

ク ル マ と ク ル マ を つ な ぎ 、 人 の 心 を つ な ぐ

USS NOW 株式会社 ユー・エス・エス

第33期

インベスターズガイド

2012年4月1日～2013年3月31日



(証券コード:4732)

KEY POINT

USS名古屋新会場 8月23日オープン

市場シェア40%達成への布石

新たな拠点戦略として、2013年8月23日、収容車両台数12,000台、バイヤー席1,350席、同時10レーン方式を採用した最新鋭のオークションシステムを兼ね備えた、USS新名古屋会場がオープンいたします。新名古屋会場は、7階8層構造、延床面積は72,000㎡、収容車両台数2,000台の立体型ストックヤードを併設し、オークション処理能力の飛躍的な向上が見込まれます。

今後の拠点戦略といたしましては、2014年春頃に、現在のUSS岡山会場を新築移転する計画です。既に、山陽自動車道山陽インターチェンジすぐという立地条件に恵まれた移転用地を確保しており、中国地区の中古車流通の中心となるべく、営業基盤を強化していく所存です。

USS名古屋 新会場建築概要

- ☐ **構造／7階建て(屋上を含む8層構造)**
… ○1階事務所 ○2階オークション施設 ○3階～8階ストックヤード
- ☐ **建築面積／15,625㎡**
- ☐ **延床面積／72,269㎡**
- ☐ **オークションホール／1,350席**
…… 同時10レーン方式を採用
- ☐ **食堂・カフェテリア／690席**
- ☐ **立体ストックヤード／2,000台収容**
…… 名古屋会場全体の収容台数は12,000台(来客駐車場等を含む。)
- ☐ **キャリアカー46両の搬入出ヤード**



USS名古屋
新会場完成予想図



USS名古屋 施工風景

KEY POINT

営業利益・経常利益・当期純利益ともに2期連続過去最高益を更新

株主の皆様におかれましては、日頃より当社の活動に多大なるご理解とご支援を賜り感謝と御礼申しあげます。

さて、2013年3月期の連結業績は、前期に引き続き、営業利益、経常利益、当期純利益ともに過去最高益を更新することができ、年間配当金は、1株当たり307円50銭（記念配当30円を含む）とし、前期から63円50銭増配することができました。また、株主の皆様のご期待に応え、2014年3月期から、配当の基本方針である連結配当性向を45%以上へと引き上げます。これにより、2014年3月期の年間配当金の予想は、前期と比較して11円50銭増配の1株当たり319円となり、上場以来14期連続増配を計画しております（詳しくは9ページをご覧ください）。

株主の皆様には、今後とも変わらぬご支援を賜りますよう何卒よろしくお願い申し上げます。

2013年6月

代表取締役会長兼社長
安藤 之弘



KEY POINT

2013年3月期 決算報告

国内自動車流通市場における新車販売は、2011年12月から2012年9月まで実施された政府の経済対策であるエコカー補助金制度の押上げ効果等により、上半期は大幅に増加したものの、下半期はエコカー補助金終了後の反動減の影響等もあり、通期における新車登録台数は521万台（前期比9.6%増）となりました。中古車流通市場は、新車買い替え時の下取り車が増加したことなどから中古車登録台数は688万台（前期比4.5%増）となりました。（※1）

また、オートオークション市場全体の出品台数は697万台（前期比

1.5%増）、成約台数は413万台（前期比3.2%増）、成約率は59.3%（前期実績58.4%）となりました。（※2）

このような経営環境の中、USSグループの当連結会計年度は、中古自動車等買取販売事業の減収などが影響し、売上高は632億円（前期比1.2%減）と減少したものの、営業利益は293億円（前期比4.8%増）、経常利益は298億円（前期比4.5%増）、当期純利益は183億円（前期比7.6%増）となり、営業利益、経常利益、当期純利益ともに過去最高益を更新しました。

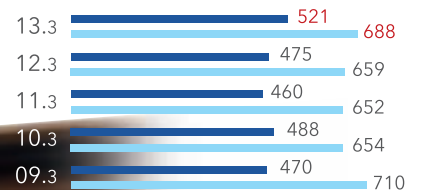
※1：一般社団法人日本自動車販売協会連合会、一般社団法人全国軽自動車協会連合会調べ

※2：月刊ユーストカー調べ

※（）内表示は対前期増減率

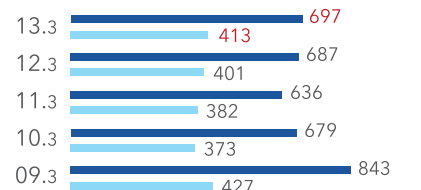
連結 財務ハイライト	売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)	当期純利益 (億円)	1株当たり当期純利益 (円)
2013年3月期	632 (▲1.2%)	293 (4.8%)	298 (4.5%)	183 (7.6%)	693.52

