益率 = 営業利益 ÷ 売上高 × 100%
- (4) 法人税率 = 法人税等 ÷ 税金等調整前当期純利益 × 100%
- (5) EPS = 当期純利益 ÷ 期中平均株式数
※会計基準の変更に伴い、2006年3月期より上記計算式としております。
※期中平均株式数には、USS従業員持株会専用信託が保有する自己株式が含まれております。
- (6) ROE = 当期純利益 ÷ 自己資本(期首・期末平均) × 100%
- (7) ROA = 経常利益 ÷ 総資産(期首・期末平均) × 100%
- (8) 配当性向 = 1株当たり配当金 ÷ EPS × 100%
- (9) 自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産 × 100%
- (10) 外部落札比率 = 外部落札台数 ÷ USSグループ落札台数 × 100%
- (11) 1台当たり出品(成約、落札)手数料 = 連結相殺前出品(成約、落札)手数料 ÷ 出品(成約)台数
- (12) 過去X年平均増減率 = {(当期数値 ÷ X年前数値)^(1 ÷ X年) - 1} × 100%

The calculating formula of the term in this material is as follows.

- (1) Gross Profit Margin = Gross Profit / Net Sales × 100%
- (2) Selling, General and Administrative Expenses Ratio = Selling, General and Administrative Expenses / Net Sales × 100%
- (3) Operating Margin = Operating Income / Net Sales × 100%
- (4) Tax Rate = Income Taxes / Income Before Income Taxes and Minority Interests × 100%
- (5) EPS = Net Income / Average No. of Shares
*Effective from the fiscal year ended March 2006, the Company has adopted the above-mentioned formula in order to comply with the revised accounting standards.
*Average number of shares outstanding during the period includes shares held by the USS Employee Stock Ownership Plan Trust.
- (6) ROE = Net Income / Owners' Equity (average at beginning and end of year) × 100%
- (7) ROA = Ordinary Income / Total Assets (average at beginning and end of year) × 100%
- (8) Dividend Payout Rate = Annual Dividend per Share / EPS × 100%
- (9) Owners' Equity Ratio = Owners' Equity / Total assets × 100%
- (10) Ratio of Successful Off-site Bids = Successful Off-site Bids / USS Group Successful Bids × 100%
- (11) Fees per Vehicle = Fees for Vehicles before eliminations for consolidation / No. of vehicles
- (12) Avg YoY Change (X year period) = {(Number for current FY(CY) / Number for X years earlier)^(1 / X years) - 1} × 100%

当資料取り扱い上の注意点

当資料には将来見通しが含まれております。将来見通しは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。この将来見通しは仮定または仮定に基づく根拠が含まれており、環境によっては想定された事実や根拠は実際の結果とは異なる場合があります。当社または当社の経営者は将来の結果についての期待または確信を述べていますが、その期待や確信、あるいはそれに近い結果が実際に達成されるという保証はありません。また法令上、別途の定めがある場合を除き、当社はいかなる将来見通しも最新のものとする義務を負っておりません。

Disclaimer Regarding Forward-looking Statements

These materials include forward-looking statements concerning future operating results. Those statements are based on the judgment of the Company's management using information available at the time that the projections of future operating results were made. Therefore, those statements include assumptions. Actual results may differ significantly from projected results due to a number of factors, including changes in the Company's business environment. While the Company and its management have expressed expectations concerning future operating results herein, the Company and its management do not guarantee that those expectations or operating results will in fact be achieved, wholly or partially. Except where stipulated by law or separately provided for, the Company shall be under no obligation to update its future expectations.