新車・中古車登録台数の推移



(期) ■ 新車(万台) ■ 中古車(万台)

オートオークション市場の推移



(期) ■ 出品台数(万台) ■ 成約台数(万台)

KEY POINT

セグメント別の業績

※各セグメントの売上高は、外部顧客に対する売上高を表示しています。

オートオークション事業

上半期については、新車販売が好調に推移し、下取り車両の増加などからオートオークションの出品台数も増加しましたが、下半期については、エコカー補助金終了による新車販売の反動減などもあり、USSグループの出品台数は219万台（前期比2.3%減）、成約台数は140万台（前期比0.7%減）、成約率は63.9%（前期実績62.8%）となりました。

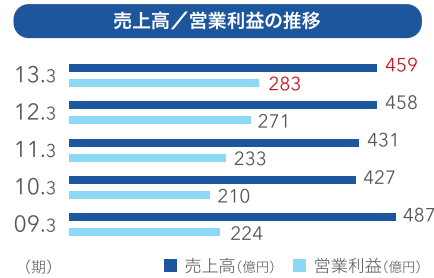
売上高については、出品台数、成約台数ともに前期実績を下回ったものの、外部落札システムにおける落札手数料を改定したことなどから、

※()内表示は対前期増減率



落札手数料単価が上昇し、オートオークションにおける手数料収入は増加しました。営業費用については、前期実績に比べ減価償却費が減少したことに加え、販売促進費などが減少しました。

この結果、オートオークション事業は、外部顧客に対する売上高459億円（前期比0.1%増）、営業利益283億円（前期比4.5%増）となりました。



その他の事業

廃自動車等のリサイクル事業は、鉄スクラップ相場が11月以降上昇傾向となったものの、前期に比べ年間を通じて相場が低調であったことなどから売上高は減少しました。これに対し、廃自動車等の解体における粗利が増加したことや、新たな再資源化技術の開発により新規取引先が増加したことなどから営業利益は増加しました。

廃ゴムのリサイクル事業は、カラー着色の弾性舗装用ゴム製品や踏切用ゴムマット等の取扱量が増加した

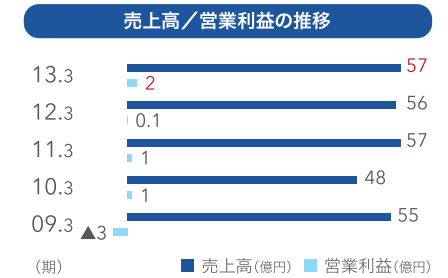
※()内表示は対前期増減率



ことから増収増益となりました。

中古自動車の輸出手続代行サービス事業は、取扱台数が安定的に推移し営業利益を確保しました。

この結果、その他の事業は、外部顧客に対する売上高57億円（前期比1.7%増）、営業利益2億円（前期比1,826.4%増）となりました。



中古自動車等買取販売事業

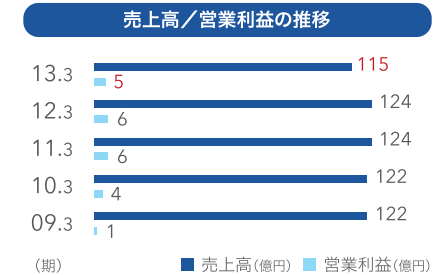
中古自動車買取専門店「ラビット」は、買取台数が減少したものの、販売経費を見直したことなどから減収増益となりました。

事故現状車買取販売事業は、買取台数が大幅に減少したことなどから

減収減益となりました。

この結果、中古自動車等買取販売事業は、外部顧客に対する売上高115億円（前期比7.5%減）、営業利益5億円（前期比3.5%減）となりました。

※()内表示は対前期増減率



業績予想について

3期連続過去最高益の
更新を計画

今後の見通しにつきましては、前期と比べて、エコカー補助金制度などの新車販売に対する直接的な押上げ要因はないものの、政府・日銀による景気浮揚策により株価も回復しており、新車販売も一定の水準で推移するものと思われます。

2014年3月期の連結業績見通し

につきましては、オートオークション事業は出品台数226万台（前期比2.7%増）、成約台数142万台（前期比1.3%増）、成約率63.0%（前期実績63.9%）と予想し、連結売上高643億円（前期比1.7%増）、営業利益295億円（前期比0.7%増）、経常利益300億円（前期比0.4%増）、当期純利益183億円（前期比0.0%増）を見込んでおります。



2014年3月期 連結業績予想

※（）内表示は対前期増減率

	売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)	当期純利益 (億円)	年間配当金 (円)
2014年3月期予想	643 (1.7%)	295 (0.7%)	300 (0.4%)	183 (0.0%)	319
2013年3月期実績	632	293	298	183	307.5

※2013年3月期の年間配当金は記念配当30円を含みます。

配当金について

連結配当性向を
40%→45%へ引き上げ

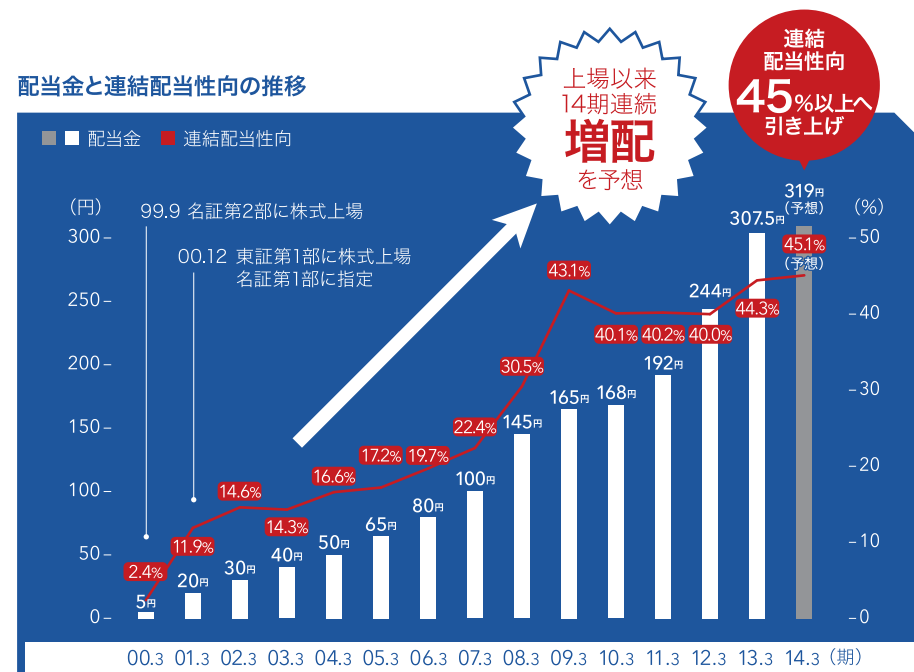
当社は、適正な利益を確保してこれを株主の皆様へ還元することを経営上の最重要政策の一つとして考えており、これまでも安定的な配当の継続を基本にしつつ、業績の推移や財務状況を勘案し、増配あるいは株式分割を実施してまいりました。

今後の利益配分に関しましては、

業績動向、新事業への投資ならびに経営基盤を強固なものとするための内部留保などを勘案しつつ、総合的には株主利益の向上を図ることを基本方針とし、連結での配当性向を45%以上とする方針であります。

2014年3月期連結業績予想に基づく年間配当金の予想は、1株当たり319円（中間159円50銭、期末159円50銭）となります。

配当金と連結配当性向の推移



※13.3期は記念配当30円を含みます。

KEY POINT

安定成長を裏付けるビジネスモデル

USSの主力事業であるオートオークションは、会員である中古車取扱業者にオークションの場を提供することで、手数料収入を得るビジネスモデルです。

その収益構造は、出品会員から車両1台の出品につき出品手数料として約8,000円、その車両がオークションで成約（落札）されると、出

品会員から成約手数料として約8,000円、落札会員から落札手数料として約7,000円をいただきます。これらの手数料収入が主な売上高となります。

オートオークション
事業の仕組み

中古自動車
販売業者

一般
ユーザー

出品会員
(売り手)

出品会員
(売り手)
成約時

落札会員
(買い手)



中古車販売業者
中古車買取業者
新車ディーラー

出品手数料

約**8,000円**



成約手数料

約**8,000円**



中古車販売業者
中古車輸出業者
新車ディーラー

落札手数料

約**7,000円**

業界最大手

全国17会場を展開

札幌・東北・新潟・北陸・群馬・
埼玉・東京・横浜・静岡・
名古屋・R名古屋・大阪・神戸・
岡山・四国・福岡・九州
(2013年3月31日現在)

オートオークション事業

国内シェア NO.1

(2012年1月～12月)

■ USS 31.5%
■ 大手6社 36.0%
■ その他 32.5%



※大手6社: TAA (9.7%)、
JAA (8.6%)、CAA (6.6%)、
アライAA (4.6%)、KCAA (3.3%)、
LAA (3.2%)

1回の成約につき手数料

約**23,000円**

年間出品台数

219万台
(2013年3月期実績)

成約率

63.9%
(2013年3月期実績)

2013年3月期 連結会計年度

2012年4月1日～2013年3月31日

01 連結経営成績

※()内表示は対前期増減率

	売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)	当期純利益 (億円)	1株当たり当期純利益 (円)
2013年3月期	632 (▲1.2%)	293 (4.8%)	298 (4.5%)	183 (7.6%)	693.52
2012年3月期	640	279	285	170	609.24

02 連結財政状態

	総資産(億円)	純資産(億円)	自己資本比率(%)	1株当たり純資産(円)
2013年3月期	1,545	1,196	77.1	4,626.96
2012年3月期	1,546	1,210	78.0	4,450.26

03 連結キャッシュ・フロー

	営業活動による キャッシュ・フロー(億円)	投資活動による キャッシュ・フロー(億円)	財務活動による キャッシュ・フロー(億円)	現金及び現金同等物 期末残高(億円)
2013年3月期	220	46	▲204	348
2012年3月期	240	▲76	▲170	285

04 配当の状況

1株当たり配当金(円)	中間配当	期末配当	記念配当	合計
2013年3月期	131.50	146.00	30.00	307.50
2012年3月期	110.00	134.00	—	244.00

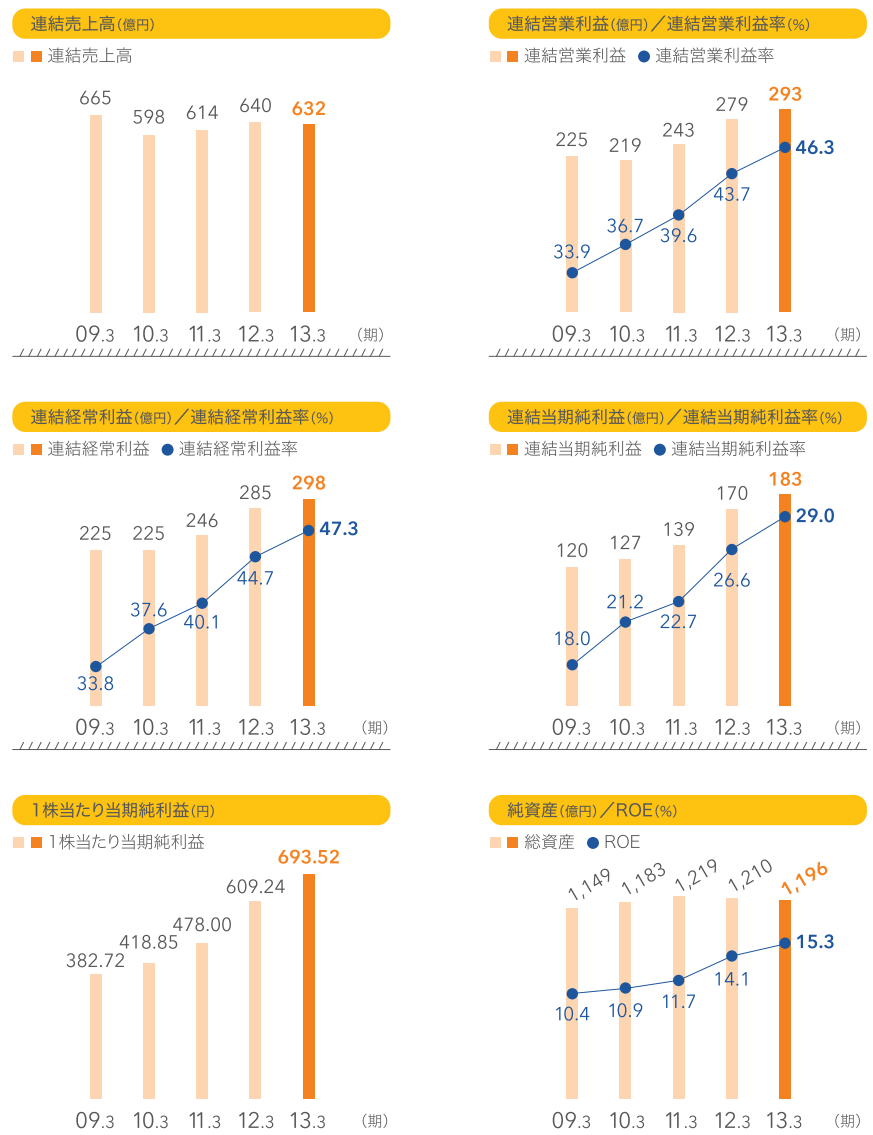
05 2014年3月期 連結業績予想

※()内表示は対前期増減率

	売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)	当期純利益 (億円)	1株当たり当期純利益 (円)
2014年3月期予想	643 (1.7%)	295 (0.7%)	300 (0.4%)	183 (0.0%)	708.07
2013年3月期実績	632	293	298	183	693.52

2013年3月期 決算ハイライト

2012年4月1日～2013年3月31日



年2回USSオリジナル グルメギフトを贈呈

毎年3月31日および9月30日現在の株主名簿および実質株主名簿に記載された100株以上保有の株主様に「USSオリジナルグルメギフト」をお送りさせていただいております。

優待内容

保有株式数に応じて季節の商品をはじめ、約30品をご用意し、ご希望の商品をひとつお選びいただけます。

贈呈期間

3月31日現在の株主様へは5月中、9月30日現在の株主様へは11月中の送付を予定しております。

100~999株以上保有株主様

3,000円相当のグルメギフト



1,000株以上保有株主様

10,000円相当のグルメギフト



会社概要・株式の状況

2013年3月31日現在

会社概要

商号	株式会社ユー・エス・エス	本社	愛知県東海市新宝町507番地の20
資本金	188億8,131万円	設立	1980年10月29日
従業員数	正社員:590名、パート:152名、 グループ全体で正社員:1,117名、 パート:260名 ※パートタイマーの人数は、期中平均(1日7時間30分勤務換算)で算出しております。	会員数	現車オークション会員 45,139社 衛星TV会員 3,651社 インターネット会員 27,072社 中古自動車買取店 180店舗 (直営店24店舗を含む) ※会員数は、グループ全体の数字を表示しております。
事業内容	中古自動車のオークション運営		

取締役・監査役(2013年6月25日現在)

代表取締役会長兼社長	安藤 之弘	社外取締役	岡田 英雄
代表取締役副会長	田村 文彦	社外取締役	林 勇
代表取締役副社長	瀬田 大	社外取締役	真殿 達
取締役副社長	増田 元廣	社外取締役	佐藤 浩史
専務取締役	三島 敏雄	常勤監査役	鈴木 文男
専務取締役	山中 雅文	社外監査役	丹羽 達
常務取締役	池田 浩照	社外監査役	宮寄 良一
常務取締役	赤瀬 雅之		

大株主(上位10名)

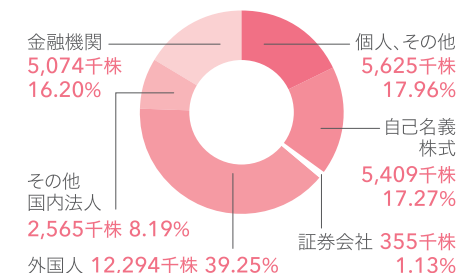
株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	1,954	7.54
ビービーエイチ フォー フィデリティ ロー プライズド ストック ファンド (プリンシパル オール セクター サポートフォリオ)	1,950	7.52
瀬田 大	1,500	5.78
瀬田 衛	910	3.51
安藤 之弘	909	3.50
野村信託銀行株式会社 (退職給付信託三菱東京UFJ銀行口)	840	3.24
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口)	799	3.08
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	734	2.83
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223	732	2.82
株式会社服部モータース	720	2.77

※自己株式は除く。
※持株比率は自己株式を控除して計算しております。

株式数および株主数

発行可能株式総数	120,000,000株
発行済株式総数	31,325,000株
単元株式数	10株
株主数	6,774名

株式の分布状況(所有者別保有株数分布状況)



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
期末配当金支払株主確定日	毎年3月31日
中間配当金支払株主確定日	毎年9月30日
基準日	毎年3月31日 (そのほか臨時に必要あるときはあらかじめ公告いたします)
上場金融商品取引所	東京証券取引所 市場第1部 名古屋証券取引所 市場第1部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	〒460-8685 名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先 (電話照会先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 0120-782-031 (フリーダイヤル) 取次事務は三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。
公告方法	電子公告により行います。 ただし、やむを得ない事情により電子公告ができない場合、日本経済新聞に掲載します。
公告掲載URL	http://www.pronexus.co.jp/koukoku/4732/4732.html
証券コード	4732

住所変更、単元未満株式の買取等のお申し先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

電子公告のお知らせ

当社は、株主の皆様からのご要望にお応えするため、上記の公告方法にて掲載された内容をメール配信するサービスを実施しております。あわせて、当社からのプレスリリースや会社説明会をご案内いたしますので、当社HPよりメール配信サービスにご登録いただき、当社をご理解いただくためのツールとしてご活用ください。

当社HPアドレス

<http://www.ussnet.co.jp/>